

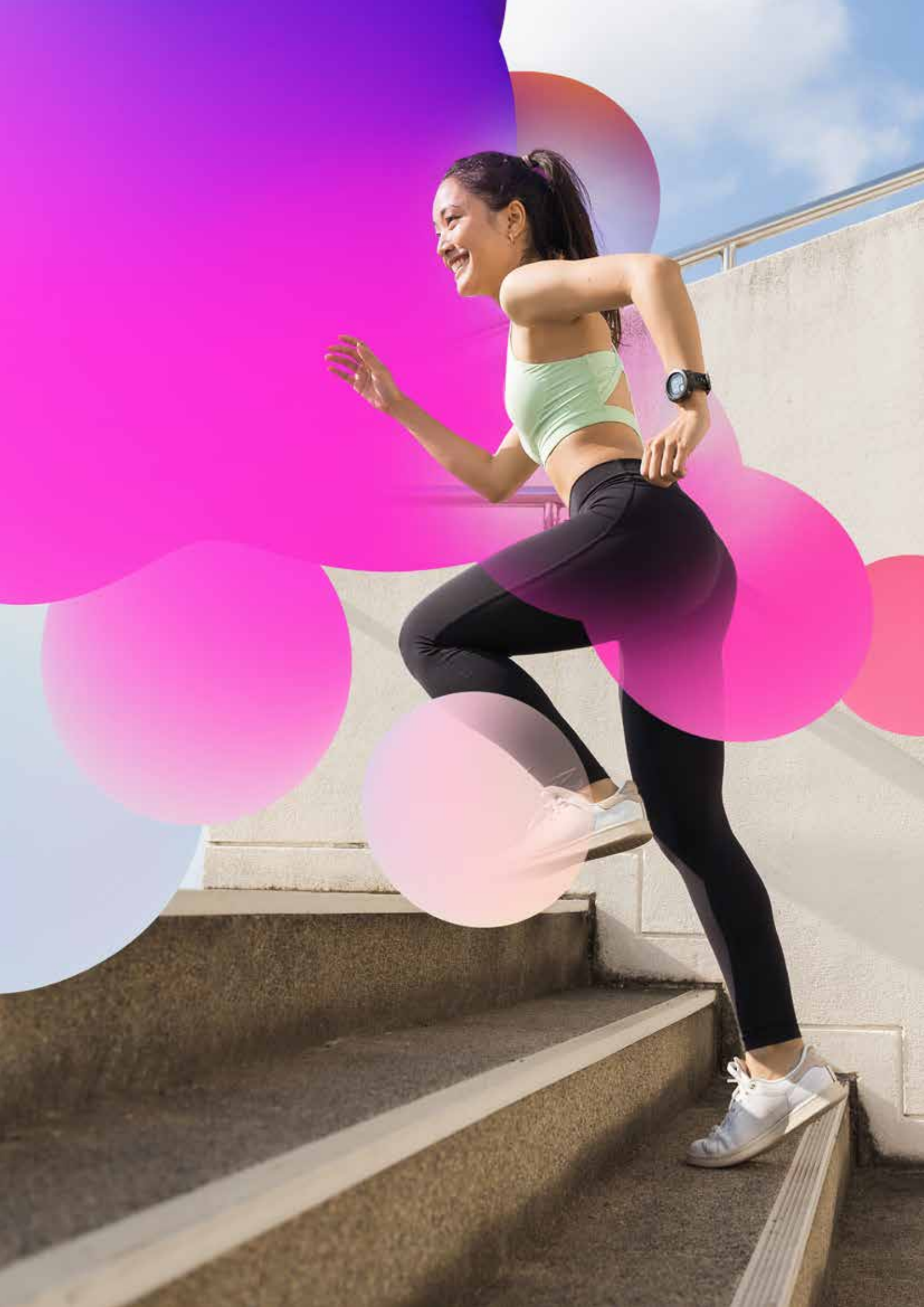
2022

Laporan Tahunan
Annual Report

ENHANCING LIFE

Expanding Footprint,
Delivering Lifestyle





ENHANCING LIFE

Expanding Footprint,
Delivering Lifestyle

Di tengah kondisi ketidakpastian perekonomian global, pertumbuhan ekonomi Indonesia mampu menunjukkan resiliensi dengan capaian impresif di berbagai indikator makroekonomi. Kebijakan pemerintah merelaksasi pembatasan aktivitas masyarakat dan bisnis setelah dua tahun pandemi telah mendorong konsumsi masyarakat dengan sangat kuat dan menghasilkan perputaran ekonomi yang merata di seluruh wilayah Indonesia.

Kondisi eksternal yang positif menjadi katalis bagi PT Erajaya Swasembada Tbk (selanjutnya disebut "Perseroan", "Erajaya", "Grup Erajaya", "Grup Perseroan") mengakselerasi strategi pengembangan usaha pada seluruh vertikal bisnis. Perseroan berupaya menyediakan produk dan layanan yang lebih beragam bagi para pelanggan, sehingga dapat meningkatkan nilai bagi para pemangku kepentingan. Dengan keempat vertikal bisnis yang dimiliki, Perseroan optimis akan menjadi pemain utama ritel lifestyle terdepan dengan jaringan omnichannel terluas di masa mendatang.

Keberhasilan Perseroan membukukan pencapaian kinerja yang kuat menunjukkan bahwa strategi bisnis yang kami terapkan berjalan dengan sangat baik. Tahun 2022 lalu menjadi momentum untuk terus meraih pertumbuhan usaha yang positif dan berkelanjutan.

Amidst global economic uncertainties, Indonesia's economy demonstrated its resilience with impressive growth and achievements in various macroeconomic indicators. After two years of the pandemic, the government's policy to relax restrictions on community and business activities has strongly stimulated public consumption and resulted in an even distribution of economic activities throughout Indonesia.

Positive external conditions became a catalyst for PT Erajaya Swasembada Tbk (hereinafter referred to as the "The Company", "Erajaya", "Erajaya Group", "Company Group"). To accelerate its strategy to expand each of its four business verticals. The Company aims to provide a wider variety of products and services to its customers, and consequently increase the value to its stakeholders. With its four business verticals, The Company is optimistic to become a leading lifestyle retail player with the widest omnichannel network in the future.

The Company's strong performance in 2022 proves the effectiveness of our business strategy. This provides the impetus for positive and sustainable business growth.



DAFTAR ISI

Table of Contents



Pendahuluan Introduction

Ikhtisar Bisnis Business Highlights	4
Ikhtisar Keberlanjutan Sustainability Highlights	5
Ikhtisar Kinerja Performance Highlights	6
Ikhtisar Data Keuangan Penting Summary of Key Financial Data	9
Ikhtisar Saham Stock Highlights	12
Informasi Mengenai Aksi Korporasi Information on Corporate Action	13
Pernyataan Tidak Terjadinya Penghentian Sementara Perdagangan Saham dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham Statement of Zero Suspension and/or Delisting of Shares	14
Informasi Obligasi, Sukuk, dan/atau Obligasi Konversi Information on Bonds, Sukuk, and/or Convertible Bonds	14
Peristiwa Penting 2022 2022 Event Highlight	15
Kalender Kegiatan 2022 2022 Event Calendar	18
Penghargaan 2022 2022 Awards	19



Laporan Manajemen Management Reports

Laporan Dewan Komisaris Report of The Board of Commissioners	23
Dewan Komisaris Board of Commissioners	32
Laporan Direksi Report of the Board of Directors	34
Direksi Directors	48
Pernyataan Manajemen atas Laporan Tahunan 2022 Management's Statement for The 2022 Annual Report	50



Profil Perusahaan Company Profile

Sekilas Tentang Erajaya Erajaya at A Glance	55
Identitas Perseroan Corporate Identity	58
Visi, Misi & Nilai-Nilai Perusahaan Vision, Mission & Company Core Values	60
Bidang Usaha Line Of Business	62
Wilayah Operasional Operational Areas	67
Peta Wilayah Operasional Operational Area Map	68
Struktur Organisasi Organizational Structure	70
Informasi Situs Web Perusahaan The Company's Website Information	72
Media Sosial Social Media	73
Profil Dewan Komisaris Profile of The Board of Commissioners	74
Perubahan Komposisi Dewan Komisaris pada Tahun Buku 2022 Changes in The Composition of The Board of Commissioners in The 2022 Fiscal Year	78
Profil Direksi Profile of The Board of Directors	80
Perubahan Komposisi Direksi pada Tahun Buku 2022 Changes in The Composition of The Board of Directors in The 2022 Fiscal Year	88
Perubahan Komposisi Direksi Dan/Atau Dewan Komisaris Setelah Tahun Buku 2022 Berakhir Sampai Dengan Batas Waktu Penyampaian Laporan Tahunan 2022 Changes in The Composition of The Board of Directors and/or The Board of Commissioners After The 2022 Fiscal Year Ends Until The Deadline for Submitting The 2022 Annual Report	89
Pengungkapan Hubungan Afiliasi Anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama Disclosure of Affiliate Relationships Between Members of The Board of Commissioners, The Board of Directors, and Major Shareholders	89
Demografi Karyawan Employee Demographics	90
Informasi Pemegang Saham Shareholders Information	92
Kepemilikan Saham Perseroan oleh Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Per 31 Desember 2022 The Company's Shares Ownership by Member of Board of Directors and Member of Board of Commissioners as of December 31, 2022	94

Struktur Kepemilikan Perusahaan Structure of Company Ownership	95
Informasi Pemegang Saham Pengendali Information on Controlling Shareholders	96
Entitas Anak dan Entitas Afiliasi Subsidiaries and Affiliated Entities	97
Kronologi Pencatatan Saham Share Listing Chronology	106
Informasi Obligasi, Sukuk, Dan/Atau Obligasi Konversi Information On Bonds, Sukuk, And/Or Convertible Bonds	107
Informasi Kantor Akuntan Publik Information on Public Accounting Firm	107
Nama dan Alamat Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Name and Address of Institutions and/ or Supporting Professions	107



Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

Tinjauan Kondisi Eksternal View on External Conditions	111
Tinjauan Operasional Operational Review	116
Tinjauan Keuangan Financial Overview	126



**Tata Kelola
Perusahaan**
Corporate Governance

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	151
Pedoman Dan Kebijakan GCG CGC Guidelines And Policies	152
Struktur Tata Kelola Governance Structure	153
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	155
Direksi Board of Directors	161
Penilaian atas Kinerja Komite Pendukung Tugas Direksi Performance Evaluation of The Board of Directors Committee	169
Dewan Komisaris The Board of Commissioners	170
Penilaian Kinerja Direksi Dan Dewan Komisaris Performance Evaluation of The Board of Directors and The Board of Commissioners	176
Penilaian atas Kinerja Komite Pendukung Tugas Dewan Komisaris Evaluation of The Performance of The Board of Commissioners Committee	177
Nominasi Dan Remunerasi Dewan Komisaris Dan Direksi Nomination and Remuneration of Board of Commissioners and Board of Directors	179
Komite Audit Audit Committee	182
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	189
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	190
Audit Internal Internal Audit	298
Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	203
Sistem Manajemen Risiko Risk Management System	206
Perkara Hukum Legal Cases	209
Sanksi Administratif Administrative Sanction	209



**Tanggung Jawab
Sosial & Lingkungan**
Social & Environmental
Responsibility

Pedoman Perilaku Code of Conduct	210	Tentang Laporan Keberlanjutan About Sustainability Report	228
Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen Dan Atau Karyawan Performance-Based Long-Term Compensation Policy to Management And or Employees	212	Penjelasan Direksi Elaboration of The Board of Directors	230
Kebijakan Pengungkapan Informasi Mengenai Kepemilikan Saham Perseroan Oleh Anggota Direksi Dan Anggota Dewan Komisaris Information Disclosure Policy Regarding The Company's Shares Ownership by Members of The Board of Directors and Members of The Board of Commissioners	212	Inisiatif Keberlanjutan Sustainability Initiatives	232
Kebijakan Komunikasi Dengan Pemegang Saham Communication Policy with Shareholders	213	Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance Highlights	235
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	215	Tata Kelola Keberlanjutan Sustainability Governance	238
Kebijakan Antikorupsi Anti-Corruption Policy	218	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activities in Building A Sustainability Culture	244
Penerapan Tata Kelola Perusahaan Terbuka Corporate Governance Implementation Of Public Companies	219	Memberikan Manfaat Yang Optimal Bagi Pemegang Saham Providing Optimal Benefits to Shareholders	250
		Langkah Kecil Untuk Melestarikan Bumi Small Steps To Preserve The Earth	252
		Bertumbuh Bersama <i>Human Capital</i> Yang Unggul Growing with Excellent Human Capital	264
		Bersama Membangun Komunitas Yang Mandiri Together Building an Independent Community	282
		Menyediakan Produk dan Layanan Yang Memuaskan Pelanggan Providing Products and Services to Meet Customers Satisfaction	292
		Lembar Umpan Balik Feedback Sheet	299

IKHTISAR BISNIS

Business Highlights



Empat pilar bisnis utama Erajaya
Erajaya's four main business pillars



ERAJAYA DIGITAL

Fokus pada produk consumer electronic, handset, laptop, komputer, bisnis operator dan voucher, serta produk relevan lainnya dengan beragam konsep toko dari multibrand seperti Erafone maupun monobrand seperti iBox, Samsung, Mi-store, dan lainnya dengan beberapa brand principal.

Focusing on consumer electronics, handsets, laptops, computers, operator business and vouchers, as well as other relevant products with a variety of store concepts, from multibrand concepts like Erafone store to monobrand concepts like iBox, Samsung, Mi-store, and other several brands.

ERAJAYA BEAUTY & WELLNESS

Fokus pada produk perawatan kecantikan, kesehatan serta produk-produk farmasi dengan bisnis ritel yang didukung toko The Face Shop dan Wellings dan bisnis distribusi peralatan medis yang bekerja sama dengan beragam brand.

Focusing on beauty, health care and pharmaceutical products with a retail business supported by The Face Shop and Wellings stores and a medical devices distribution business in collaboration with various brands.



ERAJAYA ACTIVE LIFESTYLE

Fokus pada produk lifestyle seperti accessories, Internet of Things (IoT), sport fashion apparel serta produk aktivitas outdoor dengan beragam konsep toko dari multibrand seperti Urban Republic & JD Sports maupun monobrand, seperti Asics, DJI, Garmin, dan lainnya dengan beberapa brand principal.

Focusing on lifestyle-related products such as accessories, Internet of Things (IoT), sport fashion apparel, as well as other outdoor activity-related products with a variety of stores, from multibrand concepts like Urban Republic & JD Sports stores to monobrand concepts like Asics, DJI, Garmin, and other several brands.

ERAJAYA FOOD & NOURISHMENT

Fokus pada bisnis food & beverages dengan beragam konsep toko seperti chain restaurant, café & bakery, serta supermarket termasuk restoran Sushi Tei, Paris Baguette, dan supermarket Grand Lucky.

Focusing on food & beverages business with a variety of store concepts such as chain restaurants, cafés & bakeries, as well as supermarket including Sushi Tei restaurant, Paris Baguette, and Grand Lucky supermarket.





JUMLAH GERAJ RITEL

Number of retail outlets

Per 31 Desember 2022
As of December 31, 2022

1.689 Gerai
Outlet

89 Titik Distribusi
Distribution Points

+/-66.200 Reseller Pihak Ketiga
3rd Party Billed Outlet



PENJUALAN NETO

Net Sales

Rp49,47
triliun | trillion

Penjualan neto tahun 2022 naik 13,81% dibandingkan tahun sebelumnya menjadi sebesar Rp49,47 triliun. Sumber pendapatan terbesar berasal dari penjualan telepon selular dan tablet dengan kontribusi sebesar 78,20%.

Net sales in 2022 increased by 13.81% compared to the previous year which amounted to Rp49.47 trillion. The largest source of revenue is derived from sales of cellular phones and tablets with a contribution of 78.20%.



LABA TAHUN BERJALAN

Income for the Year

Rp1,08
triliun | trillion

Laba tahun berjalan sebesar Rp1,08 triliun dibandingkan Rp1,12 triliun di tahun sebelumnya.

Income for the year amounted to Rp1.08 trillion compared to Rp1.12 trillion in the previous year.



EKUITAS

Equity

Rp7,20
triliun | trillion

Ekuitas naik 11,46% dari tahun 2021 menjadi sebesar Rp7,20 triliun.

Equity increased by 11.46% from 2021 of Rp7.20 trillion.

IKHTISAR KEBERLANJUTAN

Sustainability Highlights



JUMLAH TOTAL KARYAWAN

Number of employees

ORANG | PERSON
3.685 2022
3.451 2021



JUMLAH KARYAWAN LAKI-LAKI

Number of male employees

ORANG | PERSON
2.619 2022
2.395 2021



JUMLAH KARYAWAN PEREMPUAN

Number of female employees

ORANG | PERSON
1.066 2022
1.056 2021



REALISASI DANA CSR TAHUN 2022

Realization of CSR Funds in 2022

Rp469.500.000

Lebih rendah dari 2021 karena ada beberapa project kerjasama CSR yang di carry over ke 2023 sesuai dengan penyesuaian oleh pihak eksternal.

Lower than 2021 because there are several CSR cooperation projects that are carried over to 2023 in accordance with adjustments by external parties.

01

IKHTISAR KINERJA

PERFORMANCE HIGHLIGHTS



A portrait of Ardy Hady Wijaya, a man with a mustache, wearing a white button-down shirt, standing in an office environment. The background is decorated with several large, overlapping circles in shades of blue, purple, and pink. The office setting includes desks and computer monitors in the background.

ARDY HADY WIJAYA

Komisaris Utama
President Commissioner

“

Dewan Komisaris mengapresiasi pencapaian kinerja Perseroan yang baik di tahun 2022. Direksi dapat menjaga pertumbuhan usaha dengan dengan menerapkan berbagai strategi pemasaran inovatif untuk mendorong penjualan.

The Board of Commissioners appreciates the achievement of the Company's good performance in 2022. The Board of Directors maintained business growth by implementing innovative marketing strategies to encourage sales.

”

ARDY HADY WIJAYA

Komisaris Utama
President Commissioner

A collection of overlapping, semi-transparent circles in various colors including pink, purple, blue, and yellow, located in the bottom right corner of the page.

IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

Summary of Key Financial Data

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Dalam Rp juta | In Rp million

Uraian	2020	2021	2022	Description
Penjualan Neto	34.113.455	43.466.977	49.471.484	Net Sales
Beban Pokok Penjualan	30.703.442	38.661.090	44.109.940	Cost of Good Sold
Laba Bruto	3.410.013	4.805.887	5.361.544	Gross profit
Laba Usaha	1.103.309	1.659.382	1.792.980	Income from Operation
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	917.317	1.495.065	1.497.340	Income Before Tax Expense
Laba Tahun Berjalan	671.172	1.117.917	1.076.555	Profit for the Year
Laba Komprehensif Tahun Berjalan	680.050	1.116.239	1.113.315	Comprehensive Income for the Year
Laba Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada:				Income for the Year Attributable to:
• Pemilik Entitas Induk	612.005	1.012.376	1.012.873	Owners of the Parent Company •
• Kepentingan non pengendali	59.168	105.541	63.682	Non-Controlling Interest •
Laba Komprehensif yang Diatribusikan Kepada:				Comprehensive Income for the Year Attributable to:
• Pemilik Entitas Induk	617.725	1.013.417	1.035.115	Owners of the Parent Company •
• Kepentingan Nonpengendali	62.326	102.822	78.200	Non-Controlling Interest •
Laba per Saham Dasar (Rp)	38	64	64	Basic Earnings per Share (Rp)

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statement of Financial Position

Dalam Rp juta | In Rp million

Uraian	2020	2021	2022	Description
Aset Lancar	7.546.995	6.624.347	11.217.075	Current Assets
Aset Tidak Lancar	3.664.374	4.747.878	5.841.142	Non-Current Assets
Jumlah Aset	11.211.369	11.372.225	17.058.218	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	5.142.951	4.279.452	9.021.227	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	380.422	630.411	834.128	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	5.523.373	4.909.863	9.855.355	Total Liabilities
Ekuitas	5.687.996	6.462.362	7.202.863	Equity
Kepentingan Nonpengendali	279.202	323.422	460.477	Non-Controlling Interest
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	11.210.599	11.372.225	17.058.218	Total Liabilities and Equity
Modal Kerja Bersih	2.404.045	2.344.895	2.195.849	Net Working Capital



IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

Summary of Key Financial Data

Rasio Keuangan

Financial Ratio

Dalam persentase | In percentage

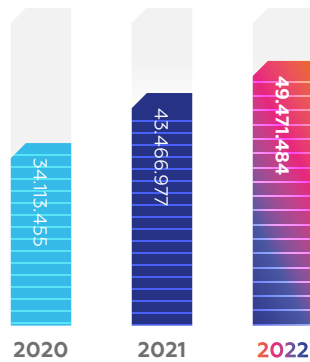
Uraian	2020	2021	2022	Description
Jumlah Liabilitas/Jumlah Ekuitas	0,97	0,76	1,37	Total Liabilities/Total Equity
Jumlah Liabilitas/Jumlah Aset	0,49	0,43	0,58	Total Liabilities/Total Assets
Rasio Kas	0,39	0,12	0,12	Cash Ratio
Rasio Lancar	1,47	1,55	1,24	Current Ratio
Rasio Usaha				Business Ratio
Laba Usaha/Penjualan Neto	3,2%	3,8%	3,6%	Income from Operations/Net Sales
Laba Tahun Berjalan/ Penjualan Neto	2,0%	2,6%	2,2%	Income for the Year/Net Sales
Laba Usaha/Jumlah Aset	0,10	0,15	0,11	Income from Operations/Total Assets
Laba Tahun Berjalan/Jumlah Aset	0,06	0,10	0,06	Income for the Year/Total Assets
Laba Usaha/Ekuitas	0,19	0,26	0,25	Income from Operations/Equity
Laba Tahun Berjalan/Ekuitas	0,12	0,17	0,15	Income for the Year/Equity
Price-earnings Ratio	10,43	8,53	5,77	Price - Earnings Ratio
Rasio Lain-Lain				Ratios
Gross Profit Margin	10,00%	11,06%	10,84%	Gross Profit Margin
Net Profit Margin	1,97%	2,57%	2,18%	Net Profit Margin
Return on Equity	0,12	0,17	0,15	Return on Equity
Return on Assets	0,06	0,10	0,06	Return on Assets
Liabilitas Jangka Pendek Terhadap Ekuitas	0,90	0,66	1,25	Current Liabilities/Equity
Liabilitas Jangka Panjang Terhadap Ekuitas	0,07	0,10	0,12	Non-current Liabilities/Equity



Penjualan Neto

Net Sales

Dalam Rp juta | In Rp million



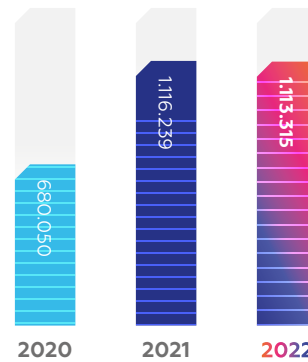
Meningkat sebesar
Increased by

13,8%

Laba Komprehensif Tahun Berjalan

Comprehensive Income for the Year

Dalam Rp juta | In Rp million



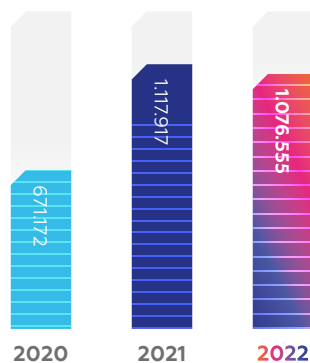
Turun sebesar
Decreased by

0,3%

Laba Tahun Berjalan

Income for the Year

Dalam Rp juta | In Rp million



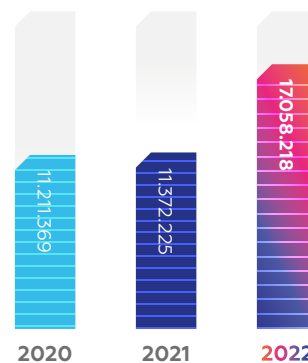
Turun sebesar
Decreased by

3,7%

Total Aset

Total Assets

Dalam Rp juta | In Rp million



Meningkat sebesar
Increased by

50,0%



IKHTISAR SAHAM

Stock Highlights

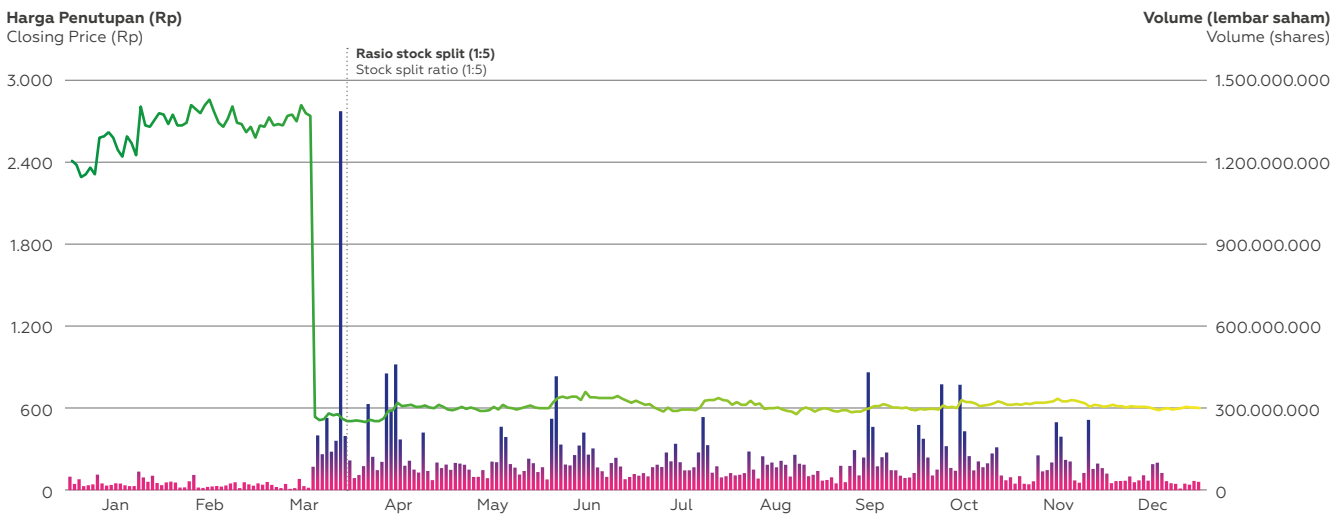
Ikhtisar Saham

Stock Highlights

Triwulan Quarter	Tahun Year	Volume Volume	Harga Tertinggi Highest Price (Rp)	Harga Terendah Lowest Price (Rp)	Harga Terakhir Last Price (Rp)	Jumlah Saham Beredar Number of Shares	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)
I	2022	2,713,658,000	605	520	580	15,950,000,000	9,251,000,000,000
	2021	3,849,822,200	3,030	484	493	15,950,000,000	7,871,021,758,600
II	2022	2,897,855,100	610	482	525	15,950,000,000	8,373,750,000,000
	2021	7,438,314,100	725	496	690	15,950,000,000	11,005,500,000,000
III	2022	2,602,869,700	525	410	414	15,950,000,000	6,603,300,000,000
	2021	5,801,787,600	695	550	605	15,950,000,000	9,649,750,000,000
IV	2022	1,537,660,700	442	376	392	15,950,000,000	6,252,400,000,000
	2021	5,678,428,500	685	575	600	15,950,000,000	9,570,000,000,000

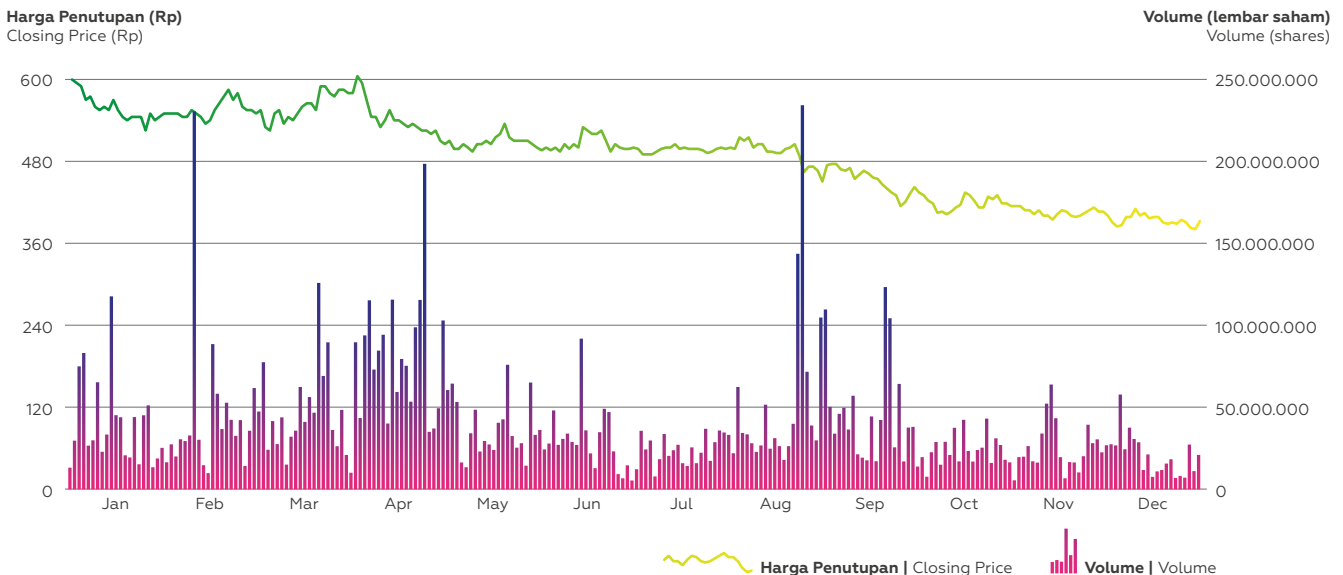
Pergerakan Saham dan Volume Perdagangan 2021

Share Price Movements and Trading Volume 2021



Pergerakan Saham dan Volume Perdagangan 2022

Share Price Movements and Trading Volume 2022



INFORMASI MENGENAI AKSI KORPORASI

Information on corporate action

Pada tahun 2022 Perseroan melakukan pembelian kembali saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan jumlah sebanyak-banyaknya Rp300.000.000.000 atau sebanyak-banyaknya 3.000.000.000 lembar saham Perseroan. Pelaksanaan transaksi pembelian saham dilaksanakan melalui BEI. Sesuai dengan SEOJK No. 3/SEOJK.04/2020 tentang Kondisi Lain Sebagai Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Secara Signifikan Dalam Pelaksanaan Pembelian Kembali Saham yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, jumlah saham yang akan dibeli kembali tidak akan melebihi 20% dari modal disetor dan paling sedikit saham yang beredar adalah 7,5% dari modal disetor Perseroan.

Pembelian kembali saham dilakukan secara bertahap dalam 2 periode masing-masing selama 3 bulan. Perseroan telah melakukan pembelian kembali saham senilai Rp35.561.787.920 untuk 71.695.900 lembar saham selama periode 20 Mei hingga 19 Agustus 2022. Selain itu, Perseroan juga melakukan pembelian kembali sebanyak 43.278.700 lembar saham senilai Rp19.281.404.800 pada periode 8 September sampai dengan 7 Desember 2022.

In 2022 the Company conducted buy back of the Company's shares that have been issued and listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) with a maximum amount of Rp300,000,000,000 or a maximum of 3,000,000,000 shares of the Company. The implementation of the share purchase transaction is carried out through IDX. In accordance with SEOJK No. 3/SEOJK.04/2020 concerning Other Conditions Constituting Significantly Fluctuating Market Conditions for the Implementation of Share Buybacks Issued by Issuers or Public Companies, the repurchased number of shares will not exceed 20% of paid-up capital and must be kept at least 7.5% of its free float.

Buyback of the company's shares was carried out gradually in 2 periods over three months each. The Company's has repurchased shares valued at Rp35,561,787,920 for 71,695,900 shares during the period of May 20 to August 19, 2022. In addition, the company further procured 43,278,700 shares at Rp19,281,404,800 during September 8 to December 7, 2022.



PERNYATAAN TIDAK TERJADINYA PENGHENTIAN SEMENTARA PERDAGANGAN SAHAM DAN/ATAU PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM

Statement of Zero Suspension and/or Delisting of Shares

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak pernah dikenakan sanksi terkait penghentian sementara perdagangan saham maupun penghapusan pencatatan saham di bursa efek yang diakibatkan pelanggaran ketentuan yang berlaku di bursa.

In 2022, the Company was not imposed any sanction related to the suspension or delisting of shares on stock exchange because of violation against stock market regulation.

INFORMASI OBLIGASI, SUKUK, DAN/ ATAU OBLIGASI KONVERSI

Information on Bonds, Sukuk, and/or Convertible Bonds

Perseroan tidak mengeluarkan obligasi, sukuk dan/atau obligasi konversi.

The Company did not issue bonds, sukuk and/or convertible bonds.

PERISTIWA PENTING 2022

2022 Event Highlight



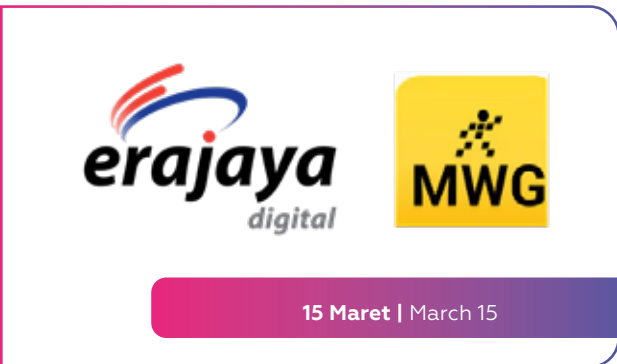
10 Februari | February 10

JD Sports membuka toko pertamanya di Summarecon Mall Kelapa Gading, Jakarta. Toko ini menawarkan menawarkan barang eksklusif 'Only at JD', yang dibuat bekerja sama dengan beberapa merek olahraga & streetwear yang paling diminati saat ini.

JD dikenal sebagai 'King of Trainers' dan membangun reputasinya dengan selalu menawarkan sepatu-sepatu terbaru, dari merek-merek seperti Nike, Jordan, Adidas, New Balance, Puma, Converse, Vans dan masih banyak lagi. Di atas pilihan sepatu kets yang luas, JD menawarkan pilihan pakaian paling keren yang dikurasi, menggabungkan label teratas dengan merek terbaru dan paling keren di industri.

JD Sports opened its first store at Summarecon Mall Kelapa Gading, Jakarta. The store offers exclusive 'Only at JD' drops, created in collaboration with some of the most desirable brands in sports & streetwear today.

JD is known as the 'King of Trainers' and built its reputation by always offering the freshest kicks, from brands like Nike, Jordan, Adidas, New Balance, Puma, Converse, Vans and many others. On top of a wide sneaker selection, JD offers a curated selection of the coolest apparel, mixing top labels with the newest and coolest brand in the industry.



15 Maret | March 15

PT Erafone Artha Retailindo ("Erafone"), entitas anak Perseroan, dengan The Gioi Di Dong Joint Stock Company ("The Gioi Di Dong"), anak perusahaan Mobile World Investment Corporation di Vietnam menandatangani Joint Venture Agreement untuk membentuk perusahaan joint venture PT Era Blue Elektronik ("EraBlue").

Toko EraBlue pertama, yang dijadwalkan dibuka pada pertengahan 2022 di Jakarta, akan menghadirkan produk terbaru dan terbaik dari merek elektronik konsumen terkenal di lingkungan yang ramah dan modern.

PT Erafone Artha Retailindo ("Erafone"), a Company's subsidiary, with The Gioi Di Dong Joint Stock Company ("The Gioi Di Dong"), a subsidiary of Mobile World Investment Corporation in Vietnam, signed a Joint Venture Agreement to form a joint venture company PT Era Blue Elektronik ("EraBlue").

The first EraBlue store, slated to open in mid 2022 in Jakarta, will carry the latest and best products from well-known consumer electronics brands in a welcoming, modern environment.



23 Juni | June 23

Perseroan telah melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dengan salah satu agenda adalah persetujuan atas penetapan penggunaan laba bersih Perseroan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk Perseroan periode tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Dalam keputusannya, Pemegang Saham telah menyetujui pembagian dividen tunai sebesar Rp22,8 setiap saham atau seluruhnya sebesar Rp362.484.876.600 sebelum pajak, yang akan dibayarkan atas 15.898.459.500 saham.

The Company held the Annual General Meeting of Shareholders with the one of the agendas was approval on determination of the use of the Company's net profit for the the fiscal year ended December 31, 2021.

In its resolution, the Shareholders have approved the distribution of cash dividends of Rp22.8 per share or a total of Rp362,484,876,600 before tax, which will be paid for 15,898,459,500 shares.



PERISTIWA PENTING 2022

2022 Event Highlight



21 Juli | July 21

Erajaya Digital, vertikal bisnis Perseroan, dan ZTE Corporation, penyedia solusi teknologi telekomunikasi, perusahaan dan konsumen global terkemuka untuk seluler internet, secara resmi menandatangani perjanjian kerja sama. ZTE Corporation diwakili oleh ZTE Indonesia sebagai representative company.

Melalui kerja sama ini, ZTE mempercayakan Erajaya Digital sebagai distributor utama produk *smartphone* yang akan diluncurkan ZTE di Indonesia. Kolaborasi ini juga menjadi milestone bagi ZTE dalam menghadirkan kembali *smartphone* berkualitas tinggi untuk pelanggan di Indonesia.

Erajaya Digital, a Company's business vertical, and ZTE Corporation, a leading global provider of telecommunications, enterprise and consumer technology solutions for the internet cellular, officially signed a cooperation agreement. ZTE Corporation is represented by ZTE Indonesia as a representative company.

Through this collaboration, ZTE entrusts Erajaya Digital to be the main distributor of smartphone products that ZTE will launch in Indonesia. This collaboration is also a milestone for ZTE in bringing back high-quality smartphones for customers in Indonesia.



29 Juli | July 29

Erajaya Active Lifestyle, vertikal bisnis Perseroan, dan ASICS Indonesia secara resmi mengumumkan kerja sama yang ditandai dengan pembukaan gerai pertama ASICS di bawah bendera Erajaya Active Lifestyle di Summarecon Mall Kelapa Gading lantai 2 GF, Jakarta Utara.

Gerai ini memiliki beragam fitur canggih untuk menemukan sepatu lari yang paling cocok bagi calon pelanggan, dengan tersedianya fasilitas running form, 3D foot scan, dan foot pronation analysis.

Erajaya Active Lifestyle, a Company's business vertical, and ASICS Indonesia officially announced a partnership marked by the opening of the first ASICS outlet under the Erajaya Active Lifestyle banner at Summarecon Mall Kelapa Gading 2 floor GF, North Jakarta.

This outlet has a variety of advanced features to find the most suitable running shoes for potential customers, with the availability of running form, 3D foot scan, and foot pronation analysis facilities.



12 Agustus | August 12

Erajaya Beauty and Wellness, vertikal bisnis Perseroan, secara simultan membuka 4 gerai pertama Wellings Pharmacy di Jakarta.

Apotek Wellings menyediakan layanan resep, konsultasi obat, nutrisi, suplemen dan produk kesehatan lainnya, konsultasi dan rehabilitasi kesehatan dengan memberikan pengalaman berbelanja yang nyaman dengan harga bersaing, didampingi oleh apoteker yang siaga untuk memberikan konsultasi aktif kepada konsumen.

Gerai Apotek Wellings yang baru diresmikan adalah Apotek Wellings Pantai Indah Kapuk Jakarta Utara, Apotek Wellings Green Ville Jakarta Barat, Apotek Wellings Citra Garden Jakarta Barat, dan Apotek Wellings Teluk Gong Jakarta Utara.

Erajaya Beauty and Wellness, a Company's business vertical, simultaneously opened 4 first outlets of Wellings Pharmacy in Jakarta.

Wellings Pharmacy provides prescription filling services, drug consultation, nutrition, supplements and other health products, health consultation and rehabilitation, provided with a comfortable shopping experience at competitive prices, escorted by pharmacists who are on standby to provide active consultation on consumers.

The newly inaugurated Wellings Pharmacy outlets are Apotek Wellings Pantai Indah Kapuk, North Jakarta, Apotek Wellings Green Ville, West Jakarta, Apotek Wellings Citra Garden, West Jakarta, and Apotek Wellings Teluk Gong, North Jakarta.



22 Oktober | October 22

Erajaya Food & Nourishment, vertikal bisnis Perseroan, membuka gerai terbaru Paris Baguette di Pantai Indah Kapuk (PIK), di PIK Avenue Mall, lantai GF. Dengan toko ini, Perseroan telah meresmikan 8 gerai Paris Baguette di Jabodetabek dalam waktu kurang dari 1 tahun, yang menunjukkan keseriusan Perseroan dalam mengembangkan pasar cafébakery di Indonesia.

Erajaya Food & Nourishment, a Company's business vertical, opened the latest Paris Baguette outlet at Pantai Indah Kapuk (PIK), at PIK Avenue Mall, GF floor. With this store, the Company has inaugurated 8 Paris Baguette outlets in Greater Jakarta in less than 1 year, which shows the Company seriousness in developing the cafébakery market in Indonesia.



22 November | November 22

PT Mitra Belanja Anda ("MBA"), perusahaan patungan Erajaya Food & Nourishment dan PT Perjuangan Anak Muda ("PAM") membuka outlet GrandLucky ke-5 yang berlokasi di Central Market PIK Golf Island, Lantai Dasar, Pantai Indah Kapuk, Utara Jakarta.

MBA telah membuka dan mengoperasikan GrandLucky Superstore di Sanur, Bali, Mall of Indonesia (MOI), Jakarta Utara, Old Shanghai Sedayu City Kelapa Gading, Jakarta Utara, dan di Sumbawa, Nusa Tenggara Barat. MBA berencana membuka superstore di Pakuwon City dan Citraland Surabaya, serta BSD di Tangerang.

PT Mitra Belanja Anda ("MBA"), a joint venture company between Erajaya Food & Nourishment and PT Perjuangan Anak Muda ("PAM") opened its 5th GrandLucky outlet located at Central Market PIK Golf Island, Ground Floor, Pantai Indah Kapuk, North Jakarta.

MBA has opened and operated GrandLucky Superstores in Sanur, Bali, Mall of Indonesia (MOI), North Jakarta, Old Shanghai Sedayu City Kelapa Gading, North Jakarta, and in Sumbawa, West Nusa Tenggara. MBA plans to open superstore in Pakuwon City and Citraland Surabaya, and BSD in Tangerang.



24 November | November 24

PT Era Blu Elektronik, perusahaan patungan antara Erajaya Digital dan The Gioi Di Dong dari Vietnam, membuka toko EraBlue pertama di Indonesia yang berlokasi di Ciledug, Tangerang. Toko EraBlue menawarkan produk terbaru dan terbaik dari merek elektronik terkemuka termasuk Samsung, Sony, LG, OPPO, Apple, dan lainnya.

PT Erablu Elektronik, a joint venture company between Erajaya Digital and The Gioi Di Dong from Vietnam, opened the first EraBlue store in Indonesia, located in Ciledug, Tangerang. The EraBlue store offers the latest and greatest products from top consumer electronics brands including Samsung, Sony, LG, OPPO, Apple, and more.



KALENDER KEGIATAN 2022

2022 Event Calendar

24 Februari | February 24



Erajaya Digital menggelar kembali iBoxing Week 2022 melalui website iBox.co.id dan di outlet iBox yang tersebar di 32 kota di Indonesia.

Erajaya Digital is reorganizing iBoxing Week 2022 through the iBox.co.id website and at iBox outlets spread across 32 cities in Indonesia.

19 April | April 19



Grup Erajaya menyelenggarakan Gadget Invasion Week (GIW) 2022, pameran gadget tahunan terbesar yang diinisiasi Grup Erajaya sejak 2016, bertempat di Sky Bridge Lippo Mall Puri, Jakarta.

Erajaya Group organized Gadget InvasionWeek (GIW) 2022, the largest annual gadget exhibition initiated by Erajaya Group since 2016, at Sky Bridge Lippo Mall Puri, Jakarta.

13 Juni | June 13



Grup Erajaya hadir di Pekan Raya Jakarta 2022, kegiatan tahunan yang rutin diadakan dan kali ini menjadi yang pertama dibuka kembali setelah dua tahun absen karena Pandemi.

Erajaya Group presented at the Jakarta Fair 2022, the annual activity that was routinely held and this time it was a place that was running back after two years of absence due to Pandemic.

6 Agustus | August 6



Grup Erajaya meresmikan rangkaian promosi dalam rangka perayaan hari jadi ke-26 bertajuk Eraversary 2022 yang digelar pada tanggal 15 Agustus hingga 31 Oktober 2022 dengan tema "so much fun in era."

Erajaya Group launched a series of promotions in celebration of its 26th anniversary entitled Eraversary 2022 which was held from 15 August to 31 October 2022 with the theme "so much fun in era."

26 Agustus | August 26



Erajaya Active Lifestyle resmi menghadirkan skuter elektrik (skutik) terbaru dari Segway-Ninebot, KickScooter D Series yang terdiri dari dua model, yakni Ninebot KickScooter D18 dan KickScooter D38.

Erajaya Active Lifestyle officially introduced the latest electric scooter (skutik) from Segway-Ninebot, the KickScooter D Series which consists of two models, namely the Ninebot KickScooter D18 and KickScooter D38.

9 September | September 9



Erajaya Digital meresmikan Erafone & More, sebuah konsep ritel baru yang menawarkan lebih banyak perangkat gadget dan consumer electronics dari brand-brand ternama. Gerai Erafone & More pertama di Indonesia ini berlokasi di Margonda, Depok, dengan tagline "More Products, More Brands, More Offers."

Erajaya Active Lifestyle officially introduced the latest electric scooter (skutik) from Segway-Ninebot, the KickScooter D Series which consists of two models, namely the Ninebot KickScooter D18 and KickScooter D38.

5 Oktober | October 5



Erajaya Active Lifestyle menggelar Urban Republic Festival, acara seru dengan promo dan penawaran terbaik untuk mendapatkan produk lifestyle dan IoT (Internet of Things) serta rangkaian kegiatan menarik yang mengajak pelanggan bersenang-senang bersama Urban Republic.

Erajaya Active Lifestyle held the Urban Republic Festival, a fun event with the best promos and offers to get lifestyle and IoT (Internet of Things) products and a series of interesting activities that invite customers to have fun with Urban Republic.

25 Oktober | October 25



Grup Erajaya meresmikan Eraversary Festival sebagai puncak dari rangkaian acara peringatan hari jadi Eraversary ke-26 tahun 2022.

Erajaya Group inaugurated the Eraversary Festival as the culmination of a series of events commemorating the 26th anniversary, Eraversary 2022.

17 November | November 17



Erajaya Active Lifestyle resmi menghadirkan produk audio terbaru dari brand Nothing yakni Ear (stick) di Urban Republic Flagship Store Ashta District 8.

Erajaya Active Lifestyle officially presents the latest audio product from the Nothing brand, namely Ear (stick) at Urban Republic Flagship Store Ashta District 8.

24 November | November 24



PT Era Blu Elektronik, perusahaan patungan Erajaya Digital dan The Gioi Di Dong dari Vietnam, membuka toko EraBlue pertama di Indonesia yang berlokasi di Ciledug, Tangerang.

PT Era Blu Elektronik, a joint venture company between Erajaya Digital and The Gioi Di Dong from Vietnam, opened the first EraBlue store in Indonesia, located in Ciledug, Tangerang.

27 Desember | December 27



PT Era Blu Elektronik membuka toko EraBlue kelima di Indonesia, terletak di Jl. HOS Cokroaminoto, Sudimara, Tangerang.

PT Era Blu Elektronik opened the fifth EraBlue store in Indonesia, located on Jl. HOS Cokroaminoto, Sudimara, Tangerang.

29 Desember | December 29

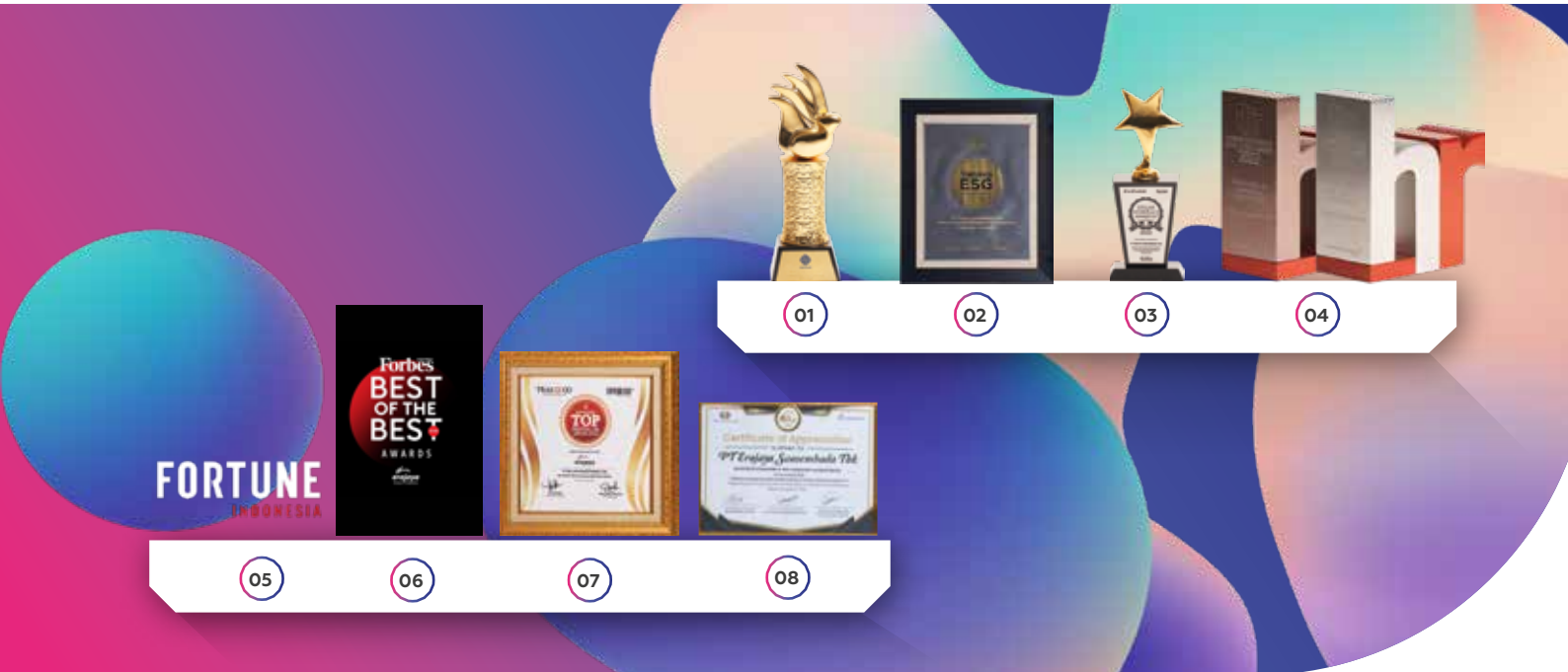


Grup Erajaya secara resmi menyerahkan dua unit mobil hadiah utama yakni 1 unit BMW 218i Gran Coupé Sport dan 1 unit Hyundai Stargazer Trend IVT 7 Seater. Dua pemenang tersebut terpilih dalam pengundian selama acara Eraversary 2022 berlangsung mulai tanggal 15 Agustus hingga 31 Oktober 2022.

Erajaya Group officially handed over two units of the grand prize car, namely 1 unit of BMW 218i Gran Coupé Sport and 1 unit of Hyundai Stargazer Trend IVT 7 Seater. The two winners were selected in a draw during the Eraversary 2022 event taking place from August 15 to October 31, 2022.

PENGHARGAAN 2022

2022 Awards



01

PRODUKTIVITAS SIDDHAKARYA

Penghargaan Produktivitas Siddhakarya 2022 dari Pemerintah Provinsi DKI Jakarta
Siddhakarya Productivity Award 2022 from the Provincial Government of DKI Jakarta

02

EXCELLENCE AWARD

Environmental Social Government (ESG) Excellence Award 2022 dari TrenAsia ESG
Environmental Social Government (ESG) Excellence Award 2022 from TrenAsia ESG

03

STELLAR WORKPLACE AWARD

Stellar Workplace Award 2022 dari Tabloid Kontan dan GML Performance Consulting
Stellar Workplace Award 2022 from Kontan Tabloid and GML Performance Consulting

04

HR EXCELLENCE AWARD

HR Excellence Award 2022 dari Human Resources Online.net
HR Excellence Award 2022 from Human Resources Online.net

05

TOP 25 - INDONESIA'S BIGGEST CORPORATIONS

Top 25 - Indonesia's Biggest Corporations 2022 dari Majalah Fortune Indonesia
Top 25 - Indonesia's Biggest Corporations 2022 from Fortune Indonesia Magazine

06

TOP 50 - BEST OF THE BEST COMPANIES

Top 50 - Best of The Best Companies 2022 dari Majalah Forbes
Top 50 - Best of The Best Companies 2022 from Forbes Magazine

07

PRESTIGIUS TOP DIGITAL PR AWARD

Prestigius TOP Digital PR Award 2022 dari Top Brand
Prestigius TOP Digital PR Award 2022 from Top Brand

08

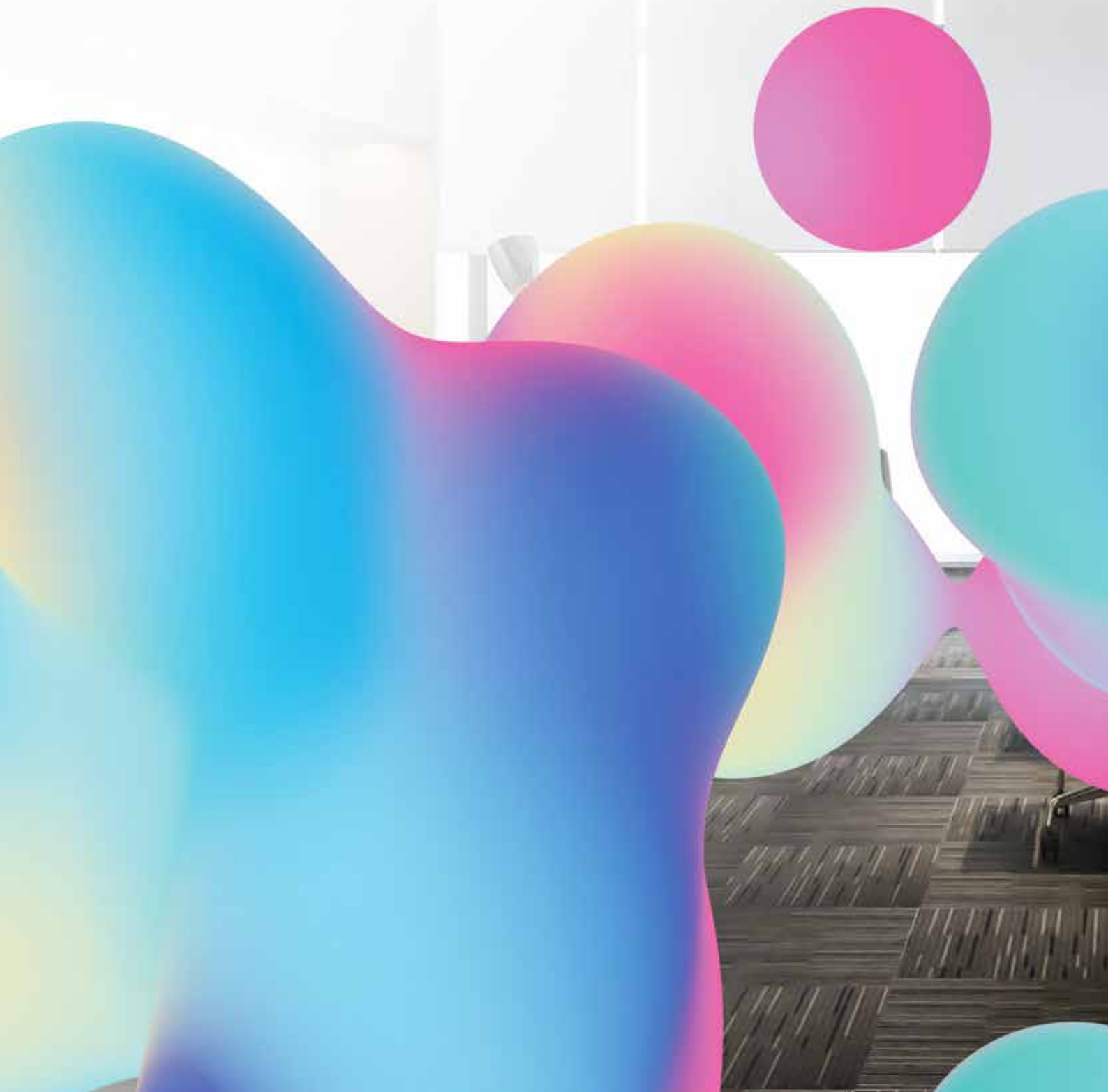
ANALYST'S FAVOURITE

Analyst's Favourite In the Consumer Cyclical Sector dari CSA Award 2022
Analyst's Favourite In the Consumer Cyclical Sector from CSA Award 2022

02

LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORTS



A portrait of Budiarto Halim, a middle-aged man with short grey hair, wearing a dark grey suit jacket over a light-colored collared shirt. He is standing in an office environment with a bookshelf in the background. The image is overlaid with several large, semi-transparent, colorful circles in shades of blue, purple, and pink.

BUDIARTO HALIM

Direktur Utama
President Director



Pertumbuhan ekonomi Indonesia yang impresif sepanjang tahun 2022 menjadi katalis bagi Perseroan untuk menerapkan strategi pengembangan bisnis yang agresif di semua pilar vertikal namun tetap fokus mendorong pertumbuhan bisnis yang sudah berjalan. Perseroan terus mencermati peluang untuk menambah lini bisnis baru pada setiap vertikal bisnis yang dimiliki.

Indonesia's impressive economic growth throughout 2022 has catalyzed the Company to implement an aggressive business development strategy in all vertical pillars while remaining focused on driving the existing business growth. The Company continues to explore and expand new businesses within the current business verticals.



BUDIARTO HALIM

President Director
President Director

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report of the Board of Commissioners



ARDY HADY WIJAYA

Komisaris Utama
President Commissioner



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report of the Board of Commissioners

“Dewan Komisaris mengapresiasi pencapaian kinerja Perseroan yang baik di tahun 2022. Direksi dapat menjaga pertumbuhan usaha dengan menerapkan berbagai strategi pemasaran inovatif untuk mendorong penjualan.”

“The Board of Commissioners appreciates the Company’s good performance in 2022. The Board of Directors maintained business growth by implementing innovative marketing strategies to encourage sales.”

PARA PEMEGANG SAHAM YANG TERHORMAT, Distinguished Shareholders,

Kita patut bersyukur bahwa PT Erajaya Swasembada Tbk (“Perseroan”) dapat melalui tahun 2022 dengan pencapaian kinerja yang baik, baik dari aspek keuangan, maupun aspek operasional dan pengembangan usaha.

Pada kesempatan ini, izinkan kami untuk menyampaikan laporan pelaksanaan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas perkembangan dan pengelolaan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022.

Pandangan Atas Kondisi Eksternal

Kebangkitan ekonomi global dari dampak pandemi COVID-19 mulai pertengahan tahun 2021 menumbuhkan optimisme bahwa tahun 2022 akan menjadi tahun pemulihan. Tetapi invasi Rusia ke Ukraina pada 24 Februari 2022 menyebabkan ekonomi global kembali berada dalam kondisi ketidakpastian.

Invasi Rusia ke Ukraina membuat Rusia dijatuhi berbagai macam sanksi ekonomi dan non-ekonomi oleh negara-negara Barat. Sanksi ini langsung berpengaruh pada harga-harga komoditas, energi, dan bahan pangan karena Rusia dan Ukraina memiliki posisi penting dalam rantai pasokan pangan dan energi global.

We are grateful for the good performance of PT Erajaya Swasembada Tbk (the “Company”) in 2022, both from the financial and operational, and business development aspects.

We would like to convey the Board of Commissioners’ report on the progress and management of the Company for the financial year ending December 31, 2022.

External Review

Global economic recovery from the impact of the COVID-19 pandemic since mid-2021 raised optimism that 2022 would be a recovery year. However, Russia’s invasion of Ukraine on February 24, 2022 caused a return to uncertainty for the global economy.

Russia's invasion of Ukraine resulted in economic and non-economic sanctions by Western countries. These sanctions directly affected commodity, energy, and food prices as Russia and Ukraine play essential roles in the global food and energy supply chains.

Gangguan rantai pasokan yang membuat harga komoditas pangan dan energi naik pada akhirnya mendorong tingkat inflasi global ke level yang tinggi. Secara rata-rata, tingkat inflasi global tahun 2022 mencapai 8,8%, jauh lebih tinggi dari 4,7% pada tahun 2021, dan tertinggi sejak terjadinya krisis sektor keuangan dunia tahun 2008.

Sejumlah bank sentral berupaya menahan laju inflasi melalui pengetatan kebijakan moneter dengan menaikkan suku bunga acuan. Hingga akhir tahun 2022, Bank Sentral AS (Federal Reserve) kembali menaikkan suku bunga acuan Fed Fund Rate (FFR) menjadi 4,25%-4,5% di akhir tahun 2022; level tertinggi dalam 15 tahun terakhir. Kebijakan The Fed ini mendorong penguatan Dolar AS terhadap mata uang-mata uang utama dunia.

Inflasi yang tinggi akibat lonjakan harga komoditas, kenaikan suku bunga, dan volatilitas pasar keuangan telah menyebabkan pertumbuhan ekonomi dunia melambat signifikan.

Dinamika global tentu berpengaruh pada perekonomian Indonesia. Perubahan tatanan geopolitik menjadi tantangan utama bagi kinerja pemulihan ekonomi nasional. Kenaikan harga pangan, bahan baku industri, dan energi sebagai dampak dari gangguan rantai pasokan serta potensi lonjakan inflasi global memberi tekanan pada industri pangan, energi, dan sektor keuangan domestik.

Kenaikan harga minyak mentah dunia dan ICP (Indonesian Crude Price) memaksa pemerintah untuk menyesuaikan harga bahan bakar minyak (BBM) pada 3 September 2022. Kenaikan harga BBM menimbulkan dampak lanjutan terutama pada harga bahan pokok dan biaya transportasi sehingga mendorong laju inflasi ke posisi tertinggi 5,95% pada bulan Oktober. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), laju Inflasi tahunan Indonesia pada tahun 2022 mencapai 5,51%.

Namun demikian, Indonesia masih mampu mencatatkan pertumbuhan ekonomi sebesar 5,31%, lebih baik dari 3,69% pada tahun 2021. Pertumbuhan ekonomi yang positif didukung oleh kinerja ekspor yang tinggi sebagai dampak dari kenaikan harga komoditas dan perbaikan permintaan domestik.

Pengendalian pandemi yang semakin baik berdampak pada pemulihan mobilitas masyarakat dan aktivitas bisnis. Penerapan protokol kesehatan, pelaksanaan vaksinasi yang masif, dan penanganan kasus suspek COVID-19 yang cepat dan tepat melalui layanan *telemedicine* di aplikasi PeduliLindungi membuat Indonesia berani menyatakan

Supply chain disruptions caused rising food and energy commodity prices, which in turn pushed global inflation to high levels. On average, the global inflation rate in 2022 was 8.8%, much higher than 4.7% in 2021, and the highest since the world financial sector crisis in 2008.

A number of central banks tried to contain inflation by tightening monetary policy through raising their benchmark interest rates. The US Federal Reserve increased its benchmark Fed Fund Rate (FFR) to 4.25%-4.5% by the end of 2022; its highest level in the last 15 years. The Fed's policy triggered the strengthening of the US Dollar against major world currencies.

High inflation due to soaring commodity prices, rising interest rates, and financial market volatility caused world economic growth to significantly slow down.

The global dynamics affected the Indonesian economy. Changes in the geopolitical order were a significant challenge for national economic recovery. Rising food, industrial raw materials, and energy prices due to supply chain disruptions and a potential spike in global inflation put pressure on the domestic food, energy, and financial sectors.

The increase in world crude oil prices and the Indonesian Crude Price (ICP) forced the government to adjust the price of fuel oil (BBM) on September 3, 2022. The increase in fuel prices impacted the price of basic commodities and transportation costs, pushing the inflation rate to a high of 5.95% in October. Indonesia's annual inflation rate in 2022 hit 5.51%, according to Central Statistics Agency (BPS) data.

However, Indonesia achieved economic growth of 5.31%, up from 3.69% in 2021, supported by high export performance due to rising commodity prices and improving domestic demand. Leading consumption and investment indicators also remained optimistic.

Better control of the pandemic aided a recovery in people's mobility and business activities. Implementation of health protocols, massive vaccinations, and quick and effective handling of suspected COVID-19 cases through telemedicine services in the PeduliLindungi application, encouraged Indonesia to declare a transition



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report of the Board of Commissioners

bertransisi dari pandemi ke endemi. Pada 30 Desember 2022, pemerintah resmi mencabut Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) di seluruh wilayah Indonesia.

Kondisi ekonomi domestik yang kondusif membuat keyakinan konsumen dalam belanja kembali meningkat. Bisnis ritel yang sangat terdampak pandemi pada 2020-2021 mampu tumbuh stabil sekitar 4% pada tahun 2022. Perubahan dan inovasi teknologi digital menjadi *enabler* pertumbuhan bisnis ritel sehingga konsumen punya pilihan belanja O2O (*online-to-offline* dan sebaliknya)

Penilaian Terhadap Kinerja Direksi

Dewan Komisaris mengapresiasi pencapaian kinerja Perseroan yang baik di tahun 2022. Direksi dapat menjaga pertumbuhan usaha dengan menerapkan berbagai strategi pemasaran inovatif mendorong penjualan terutama untuk produk-produk premium yang memiliki margin tinggi.

Perseroan membukukan penjualan neto sebesar Rp49,47 triliun, naik 13,8% dibandingkan Rp43,47 triliun pada tahun 2021 dengan perolehan laba bersih sebesar Rp1,11 triliun, turun 3,7% dari Rp1,12 triliun pada tahun 2021.

Pada akhir tahun 2022, Perseroan mengoperasikan 1.689 gerai dan mendistribusikan ke lebih dari 66.200 pengecer melalui 89 pusat distribusi di Indonesia, Malaysia, dan Singapura melalui strategi ekspansi yang agresif dan penuh perhitungan. Pengembangan usaha ini juga didukung dengan program kemitraan Erafone Cloud Retail Partner, yang memberi kesempatan pada mitra lokal untuk membuka gerai Erafone di lokasi yang belum terjamah sebelumnya. Hingga akhir tahun, terdapat 54 gerai Erafone Cloud Retail Partner di berbagai lokasi di Indonesia.

Meskipun situasi perekonomian masih dibayangi ketidakpastian, Direksi mampu memanfaatkan peluang dengan mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki. Dewan Komisaris memberikan penilaian positif atas kapabilitas Direksi dalam mengelola Perseroan.

Pengawasan dalam Perumusan dan Implementasi Strategi Perusahaan

Dewan Komisaris melaksanakan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat dengan berpedoman pada peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan Piagam Dewan Komisaris.

from pandemic to endemic. On December 30, 2022, the government officially revoked the Public Activities Restrictions (PPKM) policy across Indonesia.

Consumer confidence in spending was boosted by favorable domestic economic conditions. The retail business, heavily affected by the pandemic in 2020-2021, grew steadily at around 4% in 2022. Changes and innovations in digital technology were an enabler for the growth of the retail business so consumers could use online-to-offline (O2O) and vice versa shopping.

Board of Directors' Performance Assessment

The Board of Commissioners appreciates the Company's good performance in 2022. The Board of Directors maintained business growth by implementing innovative marketing strategies to encourage sales, especially for premium products with high margins.

The Company posted consolidated revenues of Rp49.47 trillion, an increase of 13.8% from Rp43.47 trillion in 2021, with a net profit of Rp1.11 trillion, a fall of 3.7% from Rp1.12 trillion in 2021.

With an aggressive yet calculated expansion strategy to increase its retail footprint, the Company operated 1,689 outlets and distributed to more than 66,200 resellers via 89 distribution centers in Indonesia, Malaysia and Singapore as at the end of 2022. This business development was also supported by the Erafone Cloud Retail Partner partnership program, which provided opportunities for local partners to open Erafone outlets in previously untouched locations. There were 54 Erafone Cloud Retail Partner outlets across Indonesia by the end of the year.

The Board of Directors took advantage of opportunities by optimizing its resources, despite the uncertain economic situation. The Board of Commissioners gives an upbeat assessment of the capability of the Board of Directors to manage the Company.

Supervising Formulation and Implementation of Corporate Strategy

The Board of Commissioners performs supervisory and advisory functions according to relevant laws and regulations, the Articles of Association, and the Board of Commissioners Charter.

Sebelum tahun berjalan, Direksi telah menyampaikan Rencana Bisnis yang mencakup target-target kinerja dan pengembangan usaha, serta strategi untuk mencapai target-target tersebut. Dewan Komisaris secara aktif menyampaikan pandangan, masukan dan rekomendasinya sesuai fungsi dan kapasitas yang dimiliki. Rekomendasi Dewan Komisaris menjadi bagian dari proses perumusan strategi Perseroan.

Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris secara aktif memberikan arahan dan rekomendasi kepada Direksi, salah satunya melalui forum rapat bersama. Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris dan Direksi menyelenggarakan 9 (sembilan) kali rapat bersama termasuk 4 (empat) kali rapat Komite Pengembangan Bisnis Baru. Di dalam forum rapat bersama, Direksi menyampaikan laporan pencapaian kinerja operasional dan keuangan triwulanan, kinerja penjualan, dan prospek pengembangan usaha.

Komunikasi antara Dewan Komisaris dan Direksi tidak hanya dilakukan melalui forum rapat berkala, tetapi juga secara informal dengan memanfaatkan media komunikasi elektronik yang tersedia apabila ada hal-hal yang membutuhkan pendapat dan arahan Dewan Komisaris.

Pandangan atas Prospek Usaha yang Disusun Direksi

Perekonomian global akan terus menghadapi tantangan yang sulit di tahun 2023, dengan ancaman resesi yang membayangi beberapa negara maju, mulai dari ketatnya kebijakan moneter di sejumlah negara, konflik Rusia-Ukraina yang masih berlanjut, tingkat suku bunga tinggi, lonjakan inflasi akibat kenaikan harga energi dan bahan pangan, ancaman resesi, hingga melambatnya perdagangan global.

Di tengah gejolak ekonomi global, pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2023 diperkirakan tetap kuat pada kisaran 4,5-5,3%, didorong oleh peningkatan permintaan domestik, baik konsumsi rumah tangga maupun investasi. Perkiraan tersebut sejalan dengan naiknya mobilitas masyarakat pasca penghapusan kebijakan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM), membaiknya prospek bisnis, dan meningkatnya aliran masuk Penanaman Modal Asing (PMA). Pertumbuhan ekonomi yang kuat didukung oleh hampir seluruh komponen PDB dari sisi pengeluaran. Konsumsi rumah tangga tumbuh sebesar 4,48% (yoy) sejalan meningkatnya mobilitas masyarakat.

The Board of Directors submits a Business Plan before each year begins, which includes performance and business development targets and strategies to achieve those targets. The Board of Commissioners actively conveys its views, input, and recommendations according to its functions and capacities, and these are part of the Company's strategy formulation process.

The Board of Commissioners' supervisory function sees it actively provide guidelines and recommendations to the Board of Directors, including through a joint meeting forum. In 2022, The Board of Commissioners and the Board of Directors held nine joint meetings, including four Investment Committee meetings. In the joint meetings, the Board of Directors presented quarterly operational and financial performance achievement reports, sales performance, and business development prospects.

Communication between the Board of Commissioners and the Board of Directors is carried out through periodic meetings, and informally by utilizing electronic communication media should there be matters requiring the Board of Commissioners' insights and guidelines.

View on Business Prospects Prepared by Board of Directors

The global economy in 2023 will continue to face tough challenges, and the threat of recession seems imminent in several major economies, tight monetary policies in a number of countries, the ongoing Russia-Ukraine conflict, high-interest rates, soaring inflation due to rising energy and food prices, the threat of a recession, and slowing global trade.

Indonesia's economic growth in 2023 is expected to remain strong in the 4.5-5.3% range, despite global economic turmoil, driven by increased domestic demand, household consumption, and investment. This aligns with the increase in community mobility after the ending of PPKM, improving business prospects, and increasing inflows of Foreign Investment (PMA). Strong economic growth is supported by almost all expenditure components of GDP. Household consumption grew by 4.48% year-on-year, in line with increased public mobility.



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report of the Board of Commissioners

Pada April 2023, Dana Moneter Internasional (IMF) merevisi proyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2023 menjadi 5,0% atau naik dari proyeksi sebelumnya di level 4,8%. Diperkirakan ekonomi Indonesia menjadi salah satu yang paling solid di tengah perlambatan global.

Kenaikan proyeksi pertumbuhan ekonomi oleh IMF menunjukkan bahwa Indonesia masih menjadi salah satu bright spot di tengah situasi global yang penuh ketidakpastian. Hingga Maret 2023, PMI Manufaktur Indonesia konsisten berada di level ekspansif selama 19 bulan berturut-turut, di saat PMI Manufaktur global masih di zona kontraktif. Perputaran ekonomi juga terlihat positif. Pemerintah terus berupaya menjaga momentum pemulihan dan stabilitas perekonomian nasional. Berbagai upaya untuk mengendalikan inflasi agar tetap berada pada level moderat menjadi sangat krusial untuk terus menjaga pemulihan ekonomi dan daya beli masyarakat.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Dewan Komisaris melalui komite Dewan Komisaris secara seksama melakukan pemantauan dan peninjauan mengenai kesesuaian aktivitas operasional Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan best practices penerapan GCG.

Dewan Komisaris menilai penerapan tata kelola di Perseroan terus menunjukkan peningkatan. Hal tersebut sejalan dengan upaya yang dilakukan Direksi dalam meningkatkan kualitas penerapan GCG di lingkungan Perseroan yang ditunjukkan dari semakin baik dan lengkapnya infrastruktur, soft structure serta mekanisme GCG yang dikembangkan Perseroan.

Penggunaan sistem TI terintegrasi dengan aplikasi terbaik di kelasnya telah mendukung tata kelola Perseroan secara real-time atas seluruh transaksi bisnis mulai dari Pengadaan, Manajemen Persediaan dan Gudang, Penjualan, serta Keuangan dan Akuntansi. Matriks persetujuan juga diintegrasikan ke dalam sistem TI untuk meningkatkan tata kelola dan pengawasan. Legal Web Portal, SOP Depository, dan Sistem Audit Internal juga mendukung pemantauan dan tindak lanjut yang lebih baik atas berbagai temuan audit.

Dewan Komisaris mengapresiasi semua upaya dan inisiatif yang sudah dilakukan Direksi untuk memastikan terselenggaranya tata kelola yang akuntabel, transparan, dan profesional.

The International Monetary Fund (IMF) revised its projection for Indonesia's 2023 economic growth to 5.0% in April 2023, up from the previous forecast of 4.8%. Indonesia's economy is estimated to be one of the most solid amidst the global slowdown.

The increase in the IMF's projection shows Indonesia remains one of the bright spots amongst global uncertainty. Indonesia's manufacturing PMI was at the expansive level for 19 consecutive months as of March 2023, while the global manufacturing PMI remained in the contractionary zone. Economic turnover also looks positive, as the government continues to strive to maintain the momentum of the recovery and stability of the national economy. Efforts to control inflation at a moderate level are crucial to maintaining the economic recovery and people's purchasing power.

Implementation of Good Corporate Governance

The Board of Commissioners, through committees under it, prudently monitors and reviews the conformity of the Company's operations to the applicable laws and regulations and implementation of good corporate governance (GCG) best practices.

The Board of Commissioners believes that the Company's implementation of corporate governance is improving. This is consistent with the Board of Directors' initiatives to improve the quality of GCG implementation inside the Company, as seen by the improved and more comprehensive infrastructure, soft structure, and GCG mechanisms developed by the Company.

The use of an integrated IT system, which uses the best of class applications have enabled the Company to have a real time view and governance of all business transactions from Procurement, Inventory & Warehouse Management, Sales, Finance and Accounting. The matrix of approval is also incorporated into the IT system to enhance self governance and control. The Legal Web Portal, SOP Depository as well as the Internal Audit System also supports better monitoring and followup on audit findings.

The Board of Commissioners appreciates all efforts and initiatives taken by the Board of Directors to ensure the implementation of accountable, transparent, and professional governance.

Secara berkala, Dewan Komisaris menerima hasil evaluasi atas efektivitas sistem manajemen risiko dan pengendalian internal yang dilaksanakan oleh Komite Audit bekerja sama dengan Audit Internal. Hasil evaluasi dan rekomendasi perbaikan telah disampaikan kepada Direksi melalui rapat bersama Dewan Komisaris, Komite Audit, dan Direksi atau tim manajemen untuk ditindaklanjuti.

Dalam pengamatan Dewan Komisaris, Perseroan telah mengembangkan sistem manajemen risiko dan pengendalian internal di Perseroan sehingga menjadi sistem yang komprehensif, sistematis, dan terukur dalam mengantisipasi, mendeteksi, mengidentifikasi, dan merespons berbagai perubahan risiko yang dinamis di lingkungan bisnis.

Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Komite Dewan Komisaris

Dewan Komisaris melaksanakan tugas pengawasan dan pemberian nasihat dibantu oleh Komite Audit. Dewan Komisaris berpendapat bahwa sepanjang tahun 2022 Komite Audit telah bekerja dengan baik sesuai ketentuan GCG.

Komite Audit memberikan rekomendasi yang dibutuhkan Dewan Komisaris dalam rangka melaksanakan keputusan RUPS Tahunan tahun buku 2021 untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku 2022 dan menetapkan persyaratan-persyaratan lain, termasuk honorarium, sehubungan penunjukan Kantor Akuntan Publik.

Komite Audit juga membantu Dewan Komisaris dalam menyiapkan tanggapan Dewan Komisaris terkait permintaan persetujuan, dukungan, saran/nasihat dari Direksi setelah melakukan proses penelaahan yang mendalam.

Pada tahun 2022, Komite Audit mengadakan 4 kali rapat Komite Audit dan 2 sirkuler pengganti rapat Komite Audit yang seluruhnya dihadiri Dewan Komisaris dan Direksi. Rapat Komite Audit juga dapat dihadiri oleh manajemen, Audit Internal, dan auditor eksternal.

Semua pencapaian atas pelaksanaan tugas Komite Audit selama 2022 menjadi dasar pertimbangan bagi Dewan Komisaris dalam memberikan penilaian kinerja yang positif.

The Board of Commissioners periodically receives evaluation results on the effectiveness of risk management and internal control systems implemented by the Audit Committee in collaboration with Internal Audits. Evaluation results and recommendations for improvement are delivered to the Board of Directors through joint meetings of the Board of Commissioners, the Audit Committee, and the Board of Directors or the management team for follow-ups.

The Board of Commissioners is of the view that the Company has developed risk management and internal control systems Which are comprehensive, systematic and measurable to anticipate, detect, recognize and respond to dynamic risk changes in the Company's business environment.

Performance Assessment of Board of Commissioners' Committees by Board of Commissioners

The Board of Commissioners performs supervisory and advisory duties assisted by the Audit Committee. The Board of Commissioners believes the Audit Committee performed well under GCG provisions throughout 2022.

The Audit Committee provided the recommendations needed by the Board of Commissioners to implement the 2021 fiscal year Annual GMS resolution to appoint a Public Accounting Firm to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for the 2022 fiscal year, and determine other requirements, including honorariums, with the appointment of the Public Accounting Firm.

The Audit Committee also assists the Board of Commissioners in preparing its responses to requests for approval, support, and advice/recommendations from the Board of Directors, after conducting a thorough review process.

The Audit Committee held four Audit Committee meetings and two circulars to substitute Audit Committee meetings in 2022, all attended by the Board of Commissioners and the Board of Directors. Audit Committee meetings may also be attended by management, Internal Audit, and external auditors.

The Board of Commissioners provided a positive performance assessment of the Audit Committee in 2022, due to all of its achievements in carrying out its duties.



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report of the Board of Commissioners

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022 mengenai persetujuan atas perubahan susunan pengurus Perseroan yang dituangkan dalam Akta Berita Acara RUPS Tahunan Nomor 08 tanggal 23 Juni 2022, maka komposisi Dewan Komisaris Perseroan pada 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Ardy Hady Wijaya	Komisaris Utama President Commissioner
Richard Halim Kusuma	Komisaris Commissioner
Lim Bing Tjay	Komisaris Independen Independent Commissioner
I Gusti Putu Suryawirawan	Komisaris Independen Independent Commissioner

Apresiasi

Atas nama Dewan Komisaris, saya menyampaikan terima kasih kepada para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan. Penghargaan yang tulus saya sampaikan kepada Direksi dan segenap karyawan yang telah menunjukkan kerja keras, loyalitas dan dedikasinya demi kemajuan kita bersama. Semoga Perseroan dapat terus memberikan manfaat terbaik bagi pemegang saham, konsumen, mitra usaha, dan seluruh pemangku kepentingan di masa mendatang.

Changes In Composition of Board of Commissioners

The composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2022, based on the resolution of the Annual GMS dated June 23, 2022, regarding approval of the changes in the composition of the Company's management as stated in the Deed of Minutes of Annual GMS Number 08 dated June 23, 2022, is as follows:

Appreciation

On behalf of the Board of Commissioners, I would like to thank the shareholders and all stakeholders for their support and trust. My sincere appreciation goes to the Board of Directors and all employees who have shown their hard work, loyalty, and dedication to our mutual success. We hope the Company can continue delivering the best performance to shareholders, consumers, business partners, and all stakeholders in the future.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioners



Ardy Hady Wijaya

Komisaris Utama
President Commissioner



DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners



Richard Halim Kusuma

Komisaris
Commissioner

Ardy Hady Wijaya

Komisaris Utama
President Commissioner



I Gusti Putu Suryawirawan

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Lim Bing Tjay

Komisaris Independen
Independent Commissioner



LAPORAN DIREKSI

Report of the Board of Directors



BUDIARTO HALIM

Direktur Utama
President Director

“Perseroan membukukan penjualan bersih sebesar Rp49,47 triliun, tumbuh 13,8% dibandingkan Rp43,47 triliun pada tahun 2021. Laba kotor naik 11,6% dari Rp4,81 triliun menjadi Rp5,36 triliun, dan laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dapat dipertahankan di level Rp1 triliun seperti tahun sebelumnya.”

“The Company recorded net sales of Rp49.47 trillion, which grew by 13.8% from Rp43.47 trillion in 2021. Gross profit increased by 11.6% from Rp4.81 trillion to Rp5.36 trillion, and profit attributable to owners of the parent company was maintained at the Rp1 trillion level as in the previous year.”

PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT, Distinguished Shareholders,

Pada tahun 2022, PT Erajaya Swasembada Tbk ("Perseroan") menjalani tonggak sejarah yang signifikan melalui pendirian tiga vertikal bisnis baru di luar bisnis inti telekomunikasi dan gadget. Lini bisnis baru ini memungkinkan Perseroan untuk menawarkan berbagai produk dan layanan kepada pelanggan. Seiring dengan pengembangan bisnis-bisnis baru ini, kami percaya bahwa Perseroan memiliki jaringan omnichannel yang paling luas.

In 2022, PT Erajaya Swasembada Tbk (the "Company") achieved significant milestones by building three new business verticals outside of the core business in telecommunications and gadgets. These new business lines enabled the Company to provide a wider variety of products and services to customers. As the Company continues to expand on these new businesses, we believe that the company will become the leading smart lifestyle retail player with the most extensive omnichannel network.

Mewakili Direksi, perkenankan saya melaporkan ringkasan kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022.

On behalf of the Board of Directors, please allow me to report a summary of the Company's performance for the financial year ending December 31, 2022.

TINJAUAN KONDISI EKSTERNAL

Pertumbuhan Ekonomi Global Melambat

Perekonomian global di tahun 2022 masih dilanda ketidakpastian. Di saat dunia berusaha bangkit dari dampak pandemi COVID-19 yang belum juga usai seiring kemunculan varian baru Omicron, potensi krisis kembali mengancam sebagai dampak dari konflik Rusia-Ukraina.

EXTERNAL CONDITIONS

Global Economy Slowing Down

The global economy fluctuated in 2022. While the world was trying to recover from the prolonged COVID-19 pandemic and the emergence of the Omicron variant, the potential for crisis continued because of the Russia-Ukraine conflict.



LAPORAN DIREKSI

Report of the Board of Directors

Invasi Rusia ke Ukraina sejak 24 Februari 2022, membuat Rusia dijatuhi berbagai macam sanksi ekonomi dan non-ekonomi oleh negara-negara Barat. Sanksi ini langsung berpengaruh pada harga-harga komoditas, energi, dan bahan pangan karena Rusia dan Ukraina memiliki posisi penting dalam rantai pasokan pangan dan energi global. Konflik Rusia-Ukraina dan sanksi Barat terhadap Rusia menimbulkan krisis ekonomi baru. Gangguan rantai pasokan yang membuat harga komoditas pangan dan energi naik pada akhirnya mendorong tingkat inflasi global ke level yang tinggi.

Sejumlah bank sentral seperti di Amerika Serikat (AS), Inggris, dan Uni Eropa (UE) berupaya menahan laju inflasi melalui pengetatan kebijakan moneter dengan menaikkan suku bunga acuan. Hingga akhir tahun 2022, Bank Sentral AS (Federal Reserve) menaikkan suku bunga acuan Fed Fund Rate (FFR) tujuh kali pada tahun 2022 hingga mencapai 4,25%-4,5% pada akhir tahun. Secara kumulatif, sejak Maret hingga Desember 2022, FFR telah naik 425 basis points (pbs) hingga mencapai level tertinggi dalam 15 tahun terakhir. Kebijakan The Fed tersebut memicu penguatan Dolar AS terhadap mata uang utama dunia. Indeks Dolar AS sempat menyentuh angka indeks tertinggi 114 pada Oktober 2022.

Inflasi yang tinggi akibat harga komoditas, kenaikan suku bunga, dan volatilitas pasar keuangan telah menyebabkan pertumbuhan ekonomi dunia melambat signifikan. Sebagian negara yang memiliki hubungan ekonomi yang erat, baik dengan Rusia maupun Ukraina, sudah diambang resesi. Sebagian lainnya sudah meluncur ke dalam resesi ditandai dengan pertumbuhan negatif selama dua triwulan sebelumnya.

Ekonomi Indonesia Tumbuh Impresif

Memasuki tahun 2022, pemulihan kinerja ekonomi Indonesia menghadapi beberapa tantangan. Di dalam negeri, Indonesia masih berada dalam kondisi pandemi COVID-19, di mana kasus varian Omicron menyebar di awal tahun. Di sisi lain, Indonesia jauh lebih siap menghadapi varian Omicron dibanding varian Delta. Omicron memiliki gejala yang lebih ringan, sehingga tidak mengakibatkan kepadatan pasien di rumah sakit. Selain itu, mobilitas masyarakat juga tidak terdampak secara signifikan, bahkan sebagian besar masyarakat mulai merasa lebih percaya diri untuk berpartisipasi dalam berbagai kegiatan publik setelah menerima dosis ketiga vaksin.

Perubahan tatanan geopolitik akibat konflik Rusia-Ukraina tentu menjadi tantangan utama bagi kinerja pemulihan ekonomi nasional. Kenaikan harga pangan,

Russia's invasion of Ukraine on February 24, 2022 resulted in economic and non-economic sanctions by Western countries. Commodity, energy, and food prices were directly affected by these sanctions as Russia and Ukraine play essential roles in the global food and energy supply chains. The Russia-Ukraine conflict and Western sanctions created a new economic crisis. Global inflation was pushed to high levels by rising food and energy commodity prices caused by supply chain disruptions.

A number of central banks, including those in the United States (US), Britain, and the European Union (EU), attempted to contain inflation by tightening monetary policy through raising their benchmark interest rates. The US Federal Reserve extended its benchmark Fed Fund Rate (FFR) seven times in 2022 to hit 4.25%-4.5% by the end of the year. The FFR increased by 425 basis points (pbs) from March to December 2022, to reach its highest level in the last 15 years, triggering the strengthening of the US Dollar against major world currencies. The US Dollar Index hit its highest level of 114 in October 2022.

High inflation due to rising commodity prices, increasing interest rates, and financial market volatility caused world economic growth to slow down significantly. Countries with close economic relations with both Russia and Ukraine were already on the verge of recession, while others slipped into recession marked by negative growth for two consecutive quarters.

Indonesia's Economy Grew Impressively

The recovery of Indonesia's economic performance faced several hurdles as it entered 2022. Domestically, Indonesia was still amidst the COVID-19 pandemic with the emergence of rampant cases of the Omicron variant at the beginning of the year. However, Indonesia was far better prepared to handle the Omicron variant than the Delta variant. Community mobility was not significantly disturbed, with most people more confident about public activities as they had received the third dose of the vaccine.

Changes in the geopolitical order due to the Russia-Ukraine conflict were a significant challenge for national economic recovery. Rising prices for food, industrial raw

bahan baku industri, dan energi sebagai dampak dari gangguan rantai pasokan serta potensi lonjakan inflasi global memberi tekanan pada industri pangan, energi, dan sektor keuangan domestik.

Kenaikan harga minyak mentah dunia dan ICP (Indonesian Crude Price) memaksa pemerintah untuk menyesuaikan harga bahan bakar minyak (BBM) pada 3 September 2022. Kenaikan harga BBM menimbulkan dampak lanjutan terutama pada harga bahan pokok dan biaya transportasi sehingga mendorong laju inflasi ke posisi tertinggi 5,95% pada bulan Oktober. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), laju Inflasi tahunan Indonesia pada tahun 2022 mencapai 5,51%, lebih tinggi dari target pemerintah sebesar 3,0% dan jauh lebih tinggi dibandingkan inflasi tahun 2021 sebesar 1,87%.

Memasuki tahun 2022, di tengah kondisi ketidakpastian perekonomian global. Pertumbuhan ekonomi triwulan I 2022 tetap kuat dengan capaian 5,01%, tidak jauh berbeda dengan triwulan IV 2021 sebesar 5,02%. Kinerja positif ini didorong oleh peningkatan permintaan domestik seiring dengan meningkatnya mobilitas masyarakat dan tetap terjaganya kinerja ekspor. Perbaikan ekonomi nasional terjadi pada mayoritas lapangan usaha di seluruh wilayah.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia semakin impresif dengan capaian 5,44% pada triwulan II 2022. Bahkan produk domestik bruto (PDB) harga konstan (riil) yang menunjukkan laju pertumbuhan ekonomi secara keseluruhan atau setiap sektor jauh lebih tinggi dibandingkan sebelum pandemi. Konsumsi dan pendapatan ekspor menjadi penopang utama pertumbuhan ekonomi. Kebijakan pemerintah yang mengizinkan masyarakat untuk melaksanakan mudik pada Hari Raya Idul Fitri setelah tertunda 2 tahun karena pandemi, secara signifikan meningkatkan konsumsi masyarakat dan perputaran ekonomi di seluruh Indonesia. Kinerja ekspor juga berkontribusi signifikan bagi pertumbuhan ditopang oleh kenaikan harga komoditas dan menguatnya kapasitas *output* di sektor manufaktur.

Pada triwulan III 2022, kinerja ekonomi Indonesia terus menguat mencapai 5,72%. Peningkatan ekspor berlanjut dengan pertumbuhan mencapai 21,64%, ditopang oleh permintaan mitra dagang utama yang tetap kuat dan kebijakan percepatan ekspor minyak kelapa sawit. Impor juga tumbuh seiring dengan permintaan domestik dan ekspor yang tetap tinggi.

materials, and energy due to supply chain disruptions and a potential spike in global inflation put pressure on the domestic food, energy, and financial sectors.

The increase in world crude oil prices and the Indonesian Crude Price (ICP) forced the government to adjust the price of fuel oil (BBM) on September 3, 2022. The increase in fuel prices impacted the price of essential commodities and transportation costs, pushing up the inflation rate. Indonesia's annual inflation rate in 2022 was 5.51%, according to Statistics Indonesia (BPS) data, higher than the government's target of 3.0% and much greater than 1.87% in 2021.

Indonesia's economic recovery continued into 2022, despite the global economic uncertainties. Economic growth in the first quarter of 2022 remained strong at 5.01%, slightly down from 5.02% in the fourth quarter of 2021. This positive performance was driven by increased domestic demand in line with people's increased mobility as well as strong export performance. Improvements in the national economy occurred in many business sectors in all regions.

Indonesia's economy continued its impressive growth at 5,44% in the second quarter of 2022. Real gross domestic product (GDP), which shows the overall economic growth rate for each sector, was much higher than before the pandemic. Consumption and export income were the main pillars of economic growth. The government's strategy of allowing public travel for the Eid al-Fitr homecoming, which was forbidden in the previous two years due to the pandemic, significantly increased domestic consumption. This in turn drove economic turnover across Indonesia. Export performance also contributed substantially to growth, supported by rising commodity prices and strengthening output capacity in the manufacturing sector.

Indonesia's economic performance strengthened to 5.72% in the third quarter of 2022. Export growth increased to 21.64%, supported by strong demand from major trading partners, and policies to accelerate palm oil exports. Imports also grew in line with domestic and export markets, which remained high.



LAPORAN DIREKSI

Report of the Board of Directors

Secara keseluruhan, perekonomian Indonesia pada tahun 2022 mampu menunjukkan resiliensi dengan capaian impresif di berbagai *leading indicators*. Capaian tersebut tidak terlepas dari serangkaian kebijakan *extraordinary measures* dengan konsep *people first policy* yang diambil oleh pemerintah dalam Program Penanganan COVID-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional. BPS mengumumkan pertumbuhan ekonomi pada triwulan IV sebesar 5,02%. Dengan demikian, secara tahunan, pertumbuhan ekonomi domestik tahun 2022 mencapai 5,31%, jauh lebih baik dibandingkan 3,69% pada tahun 2021.

STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Pertumbuhan ekonomi Indonesia yang mengesankan sepanjang tahun 2022 mendorong Perseroan untuk berekspansi ke bisnis-bisnis baru, sementara tetap fokus untuk mendorong pertumbuhan bisnis yang sudah ada. Perseroan memanfaatkan momentum pemulihan aktivitas ekonomi dan peningkatan mobilitas masyarakat untuk memacu pembukaan gerai-gerai baru, termasuk berkolaborasi dengan mitra strategis, untuk memperluas *footprint* secara berkesinambungan. Perseroan juga terus mencermati peluang untuk menambah lini bisnis baru pada setiap vertikal bisnis yang dimiliki. Kami yakin bahwa kesempatan masih sangat terbuka di pasar. Penambahan lini bisnis baru yang potensial akan menjadi mendorong pertumbuhan Perseroan ke depan.

Perseroan melanjutkan fokusnya untuk memperdalam keterlibatan digital dengan pelanggan lama maupun baru melalui arsitektur omnichannel.

Setelah sukses besar di 2021, penjualan seluler dan layanan pengiriman 3-jam EraXpress terus menunjukkan kinerja yang kuat pada tahun 2022. Selain itu, Perseroan telah mendirikan Innovation Lab yang berfokus pada peningkatan pengalaman dan keterlibatan pelanggan melalui kombinasi proses dan teknologi.

Beberapa inisiatif penting yang baru adalah conversational commerce, click and pick-up, serta kolaborasi online dan offline yang sukses dalam berbagai pameran dan acara. Fokus lain dari Innovation Lab kami adalah pemasaran online tertarget dalam rangka mengoptimalkan biaya perolehan pelanggan.

Overall, the Indonesian economy in 2022 showed resilience, with impressive results in various leading indicators. This was aided by multiple unprecedented initiatives, including the government's people-first policy in the COVID-19 Handling and National Economic Recovery Programs. Economic growth in the fourth quarter of 5.02% according to BPS data, and on an annual basis domestic economic growth in 2022 was 5.31%, significantly better than 3.69% in 2021.

STRATEGY AND STRATEGIC POLICY

Indonesia's impressive economic growth throughout 2022 catalyzed the Company to expanding to new businesses, the Company continues its focus on driving existing business growth. It took advantage of the momentum of recovering economic activities and people's increasing mobility to spur the opening of new outlets, including collaborating with strategic partners, to expand its footprint on an ongoing basis. The Company also continued monitoring opportunities to add new business lines to each business vertical. There continues to be many opportunities in the market, and adding new businesses within the four verticals will drive the Company's growth going forward.

The Company continues its focus on deepening its digital engagement with its current and new customers via its omnichannel architecture.

Mobile selling and EraXpress 3-hour delivery services that were proven highly successful in 2021, continued to show strong performance into 2022. In addition, the Company has established an Innovation Lab that focuses on enhancing customer journey and engagement via a combination of processes and technology.

Some new notable initiatives include conversational commerce, click and pick-up, as well as successful online and offline collaborations for exhibitions and events. Targeted online marketing to optimize customer acquisition cost has been another focus for our Innovation Lab.

PERANAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Direksi menyusun dan menetapkan kebijakan, prosedur dan pedoman penyusunan rencana jangka panjang Perseroan dan menyiapkan Rencana Bisnis Tahunan termasuk di dalamnya target-target kinerja jangka pendek, strategi pencapaian target, rencana investasi dan pengembangan usaha, dan anggaran.

Direksi menyampaikan draf Rencana Bisnis kepada Dewan Komisaris sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang. Dewan Komisaris mempelajari draf Rencana Bisnis dan meminta Direksi memberikan penjelasan atas draf tersebut secara komprehensif kepada Dewan Komisaris di dalam forum rapat bersama Direksi dan Dewan Komisaris. Rencana pengembangan bisnis juga dibahas bersama Dewan Komisaris di dalam rapat Komite Pengembangan Usaha Baru (Investment Komite/IC).

Di dalam rapat bersama, Dewan Komisaris secara aktif memberikan pendapat dan masukan konstruktif sesuai pengalaman, kapasitas dan latar belakang kompetensi masing-masing anggota Dewan Komisaris. Tanggapan Dewan Komisaris menjadi masukan untuk finalisasi Rencana Bisnis. Selanjutnya, Dewan Komisaris memberikan persetujuan dan pengesahan Rencana Bisnis Perseroan sebelum tahun buku dimulai.

Dalam merumuskan strategi dan rencana bisnis Perseroan, Direksi mempertimbangkan fondasi bisnis, resiliensi dalam menghadapi tantangan, dan kapasitas internal Perseroan. Pada tahap selanjutnya, Direksi menetapkan target-target operasional bisnis Perseroan ke dalam target-target kinerja setiap anak usaha, divisi, departemen, hingga ke tingkat individu yang dituangkan di dalam alat ukur Indikator Kinerja Utama (IKU).

BOARD OF DIRECTORS' ROLE IN STRATEGY AND STRATEGIC POLICY FORMULATION

The Board of Directors compiles and establishes policies, procedures, and guidelines for the Company's long-term plans and prepares the Annual Business Plan, including short-term targets, target achievement strategies, investment and business development plans, and budgets.

The Board of Directors submits the draft Business Plan to the Board of Commissioners before the beginning of the next financial year. The Board of Commissioners examined the draft and asked the Board of Directors to provide a comprehensive explanation in a joint meeting of the Board of Directors and Board of Commissioners. The business development plan was also discussed with the Board of Commissioners in a meeting of the Investment Committee (IC).

In joint meetings, the Board of Commissioners actively provides opinions and constructive feedback according to each member's experience, capacity, and competency. The Board of Commissioners' response is the input to finalize the Business Plan, and it then approves and ratifies the Plan before the beginning of the next financial year.

In formulating the Company's strategy and business plan, the Board of Directors always considers its business foundation, resilience, and internal capacity. The Board of Directors compiles business operational targets into the performance targets of subsidiaries, divisions, departments, and on the individual level as outlined in the Key Performance Indicators (KPI).



LAPORAN DIREKSI

Report of the Board of Directors

PROSES YANG DILAKUKAN DIREKSI UNTUK MEMASTIKAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Direksi mengadakan rapat rutin dengan manajemen unit bisnis untuk memantau kinerja Perseroan terhadap target yang telah ditetapkan. Hal ini ditujukan agar manajemen dapat lebih gesit dan cepat dalam menanggapi tren dan perubahan pasar.

Pengalaman di masa pandemi, membuat Perseroan menjadi lebih *agile* dan cermat dalam menganalisis peluang bisnis dan risiko-risiko yang muncul sepanjang tahun 2022. Perseroan menerapkan berbagai inisiatif dan kebijakan strategis serta menerapkannya untuk menjaga pertumbuhan dan memastikan keberlanjutan usaha, namun tetap mengutamakan analisis risiko dan *feasibility study* yang mendalam.

Untuk itu Perseroan memiliki Investment Committee (IC) untuk memastikan bahwa peluang usaha baru yang diusulkan setiap unit bisnis memenuhi semua parameter standar kelayakan investasi yang ditetapkan IC. Setiap usulan pengembangan usaha akan dipresentasikan sebagai *initial introduction* kepada Direksi dalam rapat IC. Jika IC menilai bahwa usulan tersebut prospektif, tim *Business Development* akan melakukan studi kelayakan terhadap aspek *target market size*, *business plan* yang akan dijalankan, prospek pengembangan, kecukupan arus kas, dan sebagainya. Hasil *indepth study* tim *Business Development* dipresentasikan kembali dalam rapat IC untuk dibahas dan diputuskan. Keberadaan IC sangat efektif dalam proses pengambilan keputusan investasi yang tepat, sejalan penerapan prinsip kehati-hatian dan manajemen risiko.

PENCAPAIAN 2022

Perseroan berhasil mempertahankan pertumbuhan positif yang tercermin dari peningkatan penjualan bersih dan laba yang diatribusikan kepada perusahaan induk sebesar Rp1 triliun. Pencapaian ini didorong oleh inisiatif Perseroan dalam melanjutkan ekspansi bisnis untuk memperluas jaringan *omnichannel* yang dimiliki dengan menambah 575 gerai sepanjang tahun 2022.

PROCESS DONE BY BOARD OF DIRECTORS TO ENSURE STRATEGY IMPLEMENTATION

The Board of Directors holds regular meetings with its business unit management to closely monitor the Company performance against targets. This enables the management to be agile and quick in responding to market trends and changes.

Experience during the pandemic made the Company more agile and prudent in analyzing business opportunities and risks that could arise in 2022. It implemented strategic initiatives and policies to maintain growth and ensure business continuity, while prioritizing risk analysis and deep feasibility studies.

The Company has an Investment Committee (IC) to ensure new business opportunities proposed by each business unit meet all the parameters of the investment feasibility standard set by the IC. Each business development proposal is presented as an initial introduction to the BOD at the IC meeting. If the IC determines the proposal is prospective, the Business Development team will undertake a feasibility assessment of the target market size, business strategy, growth prospects, cash flow sufficiency, and other factors. The findings of the team's in-depth investigation are presented at the IC meeting for discussion and to reach a decision. The IC has been extremely beneficial to the Company in making sound investment decisions, while adhering to precautionary principles and risk management.

2022 ACHIEVEMENTS

The Company maintained positive growth in 2022, reflected by an increase in net sales and profits attributable to the parent company of Rp1 trillion. This was driven by the initiative to continue business expansion to add 575 outlets to the omnichannel network in 2022.

Perseroan membukukan penjualan bersih sebesar Rp49,47 triliun, tumbuh 13,8% dibandingkan Rp43,47 triliun pada tahun 2021. Laba kotor naik 11,6% dari Rp4,81 triliun menjadi Rp5,36 triliun, dan laba bersih menurun tipis 3,7% dari Rp1,12 triliun menjadi Rp1,08 triliun. Laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dapat dipertahankan di level Rp1 triliun seperti tahun sebelumnya.

Perseroan mencapai *milestone* penting dalam pengembangan bisnis baru dan kemitraan dengan merek-merek besar di luar sektor telekomunikasi dan gadget, termasuk JD Sports, Paris Baquette, Grand Lucky Supermarket, dan Wellings Pharmacy. Dengan strategi ini, Grup Erajaya berupaya untuk semakin meningkatkan nilai Perseroan dan memberikan ragam produk dan layanan yang lebih luas kepada pelanggan.

Perseroan telah memiliki 1689 outlet dan 66.200 *reseller* di Indonesia per 31 Desember 2022, didukung oleh jaringan yang luas dengan 89 pusat distribusi di Indonesia, Malaysia dan Singapura. Ekspansi *footprint* ini juga didukung dengan program kemitraan Erafone Cloud Retail Partner, yang memberi kesempatan pada mitra lokal untuk membuka gerai Erafone. Hingga akhir Desember 2022, telah dibuka 54 gerai Erafone Cloud Retail Partner di berbagai lokasi di Indonesia.

Konsep *omnichannel* yang telah dibangun terus diperkuat baik dengan peningkatan kapabilitas dan *offering* melalui laman *eraspace.com*, maupun kerja sama dengan berbagai platform marketplace. Ini dilengkapi dengan program CRM, *myeraspace*, yang memungkinkan Perseroan untuk mengenali pelanggan dengan lebih baik guna memberikan penawaran, promosi dan pengalaman berbelanja yang berkesan kepada pelanggan. *Myeraspace* memiliki lebih dari 6,5 juta *member* hingga akhir Desember 2022, atau tumbuh 48% dibanding tahun sebelumnya.

Pencapaian di masing-masing vertikal bisnis pada tahun 2022 terutama untuk pertumbuhan bisnis baru adalah sebagai berikut:

1. Erajaya Digital

Di awal tahun 2022, Erajaya Digital mengumumkan pembentukan *joint venture partnership* dengan Mobile World Group dari Vietnam untuk membuka toko ritel *consumer electronics* dengan nama Era Blue. Hingga akhir tahun 2022 telah dibuka 5 gerai Era Blue di Jabodetabek.

The Company recorded net sales of Rp49.47 trillion, up by 13.8% from Rp43.47 trillion in 2021. Gross profit increased by 11.6% from Rp4.81 trillion to Rp5.36 trillion, and net profit declined slightly by 3.7% from Rp1.12 trillion to Rp1.08 trillion. Profit attributable to owners of the parent company was maintained at Rp1 trillion, as in the previous year.

The Company also achieved significant milestones to develop new businesses and partnerships with major brands outside of the core telecommunication and gadget sector, including JD Sports, Paris Baquette, Grand Lucky Supermarket and Wellings Pharmacy. With this strategy, Erajaya Group seeks to further enhance the Company's value and provide customers with a wider variety of products and services.

The Company has 1689 outlets and 66,200 resellers in Indonesia as of December 31, 2022, supported by an extensive network of 89 distribution centers in Indonesia, Malaysia, and Singapore. This footprint expansion was also supported by the Erafone Cloud Retail Partner partnership program, which provides opportunities for local partners to open Erafone outlets. Some 54 Erafone Cloud Retail Partner outlets were opened across Indonesia by the end of December 2022.

The omnichannel concept continues to be strengthened by both increasing capabilities and offerings through the *eraspace.com*, as well as collaboration with various marketplace platforms. The concept is complemented by a CRM program, *myeraspace*, which enables the Company to serve customers better with special offers, promotions, and shopping experiences. *Myeraspace* had more than 6.5 million members as of the end of December 2022, representing a growth of 48% compared to the previous year.

Achievements in each business vertical in 2022, especially new business growth are as follows:

1. Erajaya Digital

Announced the formation of a joint venture partnership with Vietnam's Mobile World Group in early 2022, to open Era Blue consumer electronics retail store. Five Era Blue outlets had been opened in Jabodetabek by the end of 2022.



LAPORAN DIREKSI

Report of the Board of Directors

2. Erajaya Active Lifestyle

Erajaya Active Lifestyle membentuk *joint venture partnership* dengan JD Sport Fashion Plc dari Inggris Raya di 2021 untuk membuka toko ritel dengan nama JD Sports yang menjual produk *sports fashion*. Hingga akhir 2022, JD Sports Indonesia telah membuka 7 gerai di area Jakarta dan sekitarnya. Vertikal ini juga dipercaya untuk membuka toko perangkat olah raga kenamaan ASICS, dan telah membuka 4 toko.

3. Erajaya Food & Nourishment

Erajaya Food & Nourishment membentuk *joint venture partnership* dengan GrandLucky Group untuk membuka jaringan toko *grocery* dan hingga akhir Desember 2022 telah memiliki 5 toko. Sebuah *joint venture partnership* juga dibentuk dengan SPC Group dari Singapura, untuk membuka jaringan café-bakery Paris Baguette di Indonesia, dan saat ini telah memiliki 8 gerai dan 2 toko *pop-up* di Jabodetabek. Erajaya Food and Nourishment juga berinvestasi di Sushi Tei Indonesia.

4. Erajaya Beauty & Wellness

Erajaya Beauty & Wellness bekerja sama dengan CARING Pharmacy Retail Management Sdn Bhd dari Malaysia untuk mengoperasikan 14 apotek Wellings di Indonesia hingga akhir tahun 2022. Selain itu, samapi dengan akhir tahun 2022, merek The Face Shop yang terkenal dari Korea Selatan telah hadir di 33 titik di berbagai kota di Indonesia.

Perbandingan Antara Target dan Realisasi

Pada tahun 2022, Perseroan dapat membukukan pertumbuhan penjualan bersih sebesar 13,8% dari tahun sebelumnya. Pencapaian ini di atas ekspektasi dari konsensus pasar. Pertumbuhan ini merupakan kinerja yang positif, dan Perseroan akan terus meningkatkan kinerja bisnis dan gerai-gerai baru.

TANTANGAN YANG DIHADAPI

Inflasi tinggi yang mempengaruhi daya beli masyarakat serta kenaikan nilai indeks Dolar AS berdampak pada penyesuaian harga produk-produk Perseroan. Selain itu, sejak tahun 2021 terjadi kelangkaan chip semikonduktor di pasar global yang merupakan salah satu komponen utama di industri elektronik, termasuk bagi produsen *smartphone*.

2. Erajaya Active Lifestyle

Erajaya Active Lifestyle formed a joint venture partnership with the UK's JD Sports Fashion Plc in 2021, to open a JD Sports retail store selling sports fashion products. JD Sports Indonesia has opened seven outlets in Greater Jakarta by the end of 2022. This vertical also opened four ASCIS sporting goods stores

3. Erajaya Food & Nourishment

Erajaya Food & Nourishment formed a joint venture partnership with GrandLucky Group to open a grocery store network, and has five stores by the end of December 2022. A joint venture partnership was also formed with Singapore's SPC Group to open a Paris Baguette café-bakery network in Indonesia, and it currently has eight outlets and two pop-up stores in Greater Jakarta. Erajaya Food and Nourishment also invested into Sushi Tei Indonesia.

4. Erajaya Beauty & Wellness

Erajaya Beauty & Wellness collaborated with Malaysia's CARING Pharmacy Retail Management Sdn Bhd to operate 14 Wellings pharmacies in Indonesia by the end of 2022. In addition, South Korea's well-known The Face Shop brand has a presence at 33 points in various cities in Indonesia by the end of 2022.

Comparison Between Target and Realization

The Company recorded net sales growth of 13.8% in 2022 from the previous year. This growth is a positive performance, and the Company will continue to ramp up the performance of the new businesses and outlets.

CHALLENGES

High inflation affected people's purchasing power, and the increase in the value of the US Dollar impacted price adjustments for the Company's products. There has also been a shortage of semiconductor chips on the global market since 2021, which are one of the main components in the electronics industry, including for smartphone manufacturers.

Karena kelangkaan *chipset*, beberapa prinsipal lebih fokus pada produk *middle-end* dan *high-end* untuk konsumen yang lebih mengutamakan kualitas, fitur, kenyamanan, dan dapat mewakili gaya hidup mereka. Hal ini selaras dengan fokus pasar Perseroan sebagai modern retailer yang menyediakan beragam produk untuk seluruh segmen memberikan *customers experience* dan *product-led demo* sehingga average selling price (ASP) Perseroan dapat meningkat dari Rp3 juta per Desember 2021 menjadi Rp4,3 juta per Desember 2022.

Pertumbuhan jumlah gerai yang pesat dan persaingan bisnis ritel yang semakin tinggi membuat kebutuhan sumber daya manusia (SDM) yang berkualitas juga meningkat. Perseroan membutuhkan SDM yang mampu memenuhi kebutuhan di industri *existing* dan juga untuk pengembangan bisnis baru. Untuk itu Perseroan berinvestasi mengembangkan pusat pelatihan untuk memberikan berbagai pelatihan pengembangan kompetensi. Setiap karyawan, terutama yang bertugas di *frontliner*, harus memiliki standar *product knowledge, soft selling skill, leadership skill, service excellence* sehingga Perseroan dapat terus-menerus meningkatkan *service level* kepada konsumen.

Sepanjang tahun 2022 Perseroan telah menyelenggarakan pelatihan dengan total 2.821 modul yang diikuti 10.611 karyawan (termasuk *outsources*). Selain itu Perseroan juga mengirimkan karyawannya untuk mengikuti training eksternal serta mengadakan kegiatan *workshop* dan seminar seperti program *Zoom Pakar* yang menghadirkan pembicara tamu terkemuka dari industri *Agile* dan *Digital Technology*.

Sejak tahun 2021, Perseroan melaksanakan transformasi digital internal dengan mengimplementasikan sistem aplikasi kelas dunia yang dapat mengintegrasikan berbagai proses bisnis operasional Perseroan. Dengan sistem ini, seluruh alur kerja menjadi transparan sehingga memantu proses pengawasan dan pengambilan keputusan secara tepat dan akurat. Proses transformasi digital menjadi tantangan tersendiri karena migrasi proses bisnis ke *platform* digital dan kegiatan operasional Perseroan harus tetap berjalan secara simultan.

Due to the chipset shortage, some principals focused on middle-end and high-end products for consumers who prioritize quality, features, and convenience which represent their lifestyles. This aligns with the Company's market focus as a modern retailer providing products for all segments, customer experiences, and product-led demos, the average selling price (ASP) increased from Rp3 million as of December 2021 to Rp4.3 million as of December 2022.

The rapid growth in the number of outlets and increasing competition in the retail business also increased the need for quality human resources. The Company requires human resources capable of meeting the needs of the existing industry and for new businesses. We have invested in developing a training center to provide competency development training. Every employee, especially those on the front line, must have a high standard of product knowledge, soft selling skills, leadership skills, and service excellence so the Company can continuously improve its service level to consumers.

The Company conducted training with 2,821 modules attended by 10,611 employees (including outsourced) in 2022. Employees also participated in external training and workshops and seminars, such as the Expert Zoom program, with prominent guest speakers from the Agile and Digital Technology industries.

The Company has carried out an internal digital transformation since 2021, by implementing a world-class application system to integrate its operational business processes. This system makes the entire workflow process transparent, facilitating the monitoring and decision-making process in a timely and accurate manner. Digital transformation is challenging because the migration of business processes to digital platforms and operational activities must continue simultaneously.



LAPORAN DIREKSI

Report of the Board of Directors

PROSPEK USAHA

Perekonomian dunia tahun 2023 masih akan menghadapi tantangan berat terutama dalam menghadapi prospek pasar-pasar global utama yang tengah mengalami resesi. Sejumlah faktor akan membebani pertumbuhan ekonomi global, mulai dari ketatnya kebijakan moneter di sejumlah negara, konflik Rusia-Ukraina yang masih berlanjut, tingkat suku bunga tinggi, lonjakan inflasi akibat kenaikan harga energi dan bahan pangan, ancaman resesi, hingga melambatnya perdagangan global.

Terlepas dari kekhawatiran terhadap situasi global, ekonomi Indonesia diperkirakan akan terus tumbuh secara berkelanjutan. Bank Indonesia memprediksi pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2023 tetap kuat pada kisaran 4,5-5,3% dan akan meningkat menjadi 4,7-5,5% pada 2024 didukung oleh konsumsi swasta, investasi, dan tetap positifnya kinerja ekspor di tengah pertumbuhan ekonomi global yang melambat. Inflasi diperkirakan menurun dan kembali ke target $3,0 \pm 1\%$ pada 2023 dan $2,5 \pm 1\%$ pada 2024 seiring dengan tetap terkendalinya inflasi harga impor (*imported inflation*) dengan nilai tukar Rupiah yang stabil dan respons kebijakan moneter yang *front loaded, pre-emptive, dan forward-looking*.

Berdasarkan data "brief on latest consumer spending" Mandiri Institute, belanja konsumen pada awal tahun 2023 sudah kembali ke pola normal belanja di masa sebelum pandemi. Indeks belanja konsumen terus meningkat pada triwulan 1 2023 dengan pengeluaran yang merata di seluruh wilayah di Indonesia.

Oleh karena itu, Perseroan memiliki pandangan yang optimis terhadap kinerja tahun 2023. Dengan kondisi perekonomian global yang masih belum pulih, Perseroan akan terus mengembangkan bisnis secara berkelanjutan dengan tetap memperhatikan risiko-risiko yang terkait dengan tren global.

BUSINESS PROSPECTS

The global economy will continue to face tough challenges in 2023, especially facing the prospects of certain major global markets plunging into recession. Tight monetary policies in a number of countries, the ongoing Russia-Ukraine conflict, high-interest rates, soaring inflation due to rising energy and food prices, the threat of recession, and slowing global trade will all weigh heavily on economic growth.

Despite concerns over the global situation, Indonesia's economy is expected to continue to grow sustainably. Bank Indonesia predicts the nation's economic growth will remain strong at 4.5-5.3% in 2023, and increase to 4.7-5.5% in 2024, supported by private consumption, investment, and continued positive export performance amid slowing global economic growth. Inflation is predicted to decline and return to the target of $3.0 \pm 1\%$ in 2023 and $2.5 \pm 1\%$ in 2024, in line with controlled imported inflation with a stable Rupiah exchange rate, as well as front-loaded, pre-emptive, and forward-looking monetary policy responses.

Consumer spending at the beginning of 2023 has returned to standard shopping patterns in the pre-pandemic period, according to the Mandiri Institute's brief on the latest consumer spending. The consumer spending index continued to increase in the first quarter of 2023, with spending evenly distributed across all regions in Indonesia.

Therefore, the Company is adopting an optimistic outlook on its 2023 performance. In view of the global economic downturn, the Company will continue to grow the businesses at a sustainable pace, whilst carefully assessing risks associated with the global trends.

MEMPERKUAT KOMITMEN UNTUK TATA KELOLA TERBAIK

Direksi, Dewan Komisaris, dan seluruh karyawan Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik/*good corporate governance* (GCG) di setiap proses bisnis sesuai peraturan perundang-undangan dan *best practice*.

Sejalan dengan perkembangan organisasi dan skala usaha, Perseroan meningkatkan kualitas GCG secara sistematis dan berkesinambungan. Langkah-langkah perbaikan senantiasa dilakukan melalui monitoring secara mandiri dengan mengacu pada POJK Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

Setiap tahun, Audit Internal melakukan audit GCG pada Divisi Corporate Secretary terkait pemenuhan ketentuan GCG terutama implementasi SEOJK Nomor 32 Tahun 2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang diungkapkan pada Laporan Tahunan Perseroan. Jika terdapat temuan audit yang signifikan, Kepala Audit Internal akan melaporkan kepada Komite Audit dan Dewan Komisaris di dalam forum rapat gabungan Komite Audit dan Dewan Komisaris serta Direksi Perseroan. Pada tahun 2022, audit GCG dilaksanakan pada 5 Juni 2022, dan tidak ada temuan material terhadap hasil audit di Divisi Corporate Secretary.

Transformasi digital juga bertujuan untuk meningkatkan kualitas tata kelola. Sistem teknologi informasi dapat meningkatkan akurasi data, meminimalkan *human error*, dan memperkuat proses pengendalian internal dimana pengawasan dapat dilakukan jaringan Perseroan di seluruh Indonesia.

Perseroan secara berkala mengadakan sosialisasi dan internalisasi kebijakan GCG kepada seluruh insan Perseroan agar dapat dipahami dan dijalankan dengan konsisten di lingkungan Perseroan. Kepatuhan atas kebijakan GCG yang sudah disepakati merupakan tanggung jawab bersama seluruh pemangku kepentingan baik di internal Perseroan maupun pihak eksternal yang menjalin hubungan kerja dengan Perseroan.

STRENGTHENING COMMITMENT TO BEST GOVERNANCE

The Board of Directors, the Board of Commissioners, and all Company personnel are committed to implementing good corporate governance (GCG) principles in every business process, in accordance with relevant laws and regulations and best practices.

In line with the development of the organization and business scale, the Company improves the quality of GCG systematically and continuously. Corrective actions are carried out through independent monitoring under POJK Number 21/POJK.04/2015 on Implementation of the Guidelines for Corporate Governance in Public Companies.

Internal Audit conducts a GCG audit annually on the Corporate Secretary Division related to the fulfilment of GCG provisions, especially the implementation of SEOJK Number 32 of 2015 concerning Guidelines for Corporate Governance, which is disclosed in the Company's Annual Report. If there are significant audit findings, the Head of Internal Audit reports to the Audit Committee and the Board of Commissioners in a joint meeting of the Audit Committee and the Board of Commissioners and Directors. The GCG audit was held on June 5, 2022, and there were no material findings regarding the audit results in the Corporate Secretary Division.

Digital transformation also aims to improve the quality of governance. Information technology systems improve data accuracy, minimize human error, and strengthen internal control processes supervised by the Company's network throughout Indonesia.

The Company regularly conducts socialization and internalization of GCG policies with all employees so they can be understood and implemented consistently. Compliance with the agreed GCG policies is a shared responsibility of all stakeholders, both internally and for external parties, throughout the working relationship.



LAPORAN DIREKSI

Report of the Board of Directors

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022 mengenai persetujuan atas perubahan susunan pengurus Perseroan yang dituangkan dalam Akta Berita Acara RUPS Tahunan Nomor 08 tanggal 23 Juni 2022, maka komposisi Direksi Perseroan pada 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Budiarto Halim	Direktur Utama President Director
Hasan Aula	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Joy Wahjudi	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Sintawati Halim	Direktur Director
Djohan Sutanto	Direktur Director
Sim Chee Ping	Direktur Director
Jong Woon Kim	Direktur Director

APRESIASI

Mewakili Direksi, saya ingin menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan nasihat, arahan, rekomendasi, dan dukungan atas berbagai keputusan penting Perseroan sepanjang tahun 2022. Direksi juga mengucapkan terima kasih kepada Pemegang Saham yang telah mendukung Perseroan untuk melalui tahun 2022 dengan baik. Penghargaan setinggi-tingginya saya sampaikan kepada seluruh insan Grup Erajaya yang telah menunjukkan kerja sama tim, dedikasi, dan integritas yang patut diteladani. Bersama-sama, Perseroan akan terus bekerja keras untuk mengoptimalkan nilai Perseroan bagi para pemegang saham, karyawan, mitra bisnis, pelanggan dan masyarakat luas.

CHANGES IN BOARD OF DIRECTORS' COMPOSITION

The composition of the Board of Directors of the Company as of December 31, 2022, based on the resolution of the Annual GMS dated June 23, 2022 regarding the approval of changes to the composition of the Company's management as outlined in the Deed of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders Number 08 dated June 23, 2022, is as follows:

APPRECIATION

On behalf of the Board of Directors, I would like to thank the Board of Commissioners for providing advice, direction, recommendations, and support for essential Company decisions throughout 2022. The Board of Directors also thanks the shareholders who supported the Company in achieving a good performance in 2022. My highest appreciation goes to all members of Erajaya Group, whom have shown exemplary teamwork, dedication and integrity. The Company will continue to work arduously in unison to optimize its value to shareholders, employees, business partners, customers and the wider public.

Atas Nama Direksi
On Behalf of The Board of Directors



Budiarto Halim
Direktur Utama
President Director



erafone

oppo

realme oppo

ASUS

SAMSUNG

SAMSUNG

dji

HUAWEI

erajaya

DIREKSI

Directors



Djohan Sutanto

Direktur
Director

Budiarto Halim

Direktur Utama
President Director

Joy Wahjudi

Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Jong Woon Kim

Direktur
Director

Sintawati Halim

Direktur
Director

Hasan Aula

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Sim Chee Ping

Direktur
Director



PERNYATAAN MANAJEMEN ATAS LAPORAN TAHUNAN 2022

MANAGEMENT'S STATEMENT FOR THE 2022 ANNUAL REPORT

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan Tahun 2022 PT Erajaya Swasembada Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Statement Letter of the Board of Commissioners and the Board of Directors regarding the Responsibility of 2022 Annual Report of PT Erajaya Swasembada Tbk

We, the undersigned below declare that all information contained in the 2022 annual report of PT Erajaya Swasembada Tbk is complete, and take full responsibility for the validity of this Annual Report.

This statement is made truthfully.

Jakarta, April 2023

DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners



Ardy Hady Wijaya
Komisaris Utama
President Commissioner



Richard Halim Kusuma
Komisaris
Commissioner



Lim Bing Tjay
Komisaris Independen
Independent Commissioner



I Gusti Putu Suryawirawan
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI
Board of Directors



Budiarto Halim
Direktur Utama
President Director




Hasan Aula
Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Joy Wahjudi
Wakil Direktur Utama
Vice President Director




Sintawati Halim
Direktur
Director



Jong Woon Kim
Direktur
Director



Sim Chee Ping
Direktur
Director



Djohan Sutanto
Direktur
Director

03

PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE





JOY WAHJUDI
CEO Erajaya Digital



Skala di dalam bisnis adalah suatu hal. Tapi skala saja tidak ada artinya jika kita tidak memiliki diferensiasi. Diferensiasi bisa diciptakan melalui aspek-aspek layanan yang dikembangkan untuk menghadirkan berbagai kemudahan bertransaksi dan pengalaman berbelanja yang berbeda bagi pelanggan, termasuk dengan memanfaatkan teknologi untuk mempermudah dan mengefisiensikan prosesnya.

Scale in business is one thing. But scale is meaningless if we don't have differentiation. Differentiation can be created through service aspects developed to provide a variety of transaction conveniences and different shopping experiences for customers, including by utilizing technology to simplify and streamline the process.



JOY WAHYUDI
CEO Erajaya Digital



SEKILAS TENTANG ERAJAYA

Erajaya at a Glance

“Saat ini Erajaya menjalankan kegiatan usaha importir, distribusi dan perdagangan ritel perangkat telekomunikasi selular seperti telepon selular dan tablet, subscriber identity module card (SIM Card), voucher isi ulang operator jaringan selular, aksesoris, perangkat Internet of Things (IoT), penjualan voucher Google Play, serta menawarkan layanan produk Value Added Services, seperti layanan perlindungan ponsel melalui produk TecProtec dan juga layanan pembiayaan ponsel yang bekerja sama dengan perusahaan multifinance terkemuka di Indonesia. Erajaya telah tumbuh menjadi perusahaan yang terbesar dan terpercaya bisnisnya di Indonesia.”

“Currently, Erajaya engages in the distribution and retail of mobile telecommunication devices, such as mobile phones and tablets, subscriber identity module card (SIM Card), mobile network operator voucher top-up, accessories, Internet of Things (IoT) devices, and Google Play Card voucher. Furthermore, the Company provides Value Added Services such as mobile phone protection services through TecProtec and handset leasing services in collaboration with reputable multifinance companies in Indonesia. Erajaya has grown to become Indonesia’s largest and most trusted company in its industry.”



SEKILAS TENTANG ERAJAYA

Erajaya at a Glance

PT Erajaya Swasembada Tbk ("Erajaya" atau "Perseroan") didirikan dengan nama PT Erajaya Swasembada berdasarkan Akta Pendirian Nomor 7 tanggal 8 Oktober 1996 yang dibuat di hadapan Myra Yuwono, SH, Notaris di Sukabumi. Akta Pendirian tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Kehakiman berdasarkan Surat Keputusan No.C2-1270.HT.01.01.TH.97 tanggal 24 Februari 1997 dan diumumkan dalam Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No.2016 pada Berita Negara Republik Indonesia No.41, tanggal 23 Mei 1997.

Perseroan dan entitas anaknya didirikan dan menjalankan kegiatan usahanya terutama di Indonesia. Kantor Pusat Perseroan berlokasi di Jl. Gedong Panjang No. 29 - 31, Jakarta dan beroperasi secara komersial pada tahun 2000.

Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Nomor 03 tanggal 4 Juli 2022 yang dibuat di hadapan R.M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta,

PT Erajaya Swasembada Tbk ("Erajaya" or the "Company") was established under the name PT Erajaya Swasembada based on the Deed of Establishment Number 7 dated October 8, 1996 made before Myra Yuwono, SH, Notary in Sukabumi. The Deed of Establishment has obtained approval from the Minister of Justice based on Decree No.C2-1270.HT.01.01.TH.97 dated February 24, 1997 and announced in the Supplement to the State Gazette of the Republic of Indonesia No.2016 in the State Gazette of the Republic of Indonesia No.41, dated May 23, 1997.

The Company and its subsidiaries were founded and primarily conduct business in Indonesia. The company's headquarters are located at Jl. Gedong Panjang No. 29 - 31, Jakarta, and it began commercial operations in 2000.

The Articles of Association of the Company have been amended several times, most recently by Deed Number 03 dated July 4, 2022, made before R.M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta.

"Seiring dengan pengembangan usaha yang membutuhkan permodalan yang lebih kuat, pada tanggal 14 Desember 2011 Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham sebanyak 920.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per saham dengan harga penawaran Rp1.000 per saham di Bursa Efek Indonesia. Dengan aksi korporasi tersebut, Perseroan resmi menjadi perusahaan terbuka dengan kode saham "ERAA."

"To support its business growth with a stronger capital, on December 14, 2011, the Company conducted an Initial Public Offering of 920,000,000 shares on the Indonesia Stock Exchange, with a nominal value of Rp500 per share and an offering price of Rp1,000 per share. Through this corporate action, the Company officially became a public company with the stock code "ERAA."



Berbekal pengalaman lebih dari 25 tahun di industrinya, saat ini Grup Erajaya dikenal sebagai salah satu perusahaan yang paling terpercaya dalam usahanya di Indonesia dan memiliki pangsa pasar serta jaringan mitra yang luas.

Hingga akhir 2022, Grup Erajaya telah membangun kemitraan strategis dengan berbagai merek ternama, meliputi Apple, Asus, DJI, Garmin, Google, GoPro, Honor, Huawei, Infinix, Nokia, Oppo, Realme, Samsung, Vivo, Xiaomi, dan lain-lain. Grup Erajaya juga menjalin kerja sama dengan operator jaringan selular terkemuka di Indonesia untuk mendistribusikan produk mereka.

Selain memperkuat strategi kemitraan, Perseroan juga menerapkan strategi bisnis yang berokus pada pelanggan (*customer-centric*) dengan secara aktif melebarkan lini bisnis melalui pembukaan vertikal-vertikal baru, seperti Erajaya Digital yang berfokus terhadap produk 3C (Communication, Computers, dan Consumer Electronics); Erajaya Beauty & Wellness yang berfokus terhadap produk dan layanan kesehatan dan kecantikan; Erajaya Active Lifestyle, yang berfokus pada produk dan aksesoris yang berhubungan dengan lifestyle pelanggan melalui beragam produk seperti IoT, aksesoris, sport fashion apparel, dan lainnya; dan Erajaya Food & Nourishment, yang berfokus terhadap produk di bisnis Food, Beverages, & Supermarket.

Perseroan juga memiliki sejumlah layanan inovatif untuk menghadirkan *customer experience* terbaik seperti Mobile Selling dan EraXpress yang merupakan layanan *home delivery service* langsung dari toko terdekat sehingga konsumen bisa menerima produk pesannya dengan cepat. Pemesanan produk bisa dilakukan melalui aplikasi Whatsapp atau melalui fasilitas online to offline (O2O) dari eraspace.com yang kemudian barang dan pengirimannya akan diproses dari toko yang dipilih konsumen.

With more than 25 years of experience in the industry, Erajaya Group is currently known as one of the most trusted companies in Indonesia, with a wide market share and partner network.

Since the end of 2022, Erajaya Group has established strategic partnerships with various well-known brands, including Apple, Asus, DJI, Garmin, Google, GoPro, Honor, Huawei, Infinix, Nokia, Oppo, Realme, Samsung, Vivo, Xiaomi, and others. Erajaya Group also cooperates with leading cellular network operators in Indonesia to distribute their products.

In addition to strengthening the partnership strategy, the Company also implements a customer-centric business strategy by actively expanding its business lines through the opening of new verticals, such as Erajaya Digital, which focuses on 3C products (Communication, Computers, and Consumer Electronics); Erajaya Beauty & Wellness, which focuses on health and beauty products and services; Erajaya Active Lifestyle, which focuses on products and accessories related to customer's lifestyle through various products such as IoT, accessories, sports fashion apparel, and others; and Erajaya Food & Nourishment, which focuses on products in the Food, Beverages, & Groceries business.

The Company also has a variety of innovative services to provide the best customer experience, such as Mobile Selling and EraXpress, which are home delivery services directly from the nearest store allowing consumers to receive their ordered products quickly. Ordering products can be performed through the Whatsapp application or via the online-to-offline (O2O) facility from eraspace.com, in which the goods and shipments will be processed by the store chosen by the consumer.

IDENTITAS PERSEROAN

Corporate Identity



Nama Perusahaan
Company Name

PT Erajaya Swasembada Tbk

Tanggal Pendirian
Date of Establishment

8 Oktober 1996
October 8, 1996

Dasar Hukum Pendirian
Legal Basis of Establishment

Akta Pendirian Nomor 7 tanggal 8 Oktober 1996, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Sukabumi, yang telah diumumkan dalam Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No.2016 pada Berita Negara Republik Indonesia No.41 tanggal 23 Mei 1997.
Deed of Establishment Number 7, dated October 8, 1996, made before Myra Yuwono, S.H., Notary in Sukabumi, which has been announced in the Supplement to the State Gazette of the Republic of Indonesia No.2016 of the State Gazette of the Republic of Indonesia No.41 dated May 23, 1997.

Bidang Usaha
Line of Business

Importir, Peritel & Distribusi Perangkat Telekomunikasi
Importer, Retailer & Distribution of Telecommunication Equipment

Izin Usaha
Business License

- Pedagang Besar Berbagai Barang dan Perlengkapan Rumah Tangga Lainnya YTDL.
Wholesaler of Various Goods and Other Home Appliances YTDL.
- Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan Perlengkapan Lainnya
Wholesale trade of Machinery, Equipment, and Other Equipment
- Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi.
Wholesale Trade of Telecommunications Equipment.
- Jasa Sertifikasi
Certification Services

Modal Dasar
Authorized Capital

Rp3.900.000.000.000

Modal Ditempatkan & Disetor
Issued and Paid-Up Capital

Rp1.595.000.000.000

**Kepemilikan Saham
Per 31 Desember 2022**
Share Ownership as of
December 31, 2022

- PT Eralink International **(54,51%)**
- Saham Treasuri | Treasury Stock **(1,05%)**
- Publik | Public*) **(44,44%)**

*) Masing-masing kepemilikan di bawah | Each ownership below 5%

Pencatatan Saham Stock Listing	Bursa Efek Indonesia pada tanggal 14 Desember 2011 Indonesia Stock Exchange on December 14, 2011
Kode Saham Ticker Code	ERAA
Jumlah Karyawan per 31 Desember 2022 Number of Employees as of December 31, 2022	3.685 Karyawan Employees
Alamat Kantor Pusat Address of Head Office	Erajaya Plaza Jl. Bandengan Selatan No. 19-20 Pekojan – Tambora Jakarta Barat 11240 – Indonesia kontak contacts T. +62-21 690 5788 F. +62-21 690 5789
Situs Web Website	www.erajaya.com
Pelayanan Pelanggan Customer Service	T. +62-21 690 5788 F. +62-21 690 5789 www.erajaya.com/contact-us customercare@erajaya.com
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Amelia Allen E-mail: dl-corsec@erajaya.com and investor.relations@erajaya.com
Keanggotaan dalam Asosiasi Association membership	<ul style="list-style-type: none"> • Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) Indonesian Public Listed Companies Association • Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) • Asosiasi Ponsel Seluruh Indonesia (APSI) Indonesian Mobile Phone Association • Himpunan Peritel dan Penyewa Pusat Perbelanjaan Indonesia (HIPPINDO) Indonesian Retail & Tenant Association



VISI, MISI & NILAI-NILAI PERUSAHAAN

Vision, Mission & Company Core Values

VISI VISION



Menyediakan perangkat bergerak dan solusi untuk meningkatkan kualitas dan gaya hidup.

To provide mobile products and solutions to improve the quality of life and lifestyle.

MISI MISSION



Menjadi Perseroan terdepan di bidang distribusi dan ritel yang memiliki akses langsung kepada konsumen dan pengecer secara terintegrasi yang menyediakan rangkaian lengkap perangkat bergerak dan solusi.

Becoming a leading distribution and retail company with integrated direct access to consumers and retailers that offer a complete range of mobile products & solutions.



NILAI-NILAI PERUSAHAAN COMPANY CORE VALUES



INNOVATION

Berpikir strategis
Strategic thinking

AGILITY

Ketangkasan dalam berkreasi
Creative agility

DIGITAL

Kesadaran akan teknologi
Technology savvy

EXCELLENT CUSTOMER SERVICE

Menghargai, bekerja sama dan lingkungan yang baik
Reliable partner, quality-oriented and achievement-oriented

LEADERSHIP

Kepemimpinan yang strategis, kemampuan memimpin orang lain dan kemampuan mengembangkan orang lain
Strategic leadership, leading others and developing others



BIDANG USAHA

Line of Business

KEGIATAN USAHA SESUAI ANGGARAN DASAR

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar terakhir, bidang usaha Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Perdagangan besar, meliputi:
 - a. Perdagangan besar berbagai barang dan perlengkapan rumah tangga lainnya,
 - b. Perdagangan besar peralatan telekomunikasi,
 - c. Perdagangan besar komputer dan perlengkapan komputer,
 - d. Perdagangan besar piranti lunak,
 - e. Perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya,
 - f. Perdagangan besar atas dasar balas jasa (fee) atau kontrak,
 - g. Perdagangan besar peralatan dan perlengkapan rumah tangga,
 - h. Perdagangan besar suku cadang elektronik,
 - i. Perdagangan besar mesin kantor dan industri-industri pengolahan, suku cadang dan perlengkapannya.
2. Aktivitas dan jasa, meliputi:
 - a. Jasa multimedia lainnya,
 - b. Aktivitas telekomunikasi lainnya - yang tidak termasuk dalam lainnya (YTDL),
 - c. Jasa sertifikasi,
 - d. Aktivitas telekomunikasi dengan kabel,
 - e. Jasa sistem komunikasi data,
 - f. Jasa internet telepon untuk keperluan publik (ITKP),
 - g. Jasa konten SMS premium,
 - h. Aktivitas jasa informasi lainnya YTDL,
 - i. Aktivitas penunjang angkutan lainnya YTDL.
3. Industri, meliputi:
 - a. Industri komputer dan/atau perakitan komputer,
 - b. Industri perlengkapan komputer,
 - c. Industri peralatan telepon dan faksimili,
 - d. Industri peralatan komunikasi tanpa kabel (wireless),
 - e. Industri peralatan komunikasi lainnya,
 - f. Industri peralatan audio dan video elektronik lainnya,
 - g. Industri alat ukur dan alat uji elektronik.

BUSINESS ACTIVITIES ACCORDING TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION

In accordance with article 3 of the most recent Articles of Association, the Company's line of business is as follows:

1. Wholesale, including:
 - a. Wholesale of various and other household goods and supplies,
 - b. Wholesale of telecommunication equipment,
 - c. Wholesale of computers and computer equipment,
 - d. Wholesale of software,
 - e. Wholesale of machinery, equipment and other supplies,
 - f. Wholesale on a fee or contract basis,
 - g. Wholesale of household appliances and supplies,
 - h. Wholesale of electronic parts,
 - i. Wholesale of office and processing industries machinery, spare parts and equipment.
2. Activities and services, including:
 - a. Other multimedia services,
 - b. Other telecommunications activities - which are not included in the other (YTDL),
 - c. Certification services,
 - d. Cable telecommunication activity,
 - e. Data communication system services,
 - f. Telephone internet services for public purposes (ITKP),
 - g. Premium SMS content services,
 - h. Other information service activities YTDL,
 - i. Other transportation support activities YTDL.
3. Industry, including:
 - a. Computer industry and/or computer assembly,
 - b. Computer equipment industry,
 - c. Telephone and facsimile equipment industry,
 - d. Wireless communication equipment industry,
 - e. Other communications equipment industry,
 - f. Manufacture of other electronic audio and video equipment,
 - g. Electronic measuring instruments and test equipment industry.



KEGIATAN USAHA PENUNJANG

1. Perdagangan besar, meliputi:
 - a. Perdagangan besar alat permainan dan mainan anak-anak.
 - b. Perdagangan besar alat olahraga.
2. Aktivitas dan jasa, meliputi:
 - a. Jasa multimedia lainnya.
 - b. Aktivitas telekomunikasi lainnya YTDL.
 - c. Jasa sertifikasi.
 - d. Aktivitas telekomunikasi dengan kabel.
 - e. Jasa sistem komunikasi data.
 - f. Jasa internet telepon untuk keperluan publik (ITKP).
 - g. Jasa konten SMS premium.
 - h. Aktivitas jasa informasi lainnya YTDL.
 - i. Aktivitas penunjang angkutan lainnya YTDL.
3. Industri, meliputi:
 - a. Industri komputer dan/atau perakitan komputer.
 - b. Industri perlengkapan komputer.
 - c. Industri peralatan telepon dan faksimili.
 - d. Industri peralatan komunikasi tanpa kabel (*wireless*).
 - e. Industri peralatan komunikasi lainnya.
 - f. Industri peralatan audio dan video elektronik lainnya.
 - g. Industri alat ukur dan alat uji elektronik.

KEGIATAN USAHA YANG DIJALANKAN

Perseroan menjalankan kegiatan usaha importir, distribusi dan perdagangan ritel perangkat telekomunikasi selular seperti telepon selular dan tablet, Subscriber Identity Module Card (SIM Card), voucher isi ulang operator jaringan selular, aksesoris, perangkat Internet of Things (IoT), penjualan voucher Google Play, serta menawarkan layanan produk Value Added Services, seperti layanan perlindungan ponsel melalui produk TecProtec dan juga layanan pembiayaan ponsel yang bekerja sama dengan perusahaan *multifinance* terkemuka di Indonesia.

Perseroan juga melebarkan lini bisnis melalui pembukaan vertikal-vertikal baru, seperti Erajaya Digital yang berfokus terhadap produk 3C (Communication, Computers, dan Consumer Electronics); Erajaya Beauty & Wellness yang berfokus terhadap produk dan layanan kesehatan dan kecantikan; Erajaya Active Lifestyle, yang berfokus pada produk dan aksesoris yang berhubungan dengan lifestyle pelanggan melalui beragam produk seperti IoT, aksesoris,

SUPPORTING BUSINESS ACTIVITIES

1. Wholesale trade, including:
 - a. Wholesale of children's games and toys.
 - b. Wholesale of sport equipment.
2. Activities and services, including:
 - a. Other multimedia services.
 - b. Other telecommunications activities YTDL.
 - c. Certification services.
 - d. Cable telecommunication activity.
 - e. Data communication system services.
 - f. Telephone internet service for public purposes (ITKP).
 - g. Premium SMS content service.
 - h. Other information service activities YTDL.
 - i. Other transportation support activities YTDL.
3. Industry, including:
 - a. Computer industry and/or computer assembly.
 - b. Computer equipment industry.
 - c. Telephone and facsimile equipment industry.
 - d. Wireless communication equipment industry.
 - e. Other communications equipment industry.
 - f. Manufacture of other electronic audio and video equipment.
 - g. Electronic measuring instruments and test equipment industry.

BUSINESS ACTIVITIES

The Company carries out business activities of importing, distributing and retailing of cellular telecommunication devices, such as cellular phones and tablets, Subscriber Identity Module Card (SIM Card), cellular network operator top-up vouchers, accessories, Internet of Things (IoT) devices, sales of Google Play top-up vouchers, as well as offering Value Added Services product services, such as mobile phone protection services through TecProtec products as well as mobile phone financing services in collaboration with leading multi-finance companies in Indonesia.

the Company also expanding its business lines through the opening of new verticals, such as Erajaya Digital which focuses on 3C products (Communication, Computers, and Consumer Electronics); Erajaya Beauty & Wellness, which focuses on health and beauty products and services; Erajaya Active Lifestyle, which focuses on products and accessories related to customer's lifestyle through various products such as IoT, accessories, sports fashion apparel,



BIDANG USAHA

Line of Business

sport fashion apparel, dan lainnya; dan Erajaya Food & Nourishment, yang berfokus terhadap produk di bisnis Food, Beverages, & Supermarket.

PRODUK DAN/ATAU JASA YANG DIHASILKAN

Saat ini Grup Erajaya menawarkan sejumlah produk dan jasa, yaitu:

A. Ritel

1. Perangkat selular, produk teknologi informasi serta produk aksesoris milik Apple di Malaysia yang dipasarkan melalui entitas anak; CG Computers Sdn Bhd.
2. Produk Apple (Mac, iPad, iPhone, iWatch, iPod, dan Apple TV), software, aksesoris dan perlengkapan lain, yang dipasarkan oleh PT Data Citra Mandiri (DCM).
3. Penyedia perangkat selular, produk aksesoris, layanan prepaid, post-paid, dan internet broadband di Singapura, yang dioperasikan oleh Era International Network Pte. Ltd.
4. Perangkat telekomunikasi dan aksesoris yang dipasarkan secara ritel di Indonesia melalui PT Erafone Artha Retailindo (Erafone).
5. Penjualan produk telekomunikasi selular secara *online* yang dioperasikan oleh Erafone Dotcom.
6. Menjual, mendistribusikan, dan memasarkan produk Singtel di Singapura melalui Erajaya Swasembada Pte. Ltd. bekerja sama dengan Singtel.
7. Memberikan pelayanan istimewa melalui pelayanan terintegrasi Grup Erajaya (Erafone, iBox, dan Urban Republic) di Eraspac.
8. Ritel peralatan telekomunikasi dan Urban Republic melalui entitas anak; PT Mitra Internasional Indonesia.
9. Ritel perangkat telekomunikasi dan aksesoris di Indonesia yang khusus untuk berbagai produk Samsung melalui PT Nusa Abadi Sukses Artha.
10. Ritel produk perawatan kulit dan kecantikan di Indonesia melalui The Face Shop yang dikelola oleh PT Nusa Gemilang Abadi.
11. Ritel bisnis elektronik konsumen melalui toko Erablue yang dikelola oleh PT Era Blu Elektronik.
12. Ritel bisnis fashion yang berfokus pada penjualan produk beberapa brand active outdoor apparels melalui toko JD Sports di Indonesia yang dikelola oleh PT JDSports Fashion Indonesia.

and others; and Erajaya Food & Nourishment, which focuses on products in the Food, Beverages, & Groceries business.

PRODUCT AND/OR SERVICES

Currently, Erajaya Group offers a number of products and services, namely:

A. Retail

1. Mobile devices, Apple's Information Technology products and accessory products in Malaysia, that are marketed through subsidiary; CG Computers Sdn Bhd.
2. Apple products (Mac, iPad, iPhone, iWatch, iPod, and Apple TV), software, accessories and other equipment, that are marketed by PT Data Citra Mandiri (DCM).
3. Provider of cellular devices, accessories products, prepaid, postpaid, and broadband internet services in Singapore, that are operated by Era International Network Pte. Ltd.
4. Retail telecommunications equipment and accessories that are marketed in Indonesia through PT Erafone Artha Retailindo (Erafone).
5. Online sales of cellular telecommunications products operated by Erafone Dotcom.
6. Selling, distributing and marketing Singtel products in Singapore through Erajaya Swasembada Pte. Ltd. in collaboration with Singtel.
7. Providing special services through Erajaya Group (Erafone, iBox, and Urban Republic) integrated services at Eraspac.
8. Retail of telecommunication equipment and Urban Republic through subsidiary: PT Mitra Internasional Indonesia.
9. Retail of telecommunications equipment and accessories in Indonesia, specifically for various Samsung products through PT Nusa Abadi Sukses Artha.
10. Retail of skin care and beauty products in Indonesia through The Face Shop managed by PT Nusa Gemilang Abadi.
11. Retail of consumer electronics business through Erablue stores managed by PT Erablue Elektronik.
12. Retail of fashion business focused on selling several active outdoor apparel brand products through JD Sports stores in Indonesia managed by PT JDSports Fashion Indonesia.



13. Bisnis ritel yang berfokus pada penjualan produk active outdoor apparels brand ASICS di Indonesia melalui PT Era Aktif Indonesia.
 14. Ritel bisnis café bakery brand Paris Baguette di Indonesia melalui PT Era Boga Patiserindo.
 15. Bisnis ritel yang berfokus pada *supermarket* melalui toko Grand Lucky di Indonesia melalui PT Mitra Belanja Anda.
 16. Bisnis ritel yang berfokus pada penjualan produk beberapa brand kesehatan apotek Wellings di Indonesia melalui PT Era Farma Indonesia.
 17. Ritel bisnis lifestyle yang berfokus untuk produk selam di Indonesia melalui PT Sinar Era Aktif.
13. Retail business focused on selling active outdoor apparels products of ASICS brand in Indonesia through PT Era Aktif Indonesia.
 14. Retail café bakery business of Paris Baguette brand in Indonesia through PT Era Boga Patiserindo.
 15. Retail business focused on supermarket of Grand Lucky in Indonesia through PT Mitra Belanja Anda.
 16. Retail business focused on selling Wellings pharmacy health brand products in Indonesia through PT Era Farma Indonesia.
 17. Retail lifestyle business focused on diving products in Indonesia through PT Sinar Era Aktif.

B. Distribusi

1. Distribusi aksesoris perangkat telekomunikasi di Indonesia melalui entitas afiliasi; PT Citra Anugrah Sukses Abadi.
2. Authorized distributor aksesoris perangkat telekomunikasi sekaligus sebagai distributor smartphone di Malaysia, melalui Era International Network Sdn. Bhd. (EIN Malaysia).
3. Menjual, mendistribusikan dan memasarkan produk Indosat Ooredoo melalui jaringan distribusi MMS di wilayah pemasaran yang ditentukan oleh Indosat Ooredoo, melalui entitas anak; Multi Media Selular (MMS).
4. Penyediaan akses "electronic gateway" untuk voucher elektronik dari berbagai macam perusahaan seperti operator telekomunikasi, PLN, dan permainan online, yang dioperasikan oleh PT Perkasa Prima Sentosa (PPS).
5. Distribusi perangkat telekomunikasi merek Apple di Indonesia, melalui PT Sinar Eka Selaras (SES).
6. Distribusi peralatan medis yang dikelola oleh Surya Andra Medicalindo, anak usaha PT Era Prima Indonesia (anak usaha Perseroan).
7. Distribusi perangkat telekomunikasi di Indonesia sebagai mitra strategis beberapa prinsipal merek perangkat telekomunikasi dan produk-produk operator jaringan terkemuka di Indonesia, dikelola oleh PT Teletama Artha Mandiri (TAM).
8. Distribusi peralatan medis melalui PT Urogen Advanced Solutions, entitas anak PT Era Prima Indonesia (entitas anak Perseroan).

B. Distribution

1. Distribution of telecommunication equipment accessories in Indonesia through affiliated entity; PT Citra Anugrah Sukses Abadi.
2. Authorized distributor of telecommunication equipment accessories as well as smartphone distributor in Malaysia, through Era International Network Sdn. Bhd. (EIN Malaysia).
3. Selling, distributing and marketing of Indosat Ooredoo products through the MMS distribution network in the marketing areas determined by Indosat Ooredoo, through subsidiary, Multi Media Selular (MMS).
4. Provision of "electronic gateway" access for electronic vouchers from various companies, such as telecommunication operators, PLN, and online games, operated by PT Perkasa Prima Sentosa (PPS).
5. Distribution of Apple brand telecommunications equipment in Indonesia, through PT Sinar Eka Selaras (SES).
6. Distribution of medical equipment managed by Surya Andra Medicalindo, a subsidiary of PT Era Prima Indonesia (Subsidiary of the Company).
7. Distribution of telecommunications equipment in Indonesia as a strategic partner of several principal brands of telecommunications equipment and products of leading network operators in Indonesia, managed by PT Teletama Artha Mandiri (TAM).
8. Distribution of medical equipment through PT Urogen Advanced Solutions, a subsidiary of PT Era Prima Indonesia (a subsidiary of the Company).



BIDANG USAHA

Line of Business

9. Distribusi fashion yang berfokus pada penjualan produk beberapa brand active outdoor apparels di toko JD Sports di Indonesia melalui PT JDSports Distribution.
10. Distribusi peralatan medis melalui PT Surya Andra Medicalindo, entitas anak PT Nusantara Prima Sukses Artha (entitas anak Perseroan).
11. Distribusi yang berfokus pada penjualan produk beberapa brand kesehatan melalui apotek Wellings di Indonesia yang dikelola oleh PT Era Caring Indonesia.

C. Value Added Services

1. Jasa proteksi untuk produk handset melalui produk TecProtec yang dikelola oleh entitas anak; PT Amtrust Mobile Solutions Indonesia.
2. Penyediaan konsultasi manajemen, teknologi dan jasa outsourcing di Indonesia. Termasuk juga menawarkan integrasi ERP, Supply Chain Management dan POS sistem yang sesuai dengan standar industri, pelatihan-pelatihan terbaik dan dioptimalkan untuk kebutuhan lokal. Bidang usaha ini dikelola oleh PT Azec Indonesia Management Services (Azec).
3. Jasa pengelolaan layanan dan hubungan dengan pelanggan (CRM & Call Center) melalui entitas anak; PT Data Tekno Indotama.

C. Value Added Services

1. Protection services for handset products through TecProtec, managed by subsidiary; PT Amtrust Mobile Solutions Indonesia.
2. Provision of management, technology, and outsourcing consulting services in Indonesia. Also offers integration of ERP, Supply Chain Management and POS systems according to industry standards, best training and optimized for local needs. This line of business is managed by PT Azec Indonesia Management Services (Azec).
3. Service management and customer relations (CRM & Call Center) through subsidiary; PT Data Tekno Indotama.



WILAYAH OPERASIONAL

Operational Areas



KANTOR PUSAT Head Office

Alamat Domisili | Domicile Address

Jl. Gedong Panjang No. 29-31
Pekojan – Tambora
Jakarta Barat 11240 - Indonesia

Kontak | Contacts
T +62-21 690 5050
F +62-21 6983 1225

Alamat Korespondensi | Correspondence Address

Erajaya Plaza
Jl. Bandengan Selatan No. 19–20
Pekojan – Tambora
Jakarta Barat 11240 – Indonesia

Kontak | Contacts
T. +62-21 690 5788
F. +62-21 690 5789



ALAMAT ENTITAS ANAK Address of Subsidiaries

PT Erafone Artha Retailindo

Erajaya Plaza,
Jl. Bandengan Selatan No. 19-20
Pekojan - Tambora, Jakarta Barat
11240, Indonesia

PT Sinar Eka Selaras

Erajaya Plaza,
Jl. Bandengan Selatan No. 19-20
Pekojan - Tambora, Jakarta Barat
11240, Indonesia

PT Era Boga Nusantara

Erajaya Plaza,
Jl. Bandengan Selatan No. 19-20
Pekojan - Tambora, Jakarta Barat
11240, Indonesia

Erajaya Holding Pte Ltd

7 Temasek Boulevard
#17-01 Suntec Tower One
Singapore

PT Era Prima Indonesia

Erajaya Plaza,
Jl. Bandengan Selatan No. 19-20
Pekojan - Tambora, Jakarta Barat
11240, Indonesia

PT Nusa Gemilang Abadi

Jl. Gedong Panjang No. 29-31
Pekojan-Tambora
Jakarta, Indonesia

PT Era Sukses Abadi

Jl. Bandengan Selatan No. 19-20
Pekojan - Tambora,
Jakarta Barat
11240, Indonesia

PT Indonesia Orisinil Teknologi

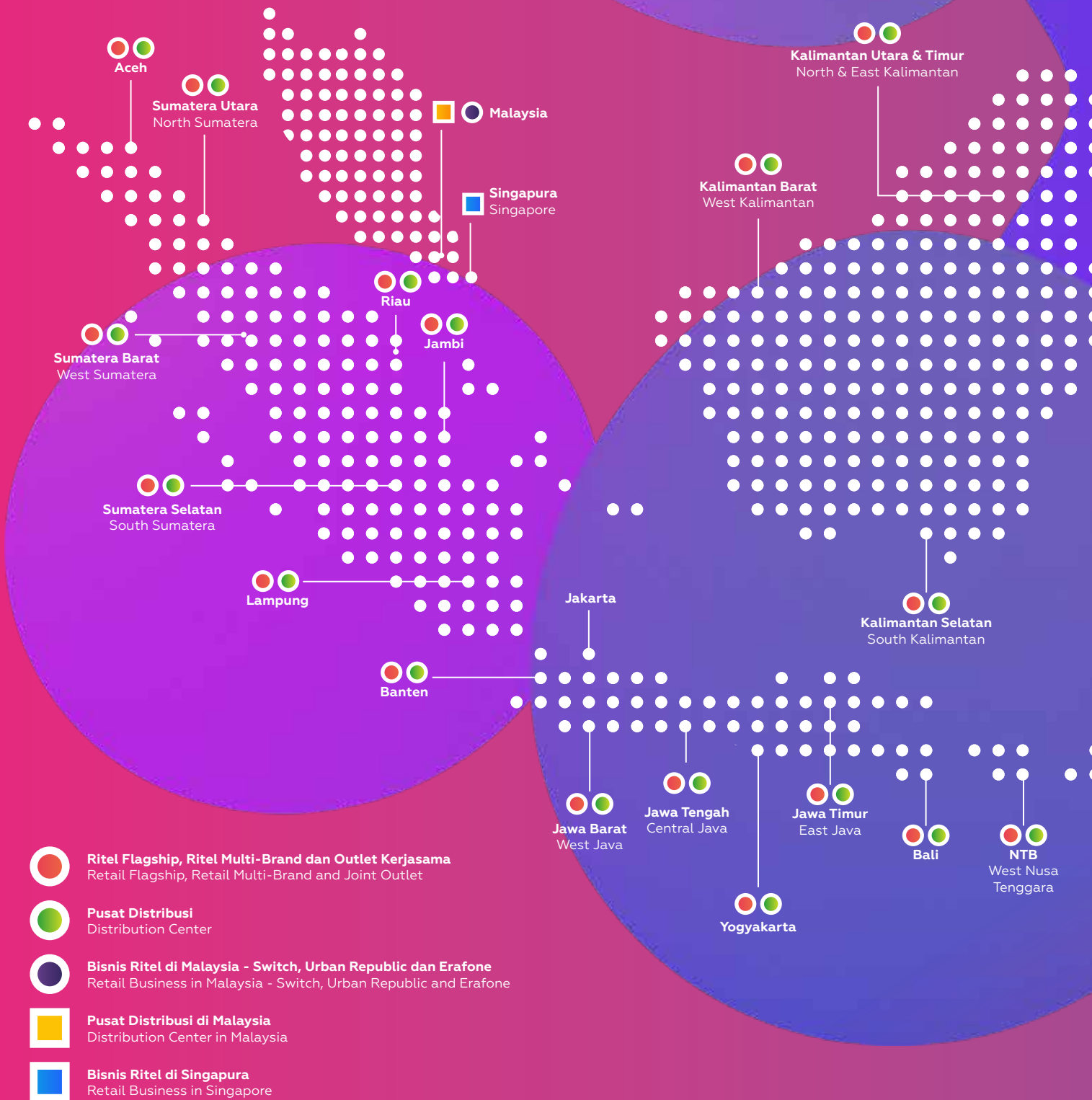
Jl. Bandengan Selatan No. 19-20
Pekojan - Tambora, Jakarta Barat
11240, Indonesia

PT Azec Indonesia Management Services

Jl. Gedong Panjang No. 29-31
Pekojan-Tambora, Jakarta Barat
11240, Indonesia

PETA WILAYAH OPERASIONAL

Operational Area Map



1.689

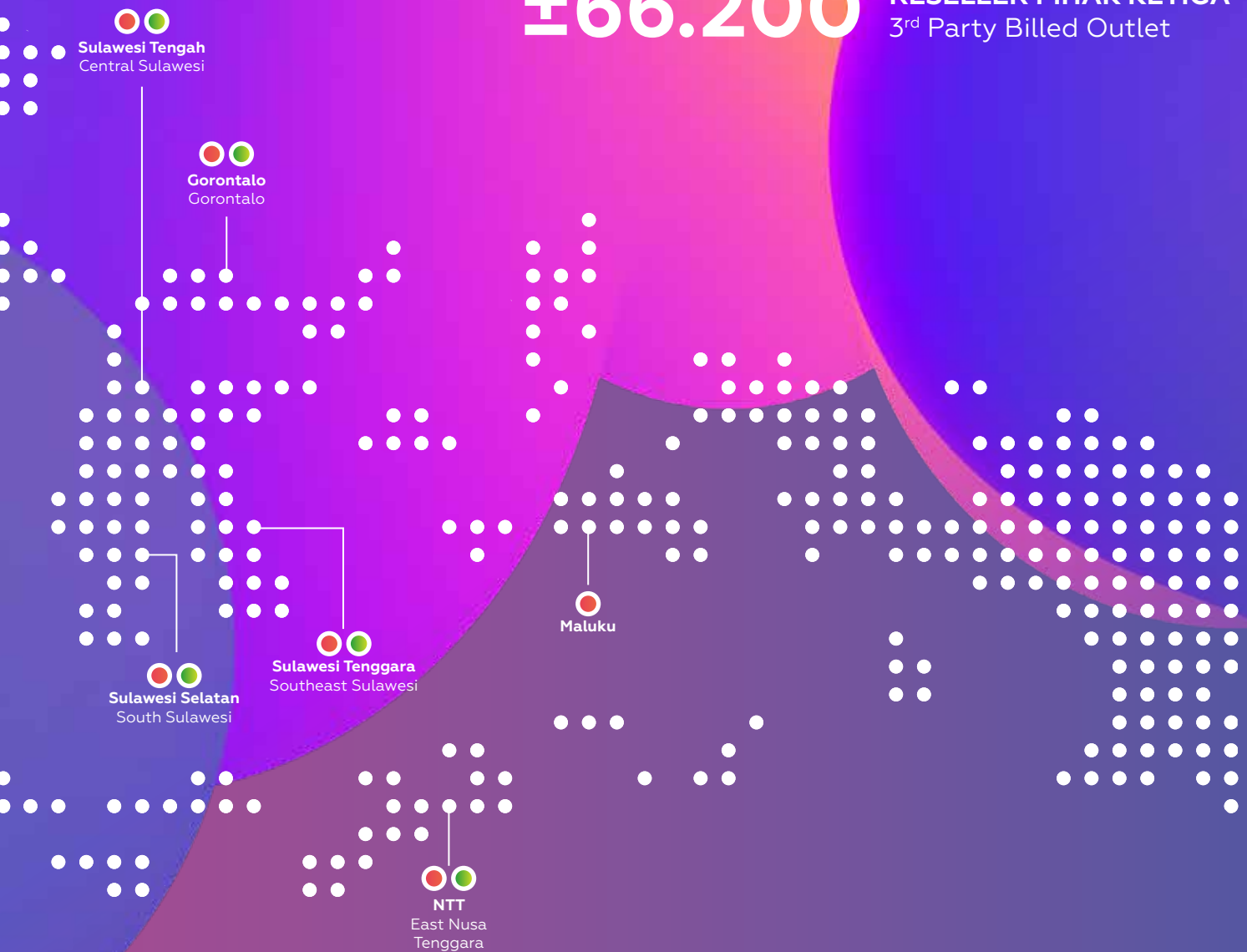
OUTLET RITEL
Retail Outlets

89

TITIK DISTRIBUSI
Distribution Points

±66.200

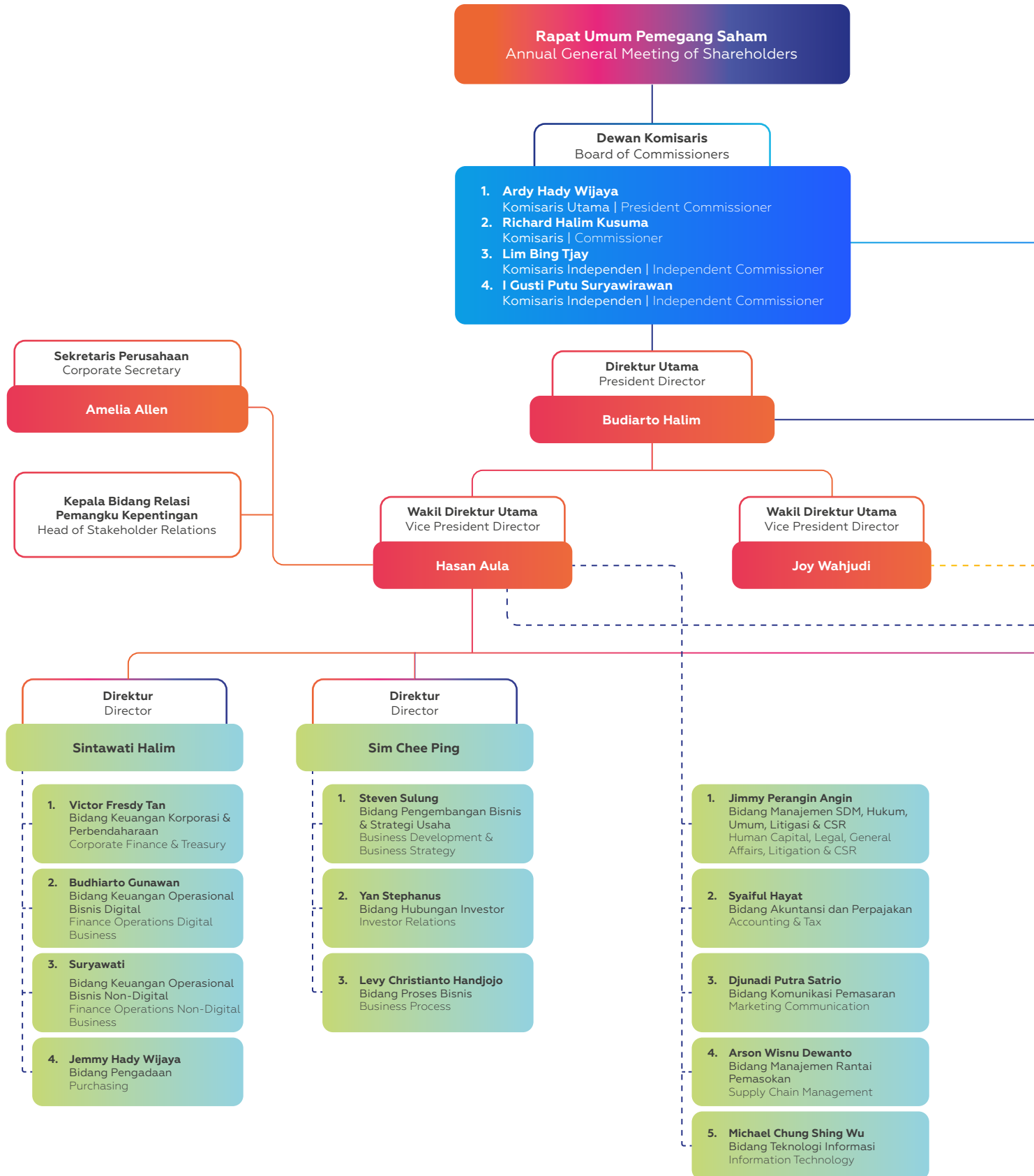
RESELLER PIHAK KETIGA
3rd Party Billed Outlet





STRUKTUR ORGANISASI

Organizational Structure





Komite Audit
Audit Committee

- I Gusti Putu Suryawirawan**
Ketua Komite Audit
Chairman of Committee Audit
- Dadang Mulyana**
Anggota Komite Audit
Member of Committee Audit
- Khoe Minhari Handikusuma**
Anggota Komite Audit
Member of Committee Audit

Komite Pengembangan Usaha Baru
New Business Development Committee

- Direksi Perseroan
The Company Board of Directors
- Kepala Unit Usaha
Head of Business Unit

Kepala Bidang Audit Internal
Head of Internal Audit

Hendra Wijaya

Direktur
Director

Djohan Sutanto

Direktur
Director

Jong Woon Kim

Vertical Business

Erajaya Digital

Joy Wahjudi
CEO – Erajaya Digital and International Business

- Smartphone
- Home Appliances
- Consumer Electronics
- Internasional Business

Active & Lifestyle

Djohan Sutanto
CEO – Active & Lifestyle

- Private Label
- IOT
- Sport Apparel

Erajaya Foods & Nourishment

Gabrielle Halim
CEO – Erajaya Foods & Nourishment

- Restaurant
- Supermarket

Erajaya Beauty & Wellness

Elly Kohardjo
CEO – Erajaya Beauty & Wellness

- Medical & Clinic
- Pharmacy
- Beauty Shop



INFORMASI SITUS WEB PERUSAHAAN

The Company's Website Information

"Sebagai penerapan prinsip keterbukaan informasi dan mematuhi POJK 8/2015 Tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan memiliki situs web resmi (corporate website) dengan alamat www.erajaya.com yang dapat diakses oleh seluruh pemangku kepentingan."

"As part of implementing the principle of information disclosure and complying with the POJK 8/2015 concerning Issuer or Public Company Websites, the Company has an official corporate website at www.erajaya.com that is accessible to all stakeholders."

Situs web resmi Perseroan menyajikan informasi dengan benar, jelas dan mudah diakses setiap saat oleh semua pihak serta disajikan dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Informasi dalam Bahasa Inggris memuat informasi yang sama dengan informasi yang disajikan dalam Bahasa Indonesia.

Pada halaman utama (*homepage*), tersedia *bar* navigasi untuk memudahkan pengunjung mengakses halaman informasi, yang terbagi dalam 5 kategori informasi, yaitu 1) Tentang Kami, 2) Tata Kelola Perusahaan, 3) Line of Verticals, 4) Hubungan Investor, 5) Sosial dan Acara, dan tombol Eraspaces, yaitu link untuk mengakses Eraspaces.com, toko *online* Perseroan yang merupakan *lifestyle* dan *smart retailer* terbesar dan terkemuka di Indonesia.

Secara berkala, Perseroan menyempurnakan kualitas penyajian dan memperbarui informasi yang ada di dalam situs web tersebut.

The Company's official website presents information accurately, clearly, and easily accessible at any time by all parties and is presented in Indonesian and English. Information in English shall contain the same information as the information presented in Indonesian.

On the homepage, a navigation bar is provided to make it easier for visitors to access the information, which is divided into five categories, namely 1) About Us, 2) Corporate Governance, 3) Line of Verticals, 4) Investor Relations, 5) Social and Events, and an Eraspaces button to access Eraspaces.com, the Company's online store which is the largest and leading lifestyle and smart retailer in Indonesia.

The Company regularly improves the quality of presentations and updates the information shared on the website.

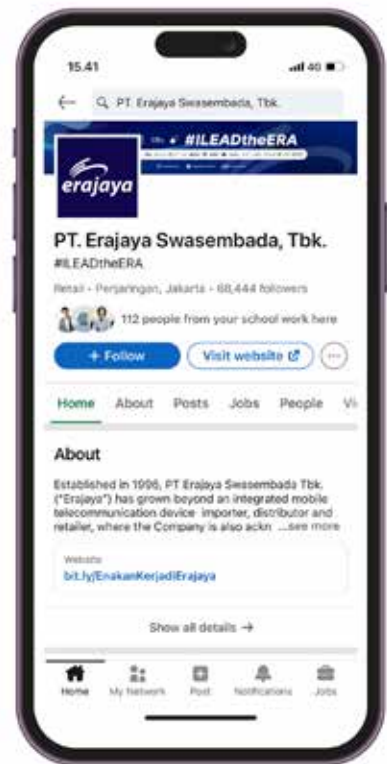


MEDIA SOSIAL

Social Media

Selain menyediakan situs web sebagai saluran keterbukaan informasi, Perseroan mengoptimalkan pemanfaatan media sosial sebagai media komunikasi dan penyebaran informasi kepada masyarakat luas. Melalui platform media sosial, Perseroan membagikan informasi seputar perusahaan, produk dan jasa maupun informasi lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan. Akun media sosial yang dimiliki adalah Facebook (PT Erajaya Swasembada Tbk), Instagram (erajayaswasembada) dan linkedin (PT Erajaya Swasembada Tbk).

In addition to providing a website as a channel for information disclosure, the Company optimizes the use of social media as a medium of communication and dissemination of information to the public. Through social media platforms, the Company shares information about the Company, its products and services, as well as other information related to the Company's activities. The Company's social media accounts are Facebook (PT Erajaya Swasembada Tbk), Instagram (erajayaswasembada) and linkedin (PT Erajaya Swasembada Tbk).



PROFIL DEWAN KOMISARIS

Profile of The Board of Commissioners



Ardy Hady Wijaya

Komisaris Utama

President Commissioner

Warganegara : Indonesia
Usia : 57 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Indonesia
Age : 57 years old
Domiciled : Jakarta

Lulus dari SMA Tarakanita 2 Pluit pada tahun 1985 dan merupakan salah satu pendiri Perseroan.

He graduated from SMA Tarakanita 2 Pluit in 1985 and is one of the founders of the Company.

Beliau pertama kali menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan pada tahun 1998 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He first served as the President Commissioner of the Company in 1998 and was reappointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama di beberapa entitas anak Perseroan yakni PT Teletama Artha Mandiri, PT Erafone Artha Retailindo, PT Nusa Abadi Sukses Artha, PT Prakarsa Prima Sentosa, PT Data Citra Mandiri, PT Mandiri Sinergi Niaga, PT Multi Media Seluler, dan PT Data Media Telekomunikasi serta Komisaris PT Era Sukses Abadi dan PT Nusa Gemilang Abadi.

Currently, he also serves as President Commissioner in several subsidiaries of the Company, including PT Teletama Artha Mandiri, PT Erafone Artha Retailindo, PT Nusa Abadi Sukses Artha, PT Prakarsa Prima Sentosa, PT Data Citra Mandiri, PT Mandiri Sinergi Niaga, PT Multi Media Seluler, and PT Data Media Telekomunikasi, as well as Commissioners of PT Era Sukses Abadi and PT Nusa Gemilang Abadi.

Sebelum mendirikan Perseroan, beliau bekerja di sebuah Department Store milik keluarga di Indonesia.

Prior to establishing the Company, he worked in a family-owned Department Store in Indonesia.

Beliau memiliki hubungan keluarga dengan Richard Halim Kusuma (Komisaris), Budiarto Halim (Direktur Utama), dan Sintawati Halim (Direktur).

He has family relationships with Richard Halim Kusuma (Commissioner), Budiarto Halim (President Director), and Sintawati Halim (Director).

Richard Halim Kusuma

Komisaris
Commissioner



Warganegara : Indonesia
Usia : 43 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Indonesia
Age : 43 years old
Domiciled : Jakarta

Memperoleh gelar Bachelor of Science in Management Studies dari Northeastern University, Boston, USA pada tahun 2004.

He obtained a Bachelor of Science in Management Studies from Northeastern University, Boston, USA, in 2004.

Beliau pertama kali menjabat sebagai Komisaris Perseroan pada tahun 2010 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He was first appointed as the Commissioner of the Company in 2010 and was reappointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Beliau juga merangkap jabatan sebagai Direktur PT Agung Sedayu dan Komisaris PT Bank Artha Graha International Tbk.

He has a concurrent position as Director of PT Agung Sedayu and Commissioner of PT Bank Artha Graha International Tbk.

Sebelumnya beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan (2006 – 2011), Direktur PT Elang Perdana (2004 – 2006), dan Direktur PT Kia Mobil Indonesia (2002 – 2004).

Previously, he served as Director of the Company (2006 – 2011), Director of PT Elang Perdana (2004 – 2006), and Director of PT Kia Mobil Indonesia (2002 – 2004).

Beliau memiliki hubungan keluarga dengan Ardy Hady Wijaya (Komisaris Utama), Budiarto Halim (Direktur Utama), dan Sintawati Halim (Direktur).

He has family relationships with Ardy Hady Wijaya (President Commissioner), Budiarto Halim (President Director), and Sintawati Halim (Director).

PROFIL DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Profile



Lim Bing Tjay Komisaris Independen Independent Commissioner

Warganegara : Indonesia
Usia : 73 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Indonesia
Age : 73 years old
Domiciled : Jakarta

Memperoleh gelar Bachelor dari Institute of Computer NOVI, Amsterdam, Netherlands pada tahun 1971.

Obtained his bachelor's degree from the Institute of Computer NOVI, Amsterdam, Netherlands, in 1971.

Beliau pertama kali menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan pada tahun 2011 berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa Nomor 2 Tanggal 3 Agustus 2011 dan diangkat kembali untuk periode ketiga berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He was first appointed as the Independent Commissioner of the Company in 2011 based on the Deed of Minutes of the Extraordinary GMS Number 2 dated August 3, 2011, and was reappointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Beliau memiliki 29 tahun pengalaman di berbagai posisi penting/strategis sebagai Direktur Utama/CEO di berbagai world class multinational companies serta perusahaan teknologi informasi dan telekomunikasi di Indonesia. Sebelumnya, beliau juga memiliki 11 tahun pengalaman menempati berbagai posisi senior management di beberapa perusahaan teknologi informasi besar di Belanda.

He has 29 years of experience in various important/strategic positions as President Director/CEO in various world-class multinational companies as well as information and telecommunication technology companies in Indonesia. Previously, he also had 11 years of experience in various senior management positions in several large information technology companies in the Netherlands.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan maupun dengan sesama anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

He has no affiliated relationships with the Company's Major Shareholders nor with fellow members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company.

Pernyataan Independensi

Sehubungan dengan jabatannya sebagai Komisaris Independen Perseroan, Bapak Lim Bing Tjay menyatakan selama menjabat sebagai Komisaris Independen akan tetap bertindak independen dalam melaksanakan fungsi pengawasannya terhadap pengurusan Perseroan sebagaimana ketentuan yang berlaku di Pasar Modal. Sesuai Pasal 25 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014, dan telah memberikan Surat Pernyataan Independensi sebagai Komisaris Independen kepada RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022 untuk memenuhi persyaratan bagi Komisaris Independen yang telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode.

Statement of Independence

In connection with his position as an Independent Commissioner of the Company, Mr. Lim Bing Tjay stated that while serving as an Independent Commissioner, he will continue to act independently in carrying out his supervisory function over the management of the Company in accordance with the provisions applicable in the Capital Market. In accordance with Article 25 of the Financial Services Authority Regulation Number 33/POJK.04/2014, and has submitted The Statement of Independence of the Independent Commissioners to Annual GMS on June 23, 2022, to meet the requirement for Independent Commissioner who has served for more than 2 (two) terms of office.

I Gusti Putu Suryawirawan

Komisaris Independen
Independent Commissioner



Warganegara : Indonesia
Usia : 64 tahun
Berdomisili : Tangerang

Citizenship : Indonesia
Age : 64 years old
Domiciled : Tangerang

Memperoleh gelar Insinyur Teknik Industri dari Institut Teknologi Bandung pada tahun 1982.

He obtained his Bachelor of Industrial Engineering from Bandung Institute of Technology in 1982.

Beliau diangkat sebagai Komisaris Perseroan pada berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He was appointed as the Independent Commissioner of the Company based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08, dated June 23, 2022.

Beliau juga merangkap jabatan sebagai Staf Khusus Menteri Koordinator bidang Pembangunan Industri dan Kawasan pada Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia sejak 2019.

He has had a concurrent position as Special Staff of the Coordinating Minister for Industrial and Regional Development Sector at the Coordinating Ministry of Economic Affairs of the Republic of Indonesia since 2019.

Sepanjang perjalanan karirnya, beliau telah menempati posisi-posisi strategis di Kementerian Perindustrian sebagai Direktur Industri Elektronika dan Telematika (2000 - 2004), Direktur Industri Logam (2005 - 2010), Direktur Industri Material Dasar Logam (2010 - 2012), Direktur Pengembangan Fasilitas Industri Wilayah I (2012 - 2015), Direktur Jenderal Industri Logam Mesin Alat Transportasi dan Elektronika (2015 - 2017), Direktur Jenderal Ketahanan dan Pengembangan Akses Industri Internasional merangkap Direktur Jenderal Pengembangan Perwilayahan Industri (2017 - 2018), dan Staf Khusus Menteri Perindustrian Bidang Investasi dan Hubungan Antar Lembaga (2018 - 2019).

Throughout his career, he occupied strategic positions in the Ministry of Industry as Director of Electronics and Telematics Industry (2000 - 2004), Director of Metal Industry (2005 - 2010), Director of Metal Basic Material Industry (2010 - 2012), Director of Industry Facilities Development of Region I (2012 - 2015), Director General of Metal, Machine, Transportation, and Electronics Industry (2015 - 2017), Director General of Security and Development of International Industry Access concurrently as Director General Industry Area Development (2017 - 2018), dan Special Staff to the Minister of Industry for Investment and Inter-Institutional Relations (2018 - 2019).

Selain Kementerian beliau juga pernah menjabat pada Badan Usaha Milik Negara, sebagai Komisaris PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2017 - 2018), Komisaris PT ReKayasa Industri (2016-2018), dan Komisaris Utama PT Krakatau Engineering (2007-2012).

In addition, he has also served in State-Owned Enterprises as Commissioner of PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2017 - 2018), Commissioner of PT ReKayasa Industri (2016 - 2018), and President Commissioner of PT Krakatau Engineering (2007 - 2012).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan maupun dengan sesama anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

He has no affiliated relationships with the Company's Major Shareholders nor with fellow members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company.



PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS PADA TAHUN BUKU 2022

Changes in the Composition of the Board of Commissioners
in the 2022 Fiscal Year

RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022 menyetujui pemberhentian dengan hormat seluruh Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan pada susunan pengurus Perseroan terdahulu yang masa jabatannya telah berakhir, menyetujui pengangkatan Bapak I Gusti Putu Suryawirawan sebagai Komisaris Independen Perseroan terhitung sejak tanggal ditutupnya rapat sampai dengan akhir periode jabatan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, dan menyetujui susunan Dewan Komisaris Perseroan yang baru terhitung sejak ditutupnya rapat sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2026 yang akan diselenggarakan pada tahun 2027.

Demikian, perubahan komposisi Dewan Komisaris Perseroan pada tahun buku 2022 adalah sebagai berikut:

The Annual GMS on June 23, 2022, approved the honorable dismissal of all the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in the previous composition of the Company's management whose term of office had ended, approved the appointment of Mr. I Gusti Putu Suryawirawan as Independent Commissioner of the Company from the closing of the meeting until the end of the term of office as stipulated in the Company's Articles of Association, and approved the composition of the Board of Commissioners of the Company which is new from the closing of the meeting until the closing of the Company's Annual GMS for the 2026 fiscal year which will be held in 2027.

Therefore, the changes in the composition of the Company's Board of Commissioners in the 2022 fiscal year are as follows:

Sampai dengan 23 Juni 2022

Until June 23, 2022

Sebagai Position	Nama Name
Komisaris Utama President Commissioners	Ardy Hady Wijaya
Komisaris Commissioners	Richard Halim Kusuma
Komisaris Independen Independent Commissioners	Lim Bing Tjay

Sejak 23 Juni 2022

Since June 23, 2022

Sebagai Position	Nama Name
Komisaris Utama President Commissioners	Ardy Hady Wijaya
Komisaris Commissioners	Richard Halim Kusuma
Komisaris Independen Independent Commissioners	Lim Bing Tjay
Komisaris Independen Independent Commissioners	I Gusti Putu Suryawirawan




erajaya

PROFIL DIREKSI

Profile of The Board of Directors



Budiarto Halim

Direktur Utama
President Director

Group Chief Executive Officer

Warganegara : Indonesia
Usia : 57 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Indonesia
Age : 57 years old
Domiciled : Jakarta

Memperoleh gelar Bachelor of Business Administration dari San Francisco State University pada tahun 1990. Beliau adalah penerima penghargaan Ernst and Young Indonesia Entrepreneur of the Year 2012 dari Ernst and Young dan Businessperson of the Year 2021 dari Fortune Indonesia.

He obtained a Bachelor of Business Administration from San Francisco State University in 1990. He was awarded Ernst and Young Indonesia Entrepreneur of the Year 2012 by Ernst and Young and Businessperson of the Year 2021 by Fortune Indonesia.

Beliau pertama kali diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan pada tahun 2017 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He was first appointed as the President Director of the Company in 2017 and was reappointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Saat ini beliau juga menjabat di beberapa posisi pada entitas anak yakni:

- Direktur Utama PT Era Sukses Abadi dan PT Erafone Dotcom.
- Direktur Erajaya Digital Retail Pte. Ltd, Eraspac Pte. Ltd., Switch Malaysia Sdn. Bhd., Eravest Holding Pte. Ltd., Era International Network Pte. Ltd., Era International Network Sdn. Bhd., Erajaya Holding Pte. Ltd., Erajaya Digital Pte. Ltd., Switch Concept Sdn. Bhd., Urban Republic Sdn. Bhd., Erajaya Swasembada Pte. Ltd., Techero Sdn. Bhd., Erafone Retail Malaysia Sdn. Bhd., dan CG Computers Sdn. Bhd.
- Komisaris PT Mega Mulia Servindo, PT Indonesia Orisinil Teknologi, PT Teletama Artha Mandiri, PT Era Boga Nusantara, PT Era Farma Indonesia, PT JDSports Fashion Distribution, PT Sushi Tei Indonesia, PT Data Tekno Indotama, PT Era Prima Medika, PT Nusa Abadi Sukses Artha, dan PT Data Citra Mandiri.

Currently, he also serves in several positions at Subsidiaries as:

- President Director of PT Era Sukses Abadi and PT Erafone Dotcom,
- Director of Erajaya Digital Retail Pte. Ltd, Eraspac Pte. Ltd., Switch Malaysia Sdn. Bhd., Eravest Holding Pte. Ltd., Era International Network Pte. Ltd., Era International Network Sdn. Bhd., Erajaya Holding Pte. Ltd., Erajaya Digital Pte. Ltd., Switch Concept Sdn. Bhd., Urban Republic Sdn. Bhd., Erajaya Swasembada Pte. Ltd., Techero Sdn. Bhd., Erafone Retail Malaysia Sdn. Bhd., and CG Computers Sdn. Bhd.
- Commissioner of PT Mega Mulia Servindo, PT Indonesia Orisinil Teknologi, PT Teletama Artha Mandiri, PT Era Boga Nusantara, PT Era Farma Indonesia, PT JDSports Fashion Distribution, PT Sushi Tei Indonesia, PT Data Tekno Indotama, PT Era Prima Medika, PT Nusa Abadi Sukses Artha, and PT Data Citra Mandiri.

- Komisaris Utama PT Sinar Eka Selaras, PT Era Aktif Indonesia, PT Mitra Internatioal Indonesia Distribusi, PT NASA Distribusi Indonesia, PT Era Prima Indonesia, PT Jagad Utama Lestari, dan PT Mitra International Indonesia.

Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Direktur Prima Pesona Prakarsa (2012 – 2016), Komisaris PT Erafone Artha Retailindo (2012 – 2014), Direktur PT Era Sukses Abadi (2011 – 2015), Komisaris PT Data Media Telekomunikasi (2010 – 2014), Komisaris PT Mobile World Indonesia (2010 – 2015), Direktur PT Multi Media Selular (2010 – 2011), Komisaris PT Multi Media Selular (2008 – 2010), Komisaris PT Erafone Dotcom (2008 – 2013), CEO PT Kia Mobil Indonesia (2000 – 2005), dan Direktur PT Puspita Bisnispuri (1997 – 2000).

Beliau memiliki hubungan keluarga dengan Ardy Hady Wijaya (Komisaris Utama) sebagai adik ipar, Richard Halim Kusuma (Komisaris) sebagai paman, dan Sintawati Halim (Direktur) sebagai saudara.

- President Commissioner of PT Sinar Eka Selaras, PT Era Aktif Indonesia, PT Mitra Internatioal Indonesia Distribusi, PT NASA Distribusi Indonesia, PT Era Prima Indonesia, PT Jagad Utama Lestari, and PT Mitra International Indonesia.

Previously he served as Director of Prima Pesona Prakarsa (2012 – 2016), Commissioner of PT Erafone Artha Retailindo (2012 – 2014), Director of PT Era Sukses Abadi (2011 – 2015), Commissioner of PT Data Media Telekomunikasi (2010 – 2014), Commissioner of PT Mobile World Indonesia (2010 – 2015), Director of PT Multi Media Selular (2010 – 2011), Commissioner of PT Multi Media Selular (2008 – 2010), Commissioner of PT Erafone Dotcom (2008 – 2013), CEO of PT Kia Mobil Indonesia (2000 – 2005), and Director of PT Puspita Bisnispuri (1997 – 2000).

He has family relationships with Ardy Hady Wijaya (President Commissioner) as brother-in-law, Richard Halim Kusuma (Commissioner) as uncle, and Sintawati Halim (Director) as a brother.

PROFIL DIREKSI

Profile of The Board of Directors



Hasan Aula

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Deputy Group Chief Executive Officer

Warganegara : Indonesia
Usia : 59 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Indonesia
Age : 59 years old
Domiciled : Jakarta

Memperoleh gelar Insinyur Teknologi Pangan dari Institut Pertanian Bogor pada tahun 1987 dan Master of Business Administration dari Institut Pengembangan Manajemen Indonesia pada tahun 1990.

He obtained a degree in Food Technology Engineering from the Bogor Agricultural Institute in 1987 and a Master of Business Administration from the Indonesia Institute for Management Development in 1990.

Beliau pertama kali diangkat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan pada tahun 2012 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He was first appointed as the Vice President Director of the Company in 2012 and was reappointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Saat ini beliau juga menjabat di beberapa posisi pada entitas anak sebagai:

Currently, he also holds several positions in subsidiaries as:

- Direktur Utama PT Citra Anugrah Sukses Abadi, PT Teletama Artha Mandiri, PT Mitra International Indonesia, PT Data Media Telekomunikasi, PT Multi Media Selular, dan PT Prakarsa Prima Sentosa,
- Komisaris PT Sinar Eka Selaras, PT Era Prima Indonesia, PT Mandiri Sinergi Niaga, PT Inovedia Magna Global, PT Surya Andra Medicalindo, PT Jagad Utama Lestari, PT Mitra International Indonesia Distribusi, PT NASA Distribusi Indonesia, PT Era Aktif Indonesia, PT Teletama Artha Mandiri, PT Citra Anugrah Sukses Abadi, dan Multi Media Seluler.
- Komisaris Utama PT EN Mobile Care,
- Direktur PT Erafone Dotcom.

- President Director of PT Citra Anugrah Sukses Abadi, PT Teletama Artha Mandiri, PT Mitra International Indonesia, PT Data Media Telekomunikasi, PT Multi Media Selular, and PT Prakarsa Prima Sentosa,
- Commissioner of PT Sinar Eka Selaras, PT Era Prima Indonesia, PT Mandiri Sinergi Niaga, PT Inovedia Magna Global, PT Surya Andra Medicalindo, PT Jagad Utama Lestari, PT Mitra International Indonesia Distribusi, PT NASA Distribusi Indonesia, PT Era Aktif Indonesia, PT Teletama Artha Mandiri, PT Citra Anugrah Sukses Abadi, and Multi Media Seluler,
- President Commissioner of PT EN Mobile Care,
- Director of PT Erafone Dotcom

Selain itu, beliau juga menjabat sebagai Ketua Asosiasi Ponsel Seluruh Indonesia (APSI), dan Wakil Ketua Himpunan Penyewa Pusat Perbelanjaan Indonesia (HIPINDO).

In addition, he also serves as Chairman of the Indonesian Cellular Phone Association (APSI) and Deputy Chairman of the Indonesian Shopping Center Tenants Association (HIPINDO).

Sebelumnya beliau memiliki pengalaman di industri telekomunikasi selama 12 tahun (1998 – 2010) sebagai Country Manager PT Nokia Mobile Phones Indonesia, Executive Advisory PT Nokia Mobile Phones Indonesia, Direktur PT Nokia Mobile Phones Indonesia.

Previously, he had 12 years of experience in telecommunications (1998 – 2010) as Country Manager of PT Nokia Mobile Phones Indonesia, Executive Advisory of PT Nokia Mobile Phones Indonesia, and Director of PT Nokia Mobile Phones Indonesia.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan maupun dengan sesama anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

He has no affiliated relationships with the Company's Majority Shareholders nor with fellow members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.

Joy Wahjudi

Wakil Direktur Utama
Vice President Director



CEO Vertical Erajaya Digital

Warganegara : Indonesia
Usia : 52 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Indonesia
Age : 52 years old
Domiciled : Jakarta

Memperoleh gelar Bachelor of Science in Finance dari California State University pada tahun 1991 dan Master of Business Administration dari California State University, East Bay, Amerika Serikat pada tahun 1992.

He obtained a Bachelor of Science in Finance from California State University in 1991 and a Master of Business Administration from California State University, East Bay, United States of America, in 1992.

Beliau pertama kali diangkat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan pada tahun 2020 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He was first appointed as the Vice President Director of the Company in 2020 and was reappointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Saat ini beliau juga menjabat di beberapa posisi pada entitas anak sebagai:

- Komisaris Utama PT Era Blu Elektronik,
- Direktur Utama PT MII Distribusi, dan PT NASA Distribusi Indonesia,
- Direktur Era International Network Sdn. Bhd., Erajaya Swasembada Pte. Ltd., Erajaya Digital Retail Pte. Ltd., Switch Malaysia Sdn. Bhd., Urban Republic Sdn. Bhd., Erafone Retails Malaysia Sdn. Bhd. dan Techero Sdn. Bhd.

Currently, he also holds several positions in Subsidiaries as:

- President Commissioner of PT Era Blu Elektronik,
- President Director of PT MII Distribusi, and PT NASA Distribusi Indonesia,
- Director of Era International Network Sdn. Bhd., Erajaya Swasembada Pte. Ltd., Erajaya Digital Retail Pte. Ltd., Switch Malaysia Sdn. Bhd., Urban Republic Sdn. Bhd., Erafone Retails Malaysia Sdn. Bhd. and Techero Sdn. Bhd.

Sebelumnya beliau menjabat sebagai Komisaris Independen PT Erajaya Swasembada Tbk (2019 – 2020), Direktur Utama Indosat Ooredoo (2017 – 2018), Director and Chief of Sales and Distribution Officer Indosat Ooredoo (2014 – 2017), Chief Commerce Officer PT XL Axiata Tbk (2006 – 2014), VP Region PT XL Axiata Tbk (2005 – 2006), GM Sales Business Solution PT XL Axiata Tbk (2003 – 2005), GM Corporate Strategy PT XL Axiata Tbk (2000 – 2003), Finance Controller PT XL Axiata Tbk (1997 – 2000), dan GM Finance & Treasury PT Mobile Selular Indonesia (1995 – 1997).

Previously he served as Independent Commissioner of PT Erajaya Swasembada Tbk (2019 – 2020), President Director of Indosat Ooredoo (2017 – 2018), Director and Chief of Sales and Distribution Officer of Indosat Ooredoo (2014 – 2017), Chief Commerce Officer of PT XL Axiata Tbk (2006 – 2014), VP Region PT XL Axiata Tbk (2005 – 2006), GM Sales Business Solution PT XL Axiata Tbk (2003 – 2005), GM Corporate Strategy PT XL Axiata Tbk (2000 – 2003), Finance Controller PT XL Axiata Tbk (1997 – 2000), and GM of Finance & Treasury of PT Mobile Selular Indonesia (1995 – 1997).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan maupun dengan sesama anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

He has no affiliated relationships with the Company's Majority Shareholders nor with fellow members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.

PROFIL DIREKSI

Profile of The Board of Directors



Sintawati Halim

Direktur
Director

Group Chief Financial Officer

Warganegara : Indonesia
Usia : 62 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Indonesia
Age : 62 years old
Domiciled : Jakarta

Memperoleh gelar Bachelor of Science (Cum Laude with Honors) pada bidang ilmu Computers Application and Information System dari College of Business and Public Administration, New York University, Amerika Serikat pada tahun 1985 dan Master of Business Administration dari Leonard N. Stern School of Business, New York University, Amerika Serikat pada tahun 1989.

She obtained a Bachelor of Science (Cum Laude with Honors) in Computers Application and Information Systems from the College of Business and Public Administration, New York University, United States of America, in 1985 and a Master of Business Administration from Leonard N. Stern School of Business, New York University, United States of America in 1989.

Beliau pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan pada tahun 2008 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

She was first appointed as the Director of the Company in 2008 and was reappointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Saat ini beliau juga menjabat di beberapa posisi pada entitas anak sebagai:

Currently, she also holds several positions in Subsidiaries as:

- Komisaris PT Erafone Artha Retailindo, PT Azec Indonesia Management Services, PT Erafone Dotcom, PT Nusa Abadi Sukses Artha, PT Prakarsa Prima Sentosa, PT Multi Media Selular, dan PT Data Media Telekomunikasi,
- Direktur Erajaya Holding Pte. Ltd., Era Property Holding Pte. Ltd., Erajaya Digital Pte Ltd, Erajaya Swasembada Pte. Ltd., dan Erajaya Digital Retail Pte. Ltd.,

- Commissioner of PT Erafone Artha Retailindo, PT Azec Indonesia Management Services, PT Erafone Dotcom, PT Nusa Abadi Sukses Artha, PT Prakarsa Prima Sentosa, PT Multi Media Selular, and PT Data Media Telekomunikasi,
- Director of Erajaya Holding Pte. Ltd., Era Property Holding Pte. Ltd., Erajaya Digital Pte Ltd, Erajaya Swasembada Pte. Ltd., and Erajaya Digital Retail Pte. Ltd.

Sebelumnya beliau menjabat sebagai Senior VP Finance PT Mobile-8 Telecom (2003 – 2008), Direktur Industry Standard Servers (Enterprise System Group) Hewlett-Packard Indonesia (2002 – 2003), dan Direktur Keuangan dan Administrasi Compaq Computer Indonesia (2001 – 2002).

Previously, she served as Senior VP of Finance of PT Mobile-8 Telecom (2003 – 2008), Director of Industry Standard Servers (Enterprise System Group) of Hewlett-Packard Indonesia (2002 – 2003), and Director of Finance and Administration at Compaq Computer Indonesia (2001 – 2002).

Beliau memiliki hubungan keluarga dengan Ardy Hady Wijaya (Komisaris Utama) selaku kakak ipar, Richard Halim Kusuma (Komisaris) selaku bibi, dan Budiarto Halim (Direktur Utama) selaku saudara.

She has a family relationship with Ardy Hady Wijaya (President Commissioner) as a sister-in-law, Richard Halim Kusuma (Commissioner) as an aunt, and Budiarto Halim (President Director) as a sister.

Djohan Sutanto

Direktur
Director



CEO Vertical Erajaya Active Lifestyle

Warganegara : Indonesia
Usia : 51 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Indonesia
Age : 51 years old
Domiciled : Jakarta

Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanegara, Jakarta, Indonesia pada tahun 1994.

He obtained a Bachelor of Economics from Tarumanegara University, Jakarta, Indonesia, in 1994.

Beliau pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan pada tahun 2014 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He was first appointed as the Director of the Company in 2014 and was reappointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Saat ini beliau juga menjabat di beberapa posisi pada entitas anak sebagai:

Currently, he also holds several positions in Subsidiaries as:

- Direktur Utama PT Sinar Eka Selaras, PT Mitra International Indonesia, PT JDSports Fashion Distribution, dan PT Era Aktif Indonesia,
- Direktur di PT Teletama Artha Mandiri, PT Era Boga Nusantara, Era International Network Pte. Ltd., dan PT JDSports Fashion Indonesia,
- Komisaris Utama PT Mitra Belanja Anda.

- President Director of PT Sinar Eka Selaras, PT Mitra International Indonesia, PT JDSports Fashion Distribution, and PT Era Aktif Indonesia. In addition,
- Director at PT Teletama Artha Mandiri, PT Era Boga Nusantara, Era International Network Pte. Ltd., and PT JDSports Fashion Indonesia,
- President Commissioner of PT Mitra Belanja Anda.

Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Direktur Penjualan PT Trikonsel Oke (1998 – 2010), dan Senior Marketing Manager PT Panggung Electric Citrabuana (1993 – 1998).

Previously, he served as Director of Sales at PT Trikonsel Oke (1998 – 2010) and Senior Marketing Manager of PT Panggung Electric Citrabuana (1993 – 1998).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan maupun dengan sesama anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

He has no affiliated relationships with the Company's Major Shareholders nor with fellow members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.

PROFIL DIREKSI

Profile of The Board of Directors



Sim Chee Ping

Direktur
Director

Group Chief Strategy Officer

Warganegara : Singapura
Usia : 54 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Singapore
Age : 54 years old
Domiciled : Jakarta

Memperoleh gelar Bachelor of Accountancy dari National University of Singapore pada tahun 1992.

He obtained a Bachelor of Accountancy from the National University of Singapore in 1992.

Beliau pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan pada tahun 2010 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He was first appointed as the Director of the Company in 2010 and was reappointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Saat ini beliau juga menjabat di beberapa posisi pada entitas anak sebagai:

Currently, he also holds several positions at Subsidiaries as:

- Komisaris Utama PT Era Caring Indonesia,
- Komisaris PT Urogen Advanced Solutions, PT Boltech Device Protection Indonesia, dan PT Satera Manajemen Persada Indonesia,
- Wakil Direktur Utama PT Erafone Artha Retailindo,
- Direktur PT Jagad Utama Lestari, Erajaya Digital Pte. Ltd., Eraspac Pte. Ltd., CG Computers Sdn. Bhd., dan Switch Concept Sdn. Bhd.

- President Commissioner of PT Era Caring Indonesia,
- Commissioner of PT Urogen Advanced Solutions, PT Boltech Device Protection Indonesia, and PT Satera Manajemen Persada Indonesia,
- Vice President Director of PT Erafone Artha Retailindo,
- Director of PT Jagad Utama Lestari, Erajaya Digital Pte. Ltd., Eraspac Pte. Ltd., CG Computers Sdn. Bhd., and Switch Concept Sdn. Bhd.

Sebelumnya beliau menjabat sebagai Direktur Bisnis di Arthur Andersen (1998 - 2000), dan Direktur Eksekutif PT AZEC Indonesia Management Service (2000 - 2010).

Previously, he served as Business Director at Arthur Andersen (1998 - 2000) and Executive Director at PT AZEC Indonesia Management Service (2000 - 2010).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan maupun dengan sesama anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

He has no affiliated relationships with the Company's Major Shareholders nor with fellow members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.

Jong Woon Kim

Direktur
Director



Deputy CEO Vertical Erajaya Digital

Warganegara : Korea Selatan
Usia : 54 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : South Korean
Age : 54 years old
Domiciled : Jakarta

Memperoleh gelar sarjana dari Hankook University of Foreign Studies 한국외대, Seoul, Korea Selatan pada tahun 1990.

He obtained his bachelor's degree from Hankook University of Foreign Studies 한국외대, Seoul, South Korea, in 1990.

Beliau diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

He was appointed based on the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Saat ini beliau juga menjabat di beberapa posisi pada entitas anak sebagai:

- Direktur PT Erafone Artha Retailindo, PT Nusa Abadi Sukses Artha, PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi, dan PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi,
- Komisaris PT Citra Kreasi Inovasi.

Currently, he also holds several positions at Subsidiaries as:

- Director of PT Erafone Artha Retailindo, PT Nusa Abadi Sukses Artha, PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi, and PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi,
- Commissioner of PT Citra Kreasi Inovasi.

Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Chief Executive Officer dari Mega Matric System (2000 - 2010), dan Sales & Marketing Director PT LG Electronics Indonesia (1995 - 2000). Beliau memulai karirnya di Departemen Penjualan Domestik, LG Electronics, Korea Selatan (1990 - 1995).

Previously, he served as Chief Executive Officer of Mega Matric System (2000-2010) and Sales & Marketing Director of PT LG Electronics Indonesia (1995-2000). He started his career at Domestic Sales Department, LG Electronics, South Korea (1990 - 1995).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan maupun dengan sesama anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

He has no affiliated relationships with the Company's Major Shareholders nor with fellow members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.



PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI PADA TAHUN BUKU 2022

Changes in the Composition of the Board of Directors
in the 2022 Fiscal Year

RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022 menyetujui pemberhentian dengan hormat seluruh Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan pada susunan pengurus Perseroan terdahulu yang masa jabatannya telah berakhir, menyetujui pengangkatan Bapak Jong Woon Kim sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak tanggal ditutupnya rapat sampai dengan akhir periode jabatan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, dan menyetujui susunan Direksi Perseroan yang baru terhitung sejak ditutupnya rapat sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2026 yang akan diselenggarakan pada tahun 2027.

Demikian, perubahan komposisi Direksi Perseroan pada tahun buku 2022 adalah sebagai berikut:

Sampai dengan 23 Juni 2022

Until June 23, 2022

Sebagai Position	Nama Name
Direktur Utama & Group CEO President Director & Group CEO	Budiarto Halim
Wakil Direktur Utama & Deputy Group CEO Vice President Director & Deputy Group CEO	Hasan Aula
Wakil Direktur Utama & CEO Erajaya Digital Vice President Director & CEO Erajaya Digital	Joy Wahjudi
Direktur & Group CFO Director & Group CFO	Sintawati Halim
Direktur & Group CHCO Director & Group CHCO	Andreas Harun Djumadi
Direktur & Group CSO Director & Group CSO	Sim Chee Ping
Direktur & CEO Erajaya Active Lifestyle Director & CEO Erajaya Active Lifestyle	Djohan Sutanto
Direktur Independen Independent Director	Jody Rasjidgandha

Sejak 23 Juni 2022

Since June 23, 2022

Sebagai Position	Nama Name
Direktur Utama & Group CEO President Director & Group CEO	Budiarto Halim
Wakil Direktur Utama & Deputy Group CEO Vice President Director & Deputy Group CEO	Hasan Aula
Wakil Direktur Utama & CEO Erajaya Digital Vice President Director & CEO Erajaya Digital	Joy Wahjudi
Direktur & Group CFO Director & Group CFO	Sintawati Halim
Direktur & Group CSO Director & Group CSO	Sim Chee Ping
Direktur & CEO Erajaya Active Lifestyle Director & CEO Erajaya Active Lifestyle	Djohan Sutanto
Direktur & Deputy CEO Erajaya Digital Director & Deputy CEO Erajaya Digital	Jong Woon Kim

The Annual GMS on June 23, 2022, approved the honorable dismissal of all the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in the previous composition of the Company's management whose term of office had ended, approved the appointment of Mr. Jong Woon Kim as Director of the Company from the closing of the meeting until the end of the term of office as stipulated in the Company's Articles of Association, and approved the composition of the Board of Directors of the Company which is new from the closing of the meeting until the closing of the Company's Annual GMS for the 2026 fiscal year which will be held in 2027.

Therefore, the changes in the composition of the Company's Board of Directors in the 2022 fiscal year are as follows:

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS SETELAH TAHUN BUKU 2022 BERAKHIR SAMPAI DENGAN BATAS WAKTU PENYAMPAIAN LAPORAN TAHUNAN 2022

Changes in the composition of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners after the 2022 fiscal year ends until the deadline for submitting the 2022 Annual Report

Tidak ada perubahan komposisi Direksi dan/atau Dewan Komisaris setelah tahun buku 2022 berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan 2022.

There is no change in the composition of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners after the 2022 fiscal year ends until the deadline for submitting the 2022 Annual Report.

PENGUNGKAPAN HUBUNGAN AFILIASI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA

Disclosure of Affiliate Relationships Between Members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and Major Shareholders

Nama Name	Hubungan Keuangan dengan Financial Relationship with						Hubungan Keluarga dengan Family Relationship with					
	Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Utama Major Shareholders		Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Utama Major Shareholders	
	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No
Dewan Komisaris Board of Commissioners												
Ardy Hady Wijaya*)		✓		✓	✓		✓		✓		✓	
Richard Halim Kusuma*) **)		✓		✓	✓		✓		✓		✓	
Lim Bing Tjay		✓		✓		✓		✓		✓		✓
I Gusti Putu Suryawirawan		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Direksi Board of Directors												
Budiarto Halim **)		✓		✓	✓		✓		✓		✓	
Hasan Aula		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Joy Wahjudi		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Sintawati Halim*) **)		✓		✓	✓		✓		✓		✓	
Djohan Sutanto		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Sim Chee Ping		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Jong Woon Kim		✓		✓		✓		✓		✓		✓

*) Bapak Ardy Hady Wijaya selaku Komisaris Utama Perseroan adalah saudara ipar dari Bapak Budiarto Halim selaku Direktur Utama Perseroan dan Ibu Sintawati Halim selaku Direktur Perseroan, dan paman Bapak Richard Halim Kusuma selaku Komisaris Perseroan.
 Mr. Ardy Hady Wijaya as President Commissioner of the Company is the brother-in-law of Mr. Budiarto Halim as President Director of the Company and Ms. Sintawati Halim as Director of the Company, and the uncle of Mr. Richard Halim Kusuma as Commissioner of the Company.

**) Pak Budiarto Halim selaku Direktur Utama Perseroan adalah Adik dari Bu Sintawati Halim selaku Direktur Perseroan, dan Paman dari Richard Halim Kusuma selaku komisaris Perseroan
 Mr. Budiarto Halim, President Director of the Company, is the younger brother of Ms. Sintawati Halim, Director of the Company, and the uncle of Richard Halim Kusuma, Commissioner of the Company.



DEMOGRAFI KARYAWAN

Employee Demographics

Per 31 Desember 2022, jumlah karyawan Perseroan berjumlah 3.685 orang, meningkat 7% dibandingkan tahun 2021 sebanyak 3.451 orang sejalan dengan pertumbuhan dan pengembangan usaha Perseroan.

As of December 31, 2022, the number of the Company's employees was 3,685 people, an increase of 7% compared to 2021 of 3,451 people, in line with the growth and development of the Company's business.

Berdasarkan Jenis Kelamin By Gender	2021	2022
Laki-Laki Male	2,395	2,619
Perempuan Female	1,056	1,066
Jumlah Total	3,451	3,685

Berdasarkan Jenjang Pendidikan By Education	2021	2022
Pasca Sarjana (S2 & S3) Master & Doctorate Degree	72	98
Sarjana (S1) Bachelor Degree	1,449	1,898
Sarjana Muda (Diploma) Diploma	436	270
Lain-Lain Others	1,494	1,419
Jumlah Total	3,451	3,685

Berdasarkan Usia (tahun) By Age (years old)	2021	2022
> 40	628	650
31 - 40	1,158	1,440
25 - 30	1,298	1,347
< 25	367	248
Jumlah Total	3,451	3,685

Berdasarkan Jabatan By Position	2021	2022
Komisaris & Direksi Commissioner & Director	51	49
Manager Manager	371	407
Assistant Manager Assistant Manager	433	550
Supervisor Supervisor	985	1,375
Staf Staff	1,611	1,304
Jumlah Total	3,451	3,685

Berdasarkan Status Ketenagakerjaan By Employment Status	2021	2022
Direksi & Komisaris Perusahaan Board of Commissioners & Board of Directors of the Company	51	49
Karyawan Tetap Permanent Employee	3,184	3,056
Karyawan Tidak Tetap Non-Permanent Employee	216	580
Jumlah Total	3,451	3,685

Berdasarkan Asal Domisili By Origin of Domicile	2021	2022
Karyawan Lokal (Warga Negara Indonesia) Local Worker (Indonesian Citizen)	2.719	3,665
Karyawan Asing (Warga Negara Asing/KITAS) Foreign Worker (Foreign/KITAS)	6	20
Karyawan Luar Negeri Overseas Worker	726	-
Jumlah Total	3.451	3.685

Karyawan Kontraktor dan Subkontraktor berdasarkan Gender Contractor and Subcontractor Employee by Gender	2021	2022
Laki-laki Male	4.695	6.698
Perempuan Female	2.749	4.070
Jumlah Total	7.444	10.768

Karyawan Kontraktor dan Subkontraktor berdasarkan Asal Domisili Contractor and Subcontractor Employee by Origin of Domicile	2021	2022
Tenaga Lokal (Warga Negara Indonesia) Local Worker (Indonesian Citizen)	7.444	10.768
Tenaga Asing (Warga Negara Asing/KITAS) Foreign Worker (Foreign/KITAS)	-	-
Jumlah Total	7.444	10.768



Eraspace - Lab Innovation



INFORMASI PEMEGANG SAHAM

Shareholders Information

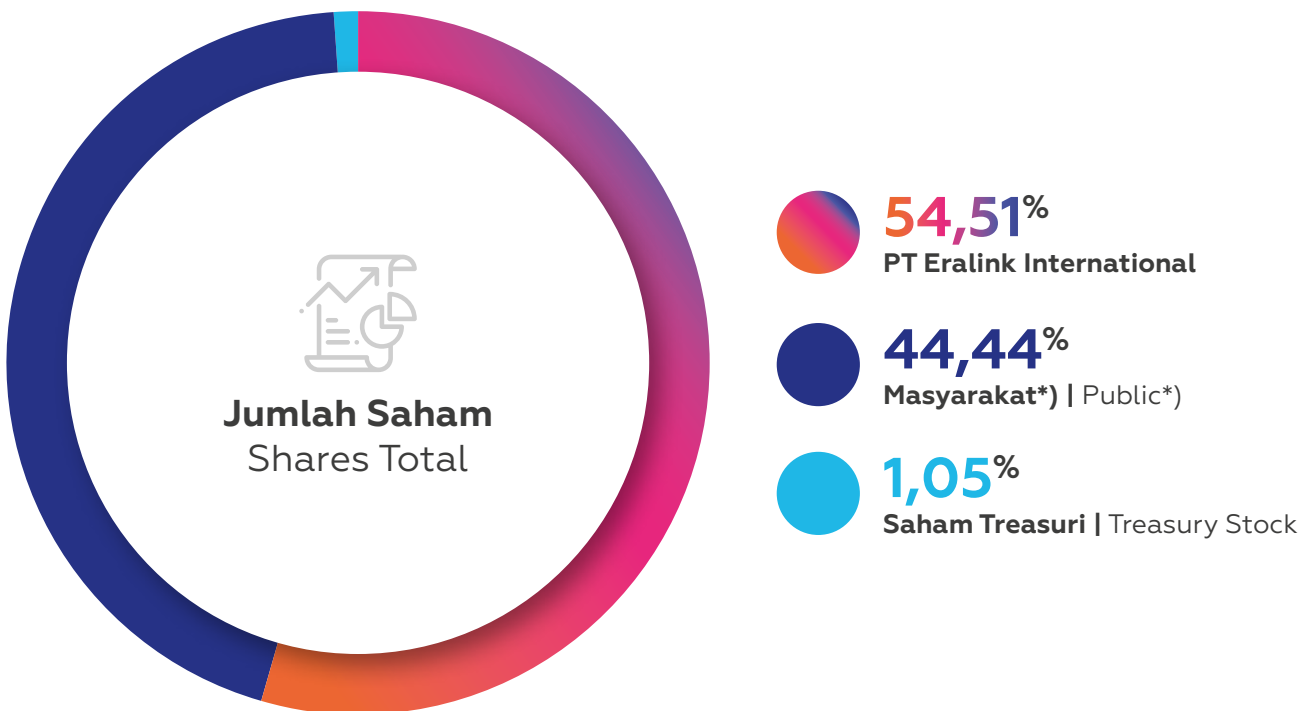
Komposisi Pemegang Saham Tahun 2022

Shareholders Composition in 2022

Pemegang Saham Shareholders	Per 1 Januari 2022 As of Januari 1, 2022		Per 31 Desember 2022 As of December 31, 2022	
	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Kepemilikan Lebih Dari 5% More than 5% Ownership				
PT Eralink Internasional	8.694.980.200	54,51	8,694.980.200	54,51
Kepemilikan Kurang Dari 5% Less than 5% ownership				
Masyarakat Public*)	7.203.479.300	45,17	7.088.504.700	44,44
Saham Treasuri Treasury Stock	51.540.500	0,32	166.515.100	1,05
Jumlah Total	15.950.000.000	100,00	15.950.000.000	100,00

Penerima manfaat akhir saham Perseroan adalah Ibu Rebecca Halim
The ultimate beneficiary owner of the Company's shares is Ms. Rebecca Halim.

*) Masing-masing di bawah 5% kepemilikan | Each under 5% ownership



Komposisi Pemegang Saham Tahun 2022

Shareholders Composition in 2022

Pemegang Saham Shareholders	Per 1 Januari 2022 As of Januari 1, 2022		Per 31 Desember 2022 As of December 31, 2022	
	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Saham Treasuri Treasury Stock	51.540.500	0,32	166.515.100	1,05



Komposisi Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi Per 31 Desember 2022

Shareholders Composition Based on Classification as of December 31, 2022

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Pemegang Saham Domestik Domestic Shareholders			
Perseorangan Individuals	35.822	1.877.249.140	11,77
Institusi Institutions	283	11.309.986.407	70,91
Subjumlah Subtotal	36.105	13.187.235.547	82,68
Pemegang Saham Asing Foreign Shareholders			
Perseorangan Individuals	33	67.842.900	0,43
Institusi Institutions	154	2.694.921.553	16,90
Subjumlah Subtotal	187	2.762.764.453	17,32
Jumlah Total	36.292	15.950.000.000	100,00

Kelompok Institusi Pemodal Nasional

National Group of Institutional Investors

Jenis Institusi Type of Institution	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Perseroan Terbatas Limited Liability Companies	74	8.932.389.797	56,00
Danareksa Mutual Funds	89	728.885.310	4,57
Asuransi Insurance	70	777.809.000	4,88
Yayasan Foundations	47	870.575.000	5,46
Koperasi Cooperatives	3	327.300	0,00
Lain-lain Others	-	-	0,00
Jumlah Total	283	11.309.986.407	70,91

Kelompok Institusi Pemodal Asing

Foreign Group of Institutional Investors

Jenis Institusi Type of Institution	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Badan Usaha Asing Foreign Entities	154	2.694.921.553	16,90
Lain-lain Others	-	-	0,00
Jumlah Total	154	2.694.921.553	16,90

Pemodal Perseorangan

Individual Investors

Pemegang Saham Shareholder	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Perseorangan Indonesia Indonesian Individuals	35.822	1.877.249.140	11,77
Perseorangan Asing Foreign Individuals	33	67.842.900	0,43
Jumlah Total	35.855	1.945.092.040	12,19



KEPEMILIKAN SAHAM PERSEROAN OLEH ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS PER 31 DESEMBER 2022

The Company's shares ownership by member of Board of Directors and member of Board of Commissioners as of December 31, 2022

KEPEMILIKAN SAHAM SECARA LANGSUNG

Pada tahun 2022, kepemilikan saham Perseroan secara langsung oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris disajikan dalam tabel berikut ini:

DIRECT SHARE OWNERSHIP

In 2022, the direct ownership of the Company's shares by members of the Board of Directors and Board of Commissioners is presented in the following table:

Pemegang Saham Shareholder	Jabatan Position	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
Ardy Hady Wijaya	Komisaris Utama President Commissioner	6.269.800	0,04%
Richard Halim Kusuma	Komisaris Commissioner	6.250.000	0,04%
Budiarto Halim	Direktur Utama President Director	6.250.000	0,04%
Hasan Aula	Wakil Direktur Utama Vice President Director	6.250.000	0,04%
Joy Wahjudi	Wakil Direktur Utama Vice President Director	6.250.000	0,04%
Sintawati Halim	Direktur Director	7.500.000	0,05%
Sim Chee Ping	Direktur Director	6.250.000	0,04%
Djohan Sutanto	Direktur Director	800.000	0,001%

KEPEMILIKAN SAHAM TIDAK LANGSUNG

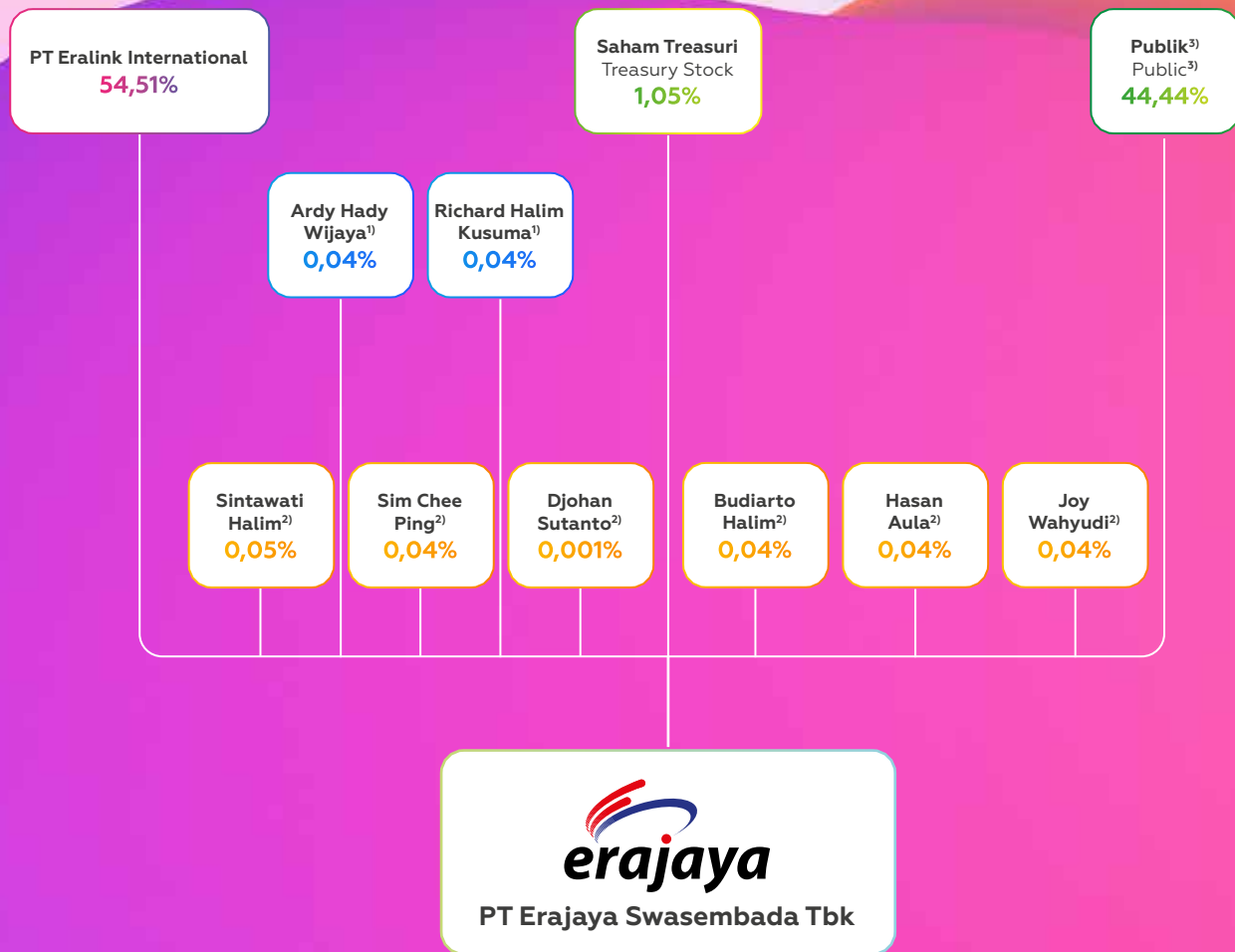
Tidak ada anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang mempunyai kepemilikan saham tidak langsung atas Perseroan.

INDIRECT SHARE OWNERSHIP

No member of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company has indirect share ownership of the Company.

STRUKTUR KEPEMILIKAN PERUSAHAAN

Structure of Company Ownership



¹⁾ Anggota Dewan Komisaris | Member of the Board of Commissioner

²⁾ Anggota Direksi | Member of the Board of Directors

³⁾ Masing-masing di bawah 5% kepemilikan | Each under 5% ownership



INFORMASI PEMEGANG SAHAM PENGENDALI

Information on Controlling Shareholders

Pemegang saham pengendali dan perusahaan induk Perseroan adalah PT Eralink Internasional ("Eralink") dengan kepemilikan saham sebesar 54,51%. Penerima manfaat akhir saham Perseroan adalah Ibu Rebecca Halim.

The controlling shareholder and the ultimate parent entity of the Company is PT Eralink Internasional ("Eralink") with 54.51% share ownership. The ultimate beneficiary owner of the Company's shares is Ms. Rebecca Halim.



Erajaya Active Lifestyle - Garmin Store

ENTITAS ANAK DAN ENTITAS AFILIASI

Subsidiaries and Affiliated Entities

Kepemilikan Langsung oleh Perseroan

Direct Ownership by the Company

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Erafone Artha Retailindo (EAR)	Ritel perangkat telekomunikasi dan aksesoris Retail of telecommunication devices and accessories	Jakarta	2003	Beroperasi In operation	99,82%	6.694.637
PT Sinar Eka Selaras (SES)	Distribusi perangkat telekomunikasi merek Apple Apple brand telecommunication equipment distribution	Jakarta	2011	Beroperasi In operation	99,99%	1.301.316
PT Era Sukses Abadi (ESA)	Properti Property	Jakarta	2011	Beroperasi In operation	99,99%	307.356
PT Era Prima Indonesia (EPI)	Distributor	Jakarta	2017	Beroperasi In operation	99,99%	130.463
PT Azec Indonesia Management Services (AIMS)	Penyediaan konsultasi manajemen, teknologi dan jasa outsourcing Management consulting, technology and outsourcing services	Jakarta	2001	Beroperasi In operation	99,99%	52.550
Erajaya Holding Pte Ltd (EH)	Wholesale	Singapura Singapore	2018	Beroperasi In operation	100,00%	330.000
PT Indonesia Orisinil Teknologi (IOT)	Distributor	Jakarta	2018	Beroperasi In operation	99,99%	1.134.
PT Era Boga Nusantara (EBN)	Ritel Food & Beverages Food & Beverages Retail	Jakarta	2020	Beroperasi In operation	99,99%	206.199

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Erafone Artha Retailindo (EAR)

Indirect Ownership Through PT Erafone Artha Retailindo (EAR)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Teletama Artha Mandiri (TAM)	Distribusi perangkat telekomunikasi Distribution of telecommunication devices	Jakarta	2005	Beroperasi In operation	99,99%	3.991.988
PT Data Citra Mandiri (DCM)	Apple Premium Reseller terkemuka di Indonesia, yang mengkhususkan diri dalam berbagai produk Apple (Mac, iPad, iPhone, iWatch, iPod, dan Apple TV), software, aksesoris dan perlengkapan lain A leading Apple Premium Reseller in Indonesia, specializing in various Apple products (Mac, iPad, iPhone, iWatch, iPod, and Apple TV), software, accessories and other equipment	Jakarta	2004	Beroperasi In operation	99,99%	1.574.739



ENTITAS ANAK DAN ENTITAS AFILIASI

Subsidiaries and Affiliated Entities

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Nusa Abadi Sukses Artha (NASA)	Ritel perangkat telekomunikasi dan aksesoris di Indonesia khusus produk merek Samsung Retail of telecommunications equipment and accessories in Indonesia, specifically for Samsung brand products	Jakarta	2017	Beroperasi In operation	99,99%	628.169
PT Prakarsa Prima Sentosa (PPS)	Penyediaan akses "electronic gateway" untuk voucher elektronik dari berbagai macam perusahaan seperti operator telekomunikasi, PLN, dan game online Provision of "electronic gateway" access for electronic vouchers from various companies such as telecommunication operators, PLN, and online games.	Jakarta	2010	Beroperasi In operation	80,00%	97.519
PT Prima Pesona Prakarsa (PPP)	Distributor Distributor	Jakarta	2010	Beroperasi In operation	99,99%	161.385
PT Citra Kreativa Inovasi (CKI)	Ritel Retail	Jakarta	2012	Beroperasi In operation	77,06%	602
PT Mandiri Sinergi Niaga (MSN)	Ritel Retail	Jakarta	2011	Beroperasi In operation	99,99%	115.607
PT Era Blu Elektronik (EBE) ^{*)}	Ritel Retail	Jakarta	2021	Beroperasi In operation	98,04%	-

^{*)} Sampai dengan tanggal 29 Maret 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 98,04%/Until March 29, 2022, indirect ownership through EAR of 98.04%
Sampai dengan tanggal 29 Maret 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 98,04%/Until March 29, 2022, indirect ownership through EAR of 98.04%

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Mandiri Sinergi Niaga (MSN)

Indirect Ownership Through PT Mandiri Sinergi Niaga (MSN)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Multi Media Selular (MMS)	Distributor Perlengkapan Rumah Tangga Lainnya dan Peralatan Telekomunikasi Distributor of Other Household Supplies and Telecommunication Equipment	Jakarta	2004	Beroperasi In operation	99,60%	212.252
PT Data Media Telekomunikasi (DMT)	Ritel Retail	Jakarta	2003	Beroperasi In operation	98,00%	16.866



Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Era Prima Indonesia (EPI)

Indirect Ownership Through PT Era Prima Indonesia (EPI)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Nusa Gemilang Abadi (NGA)	Distribusi & retail produk perawatan kulit dan kecantikan Distribution & retail of skin care and beauty products	Jakarta	2006	Beroperasi In operation	99,99%	101.618
PT Urogen Advanced Solutions (UAS)	Bidang distribusi peralatan medis Medical equipment distribution	Jakarta	2017	Beroperasi In operation	55,00%	103.024
PT Surya Andra Medicalindo (SAM)	Distribusi peralatan medis Medical equipment distribution	Jakarta	2017	Beroperasi In operation	55,04%	104.254
PT Era Prima Medika (EPM)	Distributor	Jakarta	2020	Beroperasi In operation	99,99%	242
PT Jagad Utama Lestari (JUL)	Distribusi perangkat e-cigarretes merek JUUL Distribution of JUUL-brand e-cigarettes accessories	Jakarta	2019	Beroperasi In operation	85,00%	4.169
PT Era Farma Indonesia (EFI)	Ritel Retail	Jakarta	2019	Beroperasi In operation	-	-

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui CG Computers Sdn. Bhd. (CG)

Indirect Ownership Through CG Computers Sdn. Bhd. (CG)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
Switch Concept Sdn. Bhd.	Ritel perangkat telekomunikasi Retail of communication equipment	Malaysia	2007	Beroperasi In operation	100,00%	31.867
Urban Republic Sdn. Bhd.	Ritel perangkat telekomunikasi Retail of communication equipment	Malaysia	2013	Beroperasi In operation	100,00%	14.619.
Erafone Retails Malaysia Sdn. Bhd.	Ritel perangkat telekomunikasi Retail of communication equipment	Malaysia	2012	Beroperasi In operation	100,00%	64.974
JKK Software Sdn. Bhd.	Penyedia layanan perangkat lunak dan teknologi informasi Software and information technology service provider	Malaysia	2014	Beroperasi In operation	80,00%	112
Techero Sdn. Bhd. (Techero)	Penyedia layanan perangkat lunak dan teknologi informasi Software and information technology service provider	Malaysia	2017	Beroperasi In operation	100,00%	5
Switch Malaysia Sdn. Bhd.	Ritel Retail	Malaysia	2021	Beroperasi In operation	100,00%	7



ENTITAS ANAK DAN ENTITAS AFILIASI

Subsidiaries and Affiliated Entities

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Prima Pesona Prakarsa (PPP)

Indirect Ownership Through PT Prima Pesona Prakarsa (PPP)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Satera Manajemen Persada Indonesia (SMPI)	Distributor	Jakarta	2017	Beroperasi In operation	50,40%	0,5

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Era Boga Nusantara (EBN)

Indirect Ownership Through PT Era Boga Nusantara (EBN)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
Eravest Holding Pte Ltd (EVH)	Subholding	Singapura Singapore	2020	Beroperasi In operation	100,00%	52.742
PT Mitra Belanja Anda (MBA)	Ritel Retail	Jakarta	2020	Beroperasi In operation	51,00%	297.790
PT Era Boga Patiserindo (EBP)	Distribusi produk food & beverages merek Paris Baguette Distribution of Paris Baguette brand food & beverages products	Jakarta	2021	Beroperasi In operation	70,00%	172.099

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui Erajaya Holding Pte. Ltd. (EH)

Indirect Ownership Through Erajaya Holding Pte. Ltd. (EH)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
Era Property Holding Pte Ltd (EPH)	Subholding	Singapura Singapore	2020	Beroperasi In operation	50,00%	128.906
Erajaya Digital Pte Ltd (ERDI)	Subholding	Singapura Singapore	2021	Beroperasi In operation	100,00%	327.206
Eraspac Pte Ltd (ERASPACE)	Subholding, IT Service	Singapura Singapore	2021	Beroperasi In operation	65,00%	16.364

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui Eraspac Pte. Ltd.

Indirect Ownership Through Eraspac Pte. Ltd.

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Erafone Dotcom (EDC)	Situs Belanja Online Online Shopping Sites	Jakarta	2009	Beroperasi In operation	98,49%	777.266



Kepemilikan Tidak Langsung Melalui Erafone Dotcom (EDC)

Indirect Ownership Through Erafone Dotcom (EDC)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Data Tekno Indotama (DTI)	Customer Relationship Management Manajemen Hubungan Pelanggan (Contact Center)	Jakarta	2019	Beroperasi In operation	99,98%	79.162

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Sinar Eka Selaras (SES)

Indirect Ownership Through PT Sinar Eka Selaras (SES)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Mitra International Indonesia (MII)	Ritel Alat Telekomunikasi (Urban Republic) Telecommunication Equipment Retail (Urban Republic)	Jakarta	2017	Beroperasi In operation	99,99%	513.057
PT Era Aktif Indonesia (EAI)	Ritel Alas Kaki (Asics) Footwear Retail (Asics)	Jakarta	2021	Beroperasi In operation	99,00%	28.372
PT Sinar Era Aktif (SEA)	Ritel Alat Selam & Perlengkapan Olah Raga Lainnya (Urban Adventure) Diving & Other Sporting Goods Retail (Urban Adventure)	Jakarta	2022	Beroperasi In operation	80,00%	7.878

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Teletama Artha Mandiri (TAM)

Indirect Ownership Through PT Teletama Artha Mandiri (TAM)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi (MIID)	Distributor Alat Telekomunikasi dan Perlengkapan Alat Rumah Tangga Lainnya. Distributor of Telecommunication Equipment and Other Household Equipment.	Jakarta	2021	Beroperasi In operation	99,99%	169.946
PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia (NASAD)	Distributor Alat Telekomunikasi dan Perlengkapan Alat Rumah Tangga Lainnya. Distributor of Telecommunication Equipment and Other Household Equipment.	Jakarta	2021	Beroperasi In operation	99,99%	219.937



ENTITAS ANAK DAN ENTITAS AFILIASI

Subsidiaries and Affiliated Entities

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. (ERDI)

Indirect Ownership Through Erajaya Digital Pte. Ltd. (ERDI)

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
CG Computers Sdn. Bhd. (CG)	Perangkat selular, produk Teknologi Informasi serta produk aksesoris milik Apple Apple's mobile devices, Information Technology products and accessory products	Malaysia	1995	Beroperasi In operation	60,00%	1.460.293
Era International Network Pte. Ltd. (EIS)	Penyedia perangkat selular, produk aksesoris, layanan prepaid, post-paid, dan internet broadband Provider of mobile devices, accessories products, prepaid, postpaid, and broadband internet services	Singapura Singapore	2015	Beroperasi In operation	95,00%	276.349
Erajaya Digital Retail Pte. Ltd (ERDIRET)	Retail Sale of Handphones and Peripheral Equipment (Business International) Penjualan Eceran Telepon Genggam dan Peralatan Periferal (Bisnis Internasional)	Singapura Singapore	2015	Beroperasi In operation	60,00%	107.417
Era International Network Sdn. Bhd. (EIM)	Penyedia perangkat selular, produk aksesoris, layanan prepaid, post-paid, dan internet broadband Provider of mobile devices, accessories products, prepaid, postpaid, and broadband internet services	Malaysia	2015	Beroperasi In operation	95,00%	460.959
Erajaya Swasembada Pte. Ltd. (ESS)	Penjualan Eceran Telepon Genggam dan Peralatan Periferal (Bisnis Internasional) Retail Sale of Handphones and Peripheral Equipment (Business International)	Singapura Singapore	2022	Beroperasi In operation	100,00%	142.279
Venturistic Mobile Network Sdn. Bhd. (VMN)	Ritel Retail	Malaysia	2022	Beroperasi In operation	95,00%	156.351
Era Tech Communication Pte. Ltd. (ETC)	Wholesale of Handphones, Handphone Peripheral Equipment and Other Telecommunications Equipment (Brand "Nothing") Grosir Telepon Genggam, Peralatan Periferal Telepon Genggam dan Peralatan Telekomunikasi Lainnya (Merek "Tidak Ada")	Singapura Singapore		Beroperasi In operation	99,00%	32.489



ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA ASSOCIATED ENTITIES AND JOINT VENTURES

Ventura Bersama PT Perjuangan Anak Muda dengan Eravest Holding Pte. Ltd. Joint Venture of PT Perjuangan Anak Muda with Eravest Holding Pte. Ltd.

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Teknologi Belanja Digital	Situs Belanja Online & Aplikasi Online Online Shopping Sites & Online Apps	Jakarta	2021	Beroperasi In operation	51%	32.836

Ventura Bersama PT Sinar Eka Selaras dengan JD Sports Fashion Plc. Joint Venture of PT Sinar Eka Selaras with JD Sports Fashion Plc.

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT JDSports Fashion Indonesia (JDFI)	Departemen Store Perlengkapan Olah Raga Multibrand Multibrand Sporting Goods Department Store	Jakarta	2019	Beroperasi In operation	51%	301.445
PT JDSports Fashion Distribution (JDFD)	Distributor Perlengkapan dan Peralatan Olah Raga, Alas Kaki, dan Perdagangan Pakaian Lainnya (Multibrand) Distributor of Sporting Goods and Equipment, Footwear, and Other Apparel Trade (Multibrand)	Jakarta	2021	Beroperasi In operation	49,00%	52.044

Ventura Bersama PT Era Prima Indonesia dengan Caring Pharmacy Retail Management Sdn. Bhd. Joint Venture of PT Era Prima Indonesia with Caring Pharmacy Retail Management Sdn. Bhd.

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Era Caring Indonesia (ECI)	Distributor Alat Kesehatan, Kedokteran dan Obat dan Farmasi (Multibrand) Distributor of Medical Devices, Medicine and Drugs and Pharmaceuticals (Multibrand)	Jakarta	2021	Beroperasi In operation	49,88%	40.478

Kepemilikan Minoritas dibawah SES Minority Ownership by SES

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Citra Anugrah Sukses Abadi (CASA)	Distributor Perangkat Alat Telekomunikasi Distributor of Telecommunication Equipment	Jakarta	2021	Beroperasi In operation	35%	16.170



ENTITAS ANAK DAN ENTITAS AFILIASI

Subsidiaries and Affiliated Entities

PERUSAHAAN ASOSIASI ASSOCIATED COMPANIES

Kepemilikan Minoritas oleh PT Erajaya Swasembada Tbk
Minority Ownership by PT Erajaya Swasembada Tbk

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Mega Mulia Servindo	Perdagangan alat telekomunikasi Trade in telecommunication equipment	Jakarta	2004	Beroperasi In operation	30%	420

Kepemilikan Minoritas oleh Eravest Holding Pte. Ltd.
Minority Ownership by Eravest Holding Pte. Ltd.

Nama Entitas Name of Entity	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Tahun Operasi Operating Year	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Ownership	Total Aset (dalam juta Rp) Total Assets (in million Rp)
PT Sushi-Tei Indonesia	Restoran dan Perdagangan Makanan dan Minuman Restaurant and Food and Beverage Trade	Jakarta	2004	Beroperasi In operation	20,00%	322.111

UR

Best Time
to play is
now!



Melayani Pem





KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Share Listing Chronology

Tanggal Pencatatan* Listing Date*	Keterangan Description	Modal Dasar (Rp) Authorized Capital (Rp)	Perubahan Jumlah Saham Changes in the Number of Shares			
			Sebelum Before		Setelah After	
			Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Nominal (Rp)	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Nominal (Rp)
9 Mei 1990 May 9, 1990	Pendirian Establishment	20.000.000	-	-	5.000	5.000.000
12 April 1997 April 12, 1997	Peningkatan Modal Dasar, dan Modal Ditempatkan dan Disetor Additional Authorized Capital, Shares Issued, and Fully Paid Capital.	3.800.000.000	5.000	5.000.000	1.000.000	1.000.000.000
25 Oktober 1999 October 25, 1999	Peningkatan Modal ditempatkan dan Disetor Additional Shares Issued and Fully Paid Capital.	3.800.000.000	1.000.000	1.000.000.000	2.000.000	2.000.000.000
17 Desember 2009 December 17, 2009	Peningkatan Modal Dasar, dan Modal Ditempatkan dan Disetor, serta Perubahan Nilai Nominal Saham dari Rp1.000 menjadi Rp1.000.000 per saham Additional Authorized Capital, Issued and Fully Paid Capital, and Change of Nominal Value of Shares from Rp1,000 per share to Rp1,000,000 per share	1.000.000.000.000	2.000.000	2.000.000.000	500.000	500.000.000.000
3 Agustus 2011 August 3, 2011	Peningkatan Modal Dasar, dan Modal Ditempatkan dan Disetor, serta Pemecahan Nilai Nominal Saham dari Rp1.000.000 menjadi Rp500 per saham Additional Shares Issued and Fully Paid, and Stock Split from Rp1,000,000 per share to Rp500 per share	3.900.000.000.000	500.000	500.000.000.000	1.980.000.000	990.000.000.000
14 Desember 2011 December 14, 2011	Penawaran Umum Perdana ("IPO"). Peningkatan Modal Dasar, dan Modal Ditempatkan dan Disetor Initial Public Offering ("IPO"). Additional Shares Issued and Fully Paid.	3.900.000.000.000	1.980.000.000	990.000.000.000	2.900.000.000	1.450.000.000.000
8 Mei 2018 May 8, 2018	Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Right Issue Without Preemptive Rights	3.900.000.000.000	2.900.000.000	1.450.000.000.000	3.190.000.000	1.595.000.000.000
31 Maret 2021 March 13, 2021	Stock Split	3.900.000.000.000	3.190.000.000	1.595.000.000.000	15.950.000.000	1.595.000.000.000

INFORMASI OBLIGASI, SUKUK, DAN/ATAU OBLIGASI KONVERSI

Information on bonds, sukuk, and/or convertible bonds

Perseroan tidak mengeluarkan obligasi, sukuk, dan/atau obligasi konversi.

The Company does not issue bonds, sukuk, and/or convertible bonds.

INFORMASI KANTOR AKUNTAN PUBLIK

Information on Public Accounting Firm

Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	Purwanto, Sungkoro dan Surja (Ernst & Young Indonesia)
Akuntan Publik Public Accountant	Sherly Jokom
Alamat Address	Gedung Bursa Efek Indonesia Tower 2, Lantai 7 Jalan Jenderal Sudirman Kav. 52-53, Jakarta
Objek Audit Audit Object	Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku 2022 The Company and Subsidiaries' Consolidated Financial Statements for financial year 2022.
Biaya Audit Audit Fee	Rp2.888 juta million
Periode Penugasan Assignment Period	Periode penugasan Akuntan Publik Sherly Jokom adalah periode kedua sejak tahun buku 2021 The assignment period for Public Accountant Sherly Jokom is the second period since the financial year 2021.
Jasa profesional lainnya Other professional services	KAP Purwanto, Sungkoro dan Surja (Ernst & Young Indonesia) tidak memberikan jasa lain kepada Perseroan di luar jasa audit laporan keuangan Public Accounting Firm Purwanto, Sungkoro dan Surja (Ernst & Young Indonesia) did not provide other services to the Company other than audit on the financial statements.

NAMA DAN ALAMAT LEMBAGA DAN/ATAU PROFESI PENUNJANG

Name and address of institutions and/or supporting professions

Nama dan Alamat Name and Address	Jasa Services	Periode Penugasan Assignment Period
PT Raya Saham Registra Biro Administrasi Efek Share Registrar Gedung Plaza Sentral, lantai 2 Jl. Jenderal Sudirman Kav. 47-48 Jakarta 12930, Indonesia Tel : +62 21 252 5666 Fax : +62 21 252 5028	Memberikan jasa pemeliharaan data dan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham. Provides data maintenance service and General Meetings of Shareholders arrangement	2022
R.M. Dendy Soebangil, SH., M.Kn. Notaris Notary Gedung Masterindo, Lantai 1 Unit B Jl. Terogong Raya No. 100B, Cilandak Barat Jakarta Selatan 12430, Indonesia Email: notarisppatdendysubangil@gmail.com	Memberikan jasa pembuatan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan. Provide services for making the Deed of Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders	2022

04

ANALISIS DAN
PEMBAHASAN
MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS



A portrait of Djoohan Sutanto, CEO of Erajaya Active Lifestyle. He is a middle-aged man with short dark hair and glasses, wearing a grey button-down shirt and blue jeans. He has his arms crossed and is smiling slightly. The background is an office with a window and a desk. The image is decorated with several large, semi-transparent, colorful circles in shades of pink, blue, and teal.

DJOHAN SUTANTO
CEO Erajaya Active Lifestyle



Salah satu strategi kami untuk menjangkau semua segmen adalah membangun kerja sama dengan komunitas. Kami melihat komunitas adalah hal yang penting, mengingat produk-produk yang kami tawarkan sebagian besar target pasarnya adalah komunitas. Kami melihat bahwa komunitas telah tumbuh dengan sangat kuat di berbagai sektor kegiatan, di olah raga, hobi, dan lainnya. kami mencoba menyediakan tidak hanya produk, tapi juga fasilitas untuk menunjang aktivitas konsumen. Yang terpenting bagi kami adalah cermat memantau minat dan tren perilaku konsumen

One of our strategies to reach all segments is to build partnerships with the community. We see that community is important, considering the products we offer, most of the target market is the community. We see that the community has grown very strongly in various activity sectors, in sports, hobbies and more. we try to provide not only products, but also facilities to support consumer activities. The most important thing for us is to closely keep an eye on consumer interests and behavioral trends



DJOHAN SUTANTO
CEO Erajaya Active Lifestyle



TINJAUAN KONDISI EKSTERNAL

View on External Conditions

“Kondisi ekonomi domestik yang kondusif membuat keyakinan konsumen dalam belanja kembali meningkat. Perubahan dan inovasi teknologi digital menjadi enabler pertumbuhan bisnis ritel sehingga konsumen punya pilihan belanja O2O (online-to-offline dan sebaliknya).”

“Favorable domestic economic conditions have boosted consumer confidence in spending. Changes and innovations in digital technology became an enabler for the growth of the retail business so that consumers have a choice of O2O (online-to-offline and vice versa) shopping.”



TINJAUAN KONDISI EKSTERNAL

View On External Conditions

PERTUMBUHAN EKONOMI GLOBAL MELAMBAT AKIBAT PERANG

Perekonomian global di tahun 2022 masih dilanda ketidakpastian. Di saat dunia berusaha bangkit dari dampak pandemi COVID-19 yang belum juga usai seiring kemunculan varian baru Omicron, potensi krisis kembali mengancam sebagai dampak dari konflik Rusia-Ukraina.

Invasi Rusia ke Ukraina sejak 24 Februari 2022, membuat Rusia dijatuhkan berbagai macam sanksi ekonomi dan non-ekonomi oleh negara-negara Barat. Sanksi ini langsung berpengaruh pada harga-harga komoditas, energi, dan bahan pangan karena Rusia dan Ukraina memiliki posisi penting dalam rantai pasokan pangan dan energi global.

Konflik Rusia-Ukraina dan sanksi Barat terhadap Rusia menimbulkan krisis ekonomi baru. Gangguan rantai pasokan yang membuat harga komoditas pangan dan energi naik pada akhirnya mendorong tingkat inflasi global ke level yang tinggi. Secara rata-rata, tingkat inflasi global tahun 2022 mencapai 8,8%, jauh lebih tinggi dari 4,7% pada tahun 2021, dan tertinggi sejak terjadinya krisis sektor keuangan dunia tahun 2008.

Sejumlah bank sentral seperti di Amerika Serikat (AS), Inggris, dan Uni Eropa (UE) berupaya menahan laju inflasi melalui pengetatan kebijakan moneter dengan menaikkan suku bunga acuan. Hingga akhir tahun 2022, Bank Sentral AS (Federal Reserve) telah menaikkan suku bunga acuan (Fed Fund Rate/FFR) sebanyak tujuh kali sepanjang tahun 2022 hingga mencapai kisaran 4,25%-4,5%. Secara kumulatif, sejak Maret hingga Desember 2022, FFR telah naik 425 basis points (pbs) hingga mencapai level tertinggi dalam 15 tahun terakhir.

The Fed menaikkan FFR untuk meredam inflasi sebagai dampak dari kenaikan komoditas energi dan pangan imbas konflik Rusia-Ukraina. Inflasi AS sempat menyentuh 9,1% (yoy) pada Juni 2022. Kebijakan The Fed tersebut memicu penguatan Dolar AS terhadap mata uang utama dunia. Indeks Dolar AS sempat menyentuh angka indeks tertinggi 114 pada Oktober 2022.

Sementara itu, China sebagai salah satu penopang perekonomian dunia, masih membatasi aktivitas ekonominya dengan kebijakan Zero-COVID untuk meredam lonjakan kasus dan menghadapi krisis di sektor properti yang membuat kinerja ekonominya melambat.

GLOBAL ECONOMIC GROWTH DECELERATED DUE TO WAR

The global economy in 2022 was still in uncertainty. While the world was trying to recover from the prolonged COVID-19 pandemic with the emergence of Omicron variant, the potential for a crisis loomed again because of the Russia-Ukraine conflict.

Russia's invasion of Ukraine since February 24, 2022 subjected Russia to various kinds of economic and non-economic sanctions by Western countries. These sanctions directly affected commodity, energy and food prices since Russia and Ukraine play important roles in the global food and energy supply chain.

Russia-Ukraine conflict and Western sanctions against Russia created a new economic crisis. Supply chain disruptions that caused food and energy commodity prices to rise ultimately pushed global inflation to high levels. On average, the global inflation rate in 2022 reached 8.8%, much higher than 4.7% in 2021, and the highest since the world financial sector crisis in 2008.

A number of central banks, including those in the United States (US), Britain and the European Union (EU), made efforts to contain inflation through tightening monetary policy by raising benchmark interest rates. Until the end of 2022, The US Federal Reserve has raised its benchmark interest rate (Fed Fund Rate/FFR) seven times throughout 2022 to reach the range of 4.25% -4.5%. Cumulatively, from March to December 2022, the FFR has increased by 425 basis points (pbs) to reach its highest level in the last 15 years.

The Fed raised the FFR to reduce inflation as a result of the increase in energy and food commodities due to the Russia-Ukraine conflict. US inflation touched 9.1% (yoy) in June 2022. The Fed's policy triggered the strengthening of the US Dollar against major world currencies. The US Dollar Index once touched the highest index number of 114 in October 2022.

Meanwhile, China, as one of the pillars of the world economy, still limited its economic activities with its Zero-COVID policy to reduce the spike in cases and faced a crisis in the property sector which decelerated its economic performance.

Inflasi yang tinggi akibat harga komoditas, kenaikan suku bunga, dan volatilitas pasar keuangan telah menyebabkan pertumbuhan ekonomi dunia melambat signifikan. Perlambatan ekonomi secara simultan di AS, UE, dan China melemahkan aktivitas perekonomian di hampir semua negara. Negara-negara Eropa yang memiliki hubungan ekonomi yang erat, baik dengan Rusia maupun Ukraina, sudah diambang resesi. Bahkan sebagian sudah meluncur ke dalam resesi sejak triwulan III 2022 ditandai dengan pertumbuhan negatif selama dua triwulan sebelumnya.

EKONOMI INDONESIA TUMBUH IMPRESIF

Memasuki tahun 2022, kinerja pemulihan ekonomi Indonesia masih menghadapi berbagai tantangan. Di dalam negeri, Indonesia masih menghadapi pandemi COVID-19 dengan kemunculan kasus varian Omicron yang merajalela di awal tahun. Namun Indonesia sudah jauh lebih siap dalam penanganan kasus varian Omicron dibandingkan saat menghadapi varian Delta. Karakteristik Omicron memiliki gejala yang lebih ringan sehingga tidak menimbulkan *overcrowding* di fasilitas kesehatan. Mobilitas masyarakat juga tidak terlalu terganggu. Sebagian besar masyarakat sudah lebih percaya diri untuk beraktivitas karena sudah mendapat vaksin hingga dosis ketiga.

Perubahan tatanan geopolitik akibat konflik Rusia-Ukraina tentu menjadi tantangan utama bagi kinerja pemulihan ekonomi nasional. Kenaikan harga pangan, bahan baku industri, dan energi sebagai dampak dari gangguan rantai pasokan serta potensi lonjakan inflasi global memberi tekanan pada industri pangan, energi, dan sektor keuangan domestik.

Di sisi lain, situasi global juga memberikan implikasi positif. Kenaikan harga energi dan komoditas memberikan *windfall profit* pada sektor-sektor yang terkait dengan komoditas ekspor. Batubara, bauksit, timah, minyak kelapa sawit, dan nikel adalah lima komoditas ekspor unggulan yang mengalami kenaikan harga tinggi sehingga mampu memperkuat posisi cadangan devisa Indonesia di tengah ancaman inflasi yang tinggi.

Kenaikan harga minyak mentah dunia dan ICP (Indonesian Crude Price) memaksa pemerintah untuk menyesuaikan harga bahan bakar minyak (BBM) pada 3 September 2022. Pengurangan subsidi BBM memberikan ruang fiskal bagi pemerintah untuk mengalihkan sebagian subsidi untuk bantuan yang lebih tepat sasaran sehingga meringankan

High inflation due to commodity prices, rising interest rates and financial market volatility caused world economic growth to slow down significantly. The simultaneous economic slowdown in the US, EU and China weakened economic activities in almost all countries. European countries which have close economic relations, with both Russia and Ukraine, were already on the verge of recession. Some have even slipped into recession since the third quarter of 2022 was marked by negative growth over the previous two quarters.

INDONESIA'S ECONOMY GREW IMPRESSIVELY

Entering 2022, Indonesia's economic recovery performance was encountering various challenges. Domestically, Indonesia was still facing the COVID-19 pandemic with the emergence of rampant cases of Omicron variant at the beginning of the year. However, Indonesia was far better prepared in handling the Omicron variant than the Delta variant. The characteristic of Omicron is that it has milder symptoms so it doesn't cause overcrowding in health facilities. Community mobility is not too disturbed either. Most people were more confident about doing activities because they have received the vaccine up to the third dose.

Change in the geopolitical order because of the Russia-Ukraine conflict was certainly a major challenge for the national economic recovery. Rising prices for food, industrial raw materials and energy as a result of supply chain disruptions and a potential spike in global inflation put pressure on the domestic food, energy and financial sectors.

On the other hand, the global situation also had positive implications. The increase in energy and commodity prices provided a windfall profit in sectors related to export commodities. Coal, bauxite, tin, palm oil and nickel were the five leading export commodities whose prices have risen so high that they have been able to strengthen Indonesia's foreign exchange reserves amid the threat of high inflation.

The increase in world crude oil prices and the ICP (Indonesian Crude Price) forced the government to adjust the price of fuel oil (BBM) on September 3, 2022. The reduction in fuel subsidies provides fiscal space for the government to divert some of the subsidies to more targeted aids, thereby easing the burden on the society



TINJAUAN KONDISI EKSTERNAL

View On External Conditions

beban masyarakat di tengah kenaikan harga BBM, gas rumah tangga (elpiji non-subsidi), pangan, dan biaya transportasi.

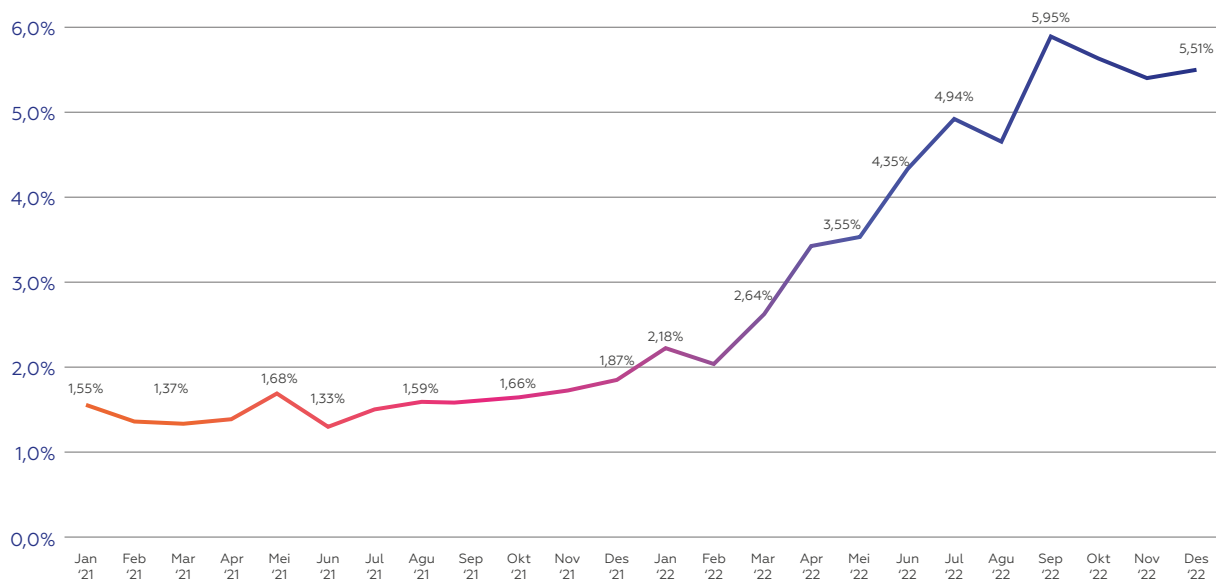
Kenaikan harga BBM menimbulkan dampak lanjutan terutama pada harga bahan pokok dan biaya transportasi sehingga mendorong laju inflasi ke posisi tertinggi 5,95% pada bulan Oktober. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), laju Inflasi tahunan Indonesia pada tahun 2022 mencapai 5,51%, lebih tinggi dari target pemerintah sebesar 3,0% dan jauh lebih tinggi dibandingkan inflasi tahun 2021 sebesar 1,87% dan tahun 2020 sebesar 1,68%.

amid rising fuel prices, non-subsidized LPG, food and transportation costs.

The increase in fuel prices had an impact, especially on the price of basic commodities and transportation costs, thus pushing the inflation rate to a high of 5.95% in October. Based on data from the Statistics Indonesia (BPS), Indonesia's annual inflation rate in 2022 reached 5.51%, higher than the government's target of 3.0% and much higher than inflation in 2021 of 1.87% and 2020 of 1.68%.

Inflasi Indonesia 2021-2022

Indonesia Inflation 2021-2022



Sumber | Source: www.bi.go.id

Memasuki tahun 2022, perbaikan ekonomi Indonesia terus berlanjut di tengah kondisi ketidakpastian dan eskalasi berbagai dampak *the perfect storm* pada perekonomian global. Pertumbuhan ekonomi triwulan I 2022 tetap kuat dengan capaian 5,01%, tidak jauh berbeda dengan triwulan IV 2021 sebesar 5,02%. Kinerja positif ini didorong oleh peningkatan permintaan domestik seiring dengan meningkatnya mobilitas masyarakat dan tetap terjaganya kinerja ekspor. Perbaikan ekonomi nasional terjadi pada mayoritas lapangan usaha di seluruh wilayah.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia semakin impresif dengan capaian 5,44% pada triwulan II 2022. Bahkan produk domestik bruto (PDB) harga konstan (riil)

Entering 2022, Indonesia's economic recovery continued amidst uncertainty and escalation of the various impacts of the perfect storm on the global economy. Economic growth in the first quarter of 2022 remained strong at 5.01%, slightly decreased from the fourth quarter of 2021 of 5.02%. This positive performance was driven by increased domestic demand in line with increased mobility of people and maintained export performance. Improvements in the national economy occurred in many business sectors in all regions.

Indonesia's economic growth was increasingly impressive with the achievement of 5.44% in the second quarter of 2022. Even the real gross domestic product (GDP), which

yang menunjukkan laju pertumbuhan ekonomi secara keseluruhan atau setiap sektor jauh lebih tinggi dibandingkan sebelum pandemi. Pengeluaran konsumsi dan ekspor menjadi penopang utama pertumbuhan ekonomi. Kebijakan pemerintah yang mengizinkan masyarakat untuk melaksanakan mudik pada Hari Raya Idul Fitri setelah tertunda 2 tahun karena pandemi, telah mendorong konsumsi masyarakat dengan sangat kuat dan menghasilkan perputaran ekonomi di seluruh wilayah Indonesia. Kinerja ekspor juga berkontribusi signifikan bagi pertumbuhan ditopang oleh kenaikan harga komoditas dan menguatnya kapasitas *output* di sektor manufaktur.

Pada triwulan III 2022, kinerja ekonomi Indonesia terus menguat mencapai 5,72%. Peningkatan ekspor berlanjut dengan pertumbuhan mencapai 21,64%, ditopang oleh permintaan mitra dagang utama yang tetap kuat dan kebijakan percepatan ekspor minyak kelapa sawit. Impor juga tumbuh seiring dengan permintaan domestik dan ekspor yang tetap tinggi.

Secara keseluruhan, perekonomian Indonesia pada tahun 2022 mampu menunjukkan resiliensi dengan capaian impresif di berbagai *leading indicators*. Capaian tersebut tidak terlepas dari serangkaian kebijakan *extraordinary measures* dengan konsep *people first policy* yang diambil oleh pemerintah dalam Program Penanganan COVID-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional. BPS mengumumkan pertumbuhan ekonomi pada triwulan IV sebesar 5,02%. Dengan demikian, secara tahunan, pertumbuhan ekonomi domestik tahun 2022 mencapai 5,31%, jauh lebih baik dibandingkan 3,69% pada tahun 2021.

implies overall economic growth rate or for each sector, was much higher than before the pandemic. Consumption and export spending were the main pillars of economic growth. The government’s policy of allowing Eid al-Fitr homecoming, after prohibited in the last 2 years due to the pandemic, stimulated public consumption very strongly and generated economic turnover in all regions of Indonesia. Export performance also contributed significantly to growth supported by rising commodity prices and strengthening output capacity in the manufacturing sector.

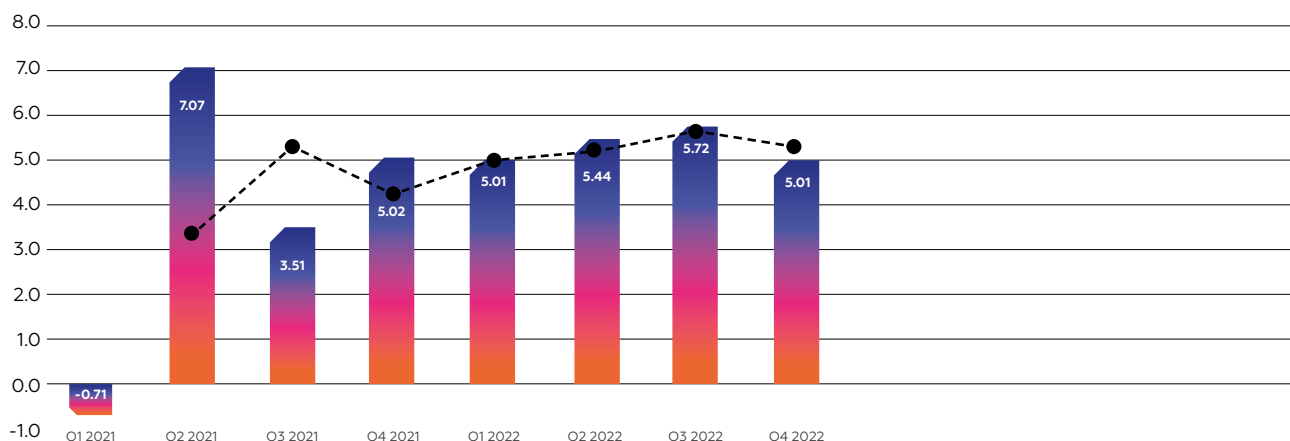
In the third quarter of 2022, Indonesia’s economic performance continued to strengthen, reaching 5.72%. The increase in exports continued with growth reaching 21.64%, supported by demand from major trading partners which remained strong and policies to accelerate exports of palm oil. Imports also grew in line with domestic and export demands which remained high.

Overall, the Indonesian economy in 2022 was able to show resilience with impressive results in various leading indicators. This achievement was supported by a series of extraordinary measures with the concept of people first policy adopted by the government in the COVID-19 Handling and National Economic Recovery Programs. BPS announced economic growth in the fourth quarter of 5.02%. Thus, on an annual basis, domestic economic growth in 2022 reached 5.31%, much better than 3.69% in 2021.

Pertumbuhan Triwulan Ekonomi Domestik 2021-2022

Domestic Economic Growth Quarterly 2021-2022

(dalam persentase) | (in percentage)



Sumber | Source: www.bps.go.id



TINJAUAN OPERASIONAL

Operational Review



Erajaya - Urban Republic Store

“Perseroan berhasil mencapai beberapa milestone penting dalam pengembangan lini bisnis di luar bisnis utama di bidang handset, dengan membangun 4 vertikal bisnis. Dengan strategi ini, Grup Erajaya berupaya untuk semakin meningkatkan nilai Perseroan dan memberikan ragam produk dan layanan yang lebih luas kepada pelanggan.”

“The Company has successfully achieved several important milestones in the development of business lines outside the main business in the handset sector, by building 4 business verticals. With this strategy, the Erajaya Group seeks to further enhance the Company’s value and provide a wider variety of products and services to customers.”

Grup Erajaya menjalankan kegiatan usaha sebagai importir, distribusi dan perdagangan ritel perangkat telekomunikasi seperti telepon selular, smartphone dan tablet, *Subscriber Identity Module Card* (SIM Card), voucher isi ulang operator jaringan selular, aksesoris, gadget seperti komputer dan perangkat elektronik, serta berbagai produk yang berhubungan dengan konektivitas jaringan internet seperti drone, smartphone, smartwatch, dan lainnya.

Hingga akhir 2022, Grup Erajaya telah membangun kemitraan strategis dengan berbagai merek ternama, meliputi Apple, Asus, DJI, Garmin, Google, GoPro, Honor, Huawei, Infinix, Nokia, Oppo, Realme, Samsung, Vivo, Xiaomi, dan lain-lain. Grup Erajaya juga menjalin kerja sama dengan operator jaringan selular terkemuka di Indonesia untuk mendistribusikan produk mereka.

Dengan melandaskan bisnisnya pada pelanggan atau bisnis "*customer-centric*", Perseroan secara aktif melebarkan lini bisnisnya dengan membuka kategori baru melalui 4 vertikal bisnis, yakni: Erajaya Digital, Erajaya Beauty & Wellness, Erajaya Active Lifestyle, dan Erajaya Food & Nourishment.

Erajaya Group engages its business activities as importers, distributors, and retailers of telecommunication devices such as cellular phones, smartphone, and tablet, Subscriber Identity Module Card (SIM Card), mobile operator top-up vouchers, accessories, gadgets such as computers and other electronic appliances, as well as products connected with internet network connectivity, such as drones, smartphones, smartwatch, and others.

As of the end of 2022, Erajaya Group has built strategic partnerships with various wellknown brands, including Apple, Asus, DJI, Garmin, Google, GoPro, Honor, Huawei, Infinix, Nokia, Oppo, Realme, Samsung, Vivo, Xiaomi, and others. Erajaya Group also cooperates with leading cellular network operators in Indonesia to distribute their products.

By basing its business on customers or "customer-centric" business, the Company actively expands its business lines by opening new categories through 4 business verticals, namely: Erajaya Digital, Erajaya Beauty & Wellness, Erajaya Active Lifestyle, and Erajaya Food & Nourishment.

TINJAUAN OPERASIONAL

Operational Review

MODEL BISNIS DAN PORTOFOLIO PRODUK

Business Model and Product Portfolio



Erajaya Digital

Fokus pada produk consumer electronic, handset, laptop, komputer, bisnis operator dan voucher, serta produk relevan lainnya dengan beragam konsep toko dari multibrand seperti Erafone maupun monobrand seperti iBox, Samsung, Mi-store, dan lainnya dengan beberapa brand prinsipal.

Focusing on consumer electronics, handsets, laptops, computers, operator business and vouchers, as well as other relevant products with a variety of store concepts, from multibrand concepts like Erafone store to monobrand concepts like iBox, Samsung, Mi-store, and other several brands

Erafone
(Multibrand gadget)



iBox
(Apple reseller)



Samsung
(Monobrand gadget)



Mi Store
(Monobrand gadget)



Erablu
(Multibrand CE)



Erajaya Beauty & Wellness

Fokus pada produk perawatan kecantikan, kesehatan serta produk-produk farmasi dengan bisnis ritel yang didukung toko The Face Shop dan Wellings dan bisnis distribusi peralatan medis yang bekerja sama dengan beragam brand.

Focusing on beauty, health care and pharmaceutical products with a retail business supported by The Face Shop and Wellings stores and a medical devices distribution business in collaboration with various brands.

The Face Shop
(Cosmetic & Skincare)



B2B Medical Equipment Distributorship



Wellings
(Pharmacy)





Erajaya Active Lifestyle

Fokus pada produk lifestyle seperti accessories, Internet of Things (IoT), sport fashion apparel serta produk aktivitas outdoor dengan beragam konsep toko dari multibrand seperti Urban Republic & JD Sports maupun monobrand, seperti Asics, DJI, Garmin, dan lainnya dengan beberapa brand prinsipal.

Focusing on lifestyle-related products such as accessories, Internet of Things (IoT), sport fashion apparel, as well as other outdoor activity-related products with a variety of stores, from multibrand concepts like Urban Republic & JD Sports stores to monobrand concepts like Asics, DJI, Garmin, and other several brands.



Erajaya Food & Nourishment

Fokus pada bisnis food & beverages dengan beragam konsep toko seperti chain restaurant, café & bakery, serta supermarket termasuk restoran Sushi Tei, Paris Baguette, dan supermarket Grand Lucky.

Focusing on food & beverages business with a variety of store concepts such as chain restaurants, cafés & bakeries, as well as grocery stores including Sushi Tei restaurant, Paris Baguette, and Grand Lucky supermarket.

Paris Baguette



Grand Lucky
(Grocery store)



Sushi Tei
(Japanese restaurant)





TINJAUAN OPERASIONAL

Operational Review

BISNIS DISTRIBUSI

Melalui entitas anaknya, PT Teletama Artha Mandiri ("TAM"), PT Sinar Eka Selaras ("SES"), PT Multi Media Seluler ("MMS"), Era International Network Sdn. Bhd. ("EIN Malaysia"), PT Prakarsa Prima Sentosa ("PPS"), PT Surya Andra Medicalindo ("SAM"), PT JDSports Distribution, PT Urogen Advanced Solutions ("UAS"), PT Prima Pesona Prakarsa ("PPP"), dan PT Era Caring Indonesia, Grup Erajaya mendistribusikan produk-produk perangkat telekomunikasi yang mencakup telepon seluler, smartphone, tablet, SIM Card, voucher isi ulang, produk-produk Teknologi Informasi, produk – produk *fashion apparel*, produk – produk kesehatan serta layanan pendukung lainnya.

TAM telah membangun kemitraan strategis dengan prinsipal merek perangkat telekomunikasi dan gadget untuk mendistribusikan produknya, meliputi Apple, ASUS, Nokia, Samsung, Xiaomi dan lainnya. Hingga akhir tahun 2022, TAM telah memiliki 54 titik distribusi yang tersebar di seluruh Indonesia.

SES membangun kemitraan strategis dengan prinsipal merek gadget untuk mendistribusikan produknya, meliputi DJI, GoPro, Garmin, dan lainnya.

MMS mendistribusikan produk-produk operator jaringan terkemuka di Indonesia, yaitu Indosat Ooredoo, Telkomsel, dan XL. Hingga akhir 2022 MMS telah memiliki 29 titik distribusi yang tersebar di seluruh Indonesia.

EIN Malaysia adalah authorized distributor aksesoris perangkat telekomunikasi Samsung Memory, Huawei, Kingmax, Plantronics & iTouch, sekaligus sebagai distributor smartphone Lenovo dan Alcatel di Malaysia. Hingga akhir 2022, EIN Malaysia telah memiliki 3 titik distribusi di Malaysia.

Di Singapura, Perseroan juga memiliki distributor untuk beragam perangkat telekomunikasi. Hingga akhir 2022, Perseroan memiliki 3 titik distribusi.

PPP merupakan perusahaan yang mendistribusikan produk handset xiaomi POCO.

PPS merupakan entitas anak Erajaya yang bergerak dalam bidang penyediaan akses "electronic gateway" untuk voucher elektronik dari berbagai macam perusahaan seperti operator telekomunikasi, PLN, dan permainan online.

DISTRIBUTION BUSINESS

Through its subsidiaries, PT Teletama Artha Mandiri ("TAM"), PT Sinar Eka Selaras ("SES"), PT Multi Media Seluler ("MMS"), Era International Network Sdn. Bhd. ("EIN Malaysia"), PT Prakarsa Prima Sentosa ("PPS"), PT Surya Andra Medicalindo ("SAM"), PT JDSports Distribution, PT Urogen Advanced Solutions ("UAS"), PT Prima Pesona Prakarsa ("PPP"), and PT Era Caring Indonesia, Erajaya Group distributes telecommunication equipment products which include cellular phones, smartphones, tablets, SIM Cards, top-up vouchers, Information Technology products, fashion apparel products, health products and support services other.

TAM has built strategic partnerships with brand principals of telecommunication devices to distribute its products, namely Apple, ASUS, Nokia, Samsung, Xiaomi and others. By the end of 2022, TAM has 54 distribution centers located all over Indonesia.

SES has strategic partnerships with brand principals of gadgets to distribute their products, namely DJI, GoPro, Garmin and others.

MMS distributes products of leading network operators in Indonesia, namely Indosat Ooredoo, Telkomsel, and XL. By the end of 2022, MMS had 29 distribution centers throughout Indonesia.

EIN Malaysia is an authorized distributor for telecommunication devices accessories such as Samsung Memory, Huawei, Kingmax, Plantronics & iTouch, also the distributor of Lenovo and Alcatel smartphones in Malaysia. By the end of 2022, EIN Malaysia had 3 distribution centers in Malaysia.

In Singapore, the Company also has distributors for various telecommunications equipment. Until the end of 2022. The company has 3 distribution points.

PPP is a company that distributes xiaomi POCO handset products.

PPS is a subsidiary of Erajaya engaging in providing "electronic gateway" access for electronic vouchers from various companies, such as telecommunication operators, PLN, and online games.

PT JDsports Distribution merupakan perusahaan ventura bersama dengan JDsports UK yang bergerak pada distribusi *fashion* yang berfokus pada penjualan produk brand *active lifestyle apparel* melalui toko JD Sports di Indonesia.

SAM dan UAS adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang distribusi peralatan medis.

PT Era Caring Indonesia merupakan perusahaan yang bergerak pada distribusi produk beberapa *brand* kesehatan melalui apotek Wellings.

BISNIS RITEL

Grup Erajaya melalui entitas anaknya, CG Computers Sdn. Bhd. ("CG Computers"), PT Data Citra Mandiri ("DCM"), Era International Network Pte. Ltd ("EIN Singapura"), PT Erafone Artha Retailindo ("Erafone"), Erajaya Swasembada Pte Ltd, PT Mitra International Indonesia ("MII"), PT Nusa Abadi Sukses Artha ("NASA"), PT Nusa Gemilang Abadi ("NGA"), dan PT Era Farma Indonesia ("EFI"), PT Erablu Elektronik, PT JDsports Fashion Indonesia, PT Era Aktif Indonesia, PT Mitra Belanja Anda ("MBA"), PT Era Boga Patiserindo ("EBP"), dan PT Sinar Era Aktif menjalankan bisnis ritel dengan menjual produk masing-masing secara langsung kepada pelanggannya melalui gerai-gerai ritel yang dimilikinya.

PT Era Blu Elektronik bergerak di bisnis elektronik konsumen melalui toko Erablue yang dikelola oleh PT Erablu Elektronik. Hingga akhir tahun 2022, Perseroan memiliki 5 (lima) toko EraBlue.

NGA bergerak di bisnis produk skincare dan kosmetik melalui brand "The Face Shop" sejak tahun 2020.

EFI bergerak di bisnis produk kesehatan melalui jaringan apotek Wellings.

MBA bergerak di bisnis produk daily groceries melalui toko Grand Lucky. Hingga akhir tahun 2022, Perseroan memiliki 5 (lima) toko Grand Lucky.

EBP bergerak di bisnis restaurant & café bakery melalui brand Paris Baguette. Hingga akhir tahun 2022, Erajaya memiliki 8 (delapan) toko Paris Baguette dan 2 toko *pop-up*.

PT Sinar Era Aktif bergerak di bisnis *lifestyle* yang fokus pada produk selam di Indonesia.

PT JDsports Distribution is a joint venture company with JDsports UK engaged in fashion distribution which focuses on selling active lifestyle apparel brand products through JD Sports stores in Indonesia.

SAM and UAS are companies engaging in the distribution of medical equipment.

PT Era Caring Indonesia is a company engaged in product distribution for several wellness brands through Wellings pharmacies.

RETAIL BUSINESS

The Erajaya Group through its subsidiary, CG Computers Sdn. Bhd. ("CG Computers"), PT Data Citra Mandiri ("DCM"), Era International Network Pte. Ltd ("EIN Singapore"), PT Erafone Artha Retailindo ("Erafone"), Erajaya Swasembada Pte Ltd, PT Mitra International Indonesia ("MII"), PT Nusa Abadi Sukses Artha ("NASA"), PT Nusa Gemilang Abadi ("NGA"), and PT Era Farma Indonesia ("EFI"), PT Erablu Elektronik, PT JDsports Fashion Indonesia, PT Era Active Indonesia, PT Mitra Belanja Anda ("MBA"), PT Era Boga Patiserindo ("EBP"), and PT Sinar Era Active runs a retail business by selling their respective products directly to their customers through their retail outlets.

PT Era Blu Elektronik is engaged in the consumer electronics business through Erablue stores managed by PT Erablu Elektronik. Until the end of 2022, the Company has 5 (five) EraBlue stores.

NGA is engaged in skincare and cosmetic product business through "The Face Shop" brand since 2020.

EFI is engaged in the health product business through Wellings pharmacy networks.

MBA is engaged in daily groceries product business through the Grand Lucky store. As of the end of 2022, the Company has 5 (five) Grand Lucky stores.

EBP is engaged in restaurant & café bakery business through the Paris Baguette brand. As of the end of 2022, Erajaya has 8 (eight) Paris Baguette stores and 2 pop-up stores.

PT Sinar Era Active is engaged in the lifestyle business which focuses on diving products in Indonesia.



TINJAUAN OPERASIONAL

Operational Review

JD Sports Fashion Indonesia bergerak di bisnis fashion yang berfokus pada penjualan produk beberapa brand active outdoor apparels melalui toko JD Sports di Indonesia. Hingga akhir tahun 2022, Perseroan memiliki 7 (tujuh) toko JD Sports di Indonesia.

Sepanjang tahun 2022, jumlah outlet Perseroan tercatat sebanyak 1.689 dengan jumlah reseller pihak ketiga mencapai ±66.200. Berikut ini adalah daftar gerai ritel yang dimiliki oleh Grup Erajaya hingga akhir tahun 2022:

JD Sports Fashion Indonesia is a company focused in the fashion business that sells numerous brands of active outdoor apparels through JD Sports stores in Indonesia. Until the end of 2022, the Company has 7 (seven) JD Sports stores in Indonesia.

Throughout 2022, the number of Erajaya outlets reached 1,689, with the number of third-party resellers reaching ±66,200. The following is a list of Erajaya Group's retail outlets in 2022:

No.	Jenis Gerai Type of Outlet	Jumlah Gerai Number of Outlets	
		2022	2021
1	Gerai Erafone Megastore Erafone Megastore Outlet	122	99
2	Gerai Erafone Multibrand Erafone Multibrand Outlet	547	287
3	Gerai Eraplus Eraplus Outlet	6	8
4	Gerai Erafone Cloud Retail Partner Erafone Cloud Retail Partner Outlet	54	20
5	Mi Authorized Store Indonesia Indonesia Mi Authorized Store	74	69
6	Samsung Experience Store Samsung Experience Store	125	106
7	Gerai Urban Republic Indonesia Indonesia Urban Republic Store	28	18
8	Bisnis Bersama Joint Business	206	221
9	Gerai iBox iBox Outlet	93	75
10	Gerai Indosat Ooredoo Indosat Ooredoo Outlet	32	50
11	Gerai XL Xplor/XL Centre XL Xplor/XL Centre Outlet	14	15
12	Gerai Grapari Telkomsel Grapari Telkomsel Outlet	21	41
13	Gerai Paris Baguette Paris Baguette Outlet	10	2
14	Gerai Mi Authorized Stores Malaysia Malaysia Mi Authorized Stores Outlet	9	6
15	Gerai Huawei Malaysia Huawei Malaysia Outlet	5	5
16	Samsung Experience Store Malaysia Malaysia Samsung Experience Store	8	7
17	Gerai Switch Switch Outlet	72	45
18	Gerai Urban Republic Malaysia Malaysia Urban Republic Outlet	88	15
19	Gerai Sushi Tei Sushi Tei Outlet	54	50
20	Gerai Sony Malaysia Malaysia Sony Outlet	1	1
21	Gerai Mi Authorized Stores Singapura Singapore Mi Authorized Stores Outlet	7	7
22	Gerai Urban Republic Singapore Singapore Urban Republic Outlet	2	1
23	Gerai SingTel Singapura Singapore SingTel Outlet	8	7
24	Gerai Vivo Vivo Outlet	-	1
25	Gerai Grand Lucky Grand Lucky Outlet	5	2
26	Gerai Huawei Huawei Outlet	8	8
27	Gerai Garmin Garmin Outlet	17	10
28	Gerai Honor Malaysia Malaysia Honor Outlet	1	1
29	Gerai Realme Realme Outlet	-	1
30	Gerai Huluwa Huluwa Outlet	1	1
31	Gerai DJI DJI Outlet	7	1
32	Gerai The Face Shop The Face Shop Outlet	33	38
33	Gerai Erablue Erablue Outlet	5	-
34	Gerai Wellings Wellings Outlet	14	-
35	Gerai JD Sports JD Sports Outlet	7	-
36	Gerai ASICS ASICS Outlet	4	-
37	Gerai Urban Adventure Urban Adventure Outlet	1	-
Jumlah Total		1,689	1.218

BISNIS E-COMMERCE

Penjualan ritel kepada pelanggan juga dilakukan melalui saluran penjualan berbasis internet atau e-Commerce, yaitu iBox.co.id dan Eraspace.com. Secara keseluruhan, iBox.co.id, dan eraspace.com memuat data dan keterangan teknis dari ragam portofolio produk, promosi penjualan, panel keanggotaan online, pelayanan penjualan online, dan keterangan mekanisme pembayaran, serta layanan customer care. Perseroan juga memasuki beberapa marketplace terkemuka di Indonesia, seperti Tokopedia, Shopee, dan Blibli.

Beberapa strategi bisnis e-commerce yang sudah dilakukan antara lain:

1. Home Delivery Service/EraXpress

Layanan delivery yang dilakukan langsung oleh Perseroan dalam kurun waktu 3 jam dan gratis biaya pengiriman untuk memberikan kemudahan dalam mendapatkan produk yang diinginkan tanpa perlu keluar rumah.

2. Omni-Channel

Layanan berbasis O2O (online to offline dan sebaliknya) yang memberikan kebebasan bagi konsumen untuk memesan produk seperti Click & Pickup.

3. Online Exhibition

Berfokus pada strategi promosi/event secara online melalui media digital yang dimiliki.

4. e-Commerce

Secara aktif memperluas dan memperkuat eksistensi Perseroan secara online melalui pasar e-Commerce.

KINERJA TAHUN 2022

Pada tahun 2022, Perseroan berhasil mempertahankan pertumbuhan positif yang tercermin dari peningkatan penjualan bersih perseroan sebesar 13,8% dan laba yang diatribusikan kepada perusahaan induk sebesar Rp1 triliun. Pencapaian ini didorong oleh inisiatif Perseroan dalam melanjutkan ekspansi bisnis untuk memperluas jaringan *omnichannel* yang dimiliki dengan menambah 575 gerai sepanjang tahun 2022.

Perseroan juga berhasil mencapai beberapa *milestone* penting dalam pengembangan lini bisnis di luar bisnis utama di bidang handset, dengan membangun 4 vertikal bisnis. Dengan strategi ini, Grup Erajaya berupaya untuk

E-COMMERCE BUSINESS

Retail sales to customers are also conducted through online channels or e-commerce, namely iBox.co.id and Eraspace.com. overall, iBox.co.id and eraspace.com provides data and technical information in various product portfolio, sales promotion, online membership portal, online sales service, and information on payment mechanism, as well as customer care. The company also entered into several leading marketplaces in Indonesia, such as Tokopedia, Shopee, and Blibli.

Several e-commerce business strategies that have been carried out include:

1. Home Delivery Service/EraXpress

Delivery service provided directly by the Company within 3 hours and free of delivery charges to provide convenience in acquiring the desired product without having the need to leave the house.

2. Omni-Channel

O2O-based services (online to offline or vice versa), providing consumers the freedom to order products such as Click & Pickup.

3. Online Exhibition

Focusing on online promotion/event strategies through its digital media.

4. e-Commerce

Actively expanding and strengthening the Company's online presence through the e-Commerce market.

2022 PERFORMANCE

In 2022, the Company managed to maintain positive growth as reflected in the increase in the company's net sales of 13.8% and profit attributable to the parent company of Rp1 trillion. This achievement was driven by the Company's initiative to continue business expansion to expand its omnichannel network by adding 575 outlets throughout 2022.

The Company has also achieved several important milestones in the development of business lines outside the main business in the handset sector, by building 4 business verticals. With this strategy, the Erajaya Group



TINJAUAN OPERASIONAL

Operational Review

semakin meningkatkan nilai Perseroan dan memberikan ragam produk dan layanan yang lebih luas kepada pelanggan.

Sampai 31 Desember 2022, Perseroan memiliki 1.689 gerai yang didukung oleh 89 titik distribusi, dan kerja sama dengan lebih dari 66.200 reseller di Indonesia, Malaysia dan Singapura. Ekspansi footprint ini juga didukung dengan program kemitraan Erafone Cloud Retail Partner, yang memberi kesempatan pada mitra lokal untuk membuka gerai Erafone di lokasi yang belum terjamah sebelumnya. Hingga akhir Desember 2022, telah dibuka 54 gerai Erafone Cloud Retail Partner di berbagai lokasi di Indonesia.

Konsep *omnichannel* yang telah dibangun terus diperkuat baik dengan peningkatan kapabilitas dan offering melalui laman e-commerce eraspace.com, maupun kerja sama dengan berbagai platform marketplace. Ini dilengkapi dengan program CRM, myeraspace, yang memungkinkan Perseroan untuk mengenali pelanggan dengan lebih baik guna memberikan penawaran, promosi dan pengalaman berbelanja yang berkesan kepada pelanggan. Myeraspace memiliki lebih dari 6,5 juta member hingga akhir Desember 2022, atau tumbuh 48% dibanding tahun sebelumnya.

Dengan keempat vertikal bisnis yang dimiliki, Perseroan akan menjadi pemain utama ritel lifestyle terdepan dengan jaringan omnichannel terluas. Pencapaian di masing-masing vertikal bisnis pada tahun 2022 terutama untuk pertumbuhan bisnis baru adalah sebagai berikut:

1. Erajaya Digital

Di awal tahun 2022, Erajaya Digital mengumumkan pembentukan *joint venture partnership* dengan Mobile World Group dari Vietnam untuk membuka toko ritel *consumer electronics* dengan nama Era Blue. Hingga akhir tahun 2022 telah dibuka 5 gerai Era Blue di Jabodetabek.

2. Erajaya Active Lifestyle

Di awal 2022, Erajaya Active Lifestyle membentuk sebuah *joint venture partnership* dengan JD Sport Fashion Plc dari Inggris Raya untuk membuka toko ritel dengan nama JD Sports yang menjual produk *sports fashion*. Hingga akhir 2022, JD Sports Indonesia telah memiliki 7 gerai di area Jakarta dan sekitarnya. Vertikal ini juga dipercaya untuk membuka toko perangkat olah raga kenamaan ASICS, dan telah membuka 4 toko.

seeks to further enhance the Company's value and provide a wider variety of products and services to customers.

As of December 31, 2022, the Company has 1,689 outlets supported by 89 distribution points, and cooperation with more than 66,200 resellers in Indonesia, Malaysia and Singapore. This footprint expansion is also supported by Erafone Cloud Retail Partner partnership program, which provides opportunities for local partners to open Erafone outlets in locations that have not been touched before. Until the end of December 2022, 54 Erafone Cloud Retail Partner outlets have been opened in various locations in Indonesia.

The omnichannel concept that has been developed continues to be strengthened both by increasing capabilities and offerings through the eraspace.com e-commerce page, as well as collaboration with various marketplace platforms. This is complemented by a CRM program, myeraspace, which enables the Company to better identify customers in order to provide memorable offers, promotions and shopping experiences to customers. Myeraspace has more than 6.5 million members as of the end of December 2022, or grew by 48% compared to the previous year.

With four business verticals, the Company will become the leading lifestyle retailer with the widest omnichannel network. Achievements in each business vertical in 2022 especially for new business growth are as follows:

1. Erajaya Digital

In early 2022, Erajaya Digital announced the formation of a joint venture partnership with Mobile World Group from Vietnam to open a consumer electronics retail store under the name Era Blue. Until the end of 2022, 5 Era Blue outlets have been opened in Jabodetabek.

2. Erajaya Active Lifestyle

In early 2022, Erajaya Active Lifestyle formed a joint venture partnership with JD Sport Fashion Plc from the United Kingdom to open a retail store under the name JD Sports that sells sports fashion products. Until the end of 2022, JD Sports Indonesia has 7 outlets in the Greater Jakarta. This vertical is also entrusted to open the famous sports goods store ASICS and has opened 4 stores.

3. Erajaya Food & Nourishment

Erajaya Food & Nourishment membentuk *joint venture partnership* dengan GrandLucky Group untuk membuka jaringan *supermarket* dan hingga akhir Desember 2022 telah memiliki 5 toko. Sebuah *joint venture partnership* juga dibentuk dengan SPC Group dari Singapura, untuk membuka jaringan *café-bakery Paris Baguette* di Indonesia, dan saat ini telah memiliki 8 gerai dan 2 toko *pop-up* di Jabodetabek. Vertikal ini juga melakukan investasi dalam bentuk kepemilikan saham ke dalam Sushi Tei Group.

4. Erajaya Beauty & Wellness

Erajaya Beauty & Wellness telah membuka jaringan Apotek Wellings di Indonesia, dengan berkolaborasi dengan CARiNG Pharmacy Retail Management Sdn Bhd dari Malaysia. Hingga akhir 2022 telah hadir 14 apotek Wellings di Indonesia. Selain itu merek *The Face Shop* ternama dari Korea Selatan hingga akhir tahun 2022 telah hadir di 33 titik di berbagai kota di Indonesia.

3. Erajaya Food & Nourishment

Erajaya Food & Nourishment formed a joint venture partnership with GrandLucky Group to open a supermarket network and by the end of December 2022 had 5 stores. A joint venture partnership was also formed with SPC Group from Singapore to open a Paris Baguette café-bakery network in Indonesia, and currently has 8 outlets and 2 pop-up stores in Greater Jakarta. This vertical also invested in the form of share ownership in Sushi Tei Group.

4. Erajaya Beauty & Wellness

Erajaya Beauty & Wellness has opened a Wellings Pharmacy network in Indonesia, in collaboration with CARiNG Pharmacy Retail Management Sdn Bhd from Malaysia. Until the end of 2022, 14 Wellings pharmacies have been present in Indonesia. In addition, the well-known The Face Shop brand from South Korea until the end of 2022 has been present at 33 points in various cities in Indonesia.

PROFITABILITAS SEGMENT

Perseroan membagi segmen operasi sesuai PSAK 5 (Revisi 2009) untuk pelaporan keuangan, yakni segmen Telepon Selular dan Tablet, Produk Operator, Komputer & Peralatan Elektronik Lainnya, dan Aksesoris & Lainnya.

Profitabilitas per segmen operasi pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:

SEGMENT PROFITABILITY

The Company divides operating segments according to PSAK 5 (Revised 2009) for financial reporting, namely Cellular Phones and Tablets, Operator Products, Computers & Other Electronic Devices, and Accessories & Others.

Profitability per operating segment in 2022 is as follows:

Dalam Rp juta | In Rp million

	Telepon Selular dan Tablet Cellular Phones and Tablets	Produk Operator Operator Products	Komputer & Peralatan Elektronik Lainnya Computers & Other Electronic Devices	Aksesoris & Lainnya Accessories & Others	Eliminasi Elimination	Jumlah Total
Penjualan Segmen Segmen Sales						
Penjualan eksternal External Sales	38.669.610	2.837.546	2.159.604	5.804.724	-	49.471.484
Penjualan Antar Grup Inter-company Sales	28.343.465	18.203	873.516	2.924.562	(32.159.746)	-
Penjualan Neto Net Sales	67.013.075	2.855.749	3.033.120	8.729.286	(32.159.746)	49.471.484
Laba Kotor Gross Profit	3.661.997	88.247	208.285	1.403.015	-	5.361.544



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview



Erajaya - JDSports

“Penjualan neto Perseroan pada tahun 2022 sebesar Rp49,47 triliun, tumbuh 13,8% dibandingkan Rp43,47 triliun pada tahun 2021 dengan kontributor terbesar berasal dari segmen Telepon Selular dan Tablet sebesar Rp38,67 triliun, naik 12,6% dari Rp34,35 triliun pada tahun 2021.”

“The Company’s net sales in 2022 amounted to Rp49.47 trillion, grew by 13.8% compared to Rp43.47 trillion in 2021 with the largest contributor coming from Cellular Phones and Tablet segment of Rp38.67 trillion, increased by 12.6% from Rp34.35 trillion in 2021.”

Tinjauan keuangan ini dibuat berdasarkan informasi dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT Erajaya Swasembada Tbk dan Entitas Anak untuk periode 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro, & Surja melalui Laporan Audit No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-2/1/III/2023 tanggal 31 Maret 2023, dan memperoleh pendapat wajar dalam semua hal yang material. Pemahaman uraian tinjauan keuangan ini tetap memperhatikan penjelasan pada catatan Laporan Keuangan konsolidasian sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan.

The following financial review is prepared based on information acquired from PT Erajaya Swasembada Tbk and Subsidiary Consolidated Financial Statements for December 31, 2022, audited by Public Accountant Firm Purwantono, Sungkoro & Surja pursuant to Audit Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-1/1/III/2023 dated March 31, 2023, and acquired fairly opinion in all material respects. Understanding the following financial review description also takes into account the explanation presented in the Consolidated Financial Statements as an integrated part of this Annual Report.

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

Dalam Rp juta | In Rp million

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	2022	2021	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Consolidated Statement of Financial Position
			Nominal	%	
Aset Lancar	11.217.076	6.624.347	4.592.729	69,3	Current Assets
Aset Tidak Lancar	5.841.142	4.747.878	1.093.264	23,0	Non-current Assets
Jumlah Aset	17.058.218	11.372.225	5.685.993	50,0	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	9.021.227	4.279.452	4.741.774	110,8	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	834.128	630.411	203.717	32,3	Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	9.855.355	4.909.863	4.945.492	100,7	Total Liabilities
Ekuitas	7.202.863	6.462.362	740.501	11,5	Equity
Kepentingan Nonpengendali	460.477	323.422	137.055	42,4	Non-controlling Interest
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	17.058.218	11.372.225	5.685.993	50,0	Total Liabilities and Equity

Aset

Jumlah aset Perseroan per 31 Desember 2022 sebesar Rp17,06 triliun, naik 50% dari Rp11,37 triliun pada periode yang sama tahun sebelumnya. Kenaikan jumlah aset terutama disebabkan oleh kenaikan aset lancar sebesar 69,3%, sementara aset tidak lancar juga naik sebesar 23,0%.

Aset Lancar

Aset lancar sebesar Rp11,22 triliun, naik 69,3% dari Rp6,62 triliun pada tahun 2021. Kenaikan aset lancar terutama disebabkan oleh:

- Kas dan setara kas naik 100,5% dari Rp520,70 miliar menjadi Rp1,04 triliun.
- Piutang usaha pihak ketiga, neto naik 71,3% dari Rp614,65 miliar menjadi Rp1,05 triliun.
- Piutang lain-lain pihak ketiga, neto naik 120,0% dari Rp427,26 miliar menjadi Rp940,00 miliar.
- Persediaan, neto naik 54,3% dari Rp3,93 triliun menjadi Rp6,06 triliun.
- Pajak dibayar di muka naik 254,7% dari Rp375,74 miliar menjadi Rp1,33 triliun.

Assets

Total assets of the Company as of December 31, 2022 amounted to Rp17.06 trillion, up 50% from Rp11.37 trillion in the same period of the previous year. The increase in total assets was mainly due to an increase in current assets by 69.3%, while non-current assets also increased by 23.0%.

Current assets

Current assets amounted to Rp11.22 trillion, an increase of 69.3% from Rp6.62 trillion in 2021. The increase in current assets was mainly due to:

- Cash and cash equivalents increased by 100.5% from Rp520.70 billion to Rp1.04 trillion.
- Trade receivables from third parties, net increased by 71.3% from Rp614.65 billion to Rp1.05 trillion.
- Other receivables from third parties, net increased by 120.0% from Rp427.26 billion to Rp940.00 billion.
- Inventories, net, increased by 54.3% from Rp3.93 trillion to Rp6.06 trillion.
- Prepaid taxes increased by 254.7% from Rp375.74 billion to Rp1.33 trillion.



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview

Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar sebesar Rp5,84 triliun, naik 23,0% dari Rp4,75 triliun pada tahun 2021 menjadi Rp5,84 triliun. Kenaikan aset tidak lancar terutama disebabkan oleh:

- Aset tetap, neto naik 84,7% dari Rp851,91 miliar menjadi Rp1,57 triliun.
- Aset tak berwujud, neto naik 13,8% dari Rp767,85 miliar menjadi Rp874,12 miliar.
- Aset hak guna naik 70,1% dari Rp815,73 miliar menjadi Rp1,39 triliun.
- Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama naik 278,8% dari Rp105,85 miliar menjadi Rp400,92 miliar.

Sebaliknya, terdapat penurunan yang signifikan pada:

- Uang muka pembelian aset tetap dan aset tak berwujud turun 85,9% dari Rp334,88 miliar menjadi Rp47,24 miliar.
- Taksiran tagihan pajak turun 22,2% dari Rp1,64 triliun menjadi Rp1,28 triliun.

Liabilitas

Jumlah liabilitas Perseroan per 31 Desember 2022 sebesar Rp9,85 triliun, naik 100,7% dari Rp4,91 triliun pada periode yang sama tahun sebelumnya. Kenaikan jumlah liabilitas terutama disebabkan oleh kenaikan liabilitas jangka pendek sebesar 110,8%, sementara liabilitas jangka panjang juga naik sebesar 32,3%.

Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek sebesar Rp9,02 triliun, naik 110,8% dari Rp4,28 triliun pada tahun 2021. Kenaikan liabilitas jangka pendek terutama disebabkan oleh:

- Utang bank jangka pendek naik 171,2% dari Rp1,29 triliun menjadi Rp3,49 triliun.
- Utang usaha pihak ketiga naik 58,7% dari Rp1,50 triliun menjadi Rp2,38 triliun.
- Utang lain-lain pihak ketiga naik 53,3% dari Rp677,45 miliar menjadi Rp1,04 triliun.
- Utang pajak naik 685,8% dari Rp135,58 miliar menjadi Rp1,07 triliun.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang sebesar Rp834,13 miliar, naik 32,3% dari Rp630,41 miliar pada tahun 2021. Kenaikan liabilitas jangka panjang terutama disebabkan oleh kenaikan liabilitas sewa sebesar 91,8% dari Rp244,91 miliar menjadi Rp431,35 miliar.

Non-Current Assets

Non-current assets amounted to Rp5.84 trillion, an increase of 23.0% from Rp4.75 trillion in 2021 to Rp5.84 trillion. The increase in non-current assets was mainly due to:

- Fixed assets, net increased by 84.7% from Rp851.91 billion to Rp1.57 trillion.
- Intangible assets, net, increased by 13.8% from Rp767.85 billion to Rp874.12 billion.
- Right-of-used assets increased by 70.1% from Rp815.73 billion to Rp1.39 trillion.
- Investments in associates and joint ventures increased by 278.8% from Rp105.85 billion to Rp400.92 billion.

Conversely, there was a significant decrease in:

- Advances for purchases of fixed assets and intangible assets decreased by 85.9% from Rp334.88 billion to Rp47.24 billion.
- Estimated tax claims for tax refund decreased by 22.2% from Rp1.64 trillion to Rp1.28 trillion.

Liabilities

Total liabilities of the Company as of December 31, 2022 amounted to Rp9.85 trillion, increased by 100.7% from Rp4.91 trillion in the same period of the previous year. The increase in total liabilities was mainly due to an increase in current liabilities of 110.8%, while non-current liabilities also increased by 32.3%.

Current liabilities

Current liabilities amounted to Rp9.02 trillion, increased by 110.8% from Rp4.28 trillion in 2021. The increase in short-term liabilities was mainly due to:

- Short-term bank loans increased by 171.2% from Rp1.29 trillion to Rp3.49 trillion.
- Trade payables to third parties increased by 58.7% from Rp1.50 trillion to Rp2.38 trillion.
- Other payables to third parties increased by 53.3% from Rp677.45 billion to Rp1.04 trillion.
- Taxes payable increased by 685.8% from Rp135.58 billion to Rp1.07 trillion.

Non-current Liabilities

Non-current liabilities amounted to Rp834.13 billion, an increase of 32.3% from Rp630.41 billion in 2021. The increase in non-current liabilities was mainly due to an increase in lease liabilities of 91.8% from Rp244.91 billion to Rp431.35 billion.

Ekuitas

Jumlah ekuitas Perseroan pada 31 Desember 2022 sebesar Rp7,20 triliun, naik 11,5% dibandingkan Rp6,46 triliun pada periode yang sama tahun 2021. Kenaikan ekuitas terutama disebabkan oleh penambahan saldo laba belum ditentukan penggunaannya sebesar Rp649,54 miliar.

Equity

Total equity of the Company as of December 31, 2022 amounted to Rp7.20 trillion, an increase of 11.5% compared to Rp6.46 trillion in the same period in 2021. The increase in equity was mainly due to the addition of unappropriated retained earnings of Rp649.54 billion.

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Dalam Rp juta | In Rp million

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	2022	2021	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
			Nominal	%	
Penjualan Neto	49,471,484	43,466,977	6,004,507	13.8	Net Sales
Beban Pokok Penjualan	(44,109,940)	(38,661,090)	(5,448,850)	14.1	Cost of Good Sold
Laba Bruto	5,361,544	4,805,887	555,657	11.6	Gross Profit
Beban Penjualan dan Distribusi	(2,184,090)	(2,156,812)	(27,278)	1.3	Selling and Distribution Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(1,586,676)	(1,162,911)	(423,765)	36.4	General and Administrative Expenses
Pendapatan Lainnya	289,682	225,152	64,530	28.7	Other Income
Beban Lainnya	(87,480)	(51,933)	(35,547)	68.4	Other Expenses
Laba Usaha	1,792,980	1,659,383	133,597	8.1	Operating Profit
Pendapatan Keuangan	9,993	14,846	(4,853)	(32.7)	Finance Income
Biaya Keuangan	(289,669)	(194,767)	(94,902)	48.7	Finance Costs
Bagian Laba (Rugi) Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	(15,965)	15,604	(31,568)	(202.3)	Share of Profit (Loss) from Associates and Joint Venture
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	1,497,339	1,495,065	2,275	0.2	Profit Before Income Tax
Beban Pajak Penghasilan - neto	(420,784)	(377,148)	(43,637)	11.6	Income Tax Expense - net
Laba Tahun Berjalan	1,076,555	1,117,917	(41,362)	(3.7)	Profit for the Year
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	1,113,314	1,116,239	(2,925)	(0.3)	Total Comprehensive Income for the Year
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:					Profit for the year attributable to:
Pemilik Entitas Induk	1,012,873	1,012,376	497	0.0	Owners of the Parent Company
Kepentingan Nonpengendali	63,682	105,541	(41,859)	(39.7)	Non-controlling Interests
Jumlah	1,076,555	1,117,917	(41,362)	(3.7)	Total
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada:					Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	1,035,115	1,013,418	21,697	2.1	Owners of the Parent Company
Kepentingan Nonpengendali	78,200	102,821	(24,621)	(23.9)	Non-controlling Interests
Jumlah	1,113,315	1,116,239	(2,924)	(0.3)	Total
Laba per Saham Dasar yang dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk (Angka Penuh)	63.87	63.68	0.19	0.3	Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Company (full Amount)



TINJAUAN KEUANGAN

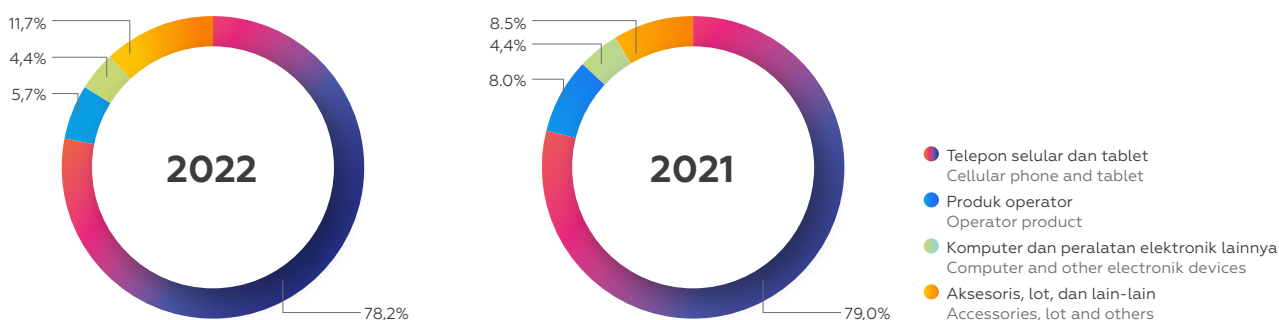
Financial Overview

Penjualan Neto

Penjualan neto Perseroan pada tahun 2022 sebesar Rp49,47 triliun, tumbuh 13,8% dibandingkan Rp43,47 triliun pada tahun 2021. Kontributor terbesar berasal dari segmen Telepon Selular dan Tablet sebesar Rp38,67 triliun, naik 12,6% dari Rp34,35 triliun pada tahun 2021. Segmen Aksesoris, IoT dan Lain-lain memberikan kontribusi sebesar Rp5,80 triliun, naik 57,4% dari Rp3,69 triliun, segmen Produk Operator sebesar Rp2,84 triliun, turun 18,8% dari Rp3,49 triliun, dan segmen Komputer dan Peralatan Elektronik Lainnya sebesar Rp2,16 triliun, naik 11,7% dari Rp1,93 triliun pada tahun 2021.

Komposisi Penjualan Neto per Segmen

Composition of Net Sales per Segment



Beban Pokok Penjualan

Beban pokok penjualan sebesar Rp44,11 triliun, naik 14,1% dari Rp38,66 triliun pada tahun sebelumnya.

Laba Bruto

Perseroan membukukan laba bruto sebesar Rp5,36 triliun, tumbuh 11,6% dibandingkan Rp4,81 triliun pada tahun 2021.

Beban Penjualan Dan Distribusi

Beban penjualan dan distribusi naik 1,3% dari Rp2,16 triliun menjadi Rp2,18 triliun seiring dengan peningkatan aktivitas penjualan dan pembukaan *outlet-outlet* baru.

Beban Umum Dan Administrasi

Beban umum dan administrasi naik 36,4% dari Rp1,16 triliun menjadi Rp1,59 triliun. Kenaikan ini terutama disebabkan kenaikan pada beban-beban gaji dan imbalan kerja sebesar Rp209,73 miliar atau 27,8% dibandingkan tahun sebelumnya, penyusutan sebesar Rp64,50 miliar atau 50,8%, beban telekomunikasi, air, dan listrik sebesar Rp58,77 miliar atau 211,0%, amortisasi aset takberwujud sebesar Rp38,36 miliar atau 365,6%, penyisihan keusangan dan penurunan nilai persediaan, neto sebesar Rp29,96 miliar atau 1117,5%, dan transportasi sebesar Rp12,34 miliar atau 111,5%.

Net Sales

The Company's net sales in 2022 amounted to Rp49.47 trillion, grew by 13.8% compared to Rp43.47 trillion in 2021. The largest contributor came from Cellular Phones and Tablet segment of Rp38.67 trillion, increased by 12.6% from Rp34.35 trillion in 2021. The Accessories, IoT and Other Segment contributed Rp5.80 trillion, increased by 57.4% from Rp3.69 trillion, the Operator Product segment amounted to Rp2.84 trillion, decreased by 18.8% from Rp3.49 trillion, and the Computer and Other Electronic Devices segment amounted to Rp2.16 trillion, up 11.7% from Rp1.93 trillion in 2021.

Cost Of Goods Sold

Cost of goods sold amounted to Rp44.11 trillion, increased by 14.1% from Rp38.66 trillion in the previous year.

Gross Profit

The company recorded a gross profit of Rp5.36 trillion, grew by 11.6% compared to Rp4.81 trillion in 2021.

Selling And Distribution Expenses

Selling and distribution expenses increased by 1.3% from Rp2.16 trillion to Rp2.18 trillion due to increased sales activity and the opening of new outlets.

General And Administrative Expenses

General and administrative expenses increased by 36.4% from Rp1.16 trillion to Rp1.59 trillion. This increase was mainly due to an increase in salaries and employee benefits expenses of Rp209.73 billion or 27.8% compared to the previous year, depreciation of Rp64.50 billion or 50.8%, telecommunication, water, and electricity expenses of Rp58.77 billion or 211.0%, amortization of intangible assets of Rp38.36 billion or 365.6%, provision for obsolescence and decline in value of inventories, net of Rp29.96 billion or 1117.5%, and transportation of Rp12.34 billion or 111.5% .

Laba Usaha

Perseroan membukukan laba usaha tahun 2022 sebesar Rp1,79 triliun, naik 8,1% dari Rp1,66 triliun pada tahun sebelumnya.

Laba Sebelum Pajak Penghasilan, Beban Pajak Penghasilan Dan Laba Tahun Berjalan

Laba sebelum pajak penghasilan sebesar Rp1,50 triliun, naik 0,2% dari Rp1,49 triliun pada tahun 2021. Beban pajak penghasilan, neto sebesar Rp420,78 miliar, naik 11,6% dari Rp377,15 miliar. Dengan demikian Perseroan membukukan laba tahun berjalan sebesar Rp1,08 triliun, turun 3,7% dibandingkan Rp1,12 triliun pada tahun 2021.

Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan

Perseroan mencatat penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, neto setelah pajak sebesar Rp36,76 miliar, terutama berasal dari selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan sebesar Rp56,87 miliar. Dengan demikian, Perseroan membukukan jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan sebesar Rp1,11 triliun, turun 0,3% dari Rp1,12 triliun pada periode sebelumnya.

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

Operating Profit

The company booked an operating profit amounted to Rp1.79 trillion in 2022, increased by 8.1% from Rp1.66 trillion in the previous year.

Profit Before Income Tax, Income Tax Expenses And Profit For The Year

Profit before income tax amounted to Rp1.50 trillion, increased by 0.2% from Rp1.49 trillion in 2021. Income tax expense, net amounted to Rp420.78 billion, increased by 11.6% from Rp377.15 billion. Therefore, the Company booked a profit for the year of Rp1.08 trillion, decreased by 3.7% compared to Rp1.12 trillion in 2021.

Total Comprehensive Income For The Year

The company recorded other comprehensive income for the current year, net after tax amounted to Rp36.76 billion, mainly generated from foreign exchange differences due to the translation of financial statements amounted to Rp56.87 billion. Therefore, the Company posted total comprehensive income for the year of Rp1.11 trillion, a decrease of 0.3% from Rp1.12 trillion in the previous period.

STATEMENTS OF CONSOLIDATED CASH FLOWS

Dalam Rp juta | In Rp million

Laporan Arus Kas Konsolidasian	2022	2021	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Statements of Consolidated Cash Flows
			Nominal	%	
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	427,291	18,108	409,183	2259.7	Net Cash Provided by Operating Activities
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1,179,352)	(512,172)	(667,180)	130.3	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	1,148,909	235,701	913,208	387.4	Net Cash Provided by Financing Activities
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas	396,848	(258,363)	655,210	(253.6)	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents
Efek neto perubahan kurs mata uang terhadap kas dan setara kas	10,777	(107)	10,884	(10155.0)	Net Effect of Changes in Exchange Rates on Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	417,263	675,733	(258,470)	(38.3)	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	824,888	417,263	407,625	97.7	Cash and Cash Equivalents at End of Year

Posisi kas dan setara kas Perseroan pada akhir tahun 2022 sebesar Rp824,89 miliar, naik 97,7% dibandingkan posisi akhir tahun 2021 sebesar Rp417,26 miliar.

The Company's cash and cash equivalents balance at end of 2022 was Rp824.89 billion, an increase of 97.7% compared to the balance at end of 2021 of Rp417.26 billion.



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview

Arus Kas Dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2022, kas yang diperoleh dari aktivitas operasi terdiri dari penerimaan kas dari pelanggan sebesar Rp49,01 triliun (2021: Rp43,87 triliun), dan penerimaan dari pendapatan bunga sebesar Rp9,99 miliar (2021: Rp14,85 miliar).

Sedangkan kas yang digunakan untuk aktivitas operasi yang terdiri dari pembayaran kas kepada pemasok sebesar Rp49,01 triliun (2021: Rp 43,87 triliun), pembayaran kas kepada karyawan sebesar Rp1,50 triliun (2021: Rp1,18 triliun), pembayaran beban bunga sebesar Rp269,58 miliar (2021: Rp186,65 miliar), dan pembayaran pajak penghasilan sebesar Rp97,08 miliar (2021: Rp942,13 miliar).

Jumlah kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi pada akhir tahun 2022 sebesar Rp427,29 miliar (2021: 18,11 miliar).

Arus Kas Dari Aktivitas Investasi

Kas yang diperoleh dari aktivitas investasi terdiri dari penerimaan dividen dari entitas asosiasi sebesar Rp8,07 miliar (2021: Rp18,03 miliar) dan hasil penjualan aset tetap sebesar Rp655,41 juta (2021: Rp23,28 miliar).

Sedangkan kas yang digunakan untuk aktivitas investasi terdiri dari pembelian aset tetap dan uang muka pembelian aset tetap sebesar Rp614,81 miliar (2021: Rp308,82 miliar), penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama sebesar Rp318,36 miliar (2021: Rp87,28 miliar), pembelian aset takberwujud sebesar Rp160,40 miliar (2021: Rp130,22 miliar), penambahan uang jaminan sebesar Rp53,69 miliar (2021: Rp2,37 miliar), penambahan aset hak-guna sebesar Rp17,23 miliar (2021: Rp8,85 miliar), penambahan sewa dibayar di muka sebesar Rp16,31 miliar (2021: Rp1,29 miliar), dan pembayaran uang muka pembelian saham sebesar Rp7,28 miliar (2021: 0).

Jumlah kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi pada akhir tahun 2022 sebesar Rp1,18 triliun (2021: Rp512,17 miliar).

Arus Kas Dari Aktivitas Pendanaan

Kas untuk aktivitas pendanaan berasal dari penerimaan utang bank jangka pendek dan jangka panjang sebesar Rp2,18 triliun (2021: Rp978,66 miliar) dan setoran modal ke entitas anak dari kepentingan nonpengendali sebesar Rp58,61 miliar (2021: Rp59,07 miliar).

Kas diterima dari aktivitas pendanaan tersebut digunakan untuk pembayaran liabilitas sewa sebesar Rp659,21 miliar (2021: Rp400,54 miliar), dividen kas sebesar Rp362,33

Cash Flows From Operating Activities

In 2022, cash provided by operating activities consists of cash receipts from customers of 49.01 trillion (2021: Rp43.87 trillion), and cash receipts from interest income of Rp9.99 billion (2021: Rp14.85 billion).

Meanwhile, cash used for operating activities consisted of cash payments to suppliers of Rp49.01 trillion (2021: Rp43.87 trillion), cash payments employees of Rp1.50 trillion (2021: Rp1.18 trillion), cash payments for interest expenses of Rp269.58 billion (2021: Rp186.65 billion), and payment for income taxes of Rp97.08 billion (2021: Rp942.13 billion).

Total net cash provided by operating activities at the end of 2022 was Rp.427.29 billion (2021: 18.11 billion).

Cash Flows From Investing Activities

Cash provided by investing activities consisted of dividend received from associates company of Rp8.07 billion (2021: Rp18.03 billion) and proceeds from sale of fixed assets of Rp655.41 million (2021: Rp23.28 billion).

Meanwhile, cash used for investing activities consisted of acquisitions of fixed assets and advances for purchase of fixed assets of Rp614.81 billion (2021: Rp308.82 billion), addition of investment in an associates and joint ventures of Rp318.36 billion (2021: Rp87.28 billion), purchases of intangible assets of Rp160.40 billion (2021: Rp130.22 billion), additions in security deposits of Rp53.69 billion (2021: Rp2.37 billion), additions of right-of-use assets of Rp17.23 billion (2021: IDR 8.85 billion), additions in prepaid rent of Rp16.31 billion (2021: Rp1.29 billion), and payment of advances of stock subscription of Rp7.28 billion (2021: 0).

Total net cash used in investing activities at the end of 2022 was Rp1.18 trillion (2021: Rp512.17 billion).

Cash Flow From Financing Activities

Cash for financing activities was derived from proceed from short-term and long-term bank loans of Rp2.18 trillion (2021: Rp978.66 billion) and capital contribution to subsidiaries from non-controlling interests of Rp58.61 billion (2021: Rp59.07 billion).

Cash received from financing activities was used for payment of lease liabilities amounted to Rp659.21 billion (2021: Rp400.54 billion), cash dividends of Rp362.33 billion

miliar (2021: Rp219,40 miliar), dan utang pembiayaan konsumen sebesar Rp169,06 juta (2021: Rp166,51 juta).

Jumlah kas neto yang diperoleh dari aktivitas pendanaan pada tahun 2022 sebesar Rp1,15 triliun (2021: Rp235,70 miliar).

(2021: Rp219.40 billion), and consumer financing payables of Rp169.06 million (2021: Rp166.51 million).

Total net cash provided by financing activities in 2022 was Rp1.15 trillion (2021: Rp235.70 billion).

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTABILITAS PUTANG

Kemampuan Membayar Utang

Kemampuan Perseroan untuk melunasi kewajiban jangka panjang maupun jangka pendek tercermin dari tingkat likuiditas dan solvabilitasnya. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa melakukan pengendalian terhadap tingkat kesehatan keuangan Perseroan dengan melakukan perhitungan terhadap rasio likuiditas dan solvabilitas.

Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan untuk melunasi kewajiban jangka pendeknya yang akan jatuh tempo. Tingkat likuiditas Perseroan dapat dilihat dari perhitungan Rasio Lancar dan Rasio Kas.

Rasio	2022	2021	Ratio
Rasio Lancar	1,24x	1,55x	Current Ratio
Rasio Kas	0,12x	0,12x	Cash Ratio

Rasio lancar mengalami penurunan dari 1,55x pada tahun 2021 menjadi 1,24x karena kenaikan liabilitas jangka pendek sebesar 110,8% dibandingkan tahun sebelumnya. Namun demikian, rasio lancar di atas 1 mencerminkan kemampuan Perseroan dalam menyelesaikan kewajiban jangka pendeknya dengan aset lancar yang dimiliki.

rasio kas tetap sebesar 0,12x karena kenaikan liabilitas jangka pendek dapat diimbangi dengan kenaikan kas dan setara kas Perseroan.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban utang jangka panjangnya. Tingkat solvabilitas Perseroan dihitung dengan rasio-rasio berikut:

Rasio	2022	2021	Ratio
Rasio Utang Terhadap Modal	1,37x	0,76x	Debt to Equity Ratio
Rasio Utang terhadap Aset	0,58x	0,43x	Debt to Assets Ratio

SOLVENCY AND RECEIVABLES COLLECTIBILITY

Solvency

The Company's ability to pay off long-term and short-term obligations is reflected in its level of liquidity and solvency. Therefore, the Company continuously controls the soundness level of the Company's finances by calculating the liquidity and solvency ratios.

Liquidity Ratio

The liquidity ratio is used to measure the Company's capability to pay off its short-term obligations that will mature. In this regard, the Company's liquidity level can be indicated from the Current Ratio and Cash Ratio calculation.

The current ratio decreased from 1.55x in 2021 to 1.24x due to an increase in short-term liabilities of 110.8% compared to the previous year. However, current ratio above 1 reflects the Company's ability to settle its short-term liabilities with its current assets.

the cash ratio did not change at 0.12x because the increase in short-term liabilities was offset by an increase in the Company's cash and cash equivalents.

Solvency Ratio

The solvency ratio is used to measure the Company's ability to meet its long-term debt obligations. The Company's solvency can be calculated with the following ratios:



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview

Rasio utang terhadap ekuitas sebesar 1,37x, lebih tinggi dibandingkan 0,76x pada tahun 2021. Sedangkan rasio utang terhadap aset sebesar 0,56x, lebih tinggi dari 0,43x pada tahun sebelumnya.

Peningkatan rasio-rasio solvabilitas disebabkan adanya kenaikan liabilitas Perseroan terutama liabilitas jangka pendek. Tidak ada kesulitan bagi Perseroan untuk mengendalikan utang-utangnya dengan aset yang dimiliki.

Rasio Profitabilitas

Rasio Profitabilitas digunakan untuk menganalisis kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba selama periode tertentu dan juga memberikan gambaran tentang tingkat efektivitas manajemen dalam melaksanakan kegiatan operasinya.

Rasio	2022	2021	Ratio
Marjin Laba Bruto	10,84%	11,06%	Gross Profit Margin
Marjin Laba Bersih	2,18%	2,57%	Net Profit Margin
Imbal Hasil Ekuitas	0,15	0,17	Return on Equity
Imbal Hasil Aset	0,06	0,10	Return on Assets

Tingkat Kolektabilitas Piutang

Piutang Perseroan adalah piutang yang timbul atas kegiatan bisnis Perseroan dalam bidang distribusi dan ritel perangkat telekomunikasi. Sehingga kolektabilitas piutang Perseroan tergantung dari jadwal pembayaran masing-masing debitur Perseroan. Periode rata-rata penagihan piutang Perseroan selama tahun 2022 adalah 6 hari.

STRUKTUR MODAL

Kebijakan Struktur Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha, pemeringkat pinjaman yang kuat dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Perseroan disyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu oleh perjanjian pinjaman. Perseroan telah memenuhi semua persyaratan modal yang ditetapkan oleh pihak eksternal.

Selain itu, sebagaimana disyaratkan oleh Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Perseroan mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham diterbitkan dan dibayar penuh ke dalam dana cadangan

The debt-to-equity ratio is 1.37x, higher than 0.76x in 2021. Meanwhile, the debt to assets ratio is 0.56x, higher than 0.43x in the previous year.

The increase in solvency ratios was due to an increase in the Company's liabilities, especially short-term liabilities. There are no difficulties for the Company to control its debts with the assets it owns.

Profitability Ratio

Profitability ratio is used to analyze the Company's ability to generate profits during a certain period and also provides an overview on the level of management effectiveness in carrying out its operations.

Receivables Collectability

The Company's receivables are receivables deriving from the Company's business activities in the distribution and retail of telecommunication equipment. Therefore, the Company's receivables collectability depends on the payment schedule of each debtor. The average period for collecting the Company's receivables during 2022 is 6 days.

CAPITAL STRUCTURE

Capital Structure Policy

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business, strong credit ratings and maximize shareholder value.

The Company is required to maintain certain level of capital by loan agreement. The Company has complied with all externally imposed capital requirements.

In addition, as required by Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, The Company allocate a nondistributable reserve fund until the reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. These

yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Perseroan pada RUPS Tahunan.

Struktur Modal

Perseroan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perseroan dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Perseroan memantau tingkat permodalan dengan menggunakan ukuran rasio keuangan seperti rasio total utang yang berbeban bunga terhadap total ekuitas tidak lebih dari 2 (dua) kali.

Rasio total utang yang berbeban bunga terhadap total ekuitas Perseroan adalah sebagai berikut:

externally imposed capital requirements are considered by the Company at the Annual GMS.

Capital Structure

The Company manage its capital structure and make adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the dividend payment to shareholders, issue new shares or raise debt financing. The Company monitor the level of capital using financial ratio such as interest-bearing debt to equity ratio of the Company to not more than 2 (two) times.

The Company's interest-bearing debt to equity ratio is as follows:

Dalam Rp juta | In Rp million

Uraian	2022	2021	Description
Utang bank jangka pendek	3.491.394	1.287.563	Short-term bank loans
Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	728.629	442.138	Current maturities of long-term debt
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	613.243	439.206	Long-term debt - net of current maturities
Total Utang yang Berbeban Bunga	4.833.266	2.168.907	Total Interest-Bearing Debt
Total Ekuitas	7.202.863	6.462.362	Total Equity
Rasio Utang yang Berbeban Bunga terhadap Ekuitas	0,67	0,33	Interest Bearing Debt to Equity Ratio

INVESTASI BARANG MODAL

Realisasi belanja modal pada tahun 2022 sebesar Rp727,44 miliar, naik 150,2% dari belanja modal tahun 2021 sebesar Rp290,76 miliar. Sumber dana yang digunakan untuk belanja modal berasal dari kas internal perusahaan dan pinjaman bank.

CAPITAL EXPENDITURE INVESTMENT

Realization of capital expenditure in 2022 amounted to Rp727.44 billion, an increase of 150.2% from capital expenditure in 2021 amounted to Rp290.76 billion. The source of funds used for capital expenditure was derived from the company's internal cash and bank loans.

Jenis Investasi Investment Type	Tujuan Investasi Investment Purpose	Nilai Perolehan (Rp juta) Acquisition Value (Rp million)
Bangunan dan prasarana Building and improvements	Pembelian Aset Tetap Operasional Acquisitions of operational fixed assets	477.687
Kendaraan Vehicles		2.613
Peralatan kantor dan outlet Office and outlet equipment		191.928
Mesin Machineries		3.625
Perlengkapan dan perabotan Furniture and fixtures		51.582
Jumlah Total		727.435



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Pada tahun 2022, Perseroan tidak melakukan ikatan yang material atas investasi barang modal.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Pendirian PT Master Selam Nusantara

Berdasarkan Akta Notaris Fandi Aryana, S.H., M.Kn. No. 5, pada tanggal 27 Januari 2023, Perseroan mendirikan PT Master Selam Nusantara melalui PT Sinar Eka Selaras (SES) dimana SES memiliki 98,04% kepemilikan pada PT Master Selam Nusantara. Modal yang disetorkan oleh SES adalah sebesar Rp50.000,000, sedangkan setoran modal dari kepentingan nonpengendali adalah sebesar Rp1.000.000.

Pembelian surat obligasi konversi PT Inetindo Infocom

Pada tanggal 21 Februari 2023, Perseroan melalui PT Data Citra Mandiri (DCM) melakukan pembelian surat obligasi konversi milik PT Inetindo Infocom (Story-I) sebesar Rp16 miliar yang dapat dikonversi menjadi saham konversi pada tanggal jatuh tempo dengan jangka waktu tiga (3) tahun setelah tanggal penerbitan.

PROSPEK USAHA

Perekonomian dunia tahun 2023 masih akan menghadapi tantangan berat bahkan ancaman resesi sudah di depan mata. Sejumlah faktor akan membebani pertumbuhan ekonomi global, mulai dari ketatnya kebijakan moneter di sejumlah negara, konflik Rusia-Ukraina yang masih berlanjut, tingkat suku bunga tinggi, lonjakan inflasi akibat kenaikan harga energi dan bahan pangan, ancaman resesi, hingga melambatnya perdagangan global.

Di tengah gejolak ekonomi global, ekonomi Indonesia menunjukkan prospek yang baik. Bank Indonesia memprediksi pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2023 tetap kuat pada kisaran 4,5-5,3% dan akan meningkat menjadi 4,7-5,5% pada 2024 didukung oleh konsumsi swasta, investasi, dan tetap positifnya kinerja ekspor di tengah pertumbuhan ekonomi global yang melambat. Inflasi diperkirakan menurun dan kembali ke target 3,0±1% pada 2023 dan 2,5±1% pada 2024 seiring dengan tetap terkendalinya inflasi harga impor

MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL EXPENDITURE

In 2022, the Company had no material commitment to capital expenditure investment.

SUBSEQUENT MATERIAL INFORMATION AND FACT AFTER ACCOUNTANT REPORTING DATE

Establishment of PT Master Selam Nusantara

Based on Notarial Deed Fandi Aryana, S.H., M.Kn. No. 5, on January 27, 2023, the Company established PT Master Selam Nusantara through PT Sinar Eka Selaras (SES), in which SES owned 98.04% ownership interests in PT Master Selam Nusantara. The capital contribution made by SES amounted to Rp50,000,000, while the capital contribution from the non-controlling interests is amounted to Rp1,000,000.

Purchase of convertible bond PT Inetindo Infocom

On February 21, 2023, the Company through PT Data Citra Mandiri (DCM) make a purchase of convertible bond of PT Inetindo Infocom (Story-I) amounting to Rp16 billion which can be converted into convertible shares on the maturity date with a term of three (3) years after the issuance date.

BUSINESS PROSPECT

Global economy in 2023 will still face tough challenges and even the threat of a recession is imminent. Several factors will weigh on global economic growth, starting from tight monetary policies in several countries, the ongoing Russia-Ukraine conflict, high interest rates, soaring inflation due to rising energy and food prices, the threat of a recession, to slowing global trade.

In the midst of global economic turmoil, Indonesia's economy shows good prospects. Bank Indonesia predicts that Indonesia's economic growth in 2023 will remain strong in the range of 4.5-5.3% and will increase to 4.7-5.5% in 2024 supported by private consumption, investment and continued positive export performance amidst slowing global economic growth. Inflation is predicted to decline and return to the target of 3.0 ± 1% in 2023 and 2.5 ± 1%

(*imported inflation*) dengan nilai tukar Rupiah yang stabil dan respons kebijakan moneter yang *front loaded, pre-emptive*, dan *forward-looking*.

Di tahun 2023, Perseroan akan tetap konsisten dengan strategi pengembangan bisnis di semua pilar vertikal termasuk pilar Erajaya Digital sebagai *core business*. Perseroan namun tetap fokus mendorong pertumbuhan bisnis yang sudah berjalan. Perseroan akan melanjutkan ekspansi footprint dengan menambah sekitar 600 toko khusus untuk bisnis handset, memperkuat bisnis yang sudah berjalan dan mencermati potensi bisnis baru di vertikal yang sudah ada.

Menyikapi kondisi perekonomian global yang diprediksi masih menghadapi berbagai tantangan, Perseroan tetap melakukan strategi ekspansi yang agresif namun tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian melalui penerapan manajemen risiko yang komprehensif dan feasibility study yang mendalam dalam membuka toko baru atau mengembangkan usaha baru.

PERBANDINGAN ANTARA TARGET DAN REALISASI TAHUN 2022 DAN PROYEKSI TAHUN 2023

Target and Pencapaian 2022

Perseroan terus meningkatkan kinerjanya menjadi lebih baik dari tahun ke tahun. Pada tahun 2022, Perseroan dapat membukukan penjualan neto sebesar Rp49,74 triliun, tumbuh 13,8% dari tahun sebelumnya. Pencapaian ini di atas ekspektasi mengingat Perseroan menerapkan strategi pengembangan bisnis baru yang masih membutuhkan waktu untuk mencapai kinerja keuangan yang maksimal.

Proyeksi 2023

Di tahun 2023, Perseroan akan mengelola biaya operasional dan belanja modal dengan lebih baik lagi untuk menghasilkan profitabilitas yang lebih optimal. Dari sisi operasional, Perseroan terus memperluas *footprint* dengan melakukan penambahan gerai terutama gerai *handset* dengan target sekitar 600 gerai.

STRATEGI PEMASARAN

Perseroan telah mengembangkan layanan-layanan yang inovatif agar bisnis tetap dapat berjalan di tengah disrupsi yang berkembang di era pasca pandemi. Strategi bisnis Perseroan tetap berfokus pada pemberian layanan secara

in 2024 in line with the controlled imported inflation with stable Rupiah exchange rate as well as front-loaded, pre-emptive, and forward-looking monetary policy responses.

In 2023, the Company will remain consistent with the business development strategy in all vertical pillars including Erajaya Digital pillar as the Company's core business but will stay focus on driving the growth of the existing business. The Company will continue to expand its footprint by adding around 600 stores specifically for the handset business, strengthening existing businesses and looking at new business potential in existing verticals.

Responding to global economic conditions which are predicted to still face various challenges, the Company continues to carry out an aggressive expansion strategy while still prioritizing the principle of prudence through the implementation of comprehensive risk management and in-depth feasibility studies in opening new stores or developing new businesses.

COMPARISON BETWEEN TARGETS AND REALIZATION IN 2022 AND PROJECTION IN 2023

2022 TARGET AND ACHIEVEMENT

The Company continues to improve its performance to be better from year to year. In 2022, the Company recorded net sales of Rp49.74 trillion, grew by 13.8% from the previous year. This achievement was above expectations considering the Company has implemented a new business development strategy that requires time to achieve maximum financial performance.

2023 PROJECTION

In 2023, the Company will manage operational costs and capital expenditures even better to generate more optimal profitability. From an operational standpoint, the Company continues to expand its footprint by adding outlets, especially handset outlets with a target of around 600 outlets.

MARKETING STRATEGY

The company has developed innovative services so that the business can continue to run amid the growing disruptions in the post-pandemic era. The Company's business strategy remains focused on providing digital



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview

digital melalui program Mobile Selling, sebuah layanan dimana Perseroan secara berkesinambungan memberikan promo-promo terbaru melalui e-catalog dan memberikan kemudahan bagi pelanggan untuk memesan via chat Whatsapp.

Perseroan secara agresif melakukan beragam promosi dan event melalui online platform, baik online channel www.eraspace.com maupun berkolaborasi dengan para e-commerce player di Indonesia untuk menawarkan produk-produk unggulan dengan beragam promosi dan kemudahan berbelanja.

Konsep omnichannel yang telah dibangun terus diperkuat baik dengan peningkatan kapabilitas dan offering melalui laman e-commerce eraspace.com, maupun kerja sama dengan berbagai platform marketplace. Ini dilengkapi dengan program CRM, [myeraspace](http://myeraspace.com), yang memungkinkan Perseroan untuk mengenali pelanggan dengan lebih baik guna memberikan penawaran, promosi dan pengalaman berbelanja yang berkesan kepada pelanggan. Saat ini Myeraspace memiliki lebih dari 6,5 juta member.

Perseroan berkomitmen untuk dapat mencapai pertumbuhan berkelanjutan melalui penguatan pada semua lini bisnis baru yang dimiliki oleh Grup Erajaya. Pada saat yang sama, Perseroan akan melanjutkan pengembangan bisnis *handset* melalui penetrasi ke kota-kota baru dan memperkuat konsep omnichannel yang sudah ada. Di tahun 2023, Perseroan akan melanjutkan ekspansi *footprint* dengan menambah sekitar 600 toko khusus untuk bisnis handset, memperkuat bisnis yang sudah berjalan dan mencermati potensi bisnis baru di vertikal yang sudah ada.

DIVIDEN DAN KEBIJAKAN DIVIDEN

Kebijakan Dividen

Pengumuman dividen dilakukan berdasarkan keputusan Pemegang Saham dalam RUPS tahunan atas usul Direksi. Dividen hanya dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perseroan berdasarkan keputusan yang diambil dalam RUPS. Di dalam keputusan tersebut juga harus ditentukan waktu dan cara pembayaran dividen.

Pengumuman jumlah dan pembayaran dividen akan tergantung pada banyak faktor, termasuk a) kinerja usaha, arus kas dan kondisi keuangan Perseroan; b) perundang-undangan dan ketentuan pembatasan mengenai pembagian dividen berdasarkan perjanjian terkait; dan c) faktor-faktor lainnya yang dianggap relevan oleh Pemegang Saham Perseroan.

services through the Mobile Selling program, a service where the Company continuously provides the latest promotions through e-catalogs and provide convenience for customers to order via Whatsapp chat.

The Company carries out various promotions and events through online platforms in an aggressive manner, both its online channel, namely www.eraspace.com and in collaboration with e-commerce in Indonesia to offer superior products with various shopping promotions and convenience.

The omnichannel concept that has been Developed continues to be strengthened both by increasing capabilities and offerings through eraspace.com e-commerce page, as well as collaboration with various marketplace platforms. This is complemented by a CRM program, [myeraspace](http://myeraspace.com), which enables the Company to better identify customers in order to provide memorable offers, promotions and shopping experiences to customers. Currently Myeraspace has more than 6.5 million members.

The Company is committed to achieving sustainable growth by strengthening all new business lines owned by Erajaya Group. At the same time, the Company will continue to develop handset business through penetration into new cities and strengthening the existing omnichannel concept. In 2023, the Company will continue to expand its footprint by adding around 600 stores specifically for the handset business, strengthening existing businesses and looking at new business potential in existing verticals.

DIVIDEND AND DIVIDEND POLICY

Dividend Policy

The declaration of dividends is made by a resolution of the Shareholders at the annual GMS upon the recommendation of the Board of Directors. Dividends are only paid according to the Company's financial capacity based on the GMS resolution. The resolution must also determine the time and method of dividend payment.

The declaration, amount and payment of dividends on the Shares will depend on many factors, including a) The Company's results of operations, cash flows and financial condition; b) statutory and other contractual restrictions; and (iii) other factors deemed relevant by the Company's shareholders.

Sebelum tahun buku berakhir, dividen interim dapat dibagikan selama diizinkan menurut Anggaran Dasar Perseroan dan pembagian dividen interim tersebut tidak menimbulkan aset bersih Perseroan menjadi lebih kecil daripada total modal ditempatkan dan disetor penuh dan cadangan laba ditahan. Pembagian tersebut ditentukan oleh Direksi Perseroan setelah disetujui oleh Dewan Komisaris.

Apabila setelah akhir tahun buku yang bersangkutan Perseroan mengalami kerugian maka dividen interim yang telah dibagikan harus dikembalikan oleh Pemegang Saham ke Perseroan dan Direksi dan Dewan Komisaris secara tanggung renteng bertanggung jawab apabila dividen interim tidak kembali.

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022, Pemegang Saham menyetujui penetapan penggunaan laba, laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk Perseroan sebagai berikut:

- Pembagian dividen tunai sebesar Rp22,8 setiap saham atau seluruhnya sebesar Rp362.484.876.600 sebelum pajak, yang akan dibayarkan atas 15.898.459.500 saham dan memberikan kuasa kepada Direksi untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan pembagian dividen tersebut.
- Sebesar Rp1.000.000.000 sebagai cadangan sesuai Pasal 70 Undang-Undang Perseroan Terbatas, dan
- Sisanya dimasukkan sebagai laba yang ditahan.

Pembagian Dividen 2 Tahun Terakhir

Tahun Buku Fiscal Year	Interim/Final Interim/Final	Dividen per Saham (Rp) Dividend per Share (Rp)	Jumlah Dividen (Rp miliar) Total Dividend (Rp billion)	Tanggal Pembayaran Payment Date	Rasio Pembayaran Dividen Dividend Payout Ratio
2021	Final	22,8	362,48	27 Juli 2022 July 27, 2022	33,67%
2020	Final	13,8	219,40	25 Juni 2021 June 25, 2021	19,63%

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Per 31 Desember 2022, tidak ada dana hasil IPO yang tersisa. Seluruh dana Hasil Penawaran Umum sudah digunakan sesuai dengan rencana penggunaan dana.

Prior to the end of a financial year, an interim dividend may be distributed so long as it is permitted under the Company's Articles of Association and provided that the interim dividend does not result in its net assets becoming less than the total issued and paid-up capital and the compulsory reserves. Such distribution is determined by the Company's Board of Directors after first being approved by the Board of Commissioners.

If after the end of the relevant financial year, the Company suffers losses, the distributed interim dividend must be returned by the shareholders to the Company and the Board of Directors and Board of Commissioners will be jointly and severally responsible if the interim dividend is not returned.

Based on the resolution of the Annual GMS on June 23, 2022, Shareholders approved the determination of the use of profit, profit for the current year attributable to the owners of the Company's parent entities as follows:

- Cash dividend distribution of Rp22.8 per share or a total of Rp362,484,876,600 before tax, which will be paid on 15,898,459,500 shares and authorize the Board of Directors to take all actions in connection with the distribution of the dividend.
- In the amount of Rp1,000,000,000 as a reserve in accordance with Article 70 of the Limited Liability Company Law, and
- The rest is included as retained earnings.

Dividend Distribution In The Last 2 Years

REALIZATION OF THE USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

As of December 31, 2022, there is no remaining IPO proceeds. All proceeds from the Public Offering have been used in accordance with the planned use of the funds.



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL, TRANSAKSI MATERIAL, TRANSAKSI AFILIASI, DAN TRANSAKSI BENTURAN KEPENTINGAN

Transaksi Material

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah melakukan sejumlah transaksi material dalam rangka ekspansi atau pendirian entitas usaha baru dengan uraian sebagai berikut:

MATERIAL INFORMATION REGARDING INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/ CONSOLIDATION, ACQUISITION, DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING, MATERIAL TRANSACTIONS, AFFILIATED TRANSACTIONS, AND CONFLICTS OF INTEREST TRANSACTIONS

Material Transactions

Throughout 2022, the Company made a number of material transactions to expand or establish new business entities with the following descriptions:

No.	Jenis Transaksi Type of Transaction	Tanggal Transaksi Date of Transaction	Pihak-pihak yang Bertransaksi Parties on the Transactions	Hubungan antara Pihak yang Bertransaksi Relationship between the Transacting Parties	Tujuan Transaksi Goals of Transactions	Dampak Kejadian Impacts of Transactions
1	Pendirian entitas anak kepemilikan tidak langsung dari anak perusahaan.	23 Februari 2022	PT Sinar Eka Selaras	PT Sinar Eka Selaras merupakan anak perusahaan melalui kepemilikan langsung oleh Perseroan.	Penyetoran modal untuk Pendirian PT Era Aktif Indonesia.	Perseroan mendirikan PT Era Aktif Indonesia melalui SES, dimana SES memiliki 98,04% kepemilikan pada PT Era Aktif Indonesia. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh SES untuk pendirian PT Era Aktif Indonesia adalah sebesar Rp50 juta.
	Establishment of subsidiary indirect ownership of subsidiaries.	February 23, 2022	PT Sinar Eka Selaras	PT Sinar Eka Selaras is a subsidiary through direct ownership by the Company.	Capital deposit for the Establishment of PT EraAktif Indonesia.	The company established PT EraAktif Indonesia through SES, in which SES owns 98.04% ownership in PT EraAktif Indonesia. The total paid-up capital paid by SES for the establishment of PT EraAktif Indonesia is Rp50 million.
2	Pembentukan usaha patungan.	7 Maret 2022	Eraspace Pte. Ltd. merupakan perseroan terbatas yang didirikan dan tunduk berdasarkan hukum negara Singapura (salah satu perusahaan terkendali Perseroan yang 65% sahamnya dimiliki oleh Perseroan melalui kepemilikan tidak langsung dari anak usaha Perseroan yakni Erajaya Holding Pte. Ltd.) dengan PT Perjuangan Anak Muda.	Tidak ada hubungan afiliasi antara pihak-pihak yang melakukan transaksi.	Untuk mendirikan suatu badan usaha yang bergerak dalam pengembangan teknologi digital pada industri ritel supermarket dan grocery stores di Indonesia.	Dengan dibentuknya perusahaan patungan berdampak pada bertambahnya lini bisnis baru yang dimiliki oleh Perseroan pada bidang pengembangan web portal, digital platform, pengembang perangkat lunak, dan pengembang aplikasi, perdagangan melalui internet (E-Commerce).

No.	Jenis Transaksi Type of Transaction	Tanggal Transaksi Date of Transaction	Pihak-pihak yang Bertransaksi Parties on the Transactions	Hubungan antara Pihak yang Bertransaksi Relationship between the Transacting Parties	Tujuan Transaksi Goals of Transactions	Dampak Kejadian Impacts of Transactions
	The establishment of joint venture.	March 7, 2022	Eraspace Pte. Ltd. is a limited liability company established and subject to the laws of Singapore. (one of the Company's Controlled Companies whose 65% shares are owned by the Company through indirect ownership of the Company's subsidiary, namely Erajaya Holding Pte. Ltd.) with PT Perjuangan Anak Muda.	There is no affiliation relationship between the parties conducting the transaction.	To establish a business entity engaged in the development of digital technology in the retail industry of supermarkets and grocery stores in Indonesia.	The establishment of a joint venture company will have an impact on the addition of new business lines owned by the Company in the development of web portals, digital platforms, software developers and application developers, commerce via the internet (E-Commerce).
3	Pembentukan usaha patungan.	15 Maret 2022	PT Erafone Artha Retailindo (Erafone) merupakan anak perusahaan terkendali dengan kepemilikan secara langsung dengan persentase kepemilikan 99,82% oleh Perseroan yang didirikan dan tunduk berdasarkan hukum negara Republik Indonesia, dengan The Gioi Di Dong Joint Stock Company (The Gioi Di Dong) merupakan suatu perseroan terbatas yang didirikan dan tunduk berdasarkan hukum negara Vietnam. The Gioi Di Dong merupakan anak perusahaan dari Mobile World Investment Corporation yang merupakan perusahaan ritel multikategori di Vietnam.	Tidak ada hubungan afiliasi antara pihak-pihak yang melakukan transaksi.	Untuk mendirikan suatu badan usaha yang bergerak dalam pengembangan teknologi digital pada industri ritel fokus industri consumer electronics di Indonesia.	Dengan dibentuknya perusahaan patungan berdampak pada bertambahnya lini bisnis yang dimiliki oleh Perseroan pada bidang ritel consumer electronics.
	The establishment of joint venture.	March 15, 2022	PT Erafone Artha Retailindo (Erafone) is a controlled subsidiary with direct ownership with a percentage of 99.82% ownership by a Company that was established and is subject to the laws of the Republic of Indonesia, with The Gioi Di Dong Joint Stock Company (The Gioi Di Dong) is a limited liability company established and subject to the laws of Vietnam. The Gioi Di Dong is a subsidiary of Mobile World Investment Corporation which is a multi-category retail company in Vietnam.	There is no affiliation relationship between the parties conducting the transaction.	To establish a business entity engaged in the development of digital technology in the retail industry focusing on the consumer electronics industry in Indonesia.	The establishment of the joint venture company will have an impact on increasing the business lines owned by the Company in the consumer electronics retail sector.
4	Pendirian entitas anak kepemilikan tidak langsung dari anak perusahaan.	18 Mei 2022	Erajaya Digital Pte. Ltd.	Erajaya Digital Pte. Ltd. merupakan anak perusahaan Perseroan melalui kepemilikan tidak langsung dari Erajaya Holding Pte. Ltd.	Penyetoran modal untuk pendirian Era Tech Communication Pte. Ltd.	Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh Erajaya Digital Pte. Ltd. untuk pendirian Era Tech Communication Pte. Ltd. adalah sebesar SGD1.000.000.



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview

No.	Jenis Transaksi Type of Transaction	Tanggal Transaksi Date of Transaction	Pihak-pihak yang Bertransaksi Parties on the Transactions	Hubungan antara Pihak yang Bertransaksi Relationship between the Transacting Parties	Tujuan Transaksi Goals of Transactions	Dampak Kejadian Impacts of Transactions
	Establishment of subsidiary indirect ownership of subsidiary.	May 18, 2022	Erajaya Digital Pte. Ltd.	Erajaya Digital Pte. Ltd. is a subsidiary of the company through indirect ownership of Erajaya Holding Pte. Ltd.	Capital deposit for the establishment of Era Tech Communication Pte. Ltd.	The amount of capital paid by Erajaya Digital Pte. Ltd. for the establishment of Era Tech Communication Pte. Ltd. is SGD1,000,000.
5	Pembelian kembali saham yang dikeluarkan oleh Perseroan (Periode II).	20 Mei hingga 19 Agustus 2022	PT Erajaya Swasembada Tbk	-	Pembelian kembali saham Perseroan dalam kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan.	Selama periode buyback, Perseroan telah membeli kembali saham sebanyak 71.695.900 lembar saham dengan nilai Rp35.561.787.920 (tidak termasuk biaya transaksi).
	Buyback of shares Issued by the Company (Period II).	May 20 to August 19, 2022	PT Erajaya Swasembada Tbk		Buyback of the Company shares in significantly fluctuating market conditions.	During the buyback period, the Company bought back 71,695,900 shares with a value of Rp35,561,787,920 (excluding transaction costs).
6	Pengurangan dan peningkatan modal oleh entitas anak dalam rangka restrukturisasi internal Perseroan.	6 September 2022	Perseroan, Erajaya Digital Pte. Ltd. dan Era International Network Sdn. Bhd.	Era International Network Sdn. Bhd. merupakan anak perusahaan dari Erajaya Digital Pte. Ltd. yang terafiliasi dengan Perseroan	Restrukturisasi internal Perseroan dengan tujuan untuk efisiensi bisnis dan kepemilikan saham di dalam grup Perseroan.	Setelah perubahan tersebut, persentase kepemilikan Perseroan pada Era International Network Sdn. Bhd. secara tidak langsung melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. menjadi 95%.
	Reducing and increasing capital by subsidiaries in the framework of the Company's internal restructuring.	September 6, 2022	The Company, Erajaya Digital Pte. Ltd. and Era International Network Sdn. Bhd.	Era International Network Sdn. Bhd. is a subsidiary of Erajaya Digital Pte. Ltd. affiliated with the Company.	<p>Perseroan melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. melakukan pengurangan modal sebesar MYR2.205.000 dan Erajaya Digital Pte. Ltd melakukan penambahan modal sebesar MYR2.205.000.</p> <p>Internal restructuring of the Company with the aim of business efficiency and share ownership within the Company group.</p> <p>The Company through Erajaya Digital Pte. Ltd. reduced capital of MYR2,205,000 and Erajaya Digital Pte. Ltd made additional capital of MYR2,205,000.</p>	After these changes, the Company's percentage of ownership in Era International Network Sdn. Bhd. indirectly through Erajaya Digital Pte. Ltd. to 95%.

No.	Jenis Transaksi Type of Transaction	Tanggal Transaksi Date of Transaction	Pihak-pihak yang Bertransaksi Parties on the Transactions	Hubungan antara Pihak yang Bertransaksi Relationship between the Transacting Parties	Tujuan Transaksi Goals of Transactions	Dampak Kejadian Impacts of Transactions
7	Pembentukan usaha patungan.	21 September 2022	PT Prakarsa Prima Sentosa (PPS) merupakan anak perusahaan terkendali dengan kepemilikan secara tidak langsung melalui PT Erafone Artha Retailindo (EAR) dengan persentase kepemilikan 80% oleh Perseroan yang didirikan dan tunduk berdasarkan hukum negara Republik Indonesia, merupakan anak usaha Perseroan yang berada di bawah vertical business Erajaya Digital dengan Blackhawk Network (Singapore) Pte Ltd (BHN).	Tidak ada hubungan afiliasi antara pihak-pihak yang melakukan transaksi.	Untuk membentuk suatu perusahaan patungan yang bergerak melakukan pemasaran sejumlah produk, baik gift card, seperti e-gift card, prepaid card, unique gift card, dan digital commerce.	Dengan dibentuknya perusahaan patungan berdampak pada bertambahnya lini bisnis yang dimiliki oleh Perseroan.
	The establishment of joint venture.	September 21, 2022	PT Prakarsa Prima Sentosa (PPS) is a controlled subsidiary with indirect ownership through PT Erafone Artha Retailindo (EAR) with 80% ownership percentage by the Company which was established and is subject to the laws of the Republic of Indonesia. Is a subsidiary of the Company which is under the vertical business of Erajaya Digital with Blackhawk Network (Singapore) Pte Ltd (BHN).	There is no affiliation relationship between the parties conducting the transaction.	To form a joint venture company engaged in marketing a number of products, both gift cards, such as e-gift cards, prepaid cards, unique gift cards, and digital commerce.	The establishment of a joint venture Company will have an impact on increasing the business lines owned by the Company.
8	Peningkatan modal oleh entitas anak.	14 Desember 2022	Erajaya Digital Pte. Ltd kepada Era Tech Communication Pte. Ltd.	Era Tech Communication Pte. Ltd merupakan anak perusahaan dari Erajaya Digital Pte. Ltd. yang terafiliasi dengan Perseroan.	Restrukturisasi internal Perseroan dengan tujuan untuk efisiensi bisnis dan kepemilikan saham di dalam grup Perseroan. Perseroan telah melakukan peningkatan modal saham pada Era Tech Communication Pte. Ltd. melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. dari SGD1.000.000 menjadi sebesar SGD2.500.000 yang diambil bagian oleh Erajaya Digital Pte. Ltd. sebesar SGD1.475.000.	Setelah perubahan tersebut, persentase kepemilikan Perusahaan secara tidak langsung melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. pada Era Tech Communication Pte. Ltd. menjadi sebesar 99%.



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview

No.	Jenis Transaksi Type of Transaction	Tanggal Transaksi Date of Transaction	Pihak-pihak yang Bertransaksi Parties on the Transactions	Hubungan antara Pihak yang Bertransaksi Relationship between the Transacting Parties	Tujuan Transaksi Goals of Transactions	Dampak Kejadian Impacts of Transactions
	Capital increase by subsidiary.	December 14, 2022	Erajaya Digital Pte. Ltd to Era Tech Communication Pte. Ltd.	The establishment of a Joint Venture Company will have an impact on increasing the business lines owned by the Company.	<p>Internal restructuring of the Company with the aim of business efficiency and share ownership within the Company group.</p> <p>The company has increased its share capital in Era Tech Communication Pte. Ltd. through Erajaya Digital Pte. Ltd. from SGD1,000,000 to SGD2,500,000 which was taken up by Erajaya Digital Pte. Ltd. of SGD1,475,000.</p>	After these changes, the percentage of ownership of the Company indirectly through Erajaya Digital Pte. Ltd. at Era Tech Communication Pte. Ltd. to be 99%.
9	Peningkatan modal oleh entitas anak.	28 Desember 2022	PT Sinar Eka Selaras	PT Sinar Eka Selaras merupakan anak perusahaan melalui kepemilikan langsung oleh Perseroan.	<p>Restrukturisasi internal Perseroan dengan tujuan untuk efisiensi bisnis dan kepemilikan saham di dalam grup Perseroan.</p> <p>Perseroan melalui SES melakukan Peningkatan modal dasar dari Rp200 juta menjadi Rp5 miliar; dan Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp51 juta menjadi Rp3,5 miliar yang diambil bagian seluruhnya oleh SES.</p>	Setelah perubahan tersebut, persentase kepemilikan SES pada EAI adalah sebesar 99,97%.
	Capital increase by subsidiary.	December 28, 2022	PT Sinar Eka Selaras	PT Sinar Eka Selaras is a subsidiary through direct ownership by the Company.	<p>Internal restructuring of the Company with the aim of business efficiency and share ownership within the Company group.</p> <p>The Company through SES increased its authorized capital from Rp200 million to Rp5 billion; and Increase in issued and fully paid capital from Rp51 million to Rp3,5 billion which was fully subscribed by SES.</p>	After these changes, the percentage of SES ownership in EAI was 99.97%.

No.	Jenis Transaksi Type of Transaction	Tanggal Transaksi Date of Transaction	Pihak-pihak yang Bertransaksi Parties on the Transactions	Hubungan antara Pihak yang Bertransaksi Relationship between the Transacting Parties	Tujuan Transaksi Goals of Transactions	Dampak Kejadian Impacts of Transactions
10	Pengakuisisian saham oleh entitas anak dalam rangka restrukturisasi internal Perseroan.	29 Desember 2022	Perseroan , Erajaya Digital Pte. Ltd. dan Era International Network Pte. Ltd.	Era International Network Pte. Ltd. merupakan afiliasi dari Erajaya Digital Pte. Ltd. yang keduanya terafiliasi dengan Perseroan.	Restrukturisasi internal Perseroan dengan tujuan untuk efisiensi bisnis dan kepemilikan saham di dalam grup Perseroan. Erajaya Digital Pte. Ltd. mengakuisisi saham Era International Pte. Ltd. yang sebelumnya dimiliki oleh Perusahaan dengan jumlah SGD950.000.	Setelah perubahan tersebut, Era International Pte. Ltd. dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. dengan kepemilikan sebesar 95%.
	Acquisition of shares by subsidiary in the framework of the Company's internal restructuring.	December 29, 2022	The Company, Erajaya Digital Pte. Ltd. and Era International Network Pte. Ltd.	Era International Network Pte. Ltd. is an affiliate of Erajaya Digital Pte. Ltd. both of which are affiliated with the Company.	Internal restructuring of the Company with the aim of business efficiency and share ownership within the Company group. Erajaya Digital Pte. Ltd. acquired the shares of Era International Pte. Ltd. previously owned by the Company for the amount of SGD950,000.	After these changes, Era International Pte. Ltd. indirectly owned by the Company through Erajaya Digital Pte. Ltd. with 95% ownership.
11	Pembelian kembali saham yang dikeluarkan oleh Perseroan (Periode III).	8 September hingga 7 Desember 2022	PT Erajaya Swasembada Tbk	-	Pembelian kembali saham Perseroan dalam kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan.	Selama Periode Buyback, Perseroan telah membeli kembali saham sebanyak 43.278.700 lembar saham dengan nilai Rp19.281.404.800 (tidak termasuk biaya transaksi).
	Buyback of Shares Issued by the Company (Period III).	September 6 to December 7, 2022	PT Erajaya Swasembada Tbk		Buyback of the Company shares in significantly fluctuating market conditions.	During the Buyback Period, the Company bought back 43,278,700 shares with a value of Rp19,281,404,800 (excluding transaction costs).



TINJAUAN KEUANGAN

Financial Overview

Investasi

Pendirian PT Master Selam Nusantara

Pada tanggal 27 Januari 2023, Perseroan mendirikan PT Master Selam Nusantara melalui PT Sinar Eka Selaras (SES) dimana SES memiliki 98,04% kepemilikan pada PT Master Selam Nusantara. Modal yang disetorkan oleh SES adalah sebesar Rp50.000,000, sedangkan setoran modal dari kepentingan nonpengendali adalah sebesar Rp1.000.000.

Pembelian surat obligasi konversi PT Inetindo Infocom

Pada tanggal 21 Februari 2023, Perseroan melalui PT Data Citra Mandiri (DCM) melakukan pembelian surat obligasi konversi milik PT Inetindo Infocom (Story-I) sebesar Rp16 miliar yang dapat dikonversi menjadi saham konversi pada tanggal jatuh tempo dengan jangka waktu tiga (3) tahun setelah tanggal penerbitan.

Transaksi dengan Pihak Berelasi

Dalam kegiatan usaha yang normal, Perseroan melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang berelasi pada tingkat harga dan persyaratan yang disetujui kedua belah pihak. Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan 32, Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang menjadi bagian dari buku Laporan tahunan ini.

Kebijakan Perseroan Terkait Mekanisme Review atas Transaksi

Mekanisme review terhadap seluruh transaksi yang dijalankan Perseroan dengan pihak-pihak berelasi diterapkan sejak tahap awal sebelum transaksi-transaksi tersebut dilakukan dengan melibatkan organ-organ pengawas seperti Komite Audit dan Dewan Komisaris, hingga setelah transaksi tersebut dilakukan baik melalui kegiatan audit internal maupun audit eksternal.

Pemenuhan Peraturan dan Ketentuan Terkait

Seluruh transaksi dengan pihak-pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 7 (Penyesuaian 2015) "Pengungkapan Pihak Berelasi". Transaksi berelasi tersebut merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan.

Investment

Establishment of PT Master Selam Nusantara

On January 27, 2023, the Company established PT Master Selam Nusantara through PT Sinar Eka Selaras (SES), in which SES owned 98.04% ownership interests in PT Master Selam Nusantara. The capital contribution made by SES amounted to Rp50,000,000, while the capital contribution from the non-controlling interests is amounted to Rp1,000,000.

Purchase of convertible bond PT Inetindo Infocom

On February 21, 2023, the Company through PT Data Citra Mandiri (DCM) make a purchase of convertible bond of PT Inetindo Infocom (Story-I) amounting to Rp16 billion which can be converted into convertible shares on the maturity date with a term of three (3) years after the issuance date.

Transaction With Related Parties

In the normal course of business, the Company has engaged in transactions with related parties, which are conducted based on the agreed terms and conditions. All material transactions and balances with related parties are disclosed in Note 32, Notes to the Company's Consolidated Financial Statements which are part of this Annual Report.

Corporate Policy Regarding Transaction Review Mechanism

The mechanism to review all transactions carried out by the Company with related parties is implemented from the initial stage, prior to the transactions are carried out by involving supervisory organs, such as the Audit Committee and the Board of Commissioners, until after the transactions are carried out either through internal audits or external audits.

Compliance with Relevant Regulations and Provisions

All transactions with related parties are in accordance with the definition described in SFAS 7 (2015 Improvement) "Related Party Disclosures". These related transactions are business activities carried out in order to generate operating income and are carried out routinely, repeatedly and/or continuously.

Pernyataan Direksi atas Transaksi Berelasi Tahun 2022

Direksi berpendapat seluruh transaksi berelasi Perseroan selama tahun 2022 sudah dilaksanakan pada nilai yang wajar (*arm's length*) sesuai dengan regulasi dan standar akuntansi keuangan yang berlaku di Indonesia, serta berlaku sama apabila transaksi serupa dilakukan dengan pihak yang tidak berelasi.

Peran Dewan Komisaris dan Komite Audit dalam Mengawasi Jalannya Prosedur Transaksi Berelasi

Sebelum transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan, Dewan Komisaris melalui Komite Audit melakukan telaah dan memberikan saran kepada manajemen terkait rencana transaksi-transaksi afiliasi yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan. Hal ini dilakukan sebagai bentuk pengendalian internal untuk memastikan terlaksananya aktivitas keuangan yang menjunjung tinggi prinsip-prinsip transparansi dan akuntabilitas, serta untuk menjamin bahwa semua transaksi tersebut sudah dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara dan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*arm's length principle*).

Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan

Tidak terdapat transaksi material yang mengandung benturan kepentingan di sepanjang tahun 2022.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN DAN DAMPAKNYA TERHADAP PERUSAHAAN

Pada tahun 2022, tidak terdapat perubahan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan.

PENERAPAN PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Pada tahun 2022, Perseroan tidak menerapkan standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022. Terdapat sejumlah standar akuntansi yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif. Perseroan bermaksud menerapkan standar tersebut yang dipertimbangkan relevan terhadap Perseroan pada saat efektif, dan pengaruhnya terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian Perseroan masih diestimasi pada tanggal 31 Maret 2023.

Board Of Directors Statement on Affiliated Transactions In 2021

The Board of Directors is of the opinion that all of the Company's related transactions during 2021 were made at arm's length in accordance with applicable financial accounting regulations and standards in Indonesia, and the same was applied if similar transactions were made with unrelated parties.

The Role of The Board of Commissioners and The Audit Committee in Supervising the Affiliated Transaction Procedure

Prior to transactions with related parties, the Board of Commissioners through the Audit Committee had reviewed and gave advices to the management regarding plans for affiliated transactions that had the potential to cause conflicts of interest. This was done as a form of internal control to ensure the implementation of financial activities that uphold the principles of transparency and accountability, as well as to ensure that all transactions were made in accordance with generally accepted business practices between and comply with the arm's length principle.

Transactions Involving Conflict Of Interest

There were no material transactions that contained conflict of interest throughout 2022.

CHANGE IN LAWS AND REGULATIONS AND THE IMPACTS ON THE COMPANY

In 2022, there was no change in regulation with a significant impact on the Company.

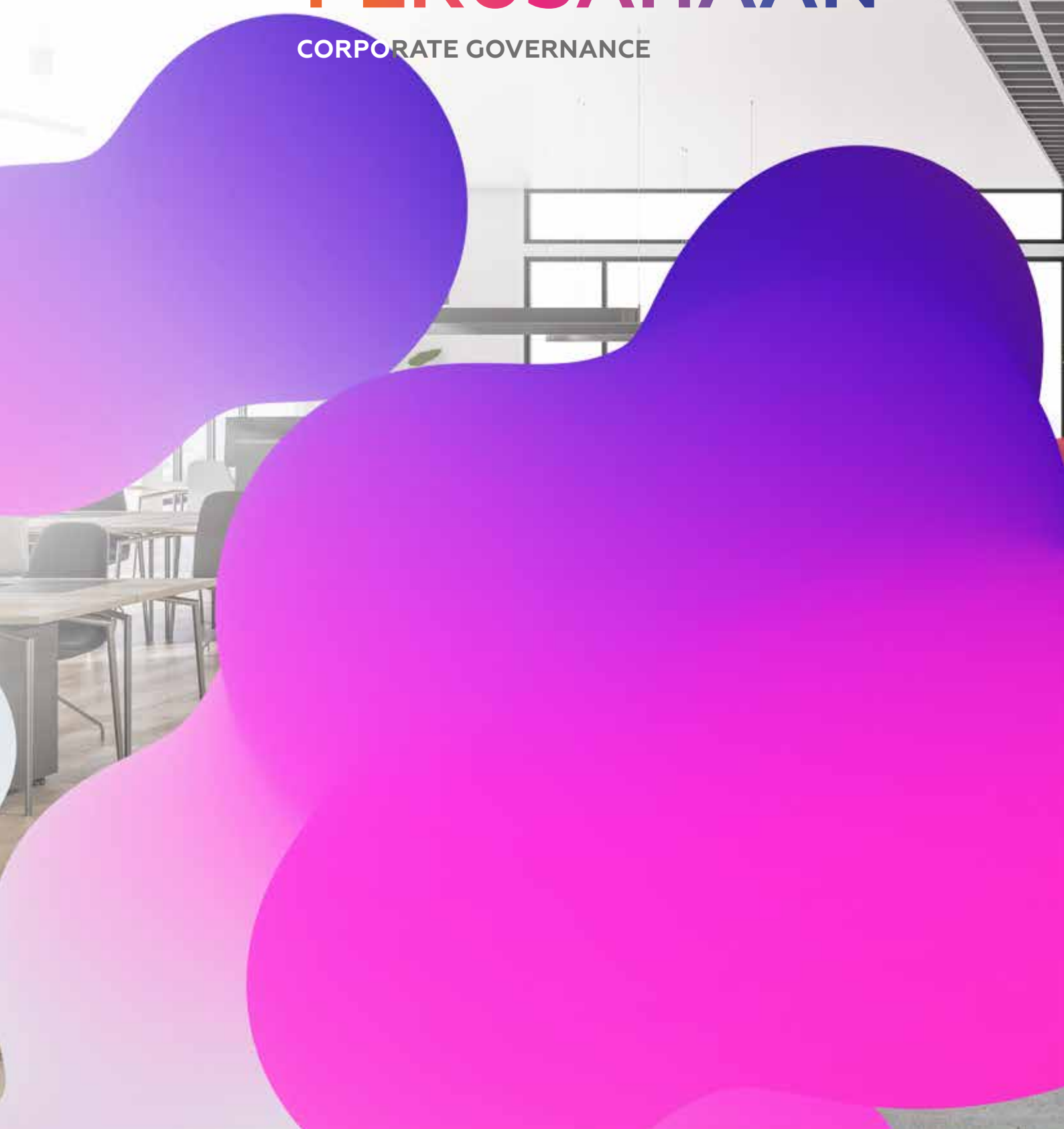
APPLICATION OF CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

In 2022, the Company did not implement new and/or revised standards that were effective for periods starting on or after 1 January 2022. There were a number of accounting standards that have been issued up but not yet effective. The Company intends to adopt these standards that are considered relevant to the Company when they become effective, and the impact on the Company's consolidated financial position and performance is still being estimated on March 31, 2023.

05

TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE



A full-page portrait of Gabrielle Halim, CEO of Erajaya Food & Nourishment. She is wearing a white pleated blouse, blue trousers, and a Gucci belt. The background is a modern office interior with a grid ceiling and a lounge area. Large, colorful, abstract shapes in shades of purple, pink, and blue are overlaid on the right and bottom portions of the image.

GABRIELLE HALIM
CEO Erajaya Food & Nourishment



Ekspansi merupakan salah satu kunci memperluas cakupan bisnis Erajaya Food & Nourishment. Kami berupaya untuk selalu jeli melihat setiap peluang bisnis. Selain itu, standar kualitas produk dan layanan di setiap outlet harus konsisten supaya kekhasan produk dan layanan kami mendapat tempat di hati masyarakat. Kami terus berinovasi untuk menghadirkan produk-produk yang sesuai selera lokal, namun tetap premium.

Expansion is one of the keys to expanding Erajaya Food & Nourishment's business scope. We strive to always be observant in seeing every business opportunity. In addition, product and service quality standards at each outlet must be consistent so that the uniqueness of our products and services has a place in the hearts of the public. We continue to innovate to present premium products that suit local tastes.



GABRIELLE HALIM
CEO Erajaya Food & Nourishment



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

Direksi, Dewan Komisaris, dan seluruh elemen Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip GCG sebagai sebuah budaya kerja yang kuat untuk menghadirkan iklim kerja yang profesional, akuntabel, dan bertanggung jawab. Perseroan selalu berupaya meningkatkan kualitas penerapan GCG dari waktu ke waktu.

Penerapan GCG di Perseroan berlandaskan pada ketentuan dan peraturan yang berlaku, serta praktik terbaik di dunia usaha. Untuk mendukung konsistensi penerapan GCG di seluruh proses bisnis, Perseroan memiliki berbagai panduan GCG (*GCG soft structure*) serta kebijakan turunan lainnya. Secara berkala, Perseroan melakukan evaluasi atas penerapan GCG serta menyempurnakan panduan GCG dan prosedur operasi standar ("SOP") untuk memastikan penerapan GCG berjalan semakin baik.

Board of Directors, Board of Commissioners and all elements of the Company are committed to implementing GCG principles as a strong work culture to present a professional, accountable and responsible work climate. The Company always strives to improve the quality of GCG implementation from time to time.

GCG implementation in the Company is based on applicable rules and regulations, as well as best practices in the business world. To support the consistency of GCG implementation in all business processes, the Company has a number of GCG guidelines (*GCG soft structure*) as well as other derivative policies. The Company periodically evaluates GCG implementation and refines GCG guidelines and standard operating procedures ("SOP") to ensure that GCG implementation is improving.




PEDOMAN DAN KEBIJAKAN GCG


GCG Guidelines and Policies




Kebijakan Tata Kelola Perusahaan, diterbitkan pada 2015
Corporate Governance Policy, issued in 2015



Pedoman Perilaku, diterbitkan pada 2018
Code Conduct, issued on April 30, 2018



Pedoman Kerja Direksi, diterbitkan pada 2015
Board of Directors Charter, issued in 2015




Pedoman Kerja Dewan Komisaris, diterbitkan pada 2015
Board of Commissioners Charter, issued in 2015



Pedoman Kerja Komite Audit, diterbitkan pada 2015
Audit Committee Charter, issued in 2015




Piagam Audit Internal, diterbitkan pada 2018
Internal Audit Charter, issued in 2018



Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System

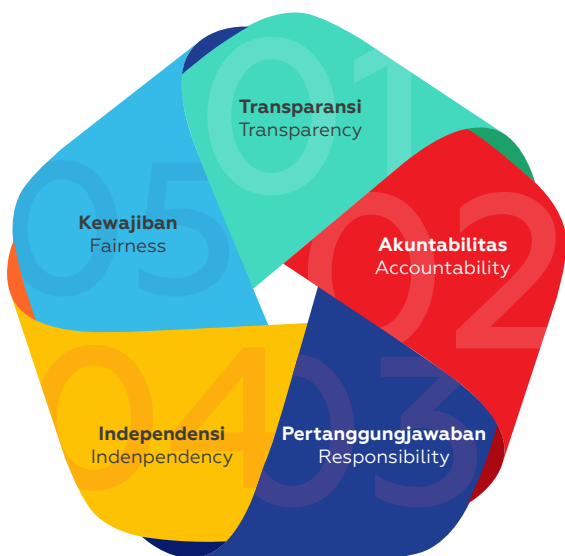


Kebijakan Komunikasi dengan Pemegang Saham
Policy on Communication with Shareholders



Peraturan Perusahaan dan Standard Operating Procedure (SOP) yang terus dievaluasi dan disempurnakan mengikuti perkembangan kompleksitas bisnis Perseroan.
Company Regulations and Standard Operating Procedures (SOP) which are continuously evaluated and refined according to the Company's business complexity.

Meningkatkan Kualitas GCG Improving GCG Quality



Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan kualitas GCG secara sistematis dan berkesinambungan sejalan dengan pertumbuhan usaha dan perkembangan praktik-praktik terbaik di tataran nasional, regional, maupun global. Setiap Tahun, Audit Internal melakukan audit GCG pada Divisi Corporate Secretary terkait pemenuhan ketentuan GCG terutama implementasi SEOJK Nomor 32 Tahun 2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang diungkapkan pada Laporan Tahunan Perseroan. Jika terdapat temuan audit yang signifikan, Kepala Audit Internal akan melaporkan kepada Komite Audit dan Dewan Komisaris di dalam forum rapat gabungan Komite Audit dan Dewan Komisaris serta Direksi Perseroan. Pada tahun 2022, audit GCG dilaksanakan pada 5 Juni 2022, dan tidak ada temuan material terhadap hasil audit di Divisi Corporate Secretary.

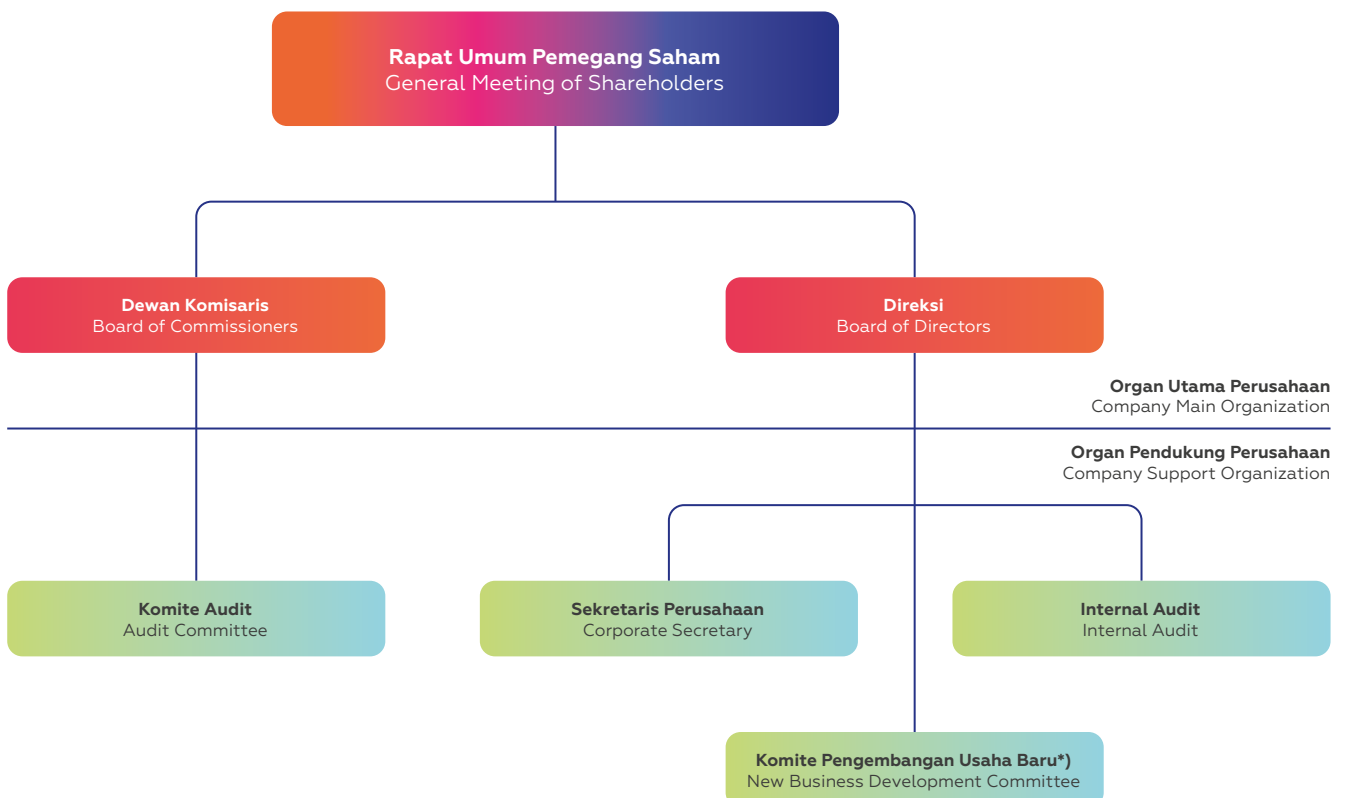
The Company is committed to improving GCG quality systematically and continuously in line with business growth and development of best practices at national, regional, and global levels. Every year, Internal Audit conducts GCG audit on Corporate Secretary Division related to compliance with GCG provisions, especially the implementation of SEOJK Number 32 of 2015 concerning Guidelines for Corporate Governance which is disclosed in the Company's Annual Report. If there are significant audit findings, Head of Internal Audit will report to Audit Committee and the Board of Commissioners in the joint meeting of Audit Committee and the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company. In 2022, the GCG audit conducted on June 5, 2022, and there was no material findings regarding the audit results in the Corporate Secretary Division.

STRUKTUR TATA KELOLA

Governance Structure

“Sebagai perseroan terbatas yang didirikan berdasarkan hukum Indonesia, Perseroan memiliki 3 (tiga) organ utama perusahaan yang terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi. Setiap organ Perseroan memiliki tugas dan wewenangnya masing-masing dan independen dalam menjalankan tugas dan wewenangnya sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan perundangan yang berlaku.”

“As an Indonesian limited liability company, the Company has 3 (three) corporate main bodies comprising the General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners, and the Board of Directors. Each body of the Company has its respective duties and authorities with independence to carry out its respective duties and authorities in accordance with the Company’s Articles of Association and prevailing laws and regulations.”





Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ yang memiliki otoritas tertinggi dalam sistem tata kelola Perseroan yang memiliki wewenang yang tidak dimiliki oleh Dewan Komisaris dan Direksi, antara lain untuk menyetujui perubahan Anggaran Dasar, mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, menyetujui laporan tahunan Perseroan, menunjuk auditor eksternal, menentukan penggunaan laba bersih Perseroan, serta merupakan forum Dewan Komisaris dan Direksi untuk melaporkan tanggung jawabnya terhadap pelaksanaan tugas dan kinerja kepada pemegang saham. RUPS terdiri dari RUPS Tahunan yang diselenggarakan setiap tahun paling lambat 6 (enam) bulan setelah tahun buku Perseroan ditutup atau batas waktu lainnya dalam kondisi tertentu, dan RUPS Luar Biasa yang dapat dilaksanakan sewaktu-waktu berdasarkan kebutuhan.

The General Meeting of Shareholders (“GMS”) is the highest authoritative corporate organ in the Company’s governance system with authorities that are entitled to neither the Board of Commissioners nor the Board of Directors, among others, approving the amendment to the Articles of Association, appointing and dismissing members of the Board of Commissioners and Board of Directors, approving the Company’s annual report, appointing external auditor, determining the use of the Company’s profit as well as a serving as a forum for the Board of Commissioners and the Board of Directors to report their responsibilities with regards to the implementation of their duties and performance to the shareholders. GMS consists of the Annual GMS held every year no later than 6 (six) months after the closing of the Company’s fiscal year or other deadline under certain conditions, and Extraordinary GMS which can be held at any time if necessary.



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

INFORMASI MENGENAI RUPS PADA TAHUN 2022

Pada tahun 2022 Perseroan menyelenggarakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan tahun buku 2021 dan tidak menyelenggarakan RUPS Luar Biasa. RUPS Tahunan diselenggarakan pada 23 Juni 2022 bertempat di Erajaya Plaza, Jl. Bandengan Selatan No. 20, Pekojan, Tambora, Jakarta Barat. Rapat juga diselenggarakan secara elektronik melalui Aplikasi *Electronic General Meeting System* (eASY.KSEI).

Rapat dipimpin oleh Bapak Lim Bing Tjay (Komisaris Independen) berdasarkan SK Komsiaris No. 031/ERAA/SK-KOM.V/2022 tentang Penunjukan Pimpinan RUPS, dan pemaparan agenda dan penjelasan rapat disampaikan oleh Bapak Hasan Aula (Wakil Direktur Utama).

Mempertimbangkan Status Keadaan Tertentu Darurat Bencana Wabah Penyakit Akibat Virus Corona yang ditetapkan pemerintah dan keterbatasan kapasitas ruangan rapat pada lokasi rapat, Perseroan menghimbau pemegang saham untuk tidak hadir secara fisik dalam rapat, melainkan memberikan kuasa kepada pihak independen yaitu PT Raya Saham Registra selaku Biro Administrasi Efek Perseroan melalui Platform Pemberian Kuasa Perwakilan RUPS Secara Elektronik (e-Proxy) eASY.KSEI dalam penyelenggaraan rapat.

Mata Acara Rapat

1. Persetujuan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Perseroan tahun buku 2021 serta Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.
2. Persetujuan atas penetapan penggunaan laba bersih Perseroan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk Perseroan periode tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.
3. Pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjukan Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik yang akan melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2022 dan menetapkan honorarium Kantor Akuntan Publik serta persyaratan lainnya.
4. Penetapan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi Dewan Komisaris Perseroan dan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan remunerasi dan tunjangan lainnya bagi Direksi Perseroan masing-masing untuk tahun buku 2022.

INFORMATION ON GMS IN 2022

In 2022 the Company held 1 (one) Annual GMS for the 2021 fiscal year and did not hold any Extraordinary GMS. The Annual GMS was held on June 23, 2022 at Erajaya Plaza, Jl. Bandengan Utara No. 20, Pekojan, Tambora, West Jakarta. The meetings also held electronically through the Electronic General Meeting System Application (eASY.KSEI).

The meeting was chaired by Mr. Lim Bing Tjay (Independent Commissioner) based on the Decree of the Board of Commissioners No. 031/ERAA/SK-KOM.V/2022 regarding the Appointment of the Chairperson of the GMS, and the presentation of the meeting agenda and explanation was delivered by Mr. Hasan Aula (Deputy Main Director).

Due to the Emergency Status of Disease Outbreaks Due to Corona Virus stated by the government, the Company strongly suggests the Shareholders not to attend the meeting physically, but to provide power of attorney to an independent party, PT Raya Saham Registra as the Company's Share Registrar through the eASY.KSEI Electronic General Meeting of Shareholders Representative Platform (e-Proxy).

Meeting Agendum

1. Approval to the Company's Annual and Sustainability Reports for the fiscal year 2021 and ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2021.
2. Approval on determination of the use of the Company's net profit for the the fiscal year ended December 31, 2021.
3. Delegation of authority to the Company's Board of Commissioners for the appointment of a Public Accounting Firm and/or Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year 2022 and the determination of honorarium of Public Accountant Firm and other requirements.
4. Determination of honorarium and/or allowances of the members of the Board of Commissioners of the Company, and delegation of authorities to the Board of Commissioners to determine remuneration and other allowances of the Board of Directors respectively for the fiscal year 2021.



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

5. Persetujuan atas perubahan susunan pengurus Perseroan.
6. Persetujuan atas perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan perihal penyesuaian Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia ("KBLI") Tahun 2020 dan penyesuaian Kegiatan Usaha Utama dan Kegiatan Usaha Penunjang guna pemenuhan persyaratan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("Bapepam") Nomor IX.J.1 tentang Pokok Pokok Anggaran Dasar Perseroan yang melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Efek Ekuitas dan Perusahaan Publik.
5. Approval of the changes in the composition of the Company's management.
6. Approval for the realignment of the provision Article 3 of the Company's Articles of Association to be adjusted to the Indonesia Standard Industrial Classification (KBLI 2020), adjustment for the Main Business Activities and Supporting Business Activities to fulfill the requirements of the Regulation of the Capital Market Supervisory Board and Financial Institutions ("Bapepam") Number IX.J.1 concerning the Principal of the Articles of Association of the Company that conducts Public Offerings of Equity Securities and Public Companies.

Lembaga dan Profesi Penunjang Independen

Perseroan menunjuk lembaga dan profesi penunjang independen yaitu: PT Raya Saham Registra sebagai Biro Administrasi Efek yang mencocokkan data pemegang saham dan yang berhak hadir pada rapat serta Notaris R. M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., yang mencatat jalannya rapat yang dituangkan dalam Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Erajaya Swasembada Tbk Nomor 08 Tanggal 23 Juni 2022.

Kuorum dan Kehadiran Pemegang Saham

Sesuai dengan Daftar Pemegang Saham Perseroan per tanggal 31 Mei 2022 sampai dengan pukul 16.00 WIB yang diterbitkan oleh PT Raya Saham Registra sebagai Biro Administrasi Efek Perseroan, jumlah seluruh saham yang telah dikeluarkan Perseroan adalah sebanyak 15.898.459.500 saham.

Rapat dihadiri oleh para pemegang saham yang mewakili 11.896.411.082 saham atau sebesar 74,827% dari seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan. Dengan demikian, jumlah pemegang saham yang hadir telah memenuhi ketentuan kuorum RUPS sehingga penyelenggaraan RUPS Tahunan adalah sah dengan keputusan yang dihasilkan bersifat mengikat.

Sesuai dengan ketentuan Pasal 14 Anggaran Dasar Perseroan, keputusan mata acara RUPS Tahunan agenda pertama hingga agenda kelima sah jika disetujui oleh lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari seluruh suara dengan hak suara yang sah yang hadir dalam rapat.

Independent Supporting Institution and Professions

The Company appointed independent supporting institutions and professions, namely: PT Raya Saham Registra as the Securities Administration Bureau which matches the data of shareholder and those who were entitled to attend the meeting and Notary R. M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., who recorded the meeting as outlined in the Deed of Minutes of the Annual GMS of PT Erajaya Swasembada Tbk Number 08 dated June 23, 2022.

Quorum and Attendance of Shareholders

In accordance with the Company's Register of Shareholders as of May 31, 2022 until 16.00 WIB issued by PT Raya Saham Registra as the Company's Securities Administration Bureau, the total number of shares issued by the Company amounted to 15,898,459,500 shares.

The meeting was attended by the shareholders of the Company represented a total of 11,896,411,082 shares or 74.827% of all issued and fully paid-up shares in the Company. Therefore, the number of shareholders in attendance met the provisions of the GMS quorum so that the Annual GMS was held legally with binding decisions.

In accordance with Article 14 of the Company's Articles of Association, the resolution of the first to fifth agenda of the Annual GMS is valid if approved by more than ½ (a half) of all shares with valid voting rights present at the meeting.

Sedangkan untuk agenda keenam yang merupakan perubahan Anggaran Dasar, keputusan sah jika disetujui oleh lebih dari 2/3 (dua per tiga) bagian dari seluruh suara dengan hak suara yang sah yang hadir dalam rapat.

As for the sixth agenda which is an amendment to the Articles of Association, the resolution is valid if approved by more than 2/3 (two thirds) of the total votes with valid voting rights present at the meeting.

Keputusan RUPS Tahunan Tahun Buku 2021 dan Realisasinya

The Resolutions of Annual GMS for the 2021 Fiscal Year and Its Realization

Mata Acara Pertama	First Agendum
<p>Persetujuan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Perseroan tahun buku 2021 serta Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.</p>	<p>Approval to the Company's Annual and Sustainability Reports for the fiscal year 2021 and ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2021.</p>
<p>Keputusan</p> <p>Menerima baik dan menyetujui Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan tahun buku 2021 termasuk Laporan Tahunan Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja, sebagaimana tercantum dalam laporan Auditor Independen Nomor: 00586/2.1032/AU.1/05/0704-1/1/IV/2022 tanggal 14 April 2022 dengan pendapat wajar dalam semua hal yang material, dengan demikian memberikan pembebasan dan pelunasan (<i>acquit et de charge</i>) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama tahun buku 2021 sepanjang tindakan mereka tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2021 tersebut.</p>	<p>Resolution</p> <p>Accept and approve the Annual and Sustainability Reports for fiscal year 2021 including the Annual Report of the Board of Directors and the Supervisory Report of the Board of Commissioners and ratify the Company's Financial Statements for the fiscal year 2021 which have been audited by the Public Accounting Firm purwantono, Sungkoro & Surja, as stated in the report of the Independent Auditor Number: 00586/2.1032/AU.1/05/0704-1/1/IV/2022 dated April 14, 2022 with a reasonable opinion in all material matters thereby providing granting waivers and repayments (<i>acquit et de charge</i>) to all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners from responsibility and all responsibility for the management and supervision actions they have carried out during the 2021 financial year as long as their actions are reflected in the Company's Financial Statements for the fiscal year 2021.</p>
<p>Realisasi</p> <p>Telah selesai dilaksanakan.</p>	<p>Realization</p> <p>Completed.</p>

Mata Acara Kedua	Second Agendum
<p>Persetujuan atas penetapan penggunaan laba bersih Perseroan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk Perseroan periode tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.</p>	<p>Approval on determination of the use of the Company's net profit for the the fiscal year ended December 31, 2021.</p>
<p>Keputusan</p> <p>Menyetujui penetapan penggunaan laba, laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk Perseroan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> Pembagian dividen tunai sebesar Rp22,8 setiap saham atau seluruhnya sebesar Rp362.484.876.600 sebelum pajak, yang akan dibayarkan atas 15.898.459.500 saham dan memberikan kuasa kepada Direksi untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan pembagian dividen tersebut. Sebesar Rp1.000.000.000 sebagai cadangan sesuai Pasal 70 Undang-Undang Perseroan Terbatas, dan Sisanya dimasukkan sebagai laba yang ditahan. 	<p>Resolution</p> <p>Approved the determination of the use of profit, profit for the current year attributable to the owners of the Company's parent entities as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> Cash dividend distribution of Rp22.8 per share or a total of Rp362,484,876,600 before tax, which will be paid on 15,898,459,500 shares and authorize the Board of Directors to take all actions in connection with the distribution of the dividend. In the amount of Rp1,000,000,000 as a reserve in accordance with Article 70 of the Limited Liability Company Law, and The rest is included as retained earnings.
<p>Realisasi</p> <p>Telah selesai dilaksanakan.</p>	<p>Realization</p> <p>Completed.</p>

Mata Acara Ketiga	Third Agendum
<p>Pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjukan Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik yang akan melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2022 dan menetapkan honorarium Kantor Akuntan Publik serta persyaratan lainnya.</p>	<p>Delegation of authority to the Company's Board of Commissioners for the appointment of a Public Accounting Firm and/or Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year 2022 and the determination of honorarium of Public Accountant Firm and other requirements.</p>



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

Keputusan	Resolution
Menyetujui pemberian kuasa dan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang terdaftar di OJK untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya, dan menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik pengganti dalam hal Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut karena sebab apapun tidak dapat menyelesaikan tugas audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2022.	Approve the granting of power and delegation of authority to the Board of Commissioners of the Company to appoint a Public Accounting Firm registered with the OJK to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries for the fiscal year ended December 31, 2022, and authorize the Board of Commissioners of the Company to determine the honorarium of the Public Accountant and /or Public Accounting Firm and other requirements for its appointment, and appoint a public accountant and/or a replacement Public Accounting Firm in the case of a public accountant and/or a public accounting firm that has been appointed for any reason unable to complete the audit task of the Company's Financial Statements for the fiscal year 2022.
Realisasi	Realization
Telah selesai dilaksanakan.	Completed.

Mata Acara Keempat	Fourth Agendum
Penetapan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi Dewan Komisaris Perseroan dan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan remunerasi dan tunjangan lainnya bagi Direksi Perseroan masing-masing untuk tahun buku 2022.	Determination of honorarium and/or allowances of the members of the Board of Commissioners of the Company, and delegation of authorities to the Board of Commissioners to determine remuneration and other allowances of the Board of Directors respectively for the fiscal year 2022.
Keputusan	Resolution
Menyetujui melimpahkan kewenangan kepada Pemegang Saham Utama untuk menetapkan gaji/honorarium dan tunjangan anggota Dewan Komisaris, dan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji, tunjangan, tugas dan wewenang Direksi Perseroan.	Approve to delegate the authority to the Company's Major Shareholders to determine the salaries/honorariums and allowances of members of the Board of Commissioners and give authority to the Board of Commissioners to determine the salaries, benefits, duties and authorities of the Board of Directors of the Company.
Realisasi	Realization
Telah selesai dilaksanakan.	Completed.



Erajaya - RUPS Tahunan | Annual GMS

Mata Acara Kelima	Fifth Meeting Agendum
Persetujuan atas perubahan susunan pengurus Perseroan.	Approval of the changes in the composition of the Company's management.
Keputusan	Resolution
<p>1. Menyetujui pemberhentian dengan hormat seluruh Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan pada Susunan Pengurus Perseroan terdahulu yang masa jabatannya telah berakhir pada rapat ini,</p> <p>2. Menyetujui mengangkat Bapak I Gusti Putu Suryawirawan sebagai Komisaris Independen Perseroan terhitung sejak tanggal ditutupnya rapat ini sampai dengan akhir periode jabatan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dengan memperhatikan peraturan Pasar Modal, namun dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan yang bersangkutan sewaktu-waktu,</p> <p>3. Menyetujui mengangkat Bapak Jong Woon Kim sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak tanggal ditutupnya rapat ini sampai dengan akhir periode jabatan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dengan memperhatikan peraturan Pasar Modal, namun dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan yang bersangkutan sewaktu-waktu,</p> <p>Dan selanjutnya, menyetujui susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang baru terhitung sejak ditutupnya rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2026 yang akan diselenggarakan pada tahun 2027, menjadi sebagai berikut:</p>	<p>1. Approved the honorable dismissal of all Directors and Board of Commissioners of the Company in the previous Composition of the Company's Management whose term of office has ended at this meeting,</p> <p>2. Approved the appointment of Mr. I Gusti Putu Suryawirawan as independent commissioner of the Company from the closing date of this meeting until the end of the term of office as stipulated in the Company's Articles of Association by considering capital market regulations, but without prejudice to the right of the GMS to dismiss the person concerned at any time,</p> <p>3. Approved the appointment of Mr. Jong Woon Kim as Director of the Company from the date of closing of this Meeting until the end of the term of office as stipulated in the Company's Articles of Association by taking into account the Capital Market regulations, but without prejudice to the right of the GMS to dismiss the person concerned at any time,</p> <p>And furthermore, approved the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company which is new from the closing of this meeting until the closing of the Company's Annual GMS for the 2026 financial year which will be held in 2027, to be as follows:</p>
Dewan Komisaris Board of Commissioners	
Sebagai Position	Nama Name
Komisaris Utama President Commissioners	Ardy Hady Wijaya
Komisaris Commissioners	Richard Halim Kusuma
Komisaris Independen Independent Commissioners	Lim Bing Tjay
Komisaris Independen Independent Commissioners	I Gusti Putu Suryawirawan
Direksi Board of Directors	
Sebagai Position	Nama Name
Direktur Utama President Director	Budiarto Halim
Wakil Direktur Utama Vice President Director	Hasan Aula
Wakil Direktur Utama Vice President Director	Joy Wahjudi
Direktur Director	Sintawati Halim
Direktur Director	Djohan Sutanto
Direktur Director	Sim Chee Ping
Direktur Director	Jong Woon Kim
Realisasi	Realization
Telah selesai dilaksanakan.	Completed.



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

Mata Acara Keenam	Sixth Agendum
<p>Persetujuan atas perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan perihal penyesuaian Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia Tahun 2020 ("KBLI 2020") dan penyesuaian Kegiatan Usaha Utama dan Kegiatan Usaha Penunjang guna pemenuhan persyaratan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("Bapepam") Nomor IX.J.1 tentang Pokok Pokok Anggaran Dasar Perseroan yang melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Efek Ekuitas dan Perusahaan Publik.</p>	<p>Approval for the realignment of the provision Article 3 of the Company's Articles of Association to be adjusted to the Indonesia Standard Industrial Classification Year 2020 (KBLI 2020), adjustment for the Main Business Activities and Supporting Business Activities to fulfill the requirements of the Regulation of the Capital Market Supervisory Board and Financial Institutions ("Bapepam") Number IX.J.1 concerning the Principal of the Articles of Association of the Company that conducts Public Offerings of Equity Securities and Public Companies.</p>
Keputusan	Resolution
<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui perubahan dan penyesuaian serta penyusunan keseluruhan isi Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan mengenai Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perseroan agar dapat sesuai dengan daftar bidang usaha sebagaimana tercantum dalam KBLI 2020 yang terintegrasi dengan sistem OSS Berbasis Risiko serta melakukan penyesuaian Kegiatan Usaha Utama dan Kegiatan Usaha Penunjang guna pemenuhan persyaratan Peraturan Bapepam Nomor IX.J.1 tentang Pokok Pokok Anggaran Dasar Perseroan yang melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Efek Ekuitas dan Perusahaan Publik. Menyetujui memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan mengenai Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perseroan dengan menyatakan kembali perubahan tersebut termasuk tetapi tidak terbatas untuk, menandatangani dokumen-dokumen dan atau surat-surat, menyatakan dan/ atau menuangkan keputusan rapat ini, dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris, menghadap instansi pemerintahan terkait dalam rangka memperoleh persetujuan dan memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk melakukan penyesuaian sepanjang diharuskan oleh instansi yang berwenang, serta untuk melaksanakan tindakan-tindakan lain yang dianggap perlu oleh Direksi sehubungan dengan perubahan Anggaran Dasar tersebut. 	<ol style="list-style-type: none"> Approved of the changes and realignment as well as the preparation of the entire contents of Article 3 of the Company's Articles of Association regarding the Purposes and Objectives and Business Activities of the Company in order to comply with the list of business fields as stated in KBLI 2020 which is integrated with the Risk-Based OSS system and make realignment to the Main Business Activities and Supporting Business Activities in order to fulfill the requirements of Bapepam Regulation Number IX.J.1 concerning the Principal Principal Articles of Association of the Company that conducts the Public Offering of Equity Securities and Public Companies. Approved to give an authority and power of attorney to the Board of Directors of the Company with the right of substitution, to take all necessary actions in the context of amending Article 3 of the Company's Articles of Association regarding the Purposes and Objectives and Business Activities of the Company by restating such changes including but not limited to, signing documents and or letters, stating and/ or pouring out the decisions of this Meeting, in the deed made before a Notary, facing the relevant government agencies in order to obtain approval and comply with the provisions of the applicable laws and regulations, including making adjustments to the extent required by the authorized agency, as well as to carry out other actions deemed necessary by the Board of Directors in connection with the amendment of the Articles of Association.
Realisasi	Realization
<p>Telah selesai dilaksanakan.</p>	<p>Completed.</p>

Informasi Mengenai Keputusan RUPS 1 (Satu) Tahun Sebelum Tahun Buku yang Direalisasikan pada Tahun Buku atau Belum Direalisasikan

Seluruh Keputusan RUPS tahun 2021 telah direalisasikan dengan baik pada tahun 2021. Tidak ada Keputusan RUPS 2021 yang direalisasikan pada tahun buku 2022 atau belum direalisasikan.

Information Regarding the Resolutions of The GMS 1 (One) Year Before the Fiscal Year or Have Not Been Realized

All resolutions of the 2021 GMS have been well realized in 2021. There is no 2021 GMS Resolution which is realized in fiscal year 2022 or has not been realized.

DIREKSI

Board of Directors

“Direksi adalah organ utama Perseroan yang bertugas dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan demi tercapainya kepentingan terbaik Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan yang ditetapkan dalam anggaran dasar.”

“The Board of Directors is the main organ of the Company tasked with and fully responsible for managing the Company in order to achieve the best interests of the Company in accordance with the goals and objectives of the Company as stipulated in the articles of association.”

KOMPOSISI DIREKSI

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022 mengenai persetujuan atas perubahan susunan pengurus Perseroan yang dituangkan dalam Akta Berita Acara RUPS Tahunan Nomor 08 tanggal 23 Juni 2022, maka komposisi Direksi Perseroan pada 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Budiarto Halim	Direktur Utama President Director
Hasan Aula	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Joy Wahjudi	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Sintawati Halim	Direktur Director
Djohan Sutanto	Direktur Director
Sim Chee Ping	Direktur Director
Jong Woon Kim	Direktur Director

COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Based on the resolution of the Annual GMS dated June 23, 2022 regarding approval of the changes in the composition of the Company's management as stated in the Deed of Minutes of Annual GMS Number 08 dated June 23, 2022, the composition of the Company's Board of Directors as of December 31, 2022 is as follows:

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI SECARA KOLEGIAL

Dalam melaksanakan tugas, tanggung jawabnya, dan wewenangnya Direksi senantiasa berpegang dan berpedoman pada Pedoman Kerja Direksi, Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Tugas dan tanggung jawab kolegiat Direksi sebagaimana tercantum pada Pedoman Kerja Direksi adalah sebagai berikut:

1. Memimpin, dan mengurus Perseroan sesuai dengan tujuan Perseroan dan senantiasa berusaha meningkatkan efisiensi dan efektivitas Perseroan.

COLLEGIAL DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

In carrying out its duties, responsibilities, and authorities, the Board of Directors always adheres to and is guided by the Board of Directors Charter, the Company's Articles of Association and the applicable laws and regulations. The collegial duties and responsibilities of the Board of Directors as stated in the Board of Directors Charter are as follows:

1. To lead and manage the Company according to the Company's objectives and to continuously strive to improve the efficiency and effectiveness of the Company.



DIREKSI

Board of Directors

2. Menguasai, memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan.
 3. Mengkaji visi, misi dan nilai-nilai luhur Perseroan secara berkala dan memberikan persetujuan (apabila terdapat perubahan).
 4. Melaksanakan prinsip pengelolaan GCG dalam Perseroan.
 5. Membantu Dewan Komisaris apabila diperlukan dalam proses penunjukan penilai independen dalam proses *assessment* penerapan GCG di Perseroan.
 6. Menyelenggarakan suatu sistem pengendalian internal yang efektif untuk mengamankan investasi dan aset Perseroan.
 7. Melaksanakan tugasnya dengan itikad baik untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan, serta memastikan agar Perseroan melaksanakan tanggung jawab sosialnya serta memperhatikan kepentingan dari berbagai pemangku kepentingan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
 8. Untuk memenuhi syarat akuntabilitas, keterbukaan, dan tertib administrasi, Direksi wajib:
 - a. Menyelenggarakan RUPS,
 - b. Membuat daftar pemegang saham, daftar khusus, risalah RUPS dan risalah rapat Direksi,
 - c. Membuat laporan tahunan dan laporan keuangan Perseroan,
 - d. Memelihara seluruh daftar, risalah, dan dokumen keuangan Perseroan dan dokumen lainnya, serta
 - e. Menyimpan seluruh daftar, risalah, dokumen keuangan Perseroan, dan dokumen lainnya di tempat kedudukan Perseroan.
 9. Mengelola Perseroan dan wajib mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham/pemilik modal.
 10. Mempertimbangkan risiko-risiko usaha dalam setiap pengambilan keputusan/ tindakan.
 11. Membangun dan melaksanakan program manajemen risiko Perseroan secara terpadu yang merupakan bagian dari pelaksanaan program GCG.
 12. Menyelenggarakan pengawasan internal, yakni dengan membentuk Audit Internal dan membuat Piagam Audit Internal.
 13. Menjagadanmengevaluasikualitasfungsi pengawasan internal serta secara periodik menyampaikan laporan pelaksanaan fungsi pengawasan internal kepada Dewan Komisaris.
2. To take control, maintain, and manage the Company's assets.
 3. To review and approve (for any revision) on the vision, mission, and values of the Company regularly.
 4. To implement GCG management in the Company.
 5. To assist the Board of Commissioners, if necessary, in the process of appointing an independent consultant as part of the assessment of GCG implementation in the Company.
 6. To implement an effective internal control system to protect the Company's investment and assets.
 7. To carry out their duties with good faith for the interests of the Company and according to the purposes and objectives of the Company and to ensure that the Company carries out its social responsibility and takes into consideration the interests of other stakeholders pursuant to the law and regulations.
 8. To fulfill its accountability, transparency, and proper administration requirements, the Board of Directors shall:
 - a. Organize GMS,
 - b. Prepare shareholder list, special list, minutes of GMS, and the Board of Directors' minutes of meeting,
 - c. Prepare the Company's annual report and financial report,
 - d. Maintain all lists, minutes and financial documents as well as other documents, and
 - e. Keep all lists, minutes, financial documents, and other documents in the Company's area.
 9. To manage the Company and be responsible for carrying out its duties to the shareholders/investors.
 10. To take into consideration the business risks in each decision/action.
 11. To develop and implement the Company's integrated risk management program as part of GCG implementation.
 12. To organize internal control, which is by establishing the Internal Audit and formulating an Internal Audit Charter.
 13. To maintain and evaluate the quality of the Company's internal control function and periodically submit reports on the implementation of the Company's internal control function to the Board of Commissioners.

14. Menyelenggarakan fungsi Sekretaris Perusahaan serta menjaga dan mengevaluasi kualitas fungsi Sekretaris Perusahaan.
 15. Apabila diperlukan atau diminta oleh Dewan Komisaris melalui Komite Audit, Direksi membantu Dewan Komisaris dalam proses penunjukan calon auditor eksternal sesuai dengan ketentuan pengadaan barang dan jasa Perseroan.
 16. Bersama-sama dengan Dewan Komisaris memastikan bahwa auditor eksternal, auditor internal, dan Komite Audit, serta komite penunjang lainnya, memiliki akses terhadap catatan akuntansi, data penunjang, dan informasi mengenai Perseroan, sepanjang diperlukan untuk melaksanakan tugasnya.
 17. Mempekerjakan, menetapkan besarnya gaji, memberikan pelatihan, menetapkan jenjang karier, serta menentukan persyaratan kerja lainnya, tanpa memperhatikan latar belakang etnik, agama, jenis kelamin, usia, atau keadaan khusus lainnya yang dilindungi oleh peraturan perundang-undangan.
 18. Menyediakan lingkungan kerja yang bebas dari segala bentuk tekanan (pelecehan) yang mungkin timbul sebagai akibat perbedaan watak, keadaan pribadi, dan latar belakang kebudayaan seseorang.
 19. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Direksi dalam menjalankan tugasnya.
14. To establish the Corporate Secretary function as well as maintain and evaluate the quality of the Corporate Secretary's function.
 15. If needed or requested by the Board of Commissioners through the Audit Committee, the Board of Directors assists the Board of Commissioners in the process of appointing prospective external auditors according to the provisions of the Company's goods and services procurement.
 16. Together with the Board of Commissioners ensure that external auditors, internal auditors, and the Audit Committee, as well as other supporting committees, have access to accounting records, supporting data, and information about the Company, as deemed necessary to carry out their duties.
 17. To hire, determine the amount of salary, provide training, determine the career paths, and determine other work requirements, regardless of ethnic background, religion, gender, age, or any other special conditions that are governed and protected by the laws and regulations.
 18. To provide a working environment that is free from all forms of pressure (abuse) that may arise as a result of differences in individual character, personal circumstances, and cultural background.
 19. Each member Board of Directors is jointly liable for the Company's losses caused by the fault or negligence by members of the Board of Directors when carrying out their duties.

Ruang Lingkup Tugas Anggota Direksi

Scope of Duties of member of the Board of Directors



Direksi bertugas secara kolektif kolegial. Setiap anggota Direksi dapat melaksanakan tugas dan mengambil keputusan namun keputusan Direksi merupakan tanggung jawab bersama. Agar dapat melaksanakan tugasnya secara lebih efektif dan efisien, setiap anggota Direksi memiliki ruang lingkup dan tugas sesuai bidang dan kompetensinya. Pelaksanaan tugas, wewenang dan tanggung jawab setiap anggota Direksi diatur di dalam Pedoman Kerja Direksi.

The Board of Directors performs its duties collectively collegially. Each member of the Board of Directors can carry out their duties and make decisions; however, the decision of the Board of Directors is a shared responsibility. In order to be able to carry out their duties more effectively and efficiently, each member of the Board of Directors has scope and duties according to their fields and competencies. The implementation of duties, authorities and responsibilities of each member of the Board of Directors is guided by the Board of Directors Charter.



DIREKSI

Board of Directors

Budiarto Halim Direktur Utama President Director	Tata kelola perusahaan, audit internal Corporate governance, internal audit
Hasan Aula Wakil Direktur Utama Vice President Director	Akuntansi, pajak, sumber daya manusia, hukum, litigasi, dan bagian umum, Sekretaris Perusahaan, relasi pemangku kepentingan Accounting, tax, human resources, legal, litigation, and general affairs, Corporate Secretary, stakeholder relations
Joy Wahjudi Wakil Direktur Utama Vice President Director	Bisnis internasional, ritel & distribusi perangkat telekomunikasi International business, retail & distribution of telecommunication devices
Sintawati Halim Direktur Director	Keuangan, pengadaan & hubungan investor Finance, procurement & investor relations
Djohan Sutanto Direktur Director	Manajemen prinsipal Principal management
Sim Chee Ping Direktur Director	Pemasaran, pengembangan usaha, manajemen rantai persediaan, & teknologi informasi Marketing, business development, supply chain management, & information technology
Jong Woon Kim Direktur Director	Ritel & distribusi perangkat telekomunikasi Retail & distribution of telecommunication devices

Pedoman Kerja Direksi Board of Directors Charter



Direksi mempunyai peran yang penting dalam mengelola jalannya usaha Pereroan, sehingga diperlukan suatu pedoman kerja bagi Direksi dalam melaksanakan tugas, tanggung jawab, dan wewenangnya untuk memenuhi kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Dengan adanya Pedoman Kerja Direksi, maka Direksi akan senantiasa bertindak dan bersikap sesuai dengan prinsip-prinsip GCC, standar etika, dan nilai-nilai yang berlaku dalam Perseroan, serta mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan. Secara garis besar, Pedoman Kerja Direksi mengatur antara lain: 1) Pengangkatan, pemberhentian, pengunduran diri, dan pemberhentian sementara Direksi, 2) Kedudukan Direksi dalam organisasi, 3) Organisasi Direksi, 4) Tugas, tanggung jawab, dan wewenang Direksi, 5) Kebijakan remunerasi Direksi, 6) Rapat dan pelaporan Direksi, 7) Rencana jangka panjang, rencana kerja, dan anggaran Perseroan, 8) Kode etik Direksi, 9) Hubungan Direksi dengan Dewan Komisaris, dan 10) Evaluasi kinerja Direksi.

The Board of Directors has a key role in managing the running of the Company's business, so the Board of Directors needs a work guideline in carrying out its duties, responsibilities, and authorities to fulfill the interests of shareholders and other stakeholders. With reference to the Board of Directors Charter, the Board of Directors will always act and behave in accordance with GCC principles, ethical standards, and values that apply in the Company, as well as comply with applicable laws and regulations and the Company's Articles of Association. In principle, the contents of the Board of Directors Charter are as follows: 1) Board of Director's appointment, dismissal resignation, and temporary dismissal, 2) Board of Director's position in the Company's structure, 3) Board of Director's organization, 4) Board of Directors' duties, responsibilities, and authorities, 5) Board of Directors' remuneration policy, 6) Board of Directors' meeting and reporting, 7) Board of Directors' long-term plan, work plan, and budget plan, 8) Board of Directors' code of conduct, 9) Relationship between the Board of Directors and the Board of Commissioners, and 10) Board of Directors' performance evaluation.

RAPAT DIREKSI

Kebijakan Rapat Direksi

Sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan Pasal 17 dan Pedoman Kerja Direksi, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan dan rapat Direksi bersama Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Rapat Direksi juga dapat diadakan setiap waktu bilamana dianggap perlu oleh seorang atau lebih anggota Direksi atau atas permintaan tertulis dari Dewan Komisaris atau atas permintaan tertulis 1 (satu) pemegang saham atau lebih yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) bagian dari jumlah seluruh saham yang telah ditempatkan oleh Perseroan dengan hak suara yang sah.

Rapat Direksi sah dan berhak mengambil keputusan yang mengikat apabila dihadiri lebih dari 1/2 (satu perdua) bagian dari jumlah anggota Direksi hadir atau diwakili dalam rapat.

Pelaksanaan Rapat Direksi

Pada tahun 2022, Direksi menyelenggarakan 22 kali rapat Direksi dan 5 kali rapat gabungan bersama Dewan Komisaris. Rapat Direksi terdiri dari 8 kali rapat berkala Direksi, 10 kali rapat Komite Komersial dan 4 kali rapat Komite Pengembangan Usaha Baru yang juga dihadiri Dewan Komisaris. Selain itu, terdapat 6 kali rapat bersama Komite Audit yang dihadiri Direksi dan Dewan Komisaris, termasuk di dalamnya 2 kali sirkuler pengganti rapat Dewan Komisaris dan Komite Audit.

Informasi mengenai kehadiran anggota Direksi dalam rapat Direksi, rapat bersama Dewan Komisaris dan rapat Komite Audit serta kehadiran anggota Direksi dalam RUPS tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Kehadiran Anggota Direksi dalam Rapat Direksi

Attendance of member of the Board of Directors in the Board of Directors' Meeting

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attendance
Rapat Berkala Direksi The Board of Directors Regular Meeting			
Budiarto Halim	Direktur Utama President Director	8 of 8	100
Hasan Aula	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	8 of 8	100
Joy Wahjudi	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	7 of 8	88
Sintawati Halim	Direktur Director	8 of 8	100

MEETINGS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Policy of the Board of Directors Meeting

As stipulated in Article 17 of the Company's Articles of Association and the Board of Directors Charter, the Board of Directors is required to hold regular Board of Directors meetings at least 1 (one) time a month and regular joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners at least 1 (one) time in 4 (four) months.

The Board of Directors meetings may also be held at any time if deemed necessary by one or more members of the Board of Directors or at a written request from the Board of Commissioners or at the written request of 1 (one) or more shareholders who jointly represent 1/10 (one tenth) of the the total number of shares issued by the Company with valid voting rights.

The Board of Directors meeting is valid and has the right to make binding decisions if attended by more than 1/2 (a half) of the total members of the Board of Directors present or represented at the meeting.

The Board of Directors Meeting

In 2022, the Board of Directors held 22 Board of Directors meetings and 5 joint meetings with the Board of Commissioners. The Board of Directors meetings consist of 8 regular meetings of the Board of Directors, 10 meetings of the Commercial Committee and 4 meetings of the Investment Committee which were also attended by the Board of Commissioners. In addition, there were 6 meetings with the Audit Committee attended by the Board of Directors and the Board of Commissioners, included 2 circular resolutions as substitute of meetings of the Board of Commissioners and the Audit Committee.

Information regarding the attendance of members of the Board of Directors at the Board of Directors meetings, joint meetings with the Board of Commissioners and Audit Committee as well as the attendance of members of the Board of Directors at the GMS in 2022 are as follows:



DIREKSI

Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attendance
Djohan Sutanto	Direktur Director	8 of 8	100
Sim Chee Ping	Direktur Director	8 of 8	100
Jong Woon Kim ¹⁾	Direktur Director	4 of 4	100
Andreas Harun Djumadi ²⁾	Direktur Director	4 of 4	100
Jody Rasjidgandha ²⁾	Direktur Director	2 of 5	40
Rapat Komite Komersial Commercial Committee Meeting			
Budiarto Halim	Direktur Utama President Director	10 of 10	100
Hasan Aula	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	10 of 10	100
Joy Wahjudi	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	10 of 10	100
Sintawati Halim	Direktur Director	10 of 10	100
Djohan Sutanto	Direktur Director	10 of 10	100
Sim Chee Ping	Direktur Director	10 of 10	100
Jong Woon Kim ¹⁾	Direktur Director	5 of 5	100
Andreas Harun Djumadi ²⁾	Direktur Director	5 of 5	100
Jody Rasjidgandha ²⁾	Direktur Director	5 of 5	100
Rapat Komite Pengembangan Usaha Baru Investment Committee Meeting			
Budiarto Halim	Direktur Utama President Director	4 of 4	100
Hasan Aula	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	4 of 4	100
Joy Wahjudi	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	2 of 4	50
Sintawati Halim	Direktur Director	4 of 4	100
Djohan Sutanto	Direktur Director	2 of 4	50
Sim Chee Ping	Direktur Director	4 of 4	100
Jong Woon Kim ¹⁾	Direktur Director	1 of 2	50
Andreas Harun Djumadi ²⁾	Direktur Director	0 of 2	0
Jody Rasjidgandha ²⁾	Direktur Director	2 of 2	100

1) Menjabat sebagai Direktur terhitung sejak penutupan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022

Served as Director since the closing of the Annual GMS on June 23, 2022

2) Selesai masa jabatan terhitung sejak penutupan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022

The term of office has ended since the closing of the Annual GMS on June 23, 2022

Kehadiran Anggota Direksi dalam Rapat Bersama Dewan Komisaris

Attendance of member of the Board of Directors in Joint Meeting with the Board of Commissioners

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attendance
Rapat Gabungan Berkala Direksi dan Dewan Komisaris Regular Joint Meeting of The Board of Directors and the Board of Commissioners			
Budiarto Halim	Direktur Utama President Director	5 of 5	100
Hasan Aula	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	5 of 5	100
Joy Wahjudi	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	5 of 5	100
Sintawati Halim	Direktur Director	5 of 5	100
Djohan Sutanto	Direktur Director	5 of 5	100
Sim Chee Ping	Direktur Director	5 of 5	100
Jong Woon Kim ¹⁾	Direktur Director	2 of 2	100
Andreas Harun Djumadi ²⁾	Direktur Director	3 of 3	100
Jody Rasjidgandha ²⁾	Direktur Director	1 of 3	33

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attendance
Rapat Bersama Dewan Komisaris dan Komite Audit Joint Meeting with the Board of Commissioners and Audit Committee			
Budiarto Halim	Direktur Utama President Director	6 of 6	100
Hasan Aula	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	6 of 6	100
Joy Wahjudi	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	6 of 6	100
Sintawati Halim	Direktur Director	6 of 6	100
Djohan Sutanto	Direktur Director	6 of 6	100
Sim Chee Ping	Direktur Director	6 of 6	100
Jong Woon Kim ¹⁾	Direktur Director	3 of 3	100
Andreas Harun Djumadi ²⁾	Direktur Director	3 of 3	100
Jody Rasjidgandha ²⁾	Direktur Director	3 of 3	100

- 1) Menjabat sebagai Direktur terhitung sejak penutupan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022
 Served as Director since the closing of the Annual GMS on June 23, 2022
- 2) Selesai masa jabatan terhitung sejak penutupan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022
 The term of office has ended since the closing of the Annual GMS on June 23, 2022

Kehadiran Anggota Direksi dalam RUPS Tahun 2022

Presence of member of the Board of Directors in 2022 GMS

Nama Name	Jabatan Position	RUPS Tahunan 23 Juni 2022 Annual GMS June 23, 2022
Budiarto Halim	Direktur Utama President Director	Hadir Present ³⁾
Hasan Aula	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Hadir Present
Joy Wahjudi	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Hadir Present
Sintawati Halim	Direktur Director	Hadir Present
Djohan Sutanto	Direktur Director	Hadir Present
Sim Chee Ping	Direktur Director	Hadir Present
Jong Woon Kim ¹⁾	Direktur Director	Hadir sebagai undangan attend as an invitee
Andreas Harun Djumadi ²⁾	Direktur Director	Hadir Present
Jody Rasjidgandha ²⁾	Direktur Director	Hadir Present ³⁾

- 1) Menjabat sebagai Direktur terhitung sejak penutupan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022.
 Served as Director since the closing of the Annual GMS on June 23, 2022.
- 2) Selesai masa jabatan terhitung sejak penutupan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022.
 The term of office has ended since the closing of the Annual GMS on June 23, 2022.
- 3) Hadir secara daring melalui konferensi video.
 Present online through video conference.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Kebijakan

Anggota Direksi harus senantiasa memperluas dan meningkatkan pengetahuan yang dimilikinya untuk menjalankan tugasnya sebagai pengurus dan pengelola Perusahaan. Untuk itu anggota Direksi perlu mengikuti program pengembangan kompetensi berkelanjutan.

Program Pengembangan kompetensi dapat berupa pelatihan eksekutif, seminar, *workshop*, atau *short course*. Direksi menyusun program yang akan diikuti dan memasukkan dalam Rencana Kerja Tahunan. Program pengembangan kompetensi anggota Direksi dapat dilakukan di dalam dan di luar negeri.

COMPETENCE DEVELOPMENT

Policy

Members of the Board of Directors must always expand and improve their knowledge to carry out their duties in managing the Company. For that purpose, members of the Board of Directors encourage to participate in a continuous competence development program.

Competence development programs can be in the form of executive training, seminars, workshops, or short courses. The Board of Directors prepares programs they plan to participate and include them in the Annual Work Plan. Competence development programs for members of the Board of Directors can be carried out domestically and abroad.



DIREKSI

Board of Directors

Anggota Direksi yang telah mengikuti program pelatihan diharapkan dapat berbagi informasi dan pengetahuan (*sharing knowledge*) kepada anggota Direksi lainnya dan Dewan Komisaris.

Participating members are expected to share the knowledge gained with other members of the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Program Pengembangan Kompetensi yang Diikuti pada Tahun 2022

Competence Development Programs Attended in 2022

Peserta Participant	Program Program	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Lokasi Venue
Seluruh anggota Direksi All members of the Board of Directors	Seminar & Interactive Session - Macroeconomics: Domestic & Global Outlook "Maintaining Growth Momentum amidst Global Liquidity Turbulence"	PT Bank Central Asia Tbk	13 Juni 2022 June 13, 2022	Meeting Hall, Erajaya Plaza
Seluruh anggota Direksi All members of the Board of Directors	Erajaya Group BOC BOD Induction Program 2022	Corporate Secretary	5 Juli 2022 July 5, 2022	Spacetrout Meeting Room, Eraspaces, Treasury Tower, 57th Floor, SCBD, Jakarta

Program Orientasi

Setiap anggota Direksi baru yang diangkat untuk pertama kalinya wajib mengikuti program pengenalan mengenai Perseroan. Program pengenalan meliputi:

- Pelaksanaan prinsip-prinsip GCG,
- Gambaran mengenai Perseroan meliputi visi, misi, nilai-nilai luhur, lingkup kegiatan usaha, kinerja keuangan dan operasional, strategi, rencana usaha jangka pendek dan jangka panjang, posisi kompetitif, risiko, dan masalah strategis lainnya,
- Keterangan berkaitan dengan kewenangan yang didelegasikan, audit internal dan eksternal, sistem dan kebijakan pengendalian internal, termasuk Komite Audit,
- Keterangan mengenai tugas dan tanggung jawab Direksi serta hal-hal yang tidak diperbolehkan.

Program pengenalan dapat berupa presentasi, pertemuan, kunjungan ke unit bisnis dan anak perusahaan, serta pengkajian dokumen atau program lainnya yang dianggap relevan.

Penyelenggaraan program orientasi dikembangkan dan dipimpin oleh Sekretaris Perusahaan. Sekretaris Perusahaan menyiapkan hal-hal yang diperlukan untuk melakukan program pengenalan seperti materi program orientasi, jadwal pertemuan dengan Dewan Komisaris dan manajemen, materi presentasi, serta jadwal kunjungan ke unit bisnis/anak perusahaan bila diperlukan.

Pada tahun 2022, Perseroan menyelenggarakan program orientasi bagi Jong Woon Kim sebagai anggota Direksi baru yang juga kembali diikuti oleh seluruh Anggota Direksi Perseroan.

Orientation Program

Newly appointed members of the Board of Directors are required to participate in an orientation program regarding the Company. The orientation program materials include:

- Implementation of GCG principles,
- Description of the Company including vision, mission, noble values, scope of business activities, financial and operational performance, strategy, short-term and long-term business plans, competitive position, risk, and other strategic issues,
- Information relating to delegated authority, internal and external audit, internal control systems and policies, including the Audit Committee,
- Information regarding duties and responsibilities of the Board of Directors and things that are not allowed.

The orientation program can be in the form of presentations, meetings, visits to business units and subsidiaries, as well as review of documents or other programs deemed relevant.

The orientation program is developed and led by the Corporate Secretary. The Corporate Secretary prepares all necessary matters to conduct an induction program such as orientation program materials, meeting schedules with the Board of Commissioners and management, presentation materials, as well as visits to business units/subsidiaries when necessary.

In 2022, the Company held an orientation program for Jong Woon Kim as a new member of the Board of Directors which was also attended by all members of the Board of Directors of the Company.

PENILAIAN ATAS KINERJA KOMITE PENDUKUNG TUGAS DIREKSI

Performance Evaluation of The Board of Directors Committee

Pada tahun 2021, Perseroan membentuk Komite Pengembangan Usaha Baru (*Investment Committee/ IC*) untuk mendukung pengembangan pilar bisnis baru. Keberadaan IC terutama untuk memastikan bahwa peluang usaha baru yang diusulkan setiap unit bisnis memenuhi semua parameter standar kelayakan investasi yang ditetapkan IC. Setiap usulan pengembangan usaha akan dipresentasikan sebagai *initial introduction* kepada Direksi dalam rapat IC. Selanjutnya, jika IC menilai bahwa usulan tersebut prospektif, tim *Business Development* akan melakukan studi kelayakan terhadap aspek *target market size, business plan* yang akan dijalankan, prospek pengembangan, kecukupan arus kas, dan sebagainya. Hasil *indepth study* tim *Business Development* dipresentasikan kembali dalam rapat IC untuk dibahas dan diputuskan.

Direksi menilai, sepanjang tahun 2022 keberadaan IC sangat efektif dalam proses pengambilan keputusan investasi yang tepat, sejalan penerapan prinsip kehati-hatian dan manajemen risiko.

In 2021, the Company established the Investment Committee (IC) to support the development of new business pillars. The existence of IC is primarily to ensure that new business opportunities proposed by each business unit meet all the parameters of the investment feasibility standard set by IC. Each business development proposal will be presented as an initial introduction to the Board of Directors at IC meeting. Furthermore, if IC assesses that the proposal is prospective, the Business Development team will conduct a feasibility study on the aspects of target market size, business plan to be implemented, development prospects, adequacy of cash flow and so on. The results of the Business Development team's in-depth study will be represented at IC meeting to be discussed and decided.

From the Board of Directors' point of view, during 2022, IC was very effective in making the right investment decisions while implementing precautionary principles and risk management.



Erajaya - Interactive Session with BCA



DEWAN KOMISARIS

The Board of Commissioners

“Dewan Komisaris adalah organ utama Perseroan yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif melaksanakan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi serta memastikan pelaksanaan prinsip-prinsip GCG di Perseroan. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris termasuk Komisaris Utama adalah setara. Tugas Komisaris Utama adalah mengkoordinasikan kegiatan anggota Dewan Komisaris agar pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dapat berjalan secara efektif.”

“Board of Commissioners is the main organ of the Company which has collective duties and responsibilities in carrying out supervisory and advisory functions toward Board of Directors and ensuring implementation of GCG principles in the Company. The position of each member of Board of Commissioners, including President Commissioner, is equal. President Commissioner’s task is to coordinate the activities of members of Board of Commissioners so that the implementation of duties of Board of Commissioners can run effectively.”

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022 mengenai persetujuan atas perubahan susunan pengurus Perseroan yang dituangkan dalam Akta Berita Acara RUPS Tahunan Nomor 08 tanggal 23 Juni 2022, maka komposisi Dewan Komisaris Perseroan pada 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Based on the resolution of the Annual GMS dated June 23, 2022 regarding approval of the changes in the composition of the Company’s management as stated in the Deed of Minutes of Annual GMS Number 08 dated June 23, 2022, the composition of the Company’s Board of Commissioners as of December 31, 2022 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Ardy Hady Wijaya	Komisaris Utama President Commissioner
Richard Halim Kusuma	Komisaris Commissioner
Lim Bing Tjay*)	Komisaris Independen Independent Commissioner
I Gusti Putu Suryawirawan	Komisaris Independen Independent Commissioner

*) Telah memberikan Surat Pernyataan Independensi sebagai Komisaris Independen kepada RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022 untuk memenuhi persyaratan bagi Komisaris Independen yang telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode
He has submitted The Statement of Independence of the Independent Commissioners to Annual GMS on June 23, 2022 to meet the requirement for Independent Commissioner who has served for more than 2 (two) terms of office.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris senantiasa berpegang dan berpedoman pada Pedoman Kerja Dewan Komisaris, Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Untuk mengoptimalkan fungsinya, maka Dewan Komisaris melakukan pembagian tugas sesuai dengan kemampuan dan keahlian masing-masing anggota Dewan Komisaris dengan memperhatikan lingkup usaha Perseroan. Pembagian tugas tersebut diatur sendiri diantara anggota Dewan Komisaris. Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagaimana tercantum pada Pedoman Kerja Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, dan memberi nasihat kepada Direksi.
2. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.
3. Anggota Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.
4. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya.
5. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya setiap akhir tahun buku.
6. Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tersebut, serta memastikan bahwa Laporan Tahunan Perusahaan telah memuat informasi mengenai identitas, pekerjaan-pekerjaan utama, jabatan Dewan Komisaris di perusahaan lain, termasuk rapat-rapat yang dilakukan dalam satu tahun buku (rapat internal maupun rapat gabungan dengan Direksi), serta honorarium yang diterima dari Perseroan.
7. Memberikan tanggapan atas laporan berkala Direksi (triwulan, tahunan) serta pada setiap waktu yang diperlukan mengenai perkembangan Perusahaan pada setiap waktu serta melaporkan hasil pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham.
8. Berkoordinasi dan melakukan evaluasi Akuntan Publik

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners always adheres to and is guided by the Board of Commissioners Charter, the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.

To optimize its function, the Board of Commissioners distributes duties according to the capabilities and expertise of each member of the Board of Commissioners with due regard to the Company's business scope. The division of duties is regulated independently among members of the Board of Commissioners. The duties and responsibilities of the Board of Commissioners as stated in the Board of Commissioners Charter are as follows:

1. The Board of Commissioners is in charge of supervising the management policies and the general management implementation and providing recommendations to the Board of Directors.
2. Under particular circumstances, the Board of Commissioners shall organize Annual GMS and other GMS based on their authority as regulated in the laws and regulations and the Articles of Association.
3. The Board of Commissioners shall exercise every duty and responsibility with good faith, full responsibility, and prudence.
4. To support the effective implementation of their duties and responsibilities, the Board of Commissioners shall establish Audit Committee and may establish other Committees.
5. The Board of Commissioners shall evaluate the performance of the committee that assists in the implementation of their duties and responsibilities at the end of each fiscal year.
6. To examine and review the annual report prepared by the Board of Directors and sign the report, as well as ensuring that the Company's Annual Report has also contained information about the profile, main duties, and positions of the Board of Commissioners in other companies, including meetings conducted within one fiscal year (internal meetings or joint meetings with the Directors), as well as honorarium accepted from the Company.
7. To give an opinion on the Board of Directors' periodic reports (quarterly, annually) as well as on the Company's progress at any time needed and to report the results of the implementation of their duties to the Shareholders.
8. To coordinate and carry out an evaluation on the



DEWAN KOMISARIS

The Board of Commissioners

- yang akan melakukan pemeriksaan atas buku-buku Perseroan, untuk kemudian diajukan sebagai usulan kepada RUPS.
9. Memastikan bahwa auditor eksternal, auditor internal, dan Komite Audit serta komite lainnya, memiliki akses terhadap catatan akuntansi, data penunjang, dan informasi mengenai Perseroan, sepanjang diperlukan untuk melaksanakan tugasnya.
 10. Menentukan sistem nominasi, evaluasi kinerja, remunerasi yang transparan bagi Dewan Komisaris dan Direksi melalui fungsi nominasi dan remunerasi.
 11. Meningkatkan kompetensi dan pengetahuannya secara berkesinambungan untuk menjalankan fungsi sebagai Dewan Komisaris secara profesional.
 12. Setiap anggota Dewan Komisaris tidak dapat bertindak sendiri-sendiri, melainkan berdasarkan keputusan Dewan Komisaris.
- Public Accountant who audits the Company's books, and then submit the results as recommendations to the GMS.
9. To ensure that the external auditor, internal auditors, and the Audit Committee and other committees have access to accounting records, supporting data, and information about the Company, for as long as required to carry out their duties.
 10. To determine the nomination, performance evaluation, and transparent remuneration system for the Board of Commissioner and the Board of Directors through the nomination and remuneration function.
 11. To continuously improve their competence and knowledge in carrying out their functions as Board of Commissioners professionally.
 12. Each member of the Board of Commissioners shall not act individually but based on the Board of Commissioners' decision.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris Board of Commissioners Charter



Dewan Komisaris mempunyai peran yang penting dalam mengawasi jalannya usaha Perseroan, sehingga diperlukan suatu pedoman kerja dalam melaksanakan tugas, tanggung jawab dan wewenangnya untuk memenuhi kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Dengan adanya Pedoman Kerja Dewan Komisaris, maka Dewan Komisaris akan senantiasa bertindak dan bersikap sesuai dengan prinsip-prinsip GCG, standar etika, dan nilai-nilai yang berlaku dalam Perseroan, serta mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan. Secara garis besar, Pedoman Kerja Dewan Komisaris mengatur antara lain: 1) Pengangkatan, pemberhentian, pengunduran diri, dan pemberhentian sementara Dewan Komisaris, 2) Kedudukan Dewan Komisaris dalam organisasi, 3) Organisasi Dewan Komisaris, 4) Tugas, tanggung jawab, dan wewenang Dewan Komisaris, 5) Kebijakan remunerasi Dewan Komisaris, 6) Rapat dan pelaporan Dewan Komisaris, 7) Rencana jangka panjang, rencana kerja, dan anggaran Perseroan, 8) Kode etik Dewan Komisaris, 9) Hubungan Direksi dengan Dewan Komisaris, dan 10) Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris.

The Board of Commissioners has a key role in supervising the running of the Company's business, so the Board of Commissioners needs a work guideline in carrying out its duties, responsibilities, and authorities to fulfill the interests of shareholders and other stakeholders. With reference to the Board of Commissioners Charter, the Board of Commissioners will always act and behave in accordance with GCG principles, ethical standards, and values that apply in the Company, as well as comply with applicable laws and regulations and the Company's Articles of Association. In principle, the contents of the Board of Commissioners Charter are as follows: 1) Board of Commissioners' appointment, dismissal, resignation, and temporary dismissal, 2) Board of Commissioners' position in the Company's structure, 3) Board of Commissioners organization, 4) Board of Commissioners' duties, responsibilities, and authorities, 5) Board of Commissioners' remuneration policy, 6) Board of Commissioners' meeting and reporting, 7) Board of Directors' long-term plan, work plan, and budget plan, 8) Board of Commissioners' code of conduct, 9) Relationship between the Board of Directors and Board of Commissioners, and 10) Board of Commissioners' performance evaluation.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Kebijakan Rapat Dewan Komisaris

Sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan Pasal 20 dan Pedoman Kerja Dewan Komisaris, Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 2 bulan dan rapat Dewan Komisaris bersama Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Rapat Dewan Komisaris juga dapat diadakan setiap waktu bilamana dianggap perlu oleh seorang atau lebih anggota Dewan Komisaris atau atas permintaan tertulis dari Direksi atau atas permintaan tertulis 1 (satu) pemegang saham atau lebih yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) bagian dari jumlah seluruh saham yang telah ditempatkan oleh Perseroan dengan hak suara yang sah.

Rapat Dewan Komisaris sah dan berhak mengambil keputusan yang mengikat apabila dihadiri lebih dari 1/2 (satu perdua) bagian dari jumlah anggota Dewan Komisaris hadir atau diwakili dalam rapat.

Pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris

Pada tahun 2022, Dewan Komisaris menyelenggarakan 5 kali rapat yang seluruhnya adalah rapat gabungan bersama Direksi dan menghadiri 4 kali rapat Komite Pengembangan Usaha Baru bersama Direksi. Selain itu, terdapat 6 kali rapat bersama Komite Audit yang dihadiri Direksi dan Dewan Komisaris, termasuk di dalamnya 2 kali sirkuler pengganti rapat Dewan Komisaris dan Komite Audit.

Informasi mengenai kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat bersama Direksi dan rapat Komite Pengembangan Usaha Baru, serta kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam RUPS tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Bersama Direksi dan Komite Audit

Attendance of Member of the Board of Commissioners in Joint Meeting with the Board of Directors and Audit Committee

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attendance
Rapat Gabungan Berkala dengan Direksi Regular Joint Meetings with the Board of Directors			
Ardy Hady Wijaya	Komisaris Utama President Commissioners	5 of 5	100
Richard Halim Kusuma	Komisaris Commissioners	5 of 5	100
Lim Bing Tjay	Komisaris Independen Independent Commissioners	5 of 5	100
I Gusti Putu Suryawirawan ¹⁾	Komisaris Independen Independent Commissioners	2 of 2	100

MEETINGS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Policy of the Board of Commissioners Meeting

As stipulated in Article 20 of the Company's Articles of Association and the Board of Commissioners Charter, the Board of Board of Commissioners is required to hold regular Board of Commissioners meetings at least 1 (one) time in 2 months and regular joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors at least 1 (one) time in 4 (four) months.

The Board of Commissioners meetings may also be held at any time if deemed necessary by one or more members of the Board of Commissioners or at a written request from the Board of Directors or at the written request of 1 (one) or more shareholders who jointly represent 1/10 (one tenth) of the the total number of shares issued by the Company with valid voting rights.

The Board of Commissioners meeting is valid and has the right to make binding decisions if attended by more than 1/2 (a half) of the total members of the Board of Commissioners present or represented at the meeting.

The Board of Commissioners Meeting

In 2022, the Board of Commissioners held 5 meetings, all of which were joint meetings with the Directors and attended 4 meetings of the Investment Committee with the Board of Directors. In addition, there were 6 meetings with the Audit Committee attended by the Board of Directors and the Board of Commissioners, included 2 circular resolutions as substitute of meetings of the Board of Commissioners and the Audit Committee.

Information regarding the attendance of members of the Board of Commissioners in meetings with the Board of Directors and Investment Committee meetings, as well as the attendance of members of the Board of Commissioners at the 2020 GMS is as follows:



DEWAN KOMISARIS

The Board of Commissioners

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attendance
Rapat Komite Pengembangan Usaha Baru Investment Committee Meetings			
Ardy Hady Wijaya	Komisaris Utama President Commissioners	4 of 4	100
Richard Halim Kusuma	Komisaris Commissioners	4 of 4	100
Lim Bing Tjay	Komisaris Independen Independent Commissioners	4 of 4	100
I Gusti Putu Suryawirawan ¹⁾	Komisaris Independen Independent Commissioners	2 of 2	100
Rapat Komite Audit Audit Committee Meetings			
Ardy Hady Wijaya	Komisaris Utama President Commissioners	5 of 6	83
Richard Halim Kusuma	Komisaris Commissioners	5 of 6	83
Lim Bing Tjay	Komisaris Independen Independent Commissioners	5 of 6	83
I Gusti Putu Suryawirawan ¹⁾	Komisaris Independen Independent Commissioners	3 of 3	100

1) Menjabat sebagai Komisaris Independen terhitung sejak penutupan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022
Served as Independent Commissioners since the closing of the Annual GMS on June 23, 2022

Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam RUPS Tahun 2022

Presence of member of the Board of Commissioners in 2022 GMS

Nama Name	Jabatan Position	RUPS Tahunan 23 Juni 2022 Annual GMS June 23, 2022
Ardy Hady Wijaya	Komisaris Utama President Commissioners	Hadir Present
Richard Halim Kusuma	Komisaris Commissioners	Hadir Present ²⁾
Lim Bing Tjay	Komisaris Independen Independent Commissioners	Hadir Present
I Gusti Putu Suryawirawan ¹⁾	Komisaris Independen Independent Commissioners	Hadir sebagai undangan attend as an invitee

1) Menjabat sebagai Komisaris Independen terhitung sejak penutupan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022.
Served as Independent Commissioners since the closing of the Annual GMS on June 23, 2022.

2) Hadir secara daring melalui konferensi video.
Present online through video conference.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Kebijakan

Anggota Dewan Komisaris harus senantiasa memperluas dan meningkatkan pengetahuan yang dimilikinya untuk menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi. Untuk itu anggota Dewan Komisaris perlu mengikuti program pengembangan kompetensi berkelanjutan.

Program Pengembangan kompetensi dapat berupa pelatihan eksekutif, seminar, *workshop*, atau *short course*. Dewan Komisaris menyusun program yang akan diikuti dan memasukkan dalam Rencana Kerja Tahunan. Program pengembangan kompetensi anggota Dewan Komisaris dapat dilakukan di dalam dan di luar negeri.

COMPETENCE DEVELOPMENT

Policy

Members of the Board of Commissioners must always expand and improve their knowledge to carry out their supervisory and advisory duties to the Board of Directors. For that purpose, members of the Board of Commissioners encourage to participate in a continuous competence development program.

Competence development programs can be in the form of executive training, seminars, workshops, or short courses. The Board of Commissioners prepares programs to participate in and include them in the Annual Work Plan. Competence development programs for members of the Board of Commissioners can be carried out domestically and abroad.

Anggota Dewan Komisaris yang telah mengikuti program pelatihan diharapkan dapat berbagi informasi dan pengetahuan (*sharing knowledge*) kepada anggota Dewan Komisaris lainnya dan Direksi.

Participating members of the Board of Commissioners are expected to share the knowledge gained with other members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Program Pengembangan Kompetensi yang Diikuti pada Tahun 2022

Competence Development Programs Attended in 2022

Peserta Participant	Program Program	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Lokasi Venue
Ardy Hady Wijaya Richard Halim Kusuma Lim Bing Tjay I Gusti Putu Suryawirawan	Erajaya Group BOC BOD Induction 2022	Corporate Secretary	5 Juli 2022 July 5, 2022	Spacetrout Meeting Room, Eraspac, Treasury Tower, 57 th Floor, SCBD, Jakarta
Ardy Hady Wijaya Lim Bing Tjay	Seminar & Interactive Session - Macroeconomics: Domestic & Global Outlook "Maintaining Growth Momentum amidst Global Liquidity Turbulence"	PT Bank Central Asia Tbk	13 Juni 2022 June 13, 2022	Meeting Hall, Erajaya Plaza

Program Orientasi

Setiap anggota Dewan Komisaris baru yang diangkat untuk pertama kalinya wajib mengikuti program pengenalan mengenai Perseroan. Program pengenalan meliputi:

- Pelaksanaan prinsip-prinsip GCG,
- Gambaran mengenai Perseroan meliputi visi, misi, nilai-nilai luhur, lingkup kegiatan usaha, kinerja keuangan dan operasional, strategi, rencana usaha jangka pendek dan jangka panjang, posisi kompetitif, risiko, dan masalah strategis lainnya,
- Keterangan mengenai tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris serta hal-hal yang tidak diperbolehkan.

Program pengenalan dapat berupa presentasi, pertemuan, kunjungan ke unit bisnis dan anak perusahaan, serta pengkajian dokumen atau program lainnya yang dianggap relevan.

Penyelenggaraan program orientasi dikembangkan dan dipimpin oleh Sekretaris Perusahaan. Sekretaris Perusahaan menyiapkan hal-hal yang diperlukan untuk melakukan program pengenalan seperti materi program orientasi, jadwal pertemuan dengan Direksi dan manajemen, materi presentasi, serta jadwal kunjungan ke unit bisnis/anak perusahaan bila diperlukan.

Pada tahun 2022, Perseroan menyelenggarakan program orientasi bagi I Gusti Putu Suryawirawan sebagai anggota Dewan Komisaris baru yang juga diikuti kembali oleh seluruh Dewan Komisaris Perseroan.

Orientation Program

Newly appointed members of the Board of Commissioners are required to participate in an orientation program regarding the Company. The orientation program materials include:

- Implementation of GCG principles,
- Description of the Company including vision, mission, noble values, scope of business activities, financial and operational performance, strategy, short-term and long-term business plans, competitive position, risk, and other strategic issues,
- Information regarding duties and responsibilities of the Board of Commissioners and things that are not allowed.

The orientation program can be in the form of presentations, meetings, visits to business units and subsidiaries, as well as review of documents or other programs deemed relevant.

The orientation program is developed and led by The Corporate Secretary. Corporate Secretary prepares all necessary matters to conduct an induction program such as orientation program materials, meeting schedules with the Board of Directors and management, presentation materials, as well as visits to business units/subsidiaries when necessary.

In 2022, the Company held an orientation program for Jong Woon Kim as a new member of the Board of Directors which was also reattended by the entire Board of Commissioners of the Company.



PENILAIAN KINERJA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Performance Evaluation of The Board of Directors and The Board of Commissioners

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Penilaian kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris berdasarkan kriteria penilaian yang telah dirumuskan oleh Dewan Komisaris yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi Perseroan dan dituangkan dalam bentuk *Key Performance Indicators* (KPI) Direksi yang disetujui dan ditandatangani Direksi di awal tahun. Hasil penilaian kinerja Direksi oleh Dewan Komisaris disampaikan dan dilaporkan dalam RUPS.

Di samping penilaian kinerja Direksi berdasarkan kriteria umum, Dewan Komisaris dapat melakukan penilaian kinerja berdasar faktor lainnya, baik secara individual maupun kolektif.

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilaksanakan dengan sistem *self assessment*. Penilaian kinerja Dewan Komisaris berdasarkan indikator umum yang ditetapkan dalam Rapat Dewan Komisaris. Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan setiap tahun, dimuat dalam laporan tahunan dan diinformasikan kepada RUPS.

Salah satu bentuk penilaian dari hasil kinerja Direksi dan Dewan Komisaris adalah pemberian pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) secara kolegal kepada Direksi atas tindakan pengurusan yang telah dilakukan dan kepada Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku sebelumnya dari pemegang saham Perseroan.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF BOARD OF DIRECTORS

Board of Commissioners evaluates performance of Board of Directors based on assessment criteria formulated by Board of Commissioners that carries out the Company's Nomination and Remuneration functions and are set forth in the form of Key Performance Indicators (KPI) for Board of Directors which is approved and signed by Board of Directors at the beginning of the year. The results of performance assessment of Board of Directors by Board of Commissioners are submitted and reported at GMS.

In addition to assessing the performance of Board of Directors based on general criteria, Board of Commissioners may evaluate their performance based on other factors, both individually and collectively.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Performance assessment of the Board of Commissioners is carried out using a self-assessment system. Performance assessment of the Board of Commissioners is based on general indicators set out in the Board of Commissioners meeting. Performance assessment of the Board of Commissioners is carried out on an annual basis and included in the annual report to be submitted to GMS.

One form of performance assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners is the granting of *acquit et de charge* from shareholders to the Board of Directors for management measures that have been taken and to the Board of Commissioners for supervisory measures during the previous financial year.

PENILAIAN ATAS KINERJA KOMITE PENDUKUNG TUGAS DEWAN KOMISARIS

Evaluation of The Performance of The Board of Commissioners Committee

Dewan Komisaris membentuk Komite Audit untuk memberikan pendapat profesional dan independen kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Dewan Komisaris. Komite Audit membantu memantau dan mengevaluasi kegiatan audit internal, kegiatan auditor independen dalam mengaudit laporan keuangan, serta menelaah laporan kinerja triwulanan yang akan dilaporkan kepada otoritas dan dipublikasikan kepada publik dalam rangka keterbukaan informasi.

The Audit Committee's duty is to provide professional and independent opinions to the Board of Commissioners on reports or matters submitted by the Board of Commissioners. Audit Committee assists in monitoring and evaluating internal audit activities, the activities of independent auditors in auditing financial statements, as well as reviewing quarterly performance reports which will be reported to the authorities and published to the public in the context of information disclosure.

PROSEDUR PENILAIAN KINERJA DAN KRITERIA YANG DIGUNAKAN

Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Komite Audit baik secara individual maupun secara kolektif setiap 1 tahun dengan indikator penilaian sebagai berikut:

- a. Kehadiran dalam rapat Komite Audit,
- b. Kesiapan menyediakan waktu dan upaya dalam memenuhi tugas dan tanggung jawabnya sebagai anggota Komite Audit,
- c. Kualitas dan saran yang diberikan dalam rapat-rapat,
- d. Kualitas dalam melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dipublikasikan, proyeksi, dan informasi keuangan lain, termasuk proses penyiapannya,
- e. Memenuhi ketentuan dalam standar etika Perseroan,
- f. Kontribusi dalam melakukan review terhadap hasil pemeriksaan auditor independen,
- g. Tingkat review yang dilakukan atas *audit planning* dan kecukupan program audit yang dibuat oleh auditor independen,
- h. Kontribusi dalam melakukan review terhadap hasil pemeriksaan internal auditor,
- i. Review yang dilakukan terhadap Piagam Audit Internal dan pedoman pelaksanaan audit (SOP audit),
- j. Evaluasi yang dilakukan terhadap kebijakan dan rencana kerja tahunan Audit Internal,
- k. Kontribusi dalam mengidentifikasi aktivitas Perseroan yang memiliki risiko tinggi dan analisis terhadap upaya mitigasi yang diperlukan.

PERFORMANCE ASSESSMENT PROCEDURES AND CRITERIAS

The Board of Commissioners evaluates the performance of Audit Committee members both individually and collectively every 1 year with the following assessment indicators:

- a. Attendance at Audit Committee meetings,
- b. Willingness to provide time and effort in fulfilling its duties and responsibilities as a member of the Audit Committee,
- c. The quality of advice given in meetings,
- d. The quality in reviewing financial information to be published, projections and other financial information, including the process of its preparation,
- e. Meet the provisions in the Company's ethical standards,
- f. Contribution in conducting a review of the independent auditor's audit results,
- g. The level of reviews conducted on audit planning and the adequacy of audit programs made by independent auditors,
- h. Contribution in conducting a review of the audit results from internal auditor,
- i. Review on the Internal Audit Charter and audit implementation guidelines (SOP audit),
- j. Evaluation on the policies and annual work plan of Internal Audit,
- k. Contribution in identifying the Company's activities that have high risks and analysis of the necessary mitigation efforts.



PENILAIAN ATAS KINERJA KOMITE PENDUKUNG TUGAS DEWAN KOMISARIS

Evaluation of The Performance of The Board of Commissioners Committee

PENILAIAN ATAS KINERJA KOMITE AUDIT TAHUN 2022

Dewan Komisaris berpendapat bahwa sepanjang tahun 2022 Komite Audit telah bekerja dengan baik sesuai ketentuan GCG. Komite Audit bekerja aktif menganalisis dan merespons perubahan lingkungan bisnis yang berpengaruh terhadap kinerja Perseroan.

Komite Audit memberikan rekomendasi yang dibutuhkan Dewan Komisaris dalam rangka melaksanakan keputusan RUPS Tahunan tahun buku 2021 untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku 2022 dan menetapkan persyaratan-persyaratan lain, termasuk honorarium, sehubungan penunjukan Kantor Akuntan Publik.

Komite Audit juga membantu Dewan Komisaris dalam menyiapkan tanggapan Dewan Komisaris terkait permintaan persetujuan, dukungan, saran/nasihat dari Direksi setelah melakukan proses penelaahan yang mendalam.

Pada tahun 2022, Komite Audit mengadakan 6 kali rapat Komite Audit termasuk 2 sirkuler pengganti rapat Komite Audit yang seluruhnya dihadiri Dewan Komisaris dan Direksi. Rapat Komite Audit juga dapat dihadiri oleh manajemen, Audit Internal, dan auditor eksternal.

Semua pencapaian atas pelaksanaan tugas Komite Audit selama 2022 menjadi dasar pertimbangan bagi Dewan Komisaris dalam memberikan penilaian kinerja yang positif.

EVALUATION OF AUDIT COMMITTEE PERFORMANCE IN 2022

The Board of Commissioners believes that throughout 2022, the Audit committee has performed well in accordance with GCG provisions. The Audit Committee actively worked to analyze and respond to changes in the business environment that affect the Company's performance.

The Audit Committee provided the recommendations needed by the Board of Commissioners in implementing the 2021 fiscal year Annual GMS resolution to appoint Public Accounting Firm to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for the 2022 fiscal year and determine other requirements, including honorarium, in relation to the appointment of the Public Accounting Firm.

The Audit Committee also assists the Board of Commissioners in preparing the Board of Commissioners' responses related to requests for approval, support, advice/recommendation from the Board of Directors after conducting a thorough review process.

In 2022, the Audit Committee held 6 Audit Committee meetings, including 2 circulars to substitute Audit Committee meetings, all of were attended by the Board of Commissioners and the Board of Directors. Audit Committee meetings may also be attended by management, the Internal Audit, and external auditors.

All achievements in carrying out the duties of the Audit Committee in 2022 were the basis for consideration for the Board of Commissioners in providing positive performance assessment.

NOMINASI DAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Nomination and Remuneration of Board of Commissioners and Board of Directors

PROSEDUR NOMINASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Usulan pengangkatan, penggantian dan/atau pemberhentian anggota Direksi dan Dewan Komisaris disampaikan kepada RUPS berdasarkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi yang hingga saat ini dijalankan oleh Dewan Komisaris.

Kriteria dan persyaratan calon Direktur dan Komisaris mengacu pada ketentuan peraturan perundang-undangan serta peraturan yang terkait dengan kegiatan usaha Perseroan. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris setelah masa jabatannya berakhir dapat diangkat kembali sesuai dengan keputusan RUPS.

Nominasi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menyusun kriteria sesuai dengan kebutuhan Perseroan dan melaksanakan proses nominasi bagi calon anggota Dewan Komisaris. Hasil nominasi dibahas dan diputuskan dalam rapat Dewan Komisaris. Dewan Komisaris mengusulkan calon anggota Dewan Komisaris yang memenuhi syarat kemampuan dan integritas sebagai anggota Dewan Komisaris kepada pemegang saham untuk ditetapkan di dalam RUPS.

Nominasi Direksi

Proses nominasi Direksi dilakukan oleh Dewan dengan mekanisme tertentu. Hasil proses nominasi oleh Dewan Komisaris disampaikan dan ditetapkan di dalam RUPS. Calon anggota Direksi yang telah dinyatakan lulus wajib menandatangani kontrak manajemen yang berisikan pernyataan untuk memenuhi segala tugas dan kewajiban sebagai Direksi Perseroan.

PROCEDURES FOR NOMINATING BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners are appointed and dismissed by GMS. Proposals for appointment, replacement and/or dismissal of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners are submitted to GMS based on recommendations from Nomination and Remuneration Committee which are currently being carried out by the Board of Commissioners.

The criteria and requirements for candidates for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners refer to the laws and regulations related to the Company's business activities. Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners can be reappointed after their term of office ends in accordance with GMS resolutions.

Nomination of Board of Commissioners

The Board of Commissioners prepares criteria according to the needs of the Company and carries out nomination process for prospective members of the Board of Commissioners. The nomination results are discussed and decided in the Board of Commissioners meeting. The Board of Commissioners proposes the candidates for members of the Board of Commissioners who meet the capability and integrity requirements as members of the Board of Commissioners to shareholders to be determined at GMS.

Nomination of the Board of Directors

The nomination process for the Board of Directors is carried out by the Board of Commissioners using a certain mechanism. The results of nomination process conducted by the Board of Commissioners are submitted to and determined at GMS. Prospective members of the Board of Directors who have passed the nomination process must sign a management contract which contains a statement to fulfil all duties and obligations as members of the Board of Directors of the Company.



NOMINASI DAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Nomination and Remuneration of Board of Commissioners and Board of Directors

PROSEDUR DAN PELAKSANAAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

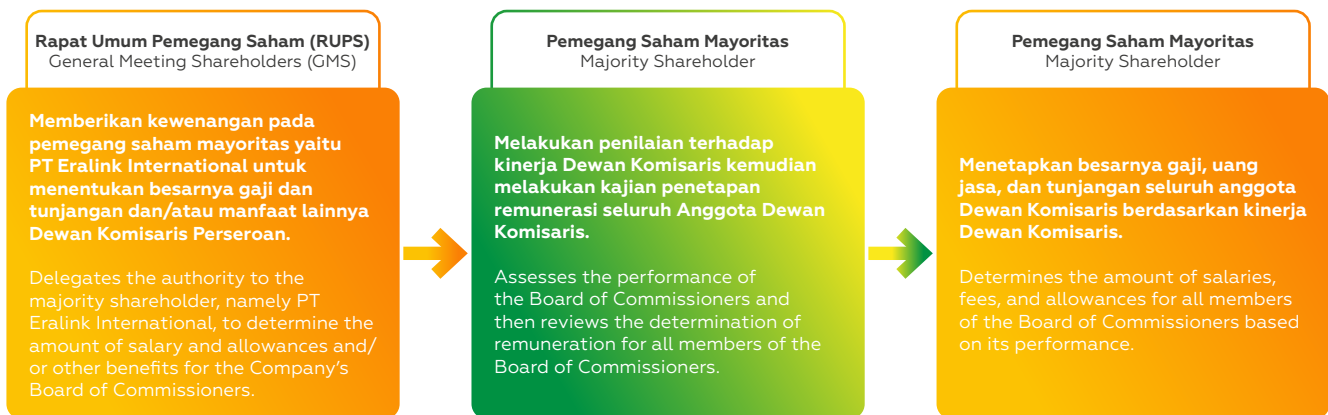
Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang terdiri dari gaji/honorarium, tunjangan dan fasilitas yang bersifat tetap ditetapkan dengan mempertimbangkan faktor pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan, tingkat inflasi dan faktor-faktor lain yang relevan serta tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan. Sedangkan tunjangan yang bersifat variabel dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pencapaian target dan faktor-faktor lain yang relevan.

PROCEDURE AND IMPLEMENTATION OF REMUNERATION FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Remuneration of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners consisting of salary/honorarium, allowances and facilities that are fixed in nature are determined by considering the Company's income, assets, financial condition and capability, inflation rate and other relevant factors as they do not violate the prevailing rules and regulations. The amount of allowance, which are variable in nature, is determined against target achievement factor and other relevant factors.

Prosedur Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris

Procedure for Determining the Remuneration of The Board of Commissioners



Prosedur Penetapan Remunerasi Direksi

Procedure for Determining the Remuneration of The Board of Directors



Keputusan RUPS Tahunan tanggal 23 Juni 2022 terkait remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022 adalah menyetujui melimpahkan kewenangan kepada Pemegang Saham Utama untuk menetapkan gaji/honorarium dan tunjangan anggota Dewan Komisaris, dan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji, tunjangan, tugas dan wewenang Direksi Perseroan.

The summary of the resolutions of the Annual GMS on June 23, 2022 regarding the remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for the 2022 fiscal year was to approve on delegating authority to the Company's Major Shareholders to determine the salaries/honorariums and allowances of members of the Board of Commissioners, and give authority to the Board of Commissioners to determine the salaries, benefits, duties and authorities of the Board of Directors of the Company.

Struktur Remunerasi

Remuneration Structure

No.	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors
1	Honorarium Honorarium	Gaji Salary
2	Tunjangan Hari Raya Religious Holiday Allowance	Tunjangan Hari Raya Religious Holiday Allowance
3	Fasilitas Facility: <ul style="list-style-type: none"> Fasilitas kendaraan Vehicle facility Fasilitas kesehatan Medical facility Fasilitas bantuan hukum Legal aud facility 	Fasilitas Facility: <ul style="list-style-type: none"> Fasilitas kendaraan Vehicle facility Fasilitas kesehatan Medical facility Fasilitas bantuan hukum Legal aud facility
4	Bonus tahunan Annual bonus	Bonus tahunan Annual bonus

Jumlah remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun buku 2022 and 2021 adalah sebagai berikut:

The total remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors in the 2022 and 2021 fiscal years is as follows:

Deskripsi Description	Gaji dan Imbalan Jangka Pendek (Rp juta) Salary and Short-term Benefit (Rp million)	
	2021	2022
Dewan Komisaris Board of Commissioners	24.494	26.903
Direksi Board of Directors	89.767	98.250
Jumlah Total	114.261	125.153

PENGUNGKAPAN BONUS KINERJA, NON-KINERJA, DAN/ATAU OPSI SAHAM

Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris pada tahun 2022 sebagaimana disebutkan di atas sudah termasuk tantiem. Pada tahun 2022 Perseroan tidak memberikan bonus kinerja berupa opsi saham kepada Direksi dan Dewan Komisaris.

DISCLOSURE OF PERFORMANCE, NON-PERFORMANCE BONUSES AND/OR STOCK OPTIONS

Remuneration of Board of Directors and the Board of Commissioners in 2022 as mentioned above includes tantiem. In 2022, the Company did not provide performance bonuses in the form of stock options to Board of Directors and Board of Commissioners.



KOMITE AUDIT

Audit Committee

“Komite Audit dibentuk untuk membantu pelaksanaan tugas dan fungsi Dewan Komisaris guna memastikan kualitas laporan keuangan; melakukan pengawasan atas penerapan GCG, prinsip-prinsip akuntansi dan proses pelaporan keuangan; kualifikasi dan independensi dari auditor eksternal; serta memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Komite Audit juga bertanggung jawab untuk memastikan efektivitas pengendalian internal dan manajemen risiko perusahaan.”

“Audit Committee is established to assist the implementation the Board of Commissioners duties and functions to ensure the quality of financial reports; to supervise the implementation of GCG, accounting principles and financial reporting processes; to review the qualifications and independence of external auditors; and to ensure the Company compliance with the applicable laws and regulations. Audit Committee is also responsible for ensuring the effectiveness of the company’s internal control and risk management.”

KOMPOSISI KOMITE AUDIT

Komite Audit Perseroan terdiri dari 3 (tiga) orang anggota, dimana 1 (satu) orang Komisaris Independen sebagai Ketua dan 2 (dua) orang anggota pihak independen yang memenuhi persyaratan sesuai Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit dan memiliki pemahaman yang memadai atas bisnis yang dijalani Perseroan.

Keanggotaan Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris. Komite Audit yang menjabat saat ini diangkat berdasarkan Surat Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris Nomor 001/SK.KOM/VI/2022 tanggal 24 Juni 2022 dan saat ini adalah periode jabatan kedua. Komposisi Komite Audit adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
I Gusti Putu Suryawirawan	Ketua merangkap Komisaris Independen Chairman concurrently Independent Commissioner
Khoe Minhari Handikusuma	Anggota Member
Dadang Mulyana	Anggota Member

COMPOSITION OF AUDIT COMMITTEE

The Company’s Audit Committee consists of 3 (three) members, of which 1 (one) Independent Commissioner is the Chairman and 2 (two) independent party members who meet the requirements in accordance with OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee and and have an adequate understanding of the Company’s business.

Members of the Audit Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners. The current serving Audit Committee was appointed based on a Circular Decree as a Substitute for the Board of Commissioners Meeting Number 001/SK.KOM/VI/2022 dated June 24, 2022 and is currently serving his second term. The composition of the Audit Committee is as follows:

PROFIL ANGGOTA KOMITE AUDIT



I Gusti Putu Suryawirawan
 Ketua Komite Audit | Chairman of Audit Committee

Profil I Gusti Putu Suryawirawan tersedia pada bagian Profil Dewan Komisaris.
 Profile of I Gusti Putu Suryawirawan is available at section of Profile of the Board of Commissioners.



Khoe Minhari Handikusuma
 Anggota Komite Audit | Member of Audit Committee

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia
Domisili Domicile	Jakarta
Riwayat Pendidikan History of Education	<ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Finance dari Wayland Baptist University, Texas, Amerika Serikat (1989). Bachelor of Finance from Wayland Baptist University, Texas, USA (1989). Pemegang Sertifikasi Manajemen Risiko untuk Profesi Perbankan Level 5 – Bankers Association for Risk Management (BARA). Holder of Risk Management Certification for Banking Profession Level 5 – Bankers Association for Risk Management (BARA).
Dasar Hukum Penunjukan Legal Basis of Appointment	Surat Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris Nomor 001/SK.KOM/VI/2022 tanggal 24 Juni 2022. Circular Decree as a Substitute for the Board of Commissioners Meeting Number 001/SK.KOM/VI/2022 dated June 24, 2022.
Pengalaman Kerja Working Experience	Memiliki pengalaman profesional lebih dari 30 tahun di industri perbankan dan lembaga keuangan di Indonesia. Beliau pernah menjabat berbagai posisi senior di PT Bank Danamon Indonesia Tbk mulai dari tahun 1991 sebagai Kepala Cabang Jakarta, Wakil Kepala Regional DKI Jakarta (1996 – 2002), Kepala Wilayah Jawa Tengah dan Daerah Istimewa Yogyakarta (2002 – 2004), Kepala Bidang Penjualan dan Distribusi SEMM (2004 – 2008), Kepala Bidang Bisnis UKM (2008 – 2011), dan Direktur Bidang Bisnis Mikro (2011 – 2014). Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris PT Adira Quantum Multifinance (2011 – 2014). He has over 30 years of professional experience in the Indonesian banking industry and financial institutions. He has held various senior positions at PT Bank Danamon Indonesia Tbk starting from 1991 as Jakarta Branch Manager, Deputy Regional Head of Jakarta (1996 – 2002), Regional Head of Central Java and Special Region of Yogyakarta (2002 – 2004), Sales and Distribution Head of SEMM (2004 – 2008), SME Business Head (2008 – 2011), and Micro Business Director (2011 – 2014). He also served as Commissioner of PT Adira Quantum Multifinance (2011 – 2014).
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Komisaris Independen, merangkap Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi dan Ketua Komite Pemantau Risiko PT Bank Sahabat Sampoerna. Independent Commissioner, concurrently Chairman of Remuneration and Nomination Committee and Chairman of Risk Monitoring Committee of PT Bank Sahabat Sampoerna.



KOMITE AUDIT

Audit Committee



Dadang Mulyana

Anggota Komite Audit | Member of Audit Committee

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia
Domisili Domicile	Bekasi, Jawa Barat Bekasi, West Java
Riwayat Pendidikan History of Education	<ul style="list-style-type: none"> Magister Sains (M.Si) Ilmu Administrasi Bisnis dari Universitas Indonesia (2005) Master of Science (M.Si) in Business Administration from the University of Indonesia (2005) Diploma IV/Strata 1 sebagai Sarjana Akuntansi (Akuntan) dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN), Jakarta (1993) Diploma and Bachelor of Finance from State College of Accountancy (STAN), Jakarta (1993) Pemegang sertifikasi profesi Certified Fraud Examiner (CFE) dari Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), Austin Amerika Serikat (sejak 2001) Certified Fraud Examiner (CFE) from Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), Austin Amerika Serikat (since 2001) Akuntan Beregister Negara dari Kementerian Keuangan Republik Indonesia (tahun 1993) State Registered Accountants from Ministry of Finance (since 1993)
Dasar Hukum Penunjukan Legal Basis of Appointment	Surat Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris Nomor 001/SK.KOM/VI/2022 tanggal 24 Juni 2022. Circular Decree as a Substitute for the Board of Commissioners Meeting Number 001/SK.KOM/VI/2022 dated June 24, 2022.
Pengalaman Kerja Working Experience	<p>Memiliki pengalaman profesional lebih dari 30 tahun di bidang audit internal dan risk assesment. Beliau pernah menjabat beberapa posisi manajerial senior di PT Indofarma (Persero) Tbk, yaitu sebagai Manager Audit Internal/Satuan Pengawasan Intern (SPI), Manajer SDM dan Umum, Manajer Sistem Manajemen, dan Manajer Perencanaan & Pengendalian Keuangan pada periode 2004 hingga 2021. Sebelumnya, beliau berkarir sebagai ASN Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) pada periode 1987 hingga 2004, di antaranya sebagai anggota Tim Audit Direktorat Pengawasan Usaha Perminyakan (PT Pertamina) – Deputi Bidang Pengawasan Minyak Bumi dan Gas Bumi BPKP (1987 – 1990), sebagai Akuntan atau Ketua Tim Audit pada Kantor BPKP Perwakilan Provinsi Bali (1993 – 1999), Ketua Tim Audit pada Direktorat Evaluasi Kinerja dan Tata Kerja – Deputi Bidang Perencanaan & Analisa BPKP (1999 – 2000), Kepala Seksi Pengawas Penerimaan di Kantor BPKP Perwakilan Provinsi Sumatera Selatan (2000 – 2001), dan Pengendali Teknis/Auditor Ahli Muda di Direktorat Investigasi Instansi Pemerintah – Deputi Bidang Investigasi BPKP (2001 - 2004).</p> <p>He has over 30 years of professional experience in the internal audit and risk assesment field. He has held several senior and key managerial position in PT Indofarma (Persero) Tbk starting from 2004 to 2021 as Manager of Internal Audit (SPI), Manager of Human Capital and General Affairs, Manager of Management System, and Manager of Financial Planning & Control. Previously, he had a career as State Civil Apparatus at the Indonesian Finance and Development Supervisory Board (BPKP) starting from 1987 to 2004 including served as Audit Team for Directorate of Petroleum Business Supervision (PT Pertamina) – Deputy for Petroleum and Natural Gas Supervision of BPKP (1987 - 1990), Accountant or Head of Audit Team for State/ Regional Owned Enterprises Supervisory Board – BPKP Bali Representative Office (1993 - 1999), Head of Audit Team for Directorate of Performance Evaluation and Work Procedures – Deputy of Planning & Analysis of BPKP (1999 - 2000), Section Head for Revenue Supervisory Board – BPKP South Sumatera Representative Office (2000 - 2001), and Technical Controllers/Young Expert Auditors for Directorate Investigations of Government Institutional – Deputy for BPKP (2001 - 2004).</p>
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Komite Audit pada salah satu Badan Usaha Milik Negara (sejak 20 September 2021) dan aktif sebagai anggota aktif Ikatan Akuntan Indonesia Cabang Jakarta (sejak 1993) Audit Committee of a State-Owned Company (since September 20, 2021) and as active member of Indonesian Accountant Association Jakarta Branch (since 1993).

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Pada tahun 2022, anggota Komite Audit mengikuti program pelatihan dan peningkatan kompetensi sebagai berikut:

COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM

In 2022, members of the Audit Committee participated in the following training and competence development programs:

Peserta Participant	Program Program	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Lokasi Venue
I Gusti Putu Suryawirawan	Erajaya Group BOC BOD Induction Program 2022	Corporate Secretary	5 Juli 2022 July 5, 2022	Spacetrout Meeting Room, Eraspace, Treasury Tower, 57th Floor, SCBD, Jakarta
Khoe Minhari Handikusuma	Erajaya Group BOC BOD Induction Program 2022	Corporate Secretary	5 Juli 2022 July 5, 2022	Spacetrout Meeting Room, Eraspace, Treasury Tower, 57th Floor, SCBD, Jakarta
Dadang Mulyana	Erajaya Group BOC BOD Induction Program 2022	Corporate Secretary	5 Juli 2022 July 5, 2022	Spacetrout Meeting Room, Eraspace, Treasury Tower, 57th Floor, SCBD, Jakarta---

Pernyataan Independensi

Statement of Independency



Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, seluruh anggota Komite Audit berkomitmen untuk menjunjung tinggi prinsip GCG dengan bersikap objektif, profesional, dan independen. Komite Audit tidak akan mengambil keputusan di bawah tekanan dan intervensi dari pihak manapun dan menghindari setiap potensi benturan kepentingan. Seluruh anggota Komite Audit tidak memiliki hubungan afiliasi baik secara kekeluargaan maupun hubungan bisnis dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali.

In carrying out their duties and responsibilities, all members of Audit Committee are committed to upholding GCG principles by being objective, professional and independent. The Audit Committee will not make decisions under pressure and intervention of any party and avoid any potential conflict of interest. All members of Audit Committee do not have affiliate relationships both in a family and business relationship with members of Board of Commissioners, Board of Directors and Major and/or Controlling Shareholders.



KOMITE AUDIT

Audit Committee

Pedoman Kerja Audit Audit Committee Charter



Komite Audit memiliki Pedoman Kerja Komite Audit sebagai acuan dalam melaksanakan tugasnya. Ketentuan yang diatur di dalam Pedoman Kerja Komite Audit meliputi: 1) Dasar hukum, 2) Tugas, tanggung jawab dan wewenang Komite, 3) Komposisi, struktur dan persyaratan keanggotaan Komite, 4) Kedudukan dalam organisasi, 5) Penyelenggaraan rapat Komite, 6) Pelaporan dan penanganan pengaduan atau pelaporan, 7) Masa jabatan, dan 8) Evaluasi kinerja Komite Audit.

Audit Committee has an Audit Committee Charter as a guideline in carrying out its duty and functions. Provisions stipulated in Audit Committee Charter including: 1) Legal basis, 2) Duties, responsibilities and authorities of the Committee, 3) Composition, structure and criteria for as members of the Committee, 4) Position in organization, 5) Organizing Committee meetings, 6) Reporting and handling of complaints or reports, 7) Term of office, and 8) Audit Committee performance evaluation.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas pokok dan tanggung jawab Komite Audit adalah:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/ atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Memeriksa hasil seleksi auditor independen dari manajemen dan merekomendasikan calon auditor independen yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perseroan kepada Dewan Komisaris serta melakukan pengawasan terhadap kinerja auditor eksternal.
3. Melakukan evaluasi terhadap efektivitas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi dari Audit Internal.
4. Melakukan penelaahan terhadap desain dan pelaksanaan kebijakan serta prosedur untuk memperoleh keyakinan yang memadai mengenai efektivitas pengendalian internal.
5. Memastikan terdapat pengendalian internal yang memadai bahwa kegiatan operasi Perseroan dijalankan dengan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berkaitan dengan kegiatan operasi Perseroan.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The main duties and responsibilities of the Audit Committee are:

1. To review financial information that will be disclosed by the Company to the public and/or regulatory authorities, among others financial statements, financial projection, and other reports related to the Company's financial information.
2. To examine the results of independent auditor's selection from the management and recommend independent an auditor candidate who will audit the Company's financial statements to the Board of Commissioners as well as perform monitoring on the external auditor's performance.
3. To evaluate the effectiveness of the implementation of primary duties and functions of the Internal Audit.
4. To review the policy design and implementation, as well as the procedures, to achieve fair assurance on the effectiveness of the internal control.
5. To ensure the establishment of proper internal control for the Company's operational activities to be carried out in compliance with the applicable Stock Market laws and other regulations as well as other regulations that are related to the Company's operational activities.

- | | |
|---|---|
| <p>6. Memastikan bahwa sistem dan pelaksanaan pengendalian internal telah cukup memadai di Perseroan dalam pengamanan aset dan pencatatan kewajiban/utang secara benar sehingga dapat menghindari risiko materil penyajian Laporan Keuangan dalam satu tahun buku.</p> <p>7. Melaksanakan tugas khusus yang diberikan oleh Dewan Komisaris.</p> | <p>6. To ensure that the internal control system and implementation in the Company have been sufficient to protect assets and record liabilities/loans correctly to avoid the material risk related to Financial Statements presentation during the fiscal year.</p> <p>7. To carry out special assignment from the Board of Commissioners.</p> |
|---|---|

RAPAT KOMITE AUDIT

Kebijakan

Komite Audit mengadakan rapat secara berkala sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam dua bulan setiap tahun. Jika dipandang perlu, Komite Audit dapat mengundang pihak lain yang terkait dengan materi Rapat untuk hadir dalam Rapat. Panggilan Rapat dilakukan oleh Sekretaris Perusahaan melalui surat elektronik kepada setiap anggota Komite Audit (empat) hari sebelum Rapat diselenggarakan, dengan tidak memperhitungkan tanggal pemanggilan dan tanggal Rapat. Pemanggilan Rapat harus mencantumkan agenda Rapat, tanggal, waktu dan tempat Rapat.

Pelaksanaan Rapat

Pada tahun 2022, Komite Audit mengadakan 6 (enam) kali rapat di mana dua di antaranya dilakukan secara sirkuler sebagai pengganti rapat Komite Audit. Rapat Komite Audit juga dihadiri oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris. Tingkat kehadiran anggota Komite dan agenda rapat adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attendance
I Gusti Putu Suryawirawan	Ketua Chairman	3 of 3	100
Khoe Minhari Handikusuma	Anggota Member	3 of 3	100
Dadang Mulyana	Anggota Member	3 of 3	100

1) Seluruh anggota Komite Audit baru mulai menjabat pada 24 Juni 2022
 All members of Audit Committee were appointed on June 24, 2022

MEETINGS OF AUDIT COMMITTEE

Policy

The Audit Committee holds at least 1 (one) meeting in two months every year. If deemed necessary, the Audit Committee may ask other parties to join its meetings to discuss related subjects. The invitation to the Meeting shall be made by the Corporate Secretary via electronic mail to each member of the Audit Committee (four) days before the Meeting is held, excluding the date of invitation and the date of the Meeting. The summons for the meeting must include Meeting agenda, date, time and place of the Meeting.

Meetings

In 2022, Audit Committee held 6 (six) meetings, of which two were circular meetings as a substitute for Audit Committee meetings. Audit Committee meetings were also attended by members of Board of Directors and Board of Commissioners. The attendance rate of Committee members and meeting agendas are as follows:



KOMITE AUDIT

Audit Committee

Ringkasan Kegiatan Komite Audit Tahun 2022

Summary of Audit Committee Activities in 2022

Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya yang mengacu pada Pedoman Kerja Komite Audit, arahan Dewan Komisaris, dan ketentuan perundangan yang berlaku, sebagai berikut:

1. Mengadakan rapat sebanyak 6 (kali) termasuk bersama dengan Dewan Komisaris, Direksi, manajemen dan Audit Internal untuk melakukan penelaahan terhadap laporan keuangan triwulan dan tahunan yang akan disampaikan kepada publik. Selain itu juga melakukan pertemuan dengan auditor eksternal terkait hasil temuan audit dan draft Laporan Keuangan Auditan tahun 2021 serta rencana pelaksanaan audit Laporan Keuangan tahun 2022.
2. Memberikan masukan dan rekomendasi atas hasil laporan audit internal audit yang disiapkan oleh Audit Internal secara rutin maupun pada kasus khusus.
3. Membahas temuan-temuan yang bersifat signifikan dan berpotensi risiko bagi Perseroan, serta memerlukan tindakan segera.
4. Membahas peraturan-peraturan Bursa Efek Indonesia dan OJK yang baru yang berdampak pada operasi Perseroan.

Audit Committee performed the following duties and responsibilities referring to Audit Committee Charter, Board of Commissioners directives and the applicable laws and regulations:

1. Organizing 6 (six) regular meetings including with the Board of Commissioners, the Board of Directors, management and Internal Audit to review the quarterly and annual financial statements to be disclosed to the public. In addition, the Committee organized meetings with the external auditor related to audit findings and the draft of Audited Financial Statements for year 2021 and audit implementation plan for Financial Statements 2022.
2. Providing inputs and recommendations on internal audit report findings prepared by the Internal Audit regularly or in certain cases.
3. Discussing significant findings and their potential risks to the Company, which required immediate action.
4. Discussing new regulations by the Indonesia Stock Exchange and OJK with potential impacts on the Company's operations.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee

Sampai 31 Desember 2022, Perseroan tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi, karena Perseroan memandang fungsi Nominasi dan Remunerasi dapat dijalankan oleh Dewan Komisaris. Dalam menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi, setiap tahun Dewan Komisaris melakukan kajian untuk menyusun usulan remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS. Dewan Komisaris juga melakukan review kandidat anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris baru untuk disampaikan dan disetujui RUPS.

Until December 31, 2022, The Company did not form Nomination and Remuneration Committee, due to the Company views that the Nomination and Remuneration function can be managed by the Board of Commissioners. In carrying out the nomination and remuneration function, the Board of Commissioners conducts a yearly review to prepare remuneration proposal of the Board of Directors and the Board of Commissioners to be submitted to GMS. The Board of Commissioners also reviews candidate members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners to be proposed to and approved by the GMS.



SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

“Sekretaris Perusahaan adalah organ pendukung Perseroan yang dibentuk dan bertanggung jawab langsung kepada Direksi untuk membantu pelaksanaan tugas Direksi terutama dalam menjaga kualitas kepatuhan Perseroan terhadap regulasi pasar modal yang berlaku, memastikan pelaporan keterbukaan informasi yang tepat waktu, serta berperan sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham dan pihak eksternal lainnya termasuk regulator.”

“The Corporate Secretary is a supporting organ of the Company that was formed by and reports to the Board of Directors to assist the Board of Directors in discharging its duties, especially in maintaining the quality of the Company’s compliance with applicable capital market regulations, ensuring timely reporting of information disclosure, and acting as a liaison between the Company and shareholders and other external parties including regulators.”

Sekretaris Perusahaan memiliki peran strategis yaitu membantu Direksi dalam memperkuat dan mempertahankan citra positif Perseroan melalui komunikasi yang efektif dan intensif antara Perseroan dengan stakeholders, serta membangun hubungan yang harmonis dengan pihak regulator, mitra usaha, asosiasi usaha serta lembaga lain berkaitan dengan aktivitas usaha Perseroan baik di tingkat provinsi, nasional dan internasional.

The Corporate Secretary has a strategic role to assist the Board of Directors in strengthening and maintaining positive reputation of the Company through effective and intensive communication with the stakeholders, and building harmonious relationships with regulators, business partners, business associations and other institutions related to the Company’s business activities at the provincial, national and international levels.



Amelia Allen

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Warganegara : Indonesia
Usia : 42 tahun
Berdomisili : Jakarta

Citizenship : Indonesia
Age : 42 years old
Domiciled : Jakarta

Riwayat Pendidikan

- Sarjana Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia jurusan Hukum Ekonomi (2005)
- Diploma Sastra Perancis dari Fakultas Ilmu Pengetahuan Budaya Universitas Indonesia (2001)

Dasar Hukum Penunjukan

Surat Keputusan Direksi Perseroan Nomor 159/SK-DIR/ERAA/VIII/2016 tanggal 18 Agustus 2016.

Pengalaman Kerja

Menjabat sebagai Sekretaris Perseroan sejak tahun 2016 dan saat ini beliau juga menjabat sebagai Head of Legal Perseroan. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Legal Officer dengan jabatan terakhir sebagai Head of Legal & Compliance di PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk (2007 – 2013), Legal Associate di DNC Advocates at Work (2006 – 2007), Internee di kantor Konsultan Hukum Hadiputranto, Hadinoto and Partner Law Firm (2006).

History of Education

- Bachelor of Law majoring in Economic Law from the Faculty of Law, University of Indonesia (2005)
- Diploma in French Literature from the Faculty of Cultural Sciences, University of Indonesia (2001)

Legal Basis of Appointment

Decree of the Company's Board of Directors No 159/SK-DIR/ERAA/VIII/2016 dated August 18, 2016.

Working Experience

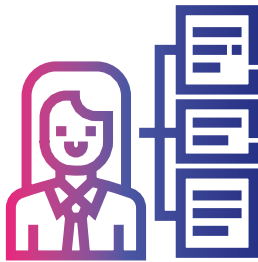
She has served as Corporate Secretary since 2016 and is also serving as Head of Legal of the Company. She had previously served as Legal Officer with last position as Head of Legal & Compliance at PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk (2007 – 2013), Legal Associate at DNC Advocates at Work (2006 – 2007), Internee at Legal Consultant office Hadiputranto, Hadinoto and Partner Law Firm (2006).



SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities



1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk selalu mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal.
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi terkini pada situs web Perseroan.
 - Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) tepat waktu.
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS.
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris, dan
 - Pelaksanaan program orientasi bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris baru.
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

1. To follow the capital market update, especially laws and regulations applicable in the capital market.
2. To provide recommendations to the Board of Directors and the Board of Commissioners to always comply with capital market laws and regulations.
3. To assist the Board of Directors and Board of Commissioners in corporate governance implementation, including:
 - Public information disclosure, including latest information availability on the Company's official website.
 - Submission of reports to the OJK in a timely manner.
 - Organization and documentation of the GMS.
 - Organization and documentation of the Board of Directors and the Board of Commissioners meetings, and
 - Implementation of orientation program for the newly members of the Board of Directors and the Board of Commissioners.
4. To act as the contact person between the Company and the Shareholders, OJK, and other stakeholders.

Ringkasan Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan Tahun 2022 Summary of Corporate Secretary Activities in 2022

Pada tahun 2022, Sekretaris Perusahaan telah menyerahkan laporan-laporan yang diwajibkan kepada para regulator, termasuk tetapi tidak terbatas pada OJK dan BEI. Sekretaris Perusahaan juga telah menyelesaikan dan menyerahkan Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2021 tepat waktu, serta menyelenggarakan RUPS Tahunan pada tanggal 23 Juni 2022 dan Paparan Publik pada waktu yang sama.

In 2022, the Corporate Secretary has submitted the required reports to regulators, including but not limited to OJK and IDX. The Corporate Secretary has also completed and submitted the Company's 2021 Annual Report on time, and held the Annual GMS on June 23, 2022, and Public Expose at the same time.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

COMPETENCE DEVELOPMENT

Pada tahun 2022 Sekretaris Perusahaan mengikuti program pengembangan kompetensi sebagai berikut:

In 2022, Corporate Secretary participated in competence development program as follows:

NO.	Program Pengembangan Kompetensi Competence Development Program	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Lokasi Venue
1	Webinar: Strategi penyiapan Digital Talent Webinar: Digital Talent Preparation Strategy	OJK	6 Januari January 6	Daring Online
2	Webinar: Kesiapan Industri Jasa Keuangan dalam Mendukung Literasi Digital Konsumen Jasa Keuangan Webinar: Readiness of Financial Services Industry in Supporting Digital Literacy of Financial Services Consumers	OJK	13 Januari January 13	Daring Online
3	Webinar: Sosialisasi pengembangan Sistem pelaporan Keuangan berbasis eXtensible Business reporting Language (XBRL) Webinar: Socialization of the Development of Financial Reporting System based on the eXtensible Business Reporting Language (XBRL)	BEI	18 Januari January 18	Daring Online
4	Webinar: Dengar pendapat Konsep peraturan nomor I-N tentang penghapusan pencatatan (Delisting) efek Bersifat ekuitas, efek Bersifat utang, dan Sukuk dan pencatatan Kembali (relisting) Saham di Bursa Webinar: Hearing on the concept of regulation number I-N concerning delisting of equity securities, debt securities, and Sukuk and re-listing of shares on the Exchange	BEI	19 Januari January 19	Daring Online
5	Webinar: Seminar pencapaian pasar Modal 2021 Webinar: Seminar on 2021 Capital Market Achievement	BEI	25 Januari January 25	Daring Online
6	Webinar: Dampak ESG terhadap Kinerja Industri Jasa Keuangan Webinar: ESG Impact on the Performance of Financial Services Industry	OJK	27 Januari January 27	Daring Online
7	Webinar: Sosialisasi peraturan otoritas Jasa Keuangan nomor 23/POJK.04/2021 Webinar: Socialization of Financial Services Authority regulations number 23/POJK.04/2021	BEI	27 Januari January 27	Daring Online
8	Webinar: Dampak perubahan Iklim Terhadap aspek pembiayaan dan premi asuransi Berbasis ekonomi hijau Webinar: The impact of climate change on aspects of financing and insurance premiums based on a green economy	OJK	24 Februari February 24	Daring Online
9	Webinar AEI bekerja sama dengan BKPM: Teknis Pemilihan, Pengajuan Baru dan Penghapusan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Melalui Sistem OSS, Serta Kaitannya dengan Penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) Secara Berkala Webinar AEI in collaboration with BKPM: Selection Techniques, New Submissions and Abolition of the Standard Classification of Indonesian Business Fields (KBLI) Through the OSS System, and Its Relation to Submission of Investment Activity Reports (LKPM) Periodically	AEI	25 Februari February 24	Daring Online
10	Webinar: SDG 16 Business Framework & reporting - Inspiring Transformational Governance Webinar: SDG 16 Business Framework & reporting - Inspiring Transformational Governance	BEI, IGCN, GRI	1 Maret March 1	Daring Online
11	Webinar: SDG 16 Bisnis dan hak asasi Manusia, hak perempuan, hak anak Webinar: SDG 16 Business and Human rights, women's rights, children's rights	BEI, IGCN, GRI	8 Maret March 8	Daring Online
12	Webinar: SDG 16 Korupsi, Suap, aliran Keuangan Gelap, Transparansi Webinar: SDG 16 Corruption, Bribery, Illicit Financial Flows, Transparency	BEI, IGCN, GRI	15 Maret March 15	Daring Online
13	Webinar: Pendalaman POJK nomor 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi afiliasi dan Benturan Kepentingan Webinar: Deepening POJK Number 42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflicts of Interest	ICSA	22 Maret March 22	Daring Online
14	Webinar: SDG 16 Governansi Transformatif Webinar: SDG 16 Transformative Governance	BEI, IGCN, GRI	22 Maret March 22	Daring Online
15	Webinar: Seminar Kelas Master pelaporan Lingkungan Webinar: Master Class Seminar on Environmental reporting	BEI, IGCN, GRI	30 Maret March 30	Daring Online



SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

NO.	Program Pengembangan Kompetensi Competence Development Program	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Lokasi Venue
16	Webinar: Pengantar Corporate Branding Melalui Media Sosial Webinar: Introduction to Corporate Branding Through Social Media	ICSA	14 April April 14	Daring Online
17	Webinar AEI: Pemanfaatan Pedoman Umum Governance Korporat Indonesia (PUGKI) 2021 Dalam Penciptaan Nilai yang Berkelanjutan AEI Webinar: Utilization of General Guidelines for Corporate Governance Indonesia (PUGKI) 2021 in Creating Sustainable Value	AEI	8 Juni June 8	Daring Online
18	Webinar: Sosialisasi Ketentuan Free Float dan pelaporannya Webinar: Dissemination of Free Float Provisions and Reporting	BEI	26 Juni June 26	Daring Online
19	Webinar AEI: Dampak Inflasi Bagi Dunia Usaha & Pasar Modal Indonesia AEI Webinar: The Impact of Inflation on the Indonesian Business World & Capital Market	AEI	20 Juli July 20	Daring Online
20	Webinar: Tata Kelola Korporat di Indonesia Webinar: Corporate Governance in Indonesia	IICD	9 Agustus August 9	Daring Online
21	AEI Bekerja sama Dengan Global Reporting Initiative (GRI), CDP dan IBCWE: Program Series: Yuk Bagus Sustainability Report (10 Series) AEI Collaborates with the Global Reporting Initiative (GRI), CDP and IBCWE: Program Series: Let's Improve Your Sustainability Report (10 Series)	AEI	3 Agustus - 5 Oktober August 3 - October 5	Daring Online
22	Webinar: Asean Corporate Governance Scorecard (ACGS) - Mencapai Kelas aset Asean Webinar: Asean Corporate Governance Scorecard (ACGS) - Achieving the ASeam Asset Class	ICSA	18 Oktober October 18	Daring Online
23	Workshop AEI: Pendalaman & Implementasi Terkait SEOJK No.16/SEOJK.04/2021 dan POJK No.34/POJK.04/2014 AEI Workshop: Deepening & Implementation of SEOJK No.16/SEOJK.04/2021 and POJK No.34/POJK.04/2014	AEI	15 November November 15	Daring Online
24	Webinar TICMI Capital Market International Conference 2022: Kebangkitan Keberlanjutan Finansial, Bisnis, dan pendidikan Tinggi TICMI Capital Market International Conference 2022 Webinar: Revival of Financial, Business and Higher Education Sustainability	TICMI	23 November November 23	Daring Online
25	Webinar: Menuju Keberlanjutan Finansial Melalui pemanfaatan Teknologi Digital, ESG dan ekonomi hijau Webinar: Towards Financial Sustainability Through the use of Digital Technology, ESG and the green economy	OJK	1 Desember December 1	Daring Online
26	Webinar HUT AEI Ke 34: Mengakselerasi Pertumbuhan Ekonomi Nasional Melalui Digitalisasi AEI 34th Anniversary Webinar: Accelerating National Economic Growth Through Digitalization	AEI	15 Desember December 15	Daring Online

Notes | Catatan:

BEI : Bursa Efek Indonesia | Indonesia Stock Exchange
OJK : Otoritas Jasa Keuangan | Financial Services Authority
AEI : Asosiasi Emiten Indonesia | Indonesian Public Listed Companies Association
IGNC : Indonesia Global Compact Network
GRI : Global Reporting Initiatives
ICSA : Indonesian Corporate Secretary Association
IICD : Indonesian Institute for Corporate Director
TICMI : The Indonesia Capital Market Institute

PUBLIKASI LAPORAN KEUANGAN

Sepanjang tahun 2022, Perseroan menerbitkan Laporan Keuangan kuartalan, tengah tahun dan akhir tahun. Laporan Keuangan tengah tahun dan akhir tahun sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No.X.K.2 Tahun 2011, telah dipublikasikan di surat kabar dengan cakupan nasional. Perseroan juga mempublikasikan Laporan Keuangannya di situs web Perseroan dan Bursa Efek Indonesia.

PUBLICATION OF FINANCIAL STATEMENTS

Throughout 2022, the Company published quarterly, mid year, and full year Financial Statements. The midyear and full-year financial statements in compliance with Bapepam-LK Regulation No.X.K.2 of 2011, have been published in newspapers with national coverage. The Company also published its Financial Statements on the Company's and the Indonesia Stock Exchange websites.

Publikasi Publication	Tanggal Date	Media Media
Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Triwulan I 2022 (Tidak diaudit) Q1 2022 Interim Consolidated Financial Statements (Unaudited)	31 Mei May 31	Sistem Pelaporan Elektronik (SPE) OJK IDX, situs web BEI, situs web Perseroan OJK IDX Electronic Reporting System (SPE), IDX website, Company website
Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Tengah Tahunan 2022 (Tidak diaudit) Midyear 2022 Interim Consolidated Financial Statements (Unaudited)	31 Agustus August 31	Harian Kabar Investor Daily, Sistem Pelaporan Elektronik (SPE) OJK IDX, situs web BEI, situs web Perseroan Investor Daily News, OJK IDX Electronic Reporting System (SPE), IDX website, Company website
Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Triwulan III 2022 (Tidak diaudit) Q3 2022 Interim Consolidated Financial Statements (Unaudited)	15 November November 15	Sistem Pelaporan Elektronik (SPE) OJK IDX, Situs web BEI, situs web Perseroan OJK IDX Electronic Reporting System (SPE), IDX website, Company website
Laporan Keuangan Konsolidasian Tahunan 2022 (Diaudit) 2022 Full Year Consolidated Financial Statements (Audited)	31 Maret March 31	Harian Terbit, Sistem Pelaporan Elektronik (SPE) OJK IDX, situs web BEI, situs web Perseroan Investor Daily News, OJK IDX Electronic Reporting System (SPE), IDX website, Company website



SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

KETERBUKAAN INFORMASI

Informasi yang telah disampaikan Perseroan kepada otoritas/lembaga penunjang pasar modal dalam rangka keterbukaan informasi sepanjang tahun 2022 adalah sebagai berikut:

INFORMATION DISCLOSURE

The information submitted by the Company to the capital market authority/supporting institutions as information disclosure throughout 2022 is as follows:

No.	Nomor Surat Reference Number	Tanggal Date	Judul/Perihal Title/Subject	Penerima Recipient
1.	006/ERAA/CS/III/2022	7 Maret 2022 March 7, 2022	Keterbukaan informasi tentang pembentukan usaha patungan antara pihak terafiliasi Perseroan Eraspac Pte. Ltd dengan PT Perjuangan Anak Muda (PMA) Information disclosure regarding the establishment of a joint venture between the Company's affiliated party Eraspac Pte Ltd and PT Perjuangan Anak Muda (PMA)	BEI
2.	009/ERAA/CS/III/2022	15 Maret 2022 March 15, 2022	Keterbukaan Informasi pembentukan usaha patungan antara pihak terafiliasi perseroan PT Erafone Artha Retalindo dengan The Gioi Di Dong Joint Stock Company Information disclosure on the establishment of a joint venture between the Company's affiliated party PT Erafone Artha Retalindo and The Gioi Di Dong Joint Stock Company	BEI
3.	013/ERAA/CS/IV/2022	14 April 2022 April 14, 2022	Penyampaian Laporan Keuangan Tahunan 2021 Submission of 2021 Full Year Financial Statements	OJK, BEI
4.	014/ERAA/CS/IV/2022	14 April 2022 April 14, 2022	Penyampaian bukti iklan Laporan Keuangan Tahunan 2021 Submission of advertisement proof of 2021 Full Year Financial Statements	BEI
5.	016/ERAA/CS/IV/2022	18 April 2022 April 18, 2022	Siaran pers terkait Laporan Keuangan Tahunan 2021 Press release regarding 2021 Full Year Financial Report	BEI
6.	022/ERAA/CS/IV/2022	28 April 2022 April 28, 2022	Surat pemberitahuan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2022 Letter of notification of 2022 Annual and Extraordinary GMS	OJK
7.	027/ERAA/CS/V/2022	17 Mei 2022 May 17, 2022	Pengumuman RUPS Tahunan Tahun Buku 2021 dan RUPS Luar Biasa Announcement of Annual GMS for the fiscal year 2021 and Extraordinary GMS	OJK
8.	028/ERAA/CS/V/2022	17 Mei 2022 May 17, 2022	Bukti iklan pengumuman RUPS Tahunan Tahun Buku 2021 Advertisement proof of the announcement of Annual GMS for the fiscal year 2021	OJK
9.	030/ERAA/CS/V/2022	20 Mei 2022 May 20, 2022	Keterbukaan informasi pembelian kembali saham 2022 (Seri B) Information disclosure of share buyback 2022 (Series B)	OJK
10.	032/ERAA/CS/V/2022	31 Mei 2022 May 31, 2022	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Triwulan I 2022 Submission of Q1 2022 Interim Financial Statements	BEI
11.	033/ERAA/CS/V/2022	31 Mei 2022 May 31, 2022	Penyampaian Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Perseroan Tahun Buku 2021 Submission of the Company's Annual and Sustainability Reports for the Fiscal Year 2021	OJK, BEI
12.	032A/ERAA/CS/V/2022	31 Mei 2022 May 31, 2022	Penjelasan perubahan total aset dan total kewajiban pada Laporan Keuangan Interim Triwulan I 2022 Explanation of changes in total assets and total liabilities of the Q1 2022 Interim Financial Statements	BEI
13.	034/ERAA/CS/VI/2022	1 Juni 2022 June 1, 2022	Pemanggilan RUPS Tahunan tahun buku 2021 Summons to the Annual GMS for the fiscal year 2021	OJK
14.	035/ERAA/CS/VI/2022	1 Juni 2022 June 1, 2022	Bukti iklan pemanggilan RUPS Tahunan tahun buku 2021 Advertisement proof of summons to Annual GMS for the fiscal year 2021	OJK
15.	036/ERAA/CS/VI/2022	9 Juni 2022 June 9, 2022	Pengumuman Paparan Publik Tahunan 2022 Announcement of 2022 Annual Public Expose	BEI
16.	041/ERAA/CS/VI/2022	20 Juni 2022 June 20, 2022	Penyampaian materi Paparan Publik Tahunan 2022 Submission of 2022 Annual Public Expose materials	BEI

No.	Nomor Surat Reference Number	Tanggal Date	Judul/Perihal Title/Subject	Penerima Recipient
17.	043/ERAA/CS/VI/2022	27 Juni 2022 June 27, 2022	Ringkasan risalah RUPS Tahunan 2022 Summary of minutes of the 2022 Annual GMS	OJK
18.	044/ERAA/CS/VI/2022	27 Juni 2022 June 27, 2022	Laporan hasil Public Expose Tahunan 2022 Report on the results of 2022 Annual Public Expose	BEI
19.	049/ERAA/CS/VI/2022	27 Juni 2022 June 27, 2022	Bukti iklan ringkasan risalah RUPS Tahunan 2022 Advertisement proof of the Summary of minutes of the 2022 Annual GMS	OJK
20.	050/ERAA/CS/VI/2022	27 Juni 2022 June 27, 2022	Penyampaian informasi jadwal pembagian dividen tunai Submission of information on the schedule of cash dividend distribution	OJK
21.	052/ERAA/CS/VII/2022	6 Juli 2022 July 6, 2022	Berita acara RUPS Tahunan Minutes of Annual GMS	OJK
22.	053/ERAA/CS/VII/2022	6 Juli 2022 July 6, 2022	Keterbukaan informasi tentang perubahan pengurus Perseroan Information disclosure regarding changes in the management of the Company	OJK
23.	054/ERAA/CS/VII/2022	6 Juli 2022 July 6, 2022	Keterbukaan informasi tentang perubahan Anggaran Dasar Perseroan Information disclosure on changes to the Company's Articles of Association	OJK
24.	064/ERAA/CS/VIII/2022	10 Agustus 2022 August 10, 2022	Laporan evaluasi Komite Audit atas Kantor Akuntan Publik tahun buku 2021 Audit Committee report on evaluation of Public Accounting Firm for fiscal year 2021	OJK
25.	070/ERAA/CS/VIII/2022	22 Agustus 2022 August 22, 2022	Laporan hasil pembelian kembali saham ERAA 2022 (Seri B) Report on the result of ERAA share buyback (Series B)	OJK
26.	071/ERAA/CS/VIII/2022	31 Agustus 2022 August 31, 2022	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Triwulan II 2022 Submission of Q2 2022 Interim Financial Statements	OJK, BEI
27.	072/ERAA/CS/IX/2022	7 September 2022 September 7, 2022	Keterbukaan informasi pembelian kembali saham 2022 (Seri C) Information disclosure on 2022 share buyback (Series C)	OJK
28.	076/ERAA/CS/IX/2022	21 September 2022 September 21, 2022	Keterbukaan informasi pembentukan usaha patungan antara pihak terafiliasi Perseroan PT Prakarsa Prima Sentosa (PPS) dengan Blackhawk Network (Singapore) Pte Ltd (BHN) Information disclosure on the establishment of a joint venture between the Company's affiliated party PT Prakarsa Prima Sentosa (PPS) and Blackhawk Network (Singapore) Pte Ltd (BHN)	BEI
29.	083A/ERAA/CS/XI/2022	15 November 2022 November 15, 2022	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Triwulan III 2022 Submission of Q3 2022 Interim Financial Statements	BEI
30.	083B/ERAA/CS/XI/2022	15 November 2022 November 15, 2022	Surat penjelasan kenaikan total aset dan kewajiban pada Laporan Keuangan Interim Triwulan III 2022 Letter of explanation for the increase in total assets and liabilities in Q3 2022 Interim Financial Statements	BEI
31.	088/ERAA/CS/XII/2022	9 Desember 2022 December 9, 2022	Laporan hasil pembelian kembali saham ERAA 2022 (Seri C) Report on 2022 ERAA share buyback (Series C)	OJK

Catatan | Notes:

BEI : Bursa Efek Indonesia|Indonesia Stock Exchange
 OJK : Otoritas Jasa Keuangan|Financial Services Authority



AUDIT INTERNAL

Internal Audit

“Audit Internal adalah organ pendukung Perseroan yang menjalankan fungsi pemeriksaan dan konsultasi secara independen dan objektif dalam rangka memberikan nilai tambah bagi organisasi dan membantu organisasi untuk mencapai tujuannya dengan menerapkan pendekatan yang sistematis untuk mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas dari pengendalian internal, corporate governance dan manajemen risiko Perseroan.”

“Internal Audit is a supporting organ of the Company that carries out the function of independent and objective auditing and consulting in order to provide added value to the organization and assist the organization in achieving its goals by applying a systematic approach to evaluate and improve the effectiveness of the Company’s internal control, corporate governance and risk management.”

Audit Internal dipimpin oleh Kepala Audit Internal yang bertanggung jawab langsung kepada Direksi. Kepala Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direksi atas persetujuan Dewan Komisaris.

The Internal Audit is led by the Head of Internal Audit who reports directly to the Board of Directors. The Head of Internal Audit is appointed and dismissed by the Board of Directors after approval from the Board of Commissioners.



Hendra Wijaya

Kepala Audit Internal
Head of Internal Audit

Warganegara : Indonesia
Usia : 41 tahun
Berdomisili : Bogor

Indonesian citizen : Indonesia
Age : 41 years old
Domiciled : Bogor

Riwayat Pendidikan

- Magister Managemen dari Institut Pertanian Bogor, Bogor (2012)
- Sarjana Ekonomi dari Universitas Brawijaya Malang (2003)

History of Education

- Master of Management from Bogor Agricultural Institute, Bogor (2012)
- Bachelor of Economics from Brawijaya University, Malang (2003)

Dasar Hukum Penunjukan

Keputusan Direksi No. SK/121/DIRBH/X/2012. ERAA Tanggal 22 Oktober 2012

Legal Basis of Appointment

Decree of the Board of Directors No. SK/121/DIRBH/X/2012. ERAA dated October 22, 2012

Kualifikasi/Sertifikasi Profesional yang Dimiliki

- Akuntan (Ak)
- Qualified Internal Auditor (QIA)
- Chartered Accountant (CA)
- Certified Financial Planner (CFP)
- Qualified Financial Educator (QFE)
- Qualified Wealth Planner (QWP)
- Certified Practising Accountant (CPA) - Australia
- Certification in Audit Committee Practices (CACP)
- ASEAN Chartered Professional Accountant (ACPA)
- Certified Risk Professional (CRP)

Qualification/Professional Certification

- Akuntan (Ak)
- Qualified Internal Auditor (QIA)
- Chartered Accountant (CA)
- Certified Financial Planner (CFP)
- Qualified Financial Educator (QFE)
- Qualified Wealth Planner (QWP)
- Certified Practising Accountant (CPA) - Australia
- Certification in Audit Committee Practices (CACP)
- ASEAN Chartered Professional Accountant (ACPA)
- Certified Risk Professional (CRP)

Pengalaman Kerja

- Senior Auditor Ernst & Young (2003 – 2007)
- Associate Accounting Manager PT Bristol-Myers Squibb Tbk (2007)
- Group Internal Audit General Manager PT Sierad Produce Tbk (2007 - 2010)
- Financial Controller PT Sierad Produce Tbk (2010 - 2012)

Working Experience

- Senior Auditor Ernst & Young (2003 – 2007)
- Associate Accounting Manager PT Bristol-Myers Squibb Tbk (2007)
- Group Internal Audit General Manager PT Sierad Produce Tbk (2007 - 2010)
- Financial Controller PT Sierad Produce Tbk (2010 - 2012)

Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya, serta tidak terafiliasi dengan pemegang saham utama/pengendali

Affiliation

Has no affiliation with the members of the Board of Commissioners nor Board of Directors, nor the major/controlling shareholders



AUDIT INTERNAL

Internal Audit

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Pada tahun 2022 Kepala Audit Internal dan/atau Auditor Internal mengikuti program pengembangan kompetensi sebagai berikut:

COMPETENCE DEVELOPMENT

In 2022, the Head of Internal Audit and/or Internal Auditors participated in competence development program as follows:

NO.	Program Pengembangan Kompetensi Competence Development Program	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Lokasi Venue
1	AWS Cloud Architect	Kominfo	2 Maret 2022 March 2, 2022	Daring Online
2	IA Academy - Accounting	Internal	10 Maret 2022 March 10, 2022	Daring Online
3	IA Academy - IT Control Framework	Internal	15 Maret 2022 March 15, 2022	Daring Online
4	IA Academy - Risk Management	Internal	31 Maret 2022 March 31, 2022	Daring Online
5	Digital Forensic Analyst	Cyber Academy	4 April 2022 April 4, 2022	Daring Online
6	IA Academy - IPPF for New Joiners	Internal	13 April 2022 April 13, 2022	Daring Online
7	IA Academy - Internal Control for New joiners	Internal	16 Juni 2022 June 16, 2022	Daring Online
8	Data Scientist	Kominfo	24 Juni 2022 June 24, 2022	Daring Online
9	Advanced Databases and SQL Querying	Udemy	1 Juli 2022 July 1, 2022	Daring Online
10	Digital Security & Protection System	ISACA	30 Agustus 2022 August 30, 2022	Daring Online
11	Cyber Operations Associate	Kominfo	13 September 2022 September 13, 2022	Daring Online
12	Toward Cyber Resilience A Cyber Threat Intelligence perspective	ISACA	28 September 2022 September 28, 2022	Daring Online
13	IIA Indonesia National Conference	IIA Indonesia	12-13 Oktober 2022 October 12-13, 2022	Bali Bali
14	Cybersecurity Oversight: Tips and Essential Best Practices	Ikatan Komite Audit Indonesia	7 Oktober 2022 October 7, 2022	Daring Online
15	Akuntansi Aset Tetap	Ikatan Akuntan Indonesia	22 - 24 November 2022 November 22 - 24, 2022	Daring Online
16	Penerapan PSAK 72 dan PSAK 73 di Indonesia	Ikatan Akuntan Indonesia	6-8 Desember 2022 December 6-8, 2022	Daring Online
17	GRACS (Governance Risk Management, Assurance & Cybersecurity) 2022	ISACA	10 Desember 2022 December 10, 2022	Daring Online
18	Strategic Thinking	Linkedin Learning	13 Desember 2022 December 13, 2022	Daring Online
19	Preparing for an Audit	Linkedin Learning	13 Desember 2022 December 13, 2022	Daring Online
20	Accounting Foundation : Internal Controls	Linkedin Learning	14 Desember 2022 December 14, 2022	Daring Online
21	Leadership Mindset	Linkedin Learning	20 Desember 2022 December 13, 2022	Daring Online
22	Introduction to ESG: Environmental, Social, and Governance	Linkedin Learning	25 Desember 2022 December 25, 2022	Daring Online
23	Leadership Tips, Tactics, and Advice	Linkedin Learning	29 Desember 2022 December 29, 2022	Daring Online
24	Leadership and Management Academy	Linkedin Learning	29 Desember 2022 December 29, 2022	Daring Online

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab Audit Internal berdasarkan Piagam Audit Internal adalah sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan Rencana Audit Tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal sesuai dengan kebijakan perusahaan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Dewan Direksi dan Dewan Komisaris.
6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
7. Bekerjasama dengan Komite Audit.
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit yang dilakukannya.
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Duties and responsibilities of Internal Audit in accordance with Internal Audit Charter are as follows:

1. To prepare and implement Annual Audit Plan.
2. To analyze and evaluate the implementation of internal control and risk management system according to the Company's policy.
3. To review and assess effectiveness and efficiency in finance, accounting, operation, human capital, marketing, information technology, and other activities.
4. To provide recommendations for improvement and objective information about the activities examined at all management levels.
5. To prepare and submit audit report to the Board of Directors and the Board of Commissioners.
6. To monitor, analyze, and report on the implementation of follow-up improvements that has been recommended.
7. To cooperate with the Audit Committee.
8. To develop a program to evaluate the quality of audit activities carried out.
9. To perform special audit, if deemed necessary.

Piagam Audit Internal Internal Audit Charter



Audit Internal memiliki Piagam Audit Internal sebagai pedoman kerja dalam melaksanakan tugasnya. Piagam Audit Internal terakhir diubah pada 24 September 2018 dan dievaluasi setiap tahun untuk disesuaikan dengan perkembangan peraturan yang berlaku. Piagam Audit Internal antara lain berisi: a) Struktur dan kedudukan Audit Internal, b) Persyaratan Auditor Internal, c) Tugas dan tanggung jawab Audit Internal, d) Wewenang Audit Internal, e) Rangkap jabatan, dan f) Kode etik.

The Internal Audit has an Internal Audit Charter as a work guideline in carrying out its duties. Internal Audit Charter was latest been amended on September 24, 2018 and is evaluated annually to comply with the latest applicable regulations. Internal Audit Charter contains, among other: a) Structure and position of Internal Audit, b) Requirements for Internal Auditors, c) Duties and responsibilities of Internal Audit, d) Authority of Internal Audit, e) Concurrent positions, and f) Code of ethics.



AUDIT INTERNAL

Internal Audit

Ringkasan Kegiatan Audit Internal Tahun 2022

Summary of Internal Audit Activities in 2022

Pada tahun 2022, Audit Internal telah melaksanakan berbagai kegiatan antara lain:

1. Audit terhadap unit bisnis dan entitas anak berdasarkan *risk-based audit plan*.
2. Monitoring tindak lanjut atas rekomendasi hasil audit yang dilakukan melalui mekanisme rutin setiap bulan.
3. Berperan aktif dalam memberikan konsultasi kepada manajemen terkait dengan pengendalian internal.
4. Implementasi *continuous audit* untuk meningkatkan cakupan audit depo dan outlet.
5. Evaluasi atas pelaksanaan manajemen risiko selama tahun berjalan.
6. Audit atas permintaan khusus.

In 2022, The Internal Audit conducted activities including:

1. Audit of business and subsidiaries based on a risk-based audit plan.
2. Monitoring the progress of audit recommendations conducted through a monthly routine mechanism.
3. Taking an active role in providing consultation to management related to internal control.
4. Implementation of continuous audit to increase the coverage of depot and outlet audits.
5. Evaluation of risk management implementation during the year.
6. Audits on special requests.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Internal Control System

“Sistem pengendalian internal di Perseroan meliputi seluruh kebijakan dan prosedur di semua fungsi keuangan dan operasional yang bertujuan untuk melindungi aset perusahaan melalui keandalan pelaporan dan informasi keuangan, kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku, serta penyelenggaraan kegiatan operasional yang efektif dan efisien.”

“The internal control system in the Company includes all policies and procedures in all financial and operational functions that aim to protect company assets through reliable financial reporting and information, compliance with applicable regulations, and the implementation of effective and efficient operational activities.”

Sistem pengendalian internal Perseroan melibatkan seluruh organ tata kelola yaitu Dewan Komisaris, Komite Audit, Direksi, Audit Internal, dan seluruh jajaran manajemen, dengan mengacu pada prinsip-prinsip Kerangka Kerja Pengendalian Internal. Prinsip-prinsip tersebut adalah lingkungan pengendalian, penilaian risiko, aktivitas pengendalian, informasi dan komunikasi dan pemantauan. Dengan demikian, implementasi sistem pengendalian internal Perseroan telah sesuai dengan kerangka kerja *The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)*.

Agar implementasi sistem pengendalian internal dapat dijalankan secara efektif, maka:

1. Setiap elemen Perseroan harus memiliki pemahaman mengenai sistem pengendalian internal, antara lain dengan mempelajari Prosedur Operasi Standar (SOP) Perseroan.
2. Komite Audit harus mendapat laporan audit secara berkala dari Audit Internal sebagai bahan untuk mengidentifikasi kemungkinan adanya kelemahan sistem pengendalian internal.
3. Komite Audit wajib memberikan rekomendasi mengenai perbaikan sistem pengendalian internal dan pelaksanaannya untuk meningkatkan efektivitas pengendalian internal.
4. Komite Audit harus berkoordinasi dengan Audit Internal untuk:
 - a. Mengadakan pertemuan berkala untuk membahas temuan auditor internal dan/atau hal-hal lain yang berindikasi adanya kelemahan pengendalian internal, termasuk kekeliruan penerapan standar akuntansi.

The Company's internal control system involves every governance organ including the Board of Commissioners, Audit Committee, the Board of Directors, Internal Audit, and all management team by referring to the principles of Internal Control Framework. The principles include control environment, risk assessment, control activities, information and communication and monitoring. Hence, the Company's internal control system is aligned with The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) framework.

To achieve effective implementation of internal control, the following must be applied:

1. Each element of the Company must have an understanding of the internal control system, among others by learning the Company's Standard Operating Procedures (SOP).
2. The Audit Committee must receive periodic audit reports from the Internal Audit as material to identify possible weaknesses in the internal control system.
3. The Audit Committee is required to provide recommendations regarding the improvement of the internal control system and its implementation to increase the effectiveness of internal control.
4. The Audit Committee shall coordinate with the Internal Audit to:
 - a. Organize regular meetings to discuss internal auditor findings and/or other issues related to indication of internal control weakness, including misapplication of an accounting standard.



SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Internal Control System

- b. Jika diperlukan, Komite Audit dapat meminta Audit Internal untuk memperluas penelaahan guna menilai sifat, lingkup, besaran dan dampak dari kelemahan signifikan pengendalian internal serta pengaruhnya terhadap Laporan Keuangan.
 5. Dalam proses penelaahan terhadap efektivitas pengendalian internal, Komite Audit dapat mempergunakan laporan dari auditor independen untuk melakukan identifikasi kemungkinan adanya kelemahan pengendalian internal.
 6. Setiap awal tahun Komite Audit menelaah dan memberi masukan atas Rencana Audit Tahunan (RAT) yang disusun oleh Audit Internal.
- b. If necessary, the Audit Committee may request the Internal Audit to expand the review to assess the nature, scope, scale, and impact of significant weakness in the internal control and its impact on the Financial Statements.
 5. During the internal control effectiveness reviewing process, the Audit Committee may refer to the independent auditor report to identify any indication of internal control weakness.
 6. At the beginning of the year, the Audit Committee conducts a review and provides recommendations on the Annual Audit Plan (RAT) prepared by the Internal Audit.

Pengendalian Internal Aspek Keuangan

Sistem pengendalian internal dalam hal keuangan dilakukan guna memberikan jaminan kebenaran informasi keuangan, efektivitas dan efisiensi proses pengelolaan Perseroan serta aspek kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan terkait. Direksi harus menetapkan suatu sistem pengendalian internal yang efektif untuk mengamankan investasi dan aset Perseroan.

Pengendalian Internal Aspek Operasional

Aktivitas pengendalian operasional dilakukan dengan memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional bisnis Perseroan telah berjalan sesuai dengan sistem, prosedur, kaidah dan norma-norma yang berlaku demi tercapainya target Perseroan yang terbebas dari kecurangan dan sesuai dengan kebijakan internal yang telah ditetapkan. Pengendalian internal pada aspek operasional, mencakup kegiatan distribusi, penjualan, dan hal-hal lain terkait aktivitas operasi maupun investasi.

Kepatuhan terhadap Perundang-Undang yang Berlaku

Sebagai perusahaan terbuka, Perseroan senantiasa mematuhi seluruh regulasi dan perundang-undangan yang berlaku. Pada prinsipnya, Perseroan secara proaktif mengikuti setiap perubahan atau pembaruan peraturan di bidang pasar modal, khususnya yang relevan dengan bidang usaha Perseroan.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Efektivitas sistem pengendalian internal dievaluasi secara berkala dan berkelanjutan oleh Audit Internal baik di tingkat korporasi maupun di tingkat operasional untuk meningkatkan koordinasi kerja yang baik dan sesuai antar fungsi-fungsi pengendalian di lingkungan Perseroan.

Internal Control on Financial Aspect

The internal control system on finances is run to guarantee the correctness of financial information, the effectiveness and efficiency of the Company's management processes as well as aspects of compliance with related laws and regulations. The Board of Directors must establish an effective internal control system to secure the Company's investments and assets.

Internal Control on Operation Aspect

Operational control activities are carried out by ensuring that all of the Company's business operations run in accordance with all applicable systems, procedures, rules and norms in order for the Company to achieve its targets that are free from frauds and in accordance with established internal policies. Internal control in operational aspects, including activities in distribution and sales, as well as in other matters related to operations and investment.

Compliance with Applicable Laws

As a public company, the Company always complies with all applicable laws and regulations. In principle, the Company proactively follows any changes or updates to regulations in the capital market sector, especially those that are relevant to the Company's line of business.

Review of the Effectiveness of Internal Control System

The effectiveness of internal control system is regularly and continuously evaluated by Internal Audit at corporate and operational levels to improve work coordination among control functions in the Company.

- Audit Internal memberikan laporan secara berkala kepada Komite Audit terkait dengan identifikasi kelemahan pengendalian internal Perseroan melalui 4 (empat) kali rapat dengan Komite Audit yang diselenggarakan selama 2022.
- Komite Audit telah memberikan rekomendasi terkait dengan penyempurnaan sistem pengendalian internal dan pelaksanaannya di dalam 4 (empat) kali rapat dengan Audit Internal yang diselenggarakan selama 2022.
- Perseroan telah melakukan penyempurnaan terhadap SOP guna meningkatkan efektivitas pengendalian internal Perseroan.
- Komite Audit telah menelaah dan memberikan masukan atas RAT yang disampaikan oleh Audit Internal.
- The Internal Audit presented regular reports to the Audit Committee related to the identification of internal control weakness in 4 (four) meetings with Audit Committee held in 2022.
- The Audit Committee provided recommendations related to internal control system improvement and implementation in 4 (four) meetings with Internal Audit held in 2022.
- The Company has made an update in the SOP to improve the effectiveness of internal control in the Company.
- The Audit Committee had reviewed and provided recommendations on the Audit Plan that was prepared by the Internal Audit.

Pernyataan Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal Perseroan diarahkan pada aspek kepatuhan seluruh elemen Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, Pedoman Perilaku dan Budaya Perusahaan. Pelaksanaan pengendalian dan pengawasan internal Perseroan diselenggarakan secara berjenjang yang meliputi organ tata kelola, sebagai berikut:

- Dewan Komisaris, melakukan pengawasan dan memberikan saran terkait proses pengelolaan perusahaan, pengembangan usaha, serta pengelolaan risiko dengan menerapkan prinsip kehati-hatian.
- Direksi mengembangkan sistem pengendalian internal perusahaan agar dapat berfungsi secara efektif untuk mengamankan investasi dan aset Perseroan.
- Audit Internal membantu Direksi dalam melaksanakan fungsi audit internal keuangan perusahaan dan operasional perusahaan serta menilai pengendalian, pengelolaan dan pelaksanaannya serta memberikan saran-saran perbaikan.
- Komite Audit menilai pelaksanaan kegiatan serta hasil audit yang dilakukan oleh Internal Audit, memberikan rekomendasi penyempurnaan sistem pengendalian internal.

Berdasarkan laporan evaluasi dari Komite Audit, Dewan Komisaris menilai bahwa sistem pengendalian internal Perseroan telah dijalankan secara memadai.

Statement of the Board of Commissioners on the Adequacy of Internal Control System

The Company's internal control system is directed at the aspect of compliance with all elements of the Company with all applicable regulatory provisions, the Company's Code of Conduct and its Corporate Culture. The Company's internal control and supervision run in stages which include the governance organs, as follows:

- The Board of Commissioners oversees and provides advices related to the Company's management process, business development, and risk management by applying the precautionary principle.
- The Board of Directors develops the Company's internal control system in a way that it can function effectively to secure the Company's investments and assets.
- The Internal Audit assists the President Director in carrying out internal audits of the company's finances and operations as well as assessing its control, management and implementation as well as providing suggestions for improvement.
- The Audit Committee assesses the implementation of activities as well as the results of audit work of the Internal Audit, providing recommendations for all possible improvements in the internal control system.

Based on the evaluation report of Audit Committee, the Board of Commissioners considers that the Company's internal control system has been implemented adequately.



SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Risk Management System

“Sistem manajemen risiko merupakan bagian yang tak terpisahkan dari penerapan GCG yang bertujuan untuk meminimalkan potensi risiko dari suatu kejadian yang berdampak negatif dan memaksimalkan probabilitas kejadian yang menguntungkan.”

“Risk management system is an integrated part of GCG which aims to minimize the potential risk of negative events and to maximize the probability of positive events.”

Perseroan menyadari bahwa sistem manajemen risiko memiliki peran penting dalam mengantisipasi kemungkinan Perseroan mengalami tekanan keuangan dan perlindungan terhadap kerugian yang material.

The Company realizes the pivotally important role of risk management system to anticipate possible financial pressure on the Company, and to give adequate protection against material losses.

Dalam menjalankan kegiatan usaha, Perseroan menghadapi beberapa jenis risiko yang melekat. Berbagai risiko tersebut ditangani melalui upaya pencegahan risiko, mitigasi risiko, ataupun pengalihan risiko. Setiap unit di Perseroan harus melakukan identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pelaporan atas risiko-risiko yang berpotensi menyebabkan tidak tercapainya tujuan Perseroan.

In running the business, the Company faces several types of inherent risks. These various risks are handled through risk prevention, risk mitigation, or risk transfer. Each of the Company’s units must identify, measure, monitor and report on risks may keep the Company from achieving its objectives.

Fungsi manajemen risiko Perseroan dijalankan oleh Direksi melalui pendekatan yang sistematis, terstruktur, dan terintegrasi untuk mengantisipasi suatu ketidakpastian atau kerugian yang mungkin terjadi dalam pengelolaan Perseroan.

The Company’s risk management function is carried out by the Board of Directors through a systematic, structured, and integrated approach to anticipate any uncertainty or loss that may occur in the management of the Company.

Profil Risiko Tahun 2022 Risk Profile in 2022

Jenis Risiko Type of Risk	Penjelasan Risiko Risk Explanation	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
Kondisi perekonomian secara makro atau global	<p>Kondisi ketidakpastian perekonomian global yang masih berlanjut, termasuk perekonomian Indonesia, dapat menimbulkan dampak yang signifikan terhadap kegiatan usaha Perseroan serta dapat menimbulkan dampak yang material terhadap kegiatan usaha, kinerja operasional, kondisi keuangan, dan prospek Perseroan.</p> <p>Perubahan kondisi perekonomian yang kurang menguntungkan setelah pandemi COVID-19 seperti penurunan laju pertumbuhan ekonomi, inflasi dan kenaikan suku bunga akan mempengaruhi kegiatan usaha dan dapat menimbulkan dampak yang material terhadap akses Perseroan terhadap modal, yang mana dapat mempengaruhi kemampuan Perseroan untuk membiayai kebutuhan modal dan belanja modal, yang dapat berdampak negatif secara material bahkan merugikan bisnis, kondisi keuangan dan kinerja operasional Perseroan.</p>	Perseroan senantiasa waspada akan perubahan dan selalu memproyeksikan dengan sebaik mungkin perubahan yang mungkin terjadi dalam kondisi perekonomian secara makro dan global. Dengan mempunyai proyeksi yang baik maka Perseroan mampu untuk bergerak secara dinamis dalam menghadapi perubahan-perubahan.

Jenis Risiko Type of Risk	Penjelasan Risiko Risk Explanation	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
Macro or global economic conditions	<p>The ongoing uncertainty of the global economy, including the Indonesian economy, could have a significant impact on the Company's business activities and could have a material impact on the Company's business activities, operational performance, financial condition, and prospects.</p> <p>Changes in unfavorable economic conditions after the COVID-19 pandemic such as a decrease in the rate of economic growth, inflation and an increase in interest rates will affect business activities and could have a material impact on the Company's access to capital, which eventually could affect the Company's ability to finance capital needs and capital expenditures, and this could eventually have a material negative impact and even harm the Company's business, financial condition and operational performance.</p>	<p>The Company remained attentive to changes and had all possible changes in macro and global economic conditions projected. With such a projection, the Company was able to move dynamically in the face of changes.</p>
Pandemi COVID-19	<p>Pandemi global COVID-19 yang masih berlangsung, termasuk mutasi dan penyebaran varian COVID-19 yang baru, dan/atau penyebaran penyakit menular lain yang tak terduga, atau ketakutan atas suatu wabah, atau kecemasan atas ancaman kesehatan publik lainnya baik di Indonesia maupun di negara lain dapat berdampak negatif bagi perekonomian Indonesia dan dunia, dan merugikan Perseroan.</p>	<p>Penyebaran COVID-19 telah membuat Perseroan dan entitas anak memodifikasi praktik bisnisnya melalui penerapan langkah-langkah guna menjaga jarak sosial di lokasi kerja, penutupan sementara store di pusat perbelanjaan, pengurangan sementara karyawan <i>outsource</i>, disinfeksi rutin, dan penerapan protokol kesehatan yang ketat. Perseroan dan entitas anak dapat mengambil tindakan lebih lanjut sehubungan dengan arahan dari pihak berwenang terkait dan pemerintah, atau mengambil langkah terbaik berdasarkan kebijakan Perseroan dan entitas anak demi kepentingan karyawan dan pelanggan.</p> <p>Tidak ada kepastian bahwa tindakan tersebut memadai untuk mengurangi risiko yang ditimbulkan oleh virus, dan kemampuan Perseroan untuk mempertahankan kegiatan operasional sehari-hari di tempat usahanya dapat terpengaruh secara negatif. Karena dampak pandemi COVID-19 terus berubah dan berkembang, terdapat ketidakpastian pasar yang signifikan. Oleh karena itu, pandemi COVID-19 telah dan dapat terus berdampak negatif terhadap bisnis, kondisi keuangan, hasil operasional dan prospek usaha Perseroan dan entitas anak.</p>
COVID-19 pandemic	<p>The ongoing global COVID-19 pandemic, including the mutation and spread of new COVID-19 variants, and/or the unexpected spread of other infectious diseases, or fear of an outbreak, or anxiety over other public health threats both in Indonesia and other countries could have negative impact on the Indonesian economy and the world, which eventually could harm the Company.</p>	<p>The spread of COVID-19 has forced the Company and its subsidiaries to modify their business practices by keeping in effect social distancing at work sites, temporary closure of stores in shopping centers, temporary reduction of outsourced employees, routine disinfection, and implementation of strict health protocols. The Company and its Subsidiaries may take further actions in accordance with directions from the relevant authorities and the government, or take the best steps based on the policies of the Company and subsidiaries for the interests of employees and customers.</p>
Kebijakan pemerintah	<p>Perseroan dan entitas anak tunduk pada berbagai peraturan dan kebijakan yang ditetapkan oleh Pemerintah Indonesia, yang setiap saat dapat mengeluarkan kebijakan-kebijakan dan/atau peraturan-peraturan baru atau mengubah atau menghapus kebijakan-kebijakan dan/atau peraturan-peraturan yang telah ada. Perubahan-perubahan ini dapat membawa pengaruh material yang kemungkinan dapat mempengaruhi bisnis, kondisi keuangan dan kinerja usaha Perseroan dan entitas anak.</p>	<p>Perseroan akan selalu waspada akan perubahan-perubahan kebijakan pemerintah yang mempunyai dampak agar secara dinamis mampu untuk menyesuaikan diri dengan perubahan-perubahan tersebut.</p>



SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Risk Management System

Jenis Risiko Type of Risk	Penjelasan Risiko Risk Explanation	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
Government Regulation	The Company and its subsidiaries are subject to various regulations and policies issued by the Government of Indonesia, which at any time may issue new policies and/or regulations or supersede the existing ones with new policies and/or regulations. These changes may have a material impact that may affect the business, financial condition and business performance of the Company and its subsidiaries.	The Company will remain attentive to changes in government policies that potentially have an impact in order for the Company to adapt to the changes dynamically.
Risiko tingkat suku bunga Interest rate risk	Risiko dimana nilai wajar atau arus kas di masa depan yang berfluktuasi karena perubahan tingkat suku bunga pasar. Perseroan dan entitas anaknya terpengaruh risiko perubahan suku bunga pasar terutama terkait dengan utang bank jangka pendek dengan suku mengambang. A type of risk where the fair value or future cash flows fluctuates due to changes in market interest rates. The Company and its subsidiaries are exposed to the risk of changes in market interest rates, mainly related to short-term bank loans with floating rates.	Perseroan dan entitas anaknya senantiasa mengelola risiko ini dengan melakukan pinjaman dari bank yang dapat memberikan tingkat suku bunga yang lebih rendah dari bank lain. The Company and its subsidiaries always manage this risk by taking loans from banks that offer lower interest rates than other banks.
Risiko kredit Credit Risk	Risiko dimana pihak lawan transaksi gagal memenuhi kewajibannya berdasarkan instrumen keuangan dan menyebabkan kerugian keuangan. Perseroan dan entitas anaknya terkena risiko ini dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. The type of risk where the counterparty fails to meet its obligations under the financial instrument and cause financial losses. The Company and its subsidiaries are exposed to this risk from credit given to the customers on the Company's products.	Perseroan dan entitas anak hanya melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang diakui dan dapat dipercaya. Hal ini menjadi salah satu kebijakan Perseroan dan entitas anak dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Selain itu, posisi piutang pelanggan juga dipantau secara terus-menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih. The Company and its subsidiaries only give term payments to trustworthy parties. This is one of the policies of the Company and its subsidiaries where all customers who make purchases on credit must go through a credit verification procedure. In addition, the position of customer receivables is also regularly monitored to reduce the possibility of uncollectible receivables.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Identifikasi dan evaluasi atas profil risiko-risiko yang relevan dengan kegiatan usaha Perseroan dilakukan oleh masing-masing departemen sebagai lini pertama dalam kerangka *third lines model*. Selanjutnya Departemen Manajemen Risiko dan Internal Audit berperan sebagai lini pertahanan kedua dan ketiga yang mengawal penerapan sistem manajemen risiko di Perseroan.

Direksi bersama-sama dengan Internal Audit dan Dewan Komisaris yang diwakili oleh Komite Audit menelaah dan merumuskan strategi pengelolaan dan mitigasi risiko yang diperlukan. Sementara Dewan Komisaris memonitor pelaksanaan aktivitas manajemen risiko Perseroan.

Dengan melibatkan seluruh unsur di Perseroan, penerapan sistem manajemen risiko di Perseroan sepanjang tahun 2022 sudah berjalan dengan baik, efektif, dan terukur.

REVIEW OF THE EFFECTIVENESS OF RISK MANAGEMENT SYSTEM

The risk profiles that are relevant to the Company's business activities is identified and evaluated by each department as the first line within the framework of the third lines model. Further, the Risk Management and Internal Audit Departments act respectively as the second and third lines of defense that oversee the implementation of risk management system in the Company.

The Board of Directors together with the Internal Audit and the Board of Commissioners represented by the Audit Committee reviews and formulates the necessary risk management and mitigation strategies. Meanwhile, the Board of Commissioners monitors the process.

By involving all elements in the Company, the implementation of the risk management system in the Company throughout 2022 has been running well, effectively, and measurably.

PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Dalam menghadapi risiko yang ada, Perseroan memiliki dan telah melaksanakan sistem manajemen risiko yang memadai untuk mendukung terlaksananya pengelolaan risiko yang efektif dengan rincian sebagai berikut:

- a. Pengawasan yang aktif dari Dewan Komisaris dan Direksi atas seluruh kinerja dan aktivitas Perseroan.
- b. Melakukan evaluasi, pembaharuan dan pengadaan kebijakan-kebijakan, peraturan dan SOP.
- c. Melakukan identifikasi, pengukuran serta pemantauan potensi-potensi risiko yang dihadapi oleh Perseroan.
- d. Penerapan sistem informasi manajemen dalam hal pengendalian internal yang menyeluruh. Perseroan dalam menerapkan pengendalian risikonya, ditujukan untuk memperoleh efektivitas dari kinerja.

STATEMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS ON THE ADEQUACY OF RISK MANAGEMENT SYSTEM

In dealing with existing risks, the Company has in place and has implemented an adequate risk management system to support the implementation of effective risk management with the following details:

- a. Active supervision of the Board of Commissioners and Board of Directors on all performance and activities of the Company.
- b. Evaluating, updating, and procuring policies, regulations and SOP.
- c. Identifying, measuring, and monitoring the potential risks faced by the Company.
- d. Implementation of management information system in terms of comprehensive internal control. By implementing risk control, the Company aims to obtain effectiveness from performance.

PERKARA HUKUM

Legal Cases

Hingga akhir tahun 2022, Perseroan, anggota Direksi dan Dewan Komisaris tidak terlibat perkara bersifat material yang mencakup lingkup perdata, pidana, kepailitan, perpajakan, tata usaha negara, ataupun perkara yang terdapat dalam Badan Arbitrase Nasional Indonesia.

At end of December 2022, the Company including Board of Directors and Board of Commissioners were not involved in any material cases, either civil, criminal, bankruptcy, tax, state administrative or cases under Indonesian National Arbitration Board.

SANKSI ADMINISTRATIF

Administrative Sanction

Pada tahun 2022, Perseroan tidak pernah menerima sanksi administratif dari regulator maupun otoritas pasar modal.

In 2022, there was no administrative sanction imposed to the Company by the regulators or capital market authorities.



PEDOMAN PERILAKU

Code of Conduct

“Pedoman Perilaku adalah komitmen seluruh insan Perseroan berupa standar yang memuat prinsip dan nilai serta cara berperilaku dalam pengambilan keputusan dengan menjunjung tinggi etika dan menghormati hak-hak pemangku kepentingan yang dimiliki Perseroan.”

“The Code of Conduct is the commitment of all Company people in the form of standards that contain principles and values as well as ways of behavior in decision-making by upholding ethics and respecting the rights of the Company’s stakeholders.”

Pedoman Perilaku Code of Conduct



Perseroan memandang perlu untuk menyusun Pedoman Perilaku yang mengutamakan etika dan nilai-nilai sehingga menjamin terlaksananya GCG. Pedoman Perilaku tidak menggantikan ketentuan yang tertuang dalam Peraturan Perusahaan, tetapi sebaliknya merupakan pelengkap agar Insan Perseroan mewujudkan apa yang diharapkan sehingga terbentuk akuntabilitas profesional dengan integritas yang tinggi. Dengan demikian, maksud dari Pedoman Perilaku adalah mengarah pada standar praktis etika yang harus diikuti oleh seluruh insan Perseroan dan menciptakan prestasi dan citra Perseroan yang positif dengan model perilaku dan kepemimpinan yang beretika di semua tingkat interaksi antara Perseroan dan pemangku kepentingannya.

The Company believes that it is necessary to prepare a Code of Conduct that prioritizes ethics and values thus ensuring the GCG implementation. The Code of Conduct does not replace the provisions contained in the Company Regulation, but on the contrary, it is a complement so that the Company’s people realize what is expected so that professional accountability with high integrity is formed. Thus, the purpose of this code of conduct is aim to the practical standards for ethics that must be followed by all the Company’s people and create achievements and a positive corporate image with ethical leadership and behavior models at all levels of interaction between the Company and its stakeholders.

POKOK-POKOK PEDOMAN PERILAKU

Pedoman Perilaku mengatur kebijakan nilai-nilai etis yang dinyatakan secara eksplisit sebagai suatu standar perilaku yang harus dipedomani oleh seluruh Insan Perseroan. Pedoman Perilaku mengatur hal-hal sebagai berikut:

1. Komitmen Perseroan terhadap para pemangku kepentingan.
2. Komitmen perilaku karyawan.
3. Petunjuk pelaksanaan.
4. Pakta integritas dan pernyataan anti-fraud.

SOSIALISASI DAN PENEGAKAN PEDOMAN PERILAKU

Dalam rangka menegakkan Pedoman Perilaku sebagai standar etika di Perseroan, maka seluruh manajemen di lingkungan Perseroan bertanggung jawab untuk memastikan bahwa Pedoman Perilaku telah disosialisasikan kepada seluruh karyawan dengan tujuan untuk dipahami dan dipraktikkan secara sadar sebagai bagian tak terpisahkan dari praktik bisnis dan penilaian kinerja seluruh karyawan Perseroan.

Proses penegakan Pedoman Perilaku dimulai dari sosialisasi Nilai-nilai Luhur Perusahaan beserta Pedoman Perilaku sebagai satu bagian yang tidak terpisahkan. Sosialisasi dilakukan oleh Divisi Human Resources melalui media tatap muka dan media elektronik yang lainnya yang dapat diakses oleh setiap insan Perseroan dengan mudah. Adapun tujuan dari sosialisasi adalah sebagai berikut:

1. Sebagai *preparatory stage* pengenalan Pedoman Perilaku kepada setiap insan Perseroan,
2. Menanamkan Pedoman Perilaku kepada setiap insan Perseroan agar dapat mempelajari dan menghayati Nilai-nilai Luhur Perseroan dan Pedoman Perilaku,
3. Melahirkan kesadaran dari setiap diri insan Perseroan untuk menerapkan Pedoman Perilaku di dalam setiap tindakan, termasuk pada saat menjalankan bisnis Perseroan.

Pedoman Perilaku Berlaku di Seluruh Level Organisasi
 Pedoman Perilaku wajib diketahui, dipahami, dihayati, dan dilaksanakan oleh semua insan Perseroan dari berbagai tingkatan level jabatan, termasuk Dewan Komisaris dan Direksi, serta pejabat eksekutif lainnya. Perseroan akan bertindak tegas terhadap perilaku yang menyimpang dari standar ini.

CONTENT OF THE CODE OF CONDUCT

The Company's Code of Conduct governs ethical values policies which are stated explicitly as a standard of behavior that each of the Company's people ought to follow. The Code of Conduct regulates the following matters:

1. The Company's commitment towards its stakeholders.
2. Employee behavioral commitment.
3. Implementation Instructions.
4. Integrity pact and anti-fraud statement.

SOCIALIZATION AND ENFORCEMENT OF THE CODE OF CONDUCT

In order to enforce the Code of Conduct as the Company's ethical standards, all the Company's management of all levels are given the responsibility to ensure that the Code of Conduct has been socialized to all employees to make them comprehensible and realizable as an inseparable part of business practices and performance appraisal of all employees of the Company.

The process of enforcing the Code of Conduct begins with the socialization of the Company's Noble Values and the Code of Conduct that are integral to one another. The socialization was carried out by the Human Resources Division through face-to-face media and other electronic media that every employee of the Company can easily access. The objectives of socialization are as follows:

1. As a preparatory stage to introduce the Code of Conduct to every tje Company's people,
2. To instil the Code of Conduct for all the Company's people so they can learn and live up to the Company's Noble Values and Code of Conduct,
3. To produce awareness among all of the Company's people to apply the Code of Conduct in every action, including when running the Company's business.

The Code of Conduct Applies at All Organizational Level
 The Company's Code of Conduct must be known, understood, internalized, and implemented by all the Company's people at all office ranks, including the Board of Commissioners and the Board of Directors, and other executive officers. The Company will take firm action against behavior that deviates from this standard.



KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG BERBASIS KINERJA KEPADA MANAJEMEN DAN ATAU KARYAWAN

Performance-Based Long-Term Compensation Policy to
Management and or Employees

Sampai akhir tahun buku 2022, Perseroan belum menerapkan kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan atau karyawan termasuk Employee Stock Ownership Program/ Management Stock Ownership Program (ESOP/MSOP).

Until the end of the fiscal year 2022, the Company has not implemented a policy of providing long-term performance-based compensation to management and or employees including the Employee Stock Ownership Program/Management Stock Ownership Program (ESOP/MSOP).

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN INFORMASI MENGENAI KEPEMILIKAN SAHAM PERSEROAN OLEH ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Information Disclosure Policy Regarding The Company's Shares
Ownership by Members of The Board of Directors and Members of
The Board of Commissioners

Sampai akhir tahun buku 2022, Perseroan belum menerapkan kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan atau karyawan termasuk Employee Stock Ownership Program/ Management Stock Ownership Program (ESOP/MSOP).

Until the end of the fiscal year 2022, the Company has not implemented a policy of providing long-term performance-based compensation to management and or employees including the Employee Stock Ownership Program/Management Stock Ownership Program (ESOP/MSOP).

KEBIJAKAN KOMUNIKASI DENGAN PEMEGANG SAHAM

Communication Policy with Shareholders

“Sebagai wujud dari komitmen Perseroan untuk menciptakan nilai jangka panjang bagi para pemegang saham, Perseroan menyusun Kebijakan Komunikasi Dengan Pemegang Saham (“Kebijakan Komunikasi”) yang mengatur proses pemberian informasi kepada para pemegang saham dan komunitas investasi secara wajar dan tepat waktu sehingga para pemegang saham dan komunitas investasi dapat melakukan penilaian atas strategi, perkembangan, operasional dan kinerja keuangan Perseroan, serta memungkinkan pemegang saham dan komunitas investasi terlibat secara aktif dengan Perseroan.”

“As a manifestation of the Company’s commitment to creating long-term value for its shareholders, the Company has prepared a Communication Policy with Shareholders (“Communication Policy”) that governs the process of providing fair and timely information to shareholders and the investment community that will allow the shareholders and the investment community to assess the Company’s strategy, growth, operations and financial performance, as well as enable shareholders and the investment community to be actively involved with the Company.”

Secara Garis Besar, Kebijakan Komunikasi Mengatur Mengenai Kebijakan Umum Dan Media Komunikasi.

Kebijakan Umum

1. Dialog Yang Informatif Serta Konstruktif Antara Direksi Dengan Pemegang Saham Dan Komunitas Investasi Akan Mendorong Kualitas Penerapan Gcg. Dalam Kegiatan Sehari-Hari, Investor Relations Perseroan Akan Mengambil Peran Dalam Komunikasi Antara Direksi Dengan Pemegang Saham/Komunitas Investasi,
2. Perseroan Berfokus Pada Komunikasi Yang Terbuka, Pengungkapan Secara Transparan Dan Wajar, Perlakuan Yang Setara Terhadap Para Pemegang Saham Dan Perlindungan Atas Kepentingan Para Pemegang Saham, Dengan Menjunjung Integritas, Ketepatan Waktu Dan Relevansi Informasi Yang Diberikan,

Generally, the Communication Policy governs general policies and communication media.

General Policies

1. Informative and constructive dialogue between the Board of Directors and shareholders and the investment community will enhance the quality of the GCG implementation In daily activities, the Company’s Investor Relations plays a key role in communication between the Board of Directors and shareholders/ investment community,
2. The Company focuses on open communication, transparent and fair disclosure, equal treatment to shareholders and protection for the interests of shareholders, by upholding the integrity, timeliness and relevance of the information provided,



KEBIJAKAN KOMUNIKASI DENGAN PEMEGANG SAHAM

Communication Policy with Shareholders

3. Perseroan Selalu Memastikan Informasi Yang Dikomunikasikan Secara Akurat Untuk Menghindari Penciptaan Atau Kelanjutan Dari Informasi Yang Menyesatkan Di Pasar,
4. Perseroan Mengupayakan Komunikasi Dengan Para Pemegang Saham Dilakukan Sesuai Kebutuhan Para Pemegang Saham,
5. Komunikasi Dengan Pemegang Saham Merupakan Prioritas Utama. Informasi Yang Luas Tentang Kegiatan Perseroan Tersedia Bagi Para Pemegang Saham Dalam Laporan Tahunan, Laporan Keuangan Atau pun Laporan-Laporan Perseroan Kepada Regulator, Yang Tersedia Di Website Perseroan (www.erajaya.com),
6. Komunikasi Dengan Pemegang Saham Dan Komunitas Investasi Dilakukan Sesuai Dengan Perundang-Undangan Dan Peraturan Yang Berlaku.
3. The Company always ensures that information is accurately communicated to avoid the creation or continuation of misleading information in the market,
4. The Company strives for communication with shareholders according to the needs of the shareholders,
5. Communication with shareholders is a top priority. Extensive information about the Company's activities is disclosed to shareholders in the Company's annual reports, financial reports or reports to the regulators, which are made available on the Company's website (www.erajaya.com),
6. Communication with shareholders and the investment community is carried out in accordance with applicable laws and regulations.

Sosialisasi Kebijakan Komunikasi Perseroan Telah Dipublikasikan Pada Situs Web Perseroan.

The socialization of the Company's communication policy guidelines has been uploaded on the Company's website.

Media Komunikasi

Komunikasi Dengan Para Pemegang Saham Dan Komunitas Investasi Dilakukan Melalui:

1. Rapat Umum Pemegang Saham
2. Paparan Publik
3. Laporan Keuangan
4. Laporan Keberlanjutan
5. Komunikasi Dengan Komunitas Investasi
6. Situs Web Perseroan
7. Pertanyaan Pemegang Saham
8. Akses Email

Communication Media

Communication with shareholders and investment community is carried out through:

1. General Meeting of Shareholders
2. Public Expose
3. Financial Report
4. Sustainability Report
5. Communication with the investment community
6. Company website
7. Shareholder questions
8. Email access

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Whistleblowing System

“Sistem Pelaporan Pelanggaran (Whistleblowing System/ WBS) adalah sistem yang mengelola pengaduan/penyingkapan mengenai perilaku melawan hukum, perbuatan tidak etis/tidak semestinya secara rahasia, anonim dan mandiri yang digunakan untuk mengoptimalkan peran serta insan Perseroan dan pihak lainnya dalam mengungkapkan pelanggaran yang terjadi di lingkungan Perseroan.”

“Whistleblowing System (WBS) is a system to process every report/disclosure about actions against the law, unethical/misappropriate attitude in confidential, anonymous, and autonomous ways that are implemented to optimize the participation of Company’s people and other parties to reveal any violation occurred in the Company’s circumstances.”

WBS diharapkan dapat membantu Perseroan untuk meminimalkan terjadinya potensi pelanggaran pada lingkup Perseroan, sekaligus mendorong para pihak untuk segera melaporkan tindakan-tindakan pelanggaran tanpa ada keraguan atau rasa takut.

The WBS is expected to assist the Company in minimizing the occurrence of potential violations within the scope of the Company, while encouraging all parties to immediately report violations without any doubt or fear.

Pihak Penerima Pengaduan WBS Berdasarkan Posisi Terlapor

Recipient of WBS Report Based on the Position of the Reported Party

Jika yang dilaporkan adalah anggota Tim Whistleblowing, laporan ditujukan pada Direksi.

If the reported party is a member of WBS Team, the report shall be submitted to the Board of Directors

Jika yang dilaporkan adalah karyawan, laporan ditujukan pada Tim Whistleblowing, dan diteruskan kepada Direksi Perseroan.

If the reported party is An employee, the report shall be submitted to the WBS Team and forwarded to the Board of Directors

Jika yang dilaporkan anggota Direksi, laporan ditujukan kepada Tim Whistleblowing dan diteruskan kepada Dewan Komisaris Perseroan.

If the reported party is a member of Board of Directors, the report shall be to the WBS Team and forwarded to the Board of Directors

MEKANISME PENANGANAN LAPORAN

Setiap laporan yang masuk akan dipelajari, diklasifikasikan dan ditindaklanjuti melalui penyelidikan mendalam berdasarkan fakta-fakta yang diperoleh. Keputusan terhadap terbukti/tidaknya pelaporan tersebut akan dibuat dan diambil berdasarkan pertimbangan akibat tindakan, derajat kesengajaan dan motif tindakan.

REPORT HANDLING MECHANISM

Every report received will be reviewed, classified, and followed-up under in-depth investigation considering the facts. The decision of the report, whether proven correct or not, will be made and taken based on the consideration of the impact, level of intention, and purpose of the action.



SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Whistleblowing System

Sanksi yang dijatuhkan dapat berupa teguran lisan, surat peringatan (I, II, III), hingga pemutusan hubungan kerja (PHK). Perseroan tidak akan menolerir setiap pelanggaran terkait dengan integritas.

Jika dokumen dan bukti-bukti yang disampaikan lengkap, Tim WBS melakukan pemilahan data dan memutuskan apakah kasus tersebut dapat dilanjutkan ke tingkat penyelidikan. Jika keputusannya adalah cukup bukti, maka laporan tersebut akan ditingkatkan statusnya ke tahap penyelidikan.

Laporan yang tidak terbukti akan dikembalikan kepada pelapor. Namun apabila terbukti, Tim WBS akan melaporkan hasil temuannya tersebut kepada Direksi/Dewan Komisaris. Laporan yang berkaitan dengan jajaran manajemen di bawah Direksi disampaikan dalam bentuk surat dan ditujukan kepada Direktur Utama, sedangkan laporan-laporan yang berkaitan dengan Direksi akan ditujukan kepada Dewan Komisaris.

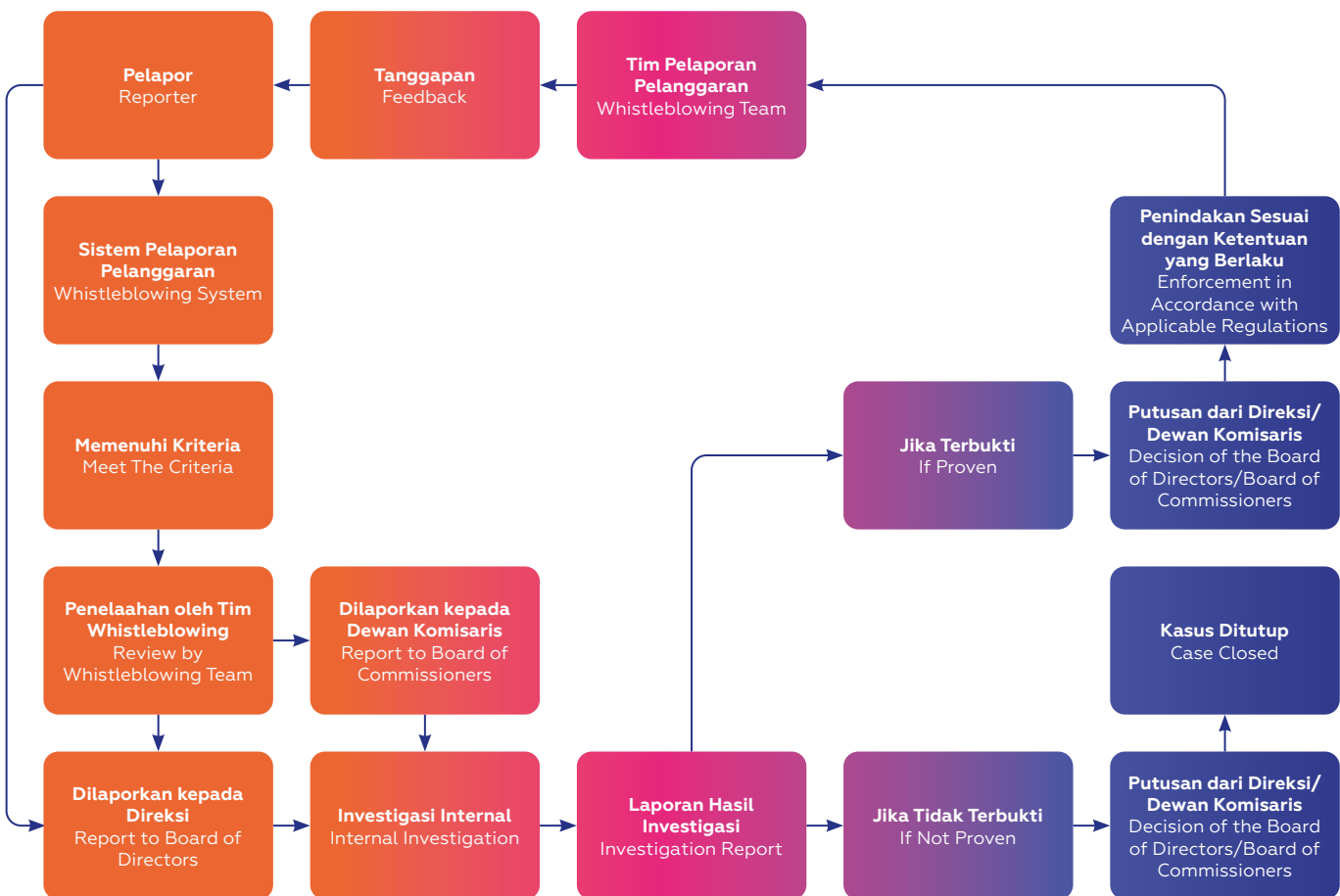
The punishment will be administered as a verbal warning, warning letter (I, II, III) up to termination (PHK). The Company has zero-tolerance against any integrity violation.

If the documents and evidence submitted are complete, the WBS Team will start the data screening process and decide whether the case can be continued to the investigation level. If the decision is sufficient evidence, then the report will be upgraded to the investigation stage.

Any not proven report will be returned to the whistleblower. If the report is proven, the WBS Team will report the finding to the Board of Directors/Board of Commissioners. Any report related to the Management under the Board of Directors will be delivered by letter and addressed to the President Director; however, any report related to the Board of Directors will be addressed to the Board of Commissioners.

Mekanisme Penanganan Pelaporan Pelanggaran

Whistleblowing Report Mechanism



PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR

Perseroan menyediakan fasilitas saluran pelaporan melalui surat dan email yang independen, bebas, dan rahasia bagi pelapor, agar terlaksana proses pelaporan yang aman.

Tim WBS wajib menjaga kerahasiaan identitas pelapor dengan tujuan memberikan perlindungan kepada pelapor atas tindakan balasan dari terlapor. Informasi pelaksanaan tindak lanjut laporan akan disampaikan secara rahasia kepada pelapor yang identitasnya lengkap.

PENGADUAN DITERIMA DAN DISELESAIKAN PADA TAHUN 2022

Hingga akhir 2022, tidak terdapat laporan pengaduan yang diterima di dalam sistem WBS. Walaupun nihil pelaporan, Tim WBS tetap mengelola sistem WBS yang berjalan dan mengevaluasi efektivitas penerapannya. Selain itu, operasionalisasi WBS juga tetap diawasi oleh Dewan Komisaris agar objektivitas dan independensi pengelolanya tetap terjaga.

PROTECTION TO THE WHISTLEBLOWER

The Company provides whistleblowing facility by mail and e-mail that is independent, autonomous, and confidential for the whistleblower to establish a secure reporting process.

The WBS Team shall protect the confidentiality of the whistleblower's identity aiming to protect the whistleblower from any countermeasure from the reported party. Information about the reported follow-up will be delivered confidentially to the whistleblower with a complete identity.

WHISTLEBLOWING RECEIVED AND RESOLVED IN 2022

Until the end of 2022, there are no complaints reports received in the WBS system. Despite zero reporting, the WBS Team still manages the running WBS system and evaluates the effectiveness of its implementation. In addition, the operation of the WBS is also monitored by the Board of Commissioners in order to ensure the objectivity and independence of its managers.



KEBIJAKAN ANTIKORUPSI

Anti-Corruption Policy

Salah satu upaya Perseroan untuk meningkatkan kualitas tata kelola di Perseroan adalah dengan memastikan bahwa seluruh aktivitas dan proses bisnis Perseroan terhindar dari tindakan-tindakan korupsi sebagaimana didefinisikan dalam Undang-Undang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (UU Tipikor), yaitu terkait dengan kegiatan: 1) merugikan keuangan negara, 2) penyuapan, 3) penggelapan, 4) pemerasan, 5) perbuatan curang, 6) benturan kepentingan, dan 7) gratifikasi. Untuk itu Perseroan memiliki sejumlah kebijakan yang tertuang dalam dokumen-dokumen sebagai berikut:

- a. Pedoman Tata Kelola
- b. Pedoman Kerja Direksi
- c. Pedoman Kerja Dewan Komisaris
- d. Pedoman Kerja Internal Audit
- e. Pedoman Kerja Komite Audit
- f. Pedoman Perilaku
- g. Pedoman Whistleblowing System

KEGIATAN PELATIHAN/SOSIALISASI ANTIKORUPSI KEPADA KARYAWAN

Perseroan melakukan sosialisasi kebijakan antikorupsi melalui proses penegakan Pedoman Perilaku yang dimulai dari internalisasi Nilai-Nilai Luhur Perseroan beserta Pedoman Perilaku sebagai bagian yang tidak terpisahkan. Sosialisasi tersebut biasanya dilakukan oleh Audit Internal dan Direksi pada kesempatan-kesempatan *event* internal atau *townhall meeting* dan juga tercantum dalam Pedoman Perilaku. Selain melalui kegiatan tatap muka, sosialisasi kebijakan juga dilakukan melalui media elektronik yang dapat diakses dengan mudah oleh setiap insan Perseroan maupun para pemangku kepentingan lainnya, termasuk pada situs web Perseroan.

Tujuan dari sosialisasi adalah:

1. Sebagai *preparatory stage* pengenalan Pedoman Perilaku kepada setiap insan Perseroan,
2. Menanamkan Pedoman Perilaku kepada setiap insan Perseroan agar dapat mempelajari dan menghayati Nilai-Nilai Luhur Perusahaan dan Pedoman Perilaku,
3. Melahirkan kesadaran dari setiap diri insan Perseroan untuk menerapkan Pedoman Perilaku di dalam setiap tindakan, termasuk pada saat menjalankan bisnis Perseroan.

One of the Company's efforts to improve the quality of governance in the Company is to ensure that all activities and business processes of the Company are to ensure that their activities and the Company's business are free of corruption as referred to in the Corruption Eradication Act (UU Tipikor), which are related to the following activities: 1) detrimental to state finances, 2) bribery, 3) embezzlement, 4) extortion, 5) fraud, 6) conflict of interest, and 7) gratification. For this reason, the Company has several policies contained in the following documents:

- a. Governance Guidelines
- b. Board of Directors Charter
- c. Board of Commissioners Charter
- d. Internal Audit Charter
- e. Audit Committee Charter
- f. Code of Conduct
- g. Whistleblowing System Guidelines

ANTI-CORRUPTION TRAINING/ SOCIALIZATION ACTIVITIES FOR EMPLOYEES

The Company's anti-corruption policy is socialized through the process of enforcing the Code of Conduct, starting with the internalization of the Company's Noble Values and the Code of Conduct as one integral part. The socialization is normally carried out by Internal Audit and the Board of Directors when internal occasion arises or during Townhall meetings and is stated in the Code of Conduct. Besides face-to-face forums, the policy is also socialized via electronic media that can be easily accessed by all the Company's people and other stakeholders, by e.g., uploading the policy on the Company's official website.

The objectives of socialization are:

1. As a preparatory stage for introducing the Code of Conduct to every member of the Company,
2. To instill the Code of Conduct to the Company' people so that they can learn and live up to the Company's Noble Values and Code of Conduct,
3. To create awareness among all the Comapny's people to apply the Code of Conduct in every action, including in running the Company's business.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Corporate Governance Implementation of Public Companies

Sesuai dengan Peraturan Jasa Keuangan (POJK) Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, dalam penerapan 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip tata kelola perusahaan yang baik serta 25 (dua puluh lima) rekomendasi yang disampaikan oleh OJK, penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik berdasarkan pendekatan “*comply or explain*” oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

Pursuant to OJK Regulation Number 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Corporate Governance in Listed Companies and OJK Circular Letter Number 32/SEOJK.04/2015 concerning Corporate Governance Guidelines for Listed Companies, the implementation of 5 (five) aspects, 8 (eight) principles of good corporate governance, and 25 (twenty-five) recommendations are required by OJK. The Company hereby submits its responses regarding the implementation of the aspects and principles of good corporate governance based on “*comply or explain*” approach as follows:

Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Pelaksanaan Implementations
A. Hubungan perusahaan terbuka dengan pemegang saham dalam menjamin hak-hak pemegang saham. Relationship between public companies and shareholders in assuring the rights of shareholders.	Prinsip 1: Meningkatkan nilai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). 1st Principle Increase the value of General Meeting of Shareholders (GMS).	1.1. Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.	Perseroan telah memiliki mekanisme dan prosedur pengambilan keputusan melalui pengumpulan suara (voting) yaitu pemegang saham mengangkat tangan sesuai dengan pilihan yang ditawarkan oleh Pimpinan RUPS, dengan mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham sebagaimana dituangkan dalam Tata Tertib RUPS yang dibacakan dalam RUPS dan dibagikan kepada pemegang saham yang hadir.
		1.1. Public company has the options or technical procedures of opened and closed voting, observing independency and the interests of shareholders.	The Company has a decision-making mechanism and procedure, which is through a voting where shareholders raise their hands for approval on the available option introduced by the Chairman of GMS, in a manner that upholds independence and prioritize the shareholders' interests, as covered in the rules of GMS, announced in the GMS, and distributed to the shareholders.
		1.2. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Commissioners (BOC) and the Board of Directors (BOD) of public company attend the Annual GMS.	Seluruh anggota Direksi Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2022. All members of the BOD and the BOC attended the Annual GMS on June 23, 2022.
		1.3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.	Untuk memenuhi ketentuan dalam POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, Ringkasan Risalah RUPS Perseroan tersedia dalam situs web Perseroan, dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris, selama 2 tahun terakhir. Informasi ini bisa diakses di https://www.erajaya.com/general-meetings .
		1.3. GMS minutes available on the website of a public company for at least 1 (one) year.	Selain di situs web Perseroan, ringkasan risalah RUPS juga dipublikasikan melalui 1 surat kabar harian berbahasa Indonesia berperedaran nasional, dan di situs web Bursa Efek Indonesia (BEI). To comply with the provisions specified in OJK Regulation No. 32/POJK.04/2014 concerning Planning and Implementing GMS of Public Companies, minutes of GMS is available at Company's website, both in Indonesian and English versions. This link is at https://www.erajaya.com/general-meetings . Besides the Company's website, the minutes of GMS is also published in 1 Indonesian daily newspaper with national coverage and on the website of the Indonesia Stock Exchange (IDX).



PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Corporate Governance Implementation of Public Companies

Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Pelaksanaan Implementations
	<p>Prinsip 2: Meningkatkan kualitas komunikasi perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor.</p> <p>2nd Principles: Enhancing quality of communications between the public companies with shareholders or investors.</p>	<p>2.1. Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.</p> <p>2.1. Public company has communications policy concerning its interaction with shareholders or investors.</p> <p>2.2. Perusahaan terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web.</p> <p>2.2. Public company discloses its communications policy with shareholders or investors via website.</p>	<p>Perseroan telah mempunyai kebijakan komunikasi dengan pemegang saham dan investor. Sekretaris Perusahaan dan Investor Relations membina hubungan dan komunikasi dengan pemegang saham dan investor. Komunikasi itu antara lain melalui RUPS, paparan publik, situs web Perseroan, siaran pers, laporan tahunan, e-mail, pertemuan langsung maupun komunikasi melalui telepon.</p> <p>The Company has established a communication policy with the shareholders and investors. The Corporate Secretary and Investor Relations are in charge of maintaining the relationship and communications with the shareholders or investors. The Communications are made through GMS, public expose, website, press releases, annual report, e-mail, meetings as well as telephone calls.</p> <p>Kebijakan komunikasi dengan pemegang saham dan investor telah diungkapkan dalam situs web Perseroan di https://www.erajaya.com/corporate-governances.</p> <p>The communication policy with the shareholders and investors is disclosed in the Company's website at https://www.erajaya.com/corporate-governances.</p>
B. Fungsi dan peran Dewan Komisaris. Function and role of the BoC	<p>Prinsip 3: Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris.</p> <p>3rd Principle: Strengthen the BoC membership and composition.</p>	<p>3.1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka.</p> <p>3.1. The determination of number of the BoC members considers the condition of public company.</p> <p>3.2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>3.2. The BOC composition considers diversity of skills and knowledge.</p>	<p>Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris Perseroan telah mempertimbangkan kondisi dan kapasitas Perseroan, ketentuan di Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, peraturan terkait lainnya termasuk Peraturan Bursa Efek Indonesia, Anggaran Dasar Perseroan serta Pedoman Kerja Dewan Komisaris.</p> <p>The composition of the Board of Commissioners has been determined according to the Company's condition and capacity, provisions specified in OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, as well as other related regulations, including IDX Regulations, the Company's Articles of Association, and the Board of Commissioners' Charter.</p> <p>Perseroan memiliki anggota Dewan Komisaris dengan beragam pengalaman dan keahlian sebagaimana tercantum dalam profil dan tabel keberagaman komposisi Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>Members of the Company's Board of Commissioners possess diverse experiences and expertise, as seen in the BOC profile and composition in the Company's Annual Report.</p>
	<p>Prinsip 4: Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.</p> <p>4th Principle: Enhance the quality of the BoC duties and responsibilities performance.</p>	<p>4.1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.</p> <p>4.1. The BOC has self-assessment policy to measure the board's performance.</p> <p>4.2. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka.</p> <p>4.2. Self-assessment policy to appraise the BOC performance is disclosed in the annual report of a public company.</p>	<p>Pelaksanaan Penilaian Kinerja Dewan Komisaris secara kolegal dilakukan secara <i>self-assessment</i> oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris setiap tahun.</p> <p>The Performance of the BOC is evaluated through a peer and self-assessment by each member of the BOC every year.</p> <p>Perseroan telah mengungkapkan kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>The Company has disclosed selfassessment policy to evaluate the BOC performance in the Company's Annual Report.</p>

Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Pelaksanaan Implementations
		<p>4.3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>4.3. The BOC has the policy concerning members' resignation in the event that a member is involved in financial crimes.</p>	<p>Pasal 18 ayat 16 Anggaran Dasar Perseroan mengatur mengenai pengunduran diri anggota Dewan Komisaris.</p> <p>Article 18 point 16 of the Company's Articles of Association regulates the resignation of members of the BOC in such case.</p>
		<p>4.4. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi.</p> <p>4.4. The BOC or committee that exercises the nomination and remuneration function develop succession policy in the process of the member of BOD nomination.</p>	<p>Kebijakan suksesi anggota Direksi digunakan untuk menjaga kesinambungan kepemimpinan di masa mendatang. Pelaksanaan suksesi dilakukan melalui identifikasi terhadap pejabat-pejabat eksekutif yang memiliki potensi yang dijalankan melalui proses <i>talent management</i>. Calon yang potensial akan diajukan melalui Dewan Komisaris.</p> <p>The Succession Policy of members of the BOD is employed as a strategy in ensuring succession of leadership in the future. The succession process is carried out by identifying the potential executives through the talent management process. The potential candidates are then proposed through the BOC.</p>
C. Fungsi dan peran Direksi. BoD function and role.	<p>Prinsip 5: Memperkuat keanggotaan dan komposisi Direksi.</p> <p>5th Principle: Strengthen the BoD membership and composition.</p>	<p>5.1. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>5.1. In identifying number of the directors, public company considers its condition and decision-making effectiveness.</p>	<p>Penentuan jumlah anggota Direksi Perseroan telah mempertimbangkan kondisi dan kapasitas Perseroan, ketentuan di Peraturan OJK No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, peraturan terkait lainnya termasuk Peraturan BEI, Anggaran Dasar Perseroan dan Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi</p> <p>The composition of the BOD has been determined according to the Company's condition and capacity, provisions specified in OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, as well as other related regulations including IDX Regulation, the Company's Articles of Association and the Board of Directors' Charter.</p>
		<p>5.2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman, keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>5.2. The BoD composition reflects necessary diversity of skills, knowledge, and experience.</p>	<p>Perseroan memiliki anggota Direksi dengan beragam pengalaman dan keahlian sebagaimana tercantum dalam profil Direksi dan tabel keberagaman komposisi Direksi pada Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>Members of the Company's BOD possess diverse experiences and expertise, as seen in the BOD profile and composition in the Company's Annual Report.</p>
		<p>5.3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>5.3. The member of the BOD responsible for accounting or finance have relevant expertise and knowledge.</p>	<p>Penetapan anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan dilakukan dengan mempertimbangkan keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>Profil anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan tertera pada Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>Determination of the BOD member who supervises the Accounting or Finance sector holds expertise and/or knowledge in Accounting. Profile of the member of BOD who supervises accounting or finance is presented on the Company's annual report.</p>



PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Corporate Governance Implementation of Public Companies

Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Pelaksanaan Implementations
	<p>Prinsip 6: Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung Jawab Direksi.</p> <p>6th Principle: Enhance the quality of the BoD duties and responsibilities performance.</p>	<p>6.1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi.</p> <p>6.1. The BOD has self assessment policy to measure BOD performance.</p> <p>6.2. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka.</p> <p>6.2. Self-assessment policy to appraise the BOD performance is disclosed in annual report of the public company.</p> <p>6.3. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>6.3. The BOD have a policy concerning member resignation in the event that a member is involved in financial crimes.</p>	<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) Direksi merupakan suatu pedoman yang digunakan untuk penilaian kinerja Direksi secara kolegal. <i>Self-assessment</i> dilakukan oleh masing-masing anggota Direksi berdasarkan <i>Key Performance Indicator</i> yang sudah ditetapkan di awal tahun. Hasil penilaian <i>self-assessment</i> disampaikan oleh Direktur Utama ke Dewan Komisaris.</p> <p>The BOD self-assessment policy offers guideline to carry out peer performance evaluation of the BOD. The self-assessment is carried out by each member of the BOD based on a set of Key Performance Indicators that have been established at the beginning of the year. The self-assessment results are submitted by the President Director to the BOC.</p> <p>Perseroan telah mengungkapkan kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi dalam Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>The Company has disclosed its selfassessment policy to evaluate the performance of the BOD in its Annual Report.</p> <p>Anggaran Dasar Perseroan mengatur mengenai pengunduran diri anggota Direksi, dan Pedoman Kerja Direksi mengatur anggota Direksi sewaktu-waktu dapat diberhentikan untuk sementara waktu oleh Dewan Komisaris yang harus ditindaklanjuti dengan RUPS.</p> <p>Company's Articles of Association governs the resignation of members of the BOD and the Board of Directors Charter govern members of the BOD at any time can be temporarily dismissed by the BOC which must be followed up by GMS.</p>
D. Partisipasi pemangku kepentingan. Stakeholders' participation	<p>Prinsip 7: Meningkatkan aspek tata kelola perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan.</p> <p>7th Principle: Enhance corporate governance through stakeholders' participation.</p>	<p>7.1. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading.</p> <p>7.1. Public company has in place the policy to prevent insider tradings.</p> <p>7.2. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan antikorupsi dan antifraud.</p> <p>7.2. Public company has in place the anti-corruption and anti-fraud policies.</p> <p>7.3. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.</p> <p>7.3. Public company has in place the policy on suppliers or vendors selection and capability.</p>	<p>Dalam Kode Etik Perseroan, terdapat larangan insider trading yang melarang Dewan Komisaris, Direksi, dan karyawan serta pihak-pihak yang memiliki hubungan erat dengan mereka untuk melakukan perdagangan saham atau efek lain berdasarkan informasi dari dalam Perseroan yang belum dipublikasikan.</p> <p>The Code of Conduct already stipulates provisions on insider trading that specifically prohibit the BOC, the BOD, and employees as well as other affiliated parties to trade stock or other securities based on the Company's internal information that has not been publicly disclosed.</p> <p>Perseroan telah memiliki kebijakan Antikorupsi yang diungkapkan dalam Pedoman Perilaku Perseroan.</p> <p>The Company has an Anti-Corruption Policy that is disclosed in the Company's Code of Conducts.</p> <p>Perseroan memiliki dan menerapkan kebijakan Proses Pengadaan Barang dan Jasa serta proses seleksi dan peningkatan kompetensi para pemasok seperti tertuang dalam Standard Operating Procedure (SOP). Seleksi pemasok tersebut meliputi penilaian kemampuan, keuangan, legalitas perusahaan, kualitas produk barang/jasa yang dihasilkan, ketepatan proses delivery, dan rekam jejak pemasok.</p> <p>The Company has established and implemented a Product and Service Procurement policy as well as a supplier selection and competency development policy as disclosed in the Standard Operating Procedure (SOP). The vendor selection process includes assessment on the supplier's capability, finance, legality, quality of produced goods/services, on-time delivery process and track record.</p>

Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Pelaksanaan Implementations
		<p>7.4. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur.</p> <p>7.4. Public company has in place the policy to fulfill the rights of creditors.</p>	<p>Perseroan menjaga hubungan baik yang saling menguntungkan dengan kreditur. Perseroan selalu berupaya untuk memenuhi hak-hak kreditur seperti yang tertuang dalam Perjanjian Kerja Sama, di antaranya Perseroan memastikan bahwa seluruh persyaratan dalam perjanjian pinjaman terpenuhi, sehingga kepercayaan kreditur terhadap perseroan tetap terjaga dengan baik.</p> <p>The Company maintains a good and mutually beneficially relationship with its creditors. The Company strives to fulfill the rights of the creditors as disclosed in the Contract/MoU, including by ensuring that all loan requirements are fulfilled, in order to maintain trust from the creditor.</p>
		<p>7.5. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan Sistem <i>Whistleblowing</i>.</p> <p>7.5. Public company has in place the Whistleblowing System Policy.</p>	<p>Perseroan memiliki kebijakan Sistem <i>Whistleblowing</i> yang diungkapkan di dalam Laporan Tahunan.</p> <p>The Company has a Whistleblowing System Policy as disclosed in the Company's Annual Report.</p>
		<p>7.6. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>7.6. Public company has in place the policy of longterm incentives for the directors and employees.</p>	<p>Perseroan memiliki insentif bagi Manajemen dan karyawan dalam Program Kepemilikan Saham Manajemen dan Karyawan.</p> <p>The Company offers an incentive to the Management and employees through Management and Employee Stock Option Program.</p>
E. Keterbukaan informasi. Information transparency.	<p>Prinsip 8: Meningkatkan pelaksanaan keterbukaan informasi.</p> <p>8th Principle: Enhance information disclosure implementation.</p>	<p>8.1. Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi.</p> <p>8.1. Public company utilises range of information technology platforms other than website as channels of information disclosure.</p> <p>8.2. Laporan tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p>8.2. Annual report of public company discloses the ultimate beneficiaries of at least 5% shareholding in the public company, in addition to the disclosures of ultimate beneficiaries of shareholding in a public company through majority and controlling shareholders.</p>	<p>Selain situs web, Perseroan juga memanfaatkan teknologi informasi secara lebih luas dalam penyebaran informasi, termasuk situs web Bursa Efek Indonesia, dan media sosial.</p> <p>In addition to its official website, the Company also makes a broader use of information technology to expand the information dissemination, including through IDX website and the social media.</p> <p>Perseroan telah mengungkapkan informasi mengenai pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih kepemilikan saham Perseroan di Laporan Tahunan dan situs web Perseroan. Selain itu, Perseroan juga menyampaikan Laporan Registrasi Pemegang Efek mengenai kepemilikan saham Perseroan setiap bulan melalui SPE OJK dan IDXnet.</p> <p>The Company has disclosed information on its shareholders with 5% or more ownership in the Company in the Company's Annual Report and website. In addition, the Company also submits the Securities Holders Registration Report concerning the shares ownership of the Company every month through SPE OJK and IDXnet.</p>

05

TANGGUNG
JAWAB
SOSIAL &
LINGKUNGAN

SOCIAL & ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

ELLY KOHARDJO
CEO Erajaya Beauty & Wellness





Visi kami adalah menjadi market leader di area wellness and beauty, dengan mengubah cara pikir dan meningkatkan kesadaran masyarakat luas akan gaya hidup sehat. Dengan menerapkan konsep omnichannel yang customer-centric, kami yakin akan memberikan pengalaman konsumen yang terintegrasi di manapun dan kapanpun mereka memilih untuk berbelanja, baik secara daring, maupun di gerai ritel.

Our vision is to become a market leader in the area of wellness and beauty, by changing the way of thinking and increasing public awareness of a healthy lifestyle. By implementing a customer-centric omnichannel concept, we are confident that we would provide an integrated consumer experience wherever and whenever they choose to shop, both online and at retail outlets.



ELLY KOHARDJO
CEO Erajaya Beauty & Wellness



TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN

About Sustainability Report

“Informasi di bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan ini merupakan Laporan Keberlanjutan sebagaimana diatur dalam POJK 51/2017. Melalui Laporan Keberlanjutan, kami ingin melaporkan kepada para pemangku kepentingan mengenai kinerja Erajaya di bidang ekonomi, lingkungan dan sosial, termasuk inisiatif-inisiatif kami untuk mencapai keseimbangan prinsip triple bottom line, yakni prosperity (menghasilkan laba untuk pertumbuhan), people (memberdayakan manusia) dan planet (serasi dengan alam).”

“The information in this social and environmental responsibility section is Sustainability Report as stipulated under POJK 51/2017. Through this Sustainability Report, we would like to report to our stakeholders regarding Erajaya economic, environmental and social performance, including our initiatives to achieve the balance of triple bottom line, namely profit (generating profit for growth), people (empowering people) and planet (in harmony with nature).”



TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN

About Sustainability Report

TENTANG LAPORAN INI

Yang Kami Hormati Seluruh Pemangku Kepentingan Erajaya,

Laporan Keberlanjutan ini kami terbitkan untuk memenuhi ketentuan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 16/SEOJK.04/2021 (SEOJK 16/2021) dan disusun berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 (POJK 51/2017).

Karena Laporan ini disajikan dalam satu kesatuan dengan buku Laporan Tahunan, maka pengungkapan informasi yang disyaratkan dalam POJK 51/2017 tetapi sudah tersedia pada bagian Laporan Tahunan tidak disajikan ulang. Kami melampirkan halaman indeks POJK 51/2017 di bagian akhir Laporan ini yang mengarahkan dimana informasi tersebut dapat ditemukan di bagian Laporan Tahunan.

“Melalui Laporan Keberlanjutan ini, kami mempromosikan beragam inisiatif dan strategi keberlanjutan yang kami dalam kegiatan business-as-usual sehari-hari. Kami juga melaporkan kontribusi yang telah diberikan Erajaya kepada para pemangku kepentingan dari waktu ke waktu melalui program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (Corporate Social Responsibility/ CSR).”

“Through this Sustainable Report, we promote various sustainability initiatives and strategies implemented by Erajaya with its business-as-usual activities on the daily basis. We also Report the contributions extended by Erajaya from time to time to stakeholders through the Corporate Social Responsibility (CSR) program.”

Topik-topik keberlanjutan yang diangkat dalam laporan ini adalah isu-isu yang berpengaruh bagi Perseroan dan para Pemangku Kepentingan yang terkait dengan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan serta menjadi perhatian penting bagi pemangku kepentingan dalam pengambilan keputusan. Di samping itu, kami juga terus berupaya meningkatkan kapabilitas agar dapat melakukan pengukuran yang atas dampak kegiatan operasional terhadap aspek 3P (People, Planet, dan Profit).

ABOUT THIS REPORT

Dear Erajaya Stakeholders,

This Sustainability Report that we published to comply with the provisions of the Financial Services Authority Circular Letter No 16/SEOJK.04/2021 (SEOJK 16/2021), which has been prepared based on the Financial Services Authority Regulation No 51/POJK.03/2017 (POJK 51/2017).

Since this Report is published as an inseparable part of the Company's Annual Report, we do not disclose the information that is required in POJK 51/2017 but already disclosed in the sections of the Annual Report. We attach the POJK 51/2017 index page at the end of this Report which guides readers where to find the referred information in the sections of the Annual Report.

The sustainability topics raised in this report are issues affecting the Company and Stakeholders related to economic, social and environmental aspects as well as which are of important concern for stakeholders in decision-making. In addition, we continuously strive to improve capabilities so that we can measure the impact of operational activities on the 3P (People, Planet and Profit) aspects.



Seluruh informasi yang disajikan dalam laporan ini merupakan kinerja keberlanjutan PT Erajaya Swasembada Tbk untuk periode 1 Januari - 31 Desember 2022.

All information presented in this report represents the sustainability performance of PT Erajaya Swasembada Tbk for the period of 1 January – 31 December 2022.

Tidak terdapat perubahan ataupun penyajian kembali dalam Laporan Keberlanjutan 2022 PT Erajaya Swasembada Tbk dibandingkan dengan Laporan tahun sebelumnya. [POJK C.6]

There were no changes or restatements in the 2022 Sustainability Report of PT Erajaya Swasembada Tbk compared to the previous year's report. [POJK C.6]

Pada penyusunan Laporan tahun 2022 ini, kami belum menggunakan jasa external assurance. Karena itu, seluruh informasi dan data yang disajikan di dalam laporan ini belum diverifikasi oleh pihak independen. Kendati demikian, kami memastikan bahwa data dan informasi yang tersaji dalam laporan ini telah diperiksa dan divalidasi sepenuhnya oleh manajemen Erajaya. Adapun informasi yang berkaitan dengan kinerja ekonomi berasal dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT Erajaya Swasembada Tbk dan Entitas Anak untuk periode 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwanto, Sungkoro, & Surja (a member of Ernst & Young Indonesia). [POJK G.1]

In preparing this 2022 Sustainability Report, we did not use assurance services. For this reason, all information and data presented in this report have not been verified by an independent party. Nevertheless, we ensure that data and information presented in this report have been fully checked and validated by the management of Erajaya Group. Information related to economic performance is taken from PT Erajaya Swasembada Tbk and Subsidiary Consolidated Financial Statements for December 31, 2022, audited by Public Accountant Firm Purwanto, Sungkoro & Surja (a member of Ernst & Young Indonesia). [POJK G.1]

Kami menyadari sepenuhnya bahwa Laporan Keberlanjutan kami memiliki keterbatasan dalam proses penyusunan dan penyajiannya. Karena sebab itu, kami bersikap terbuka atas setiap saran/masukan/umpan balik yang membangun, yang diberikan oleh para Pemangku Kepentingan dan para pembaca dalam rangka perbaikan serta penyempurnaan isi pelaporan pada periode mendatang. Para Pemangku Kepentingan dapat memberikan Umpan Balik melalui: [POJK G.2]

We are completely aware that our Sustainability Report has its limitations in the preparation and presentation processes. Therefore, we are open to any constructive suggestion/input/feedback provided by Stakeholders and readers for the improvement and development of the content for the next reporting period. Stakeholders may submit their Feedback through the following: [POJK G.2]

PT Erajaya Swasembada Tbk

Sekretaris Perusahaan | Corporate Secretary

Jl. Bandengan Selatan No.19-20
Pekojan - Tambora, Jakarta Barat
11240, Indonesia
P. +62 21 690 5788
F. +62 21 690 5789
E-mail: corporate@erajaya.com



PENJELASAN DIREKSI [POJK D.1]

Elaboration of the Board of Directors [POJK D.1]

“Kami memahami, makna keberlanjutan usaha Erajaya tidak hanya diukur dari nilai ekonomi yang kami peroleh, tetapi juga upaya yang telah kami lakukan bagi komunitas sekitar kami untuk meningkatkan kualitas hidup mereka serta bagaimana kami melaksanakan kewajiban kami untuk menjaga kelestarian lingkungan hidup sebagai warisan bagi generasi mendatang.”

“We understand that the meaning of Erajaya’s business sustainability is not only measured by our obtained economic value, but also the efforts we make for the communities around us to improve their quality of life and how we fulfill our obligation to protect the environment as a legacy for future generations.”

Kebijakan untuk Merespons Tantangan dalam Pemenuhan Strategi Keberlanjutan [POJK A.1]

Berbagai tantangan muncul dalam penerapan keuangan berkelanjutan. Saat ini, pemerintah tengah mendorong upaya dekarbonisasi dalam rangka mengurangi emisi gas rumah kaca, terutama karbon dioksida (CO²) yang disebabkan oleh aktivitas seperti pembakaran bahan bakar fosil untuk energi. Merespons hal ini, kami mendukung upaya tersebut serta mempelajari secara intensif pengaruh yang ditimbulkan atas wacana ini bagi Erajaya di masa mendatang.

Seiring dengan perubahan paradigma *business-as-usual* ke arah berkelanjutan, kami semakin menyadari bahwa risiko-risiko yang dihadapi Erajaya tidak hanya mencakup risiko korporat akan tetapi juga terintegrasi dengan risiko lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG) dengan tujuan untuk meningkatkan daya tahan serta mitigasi risiko lingkungan dan sosial yang dapat mempengaruhi proses bisnis.

Selain mematuhi dan menyesuaikan dengan regulasi-regulasi yang telah ditetapkan regulator dalam proses bisnis kami, kami menyadari bahwa faktor-faktor sosial dan lingkungan juga memiliki pengaruh besar dalam kelangsungan usaha. Oleh karena itu kami mencoba untuk menerapkan pendekatan analisis profil risiko yang terintegrasi dengan memperhitungkan faktor-faktor risiko sosial dan lingkungan sebagai bagian dari risiko bisnis Erajaya. Hal ini yang menjadi landasan kami dalam menyusun dan mengimplementasikan kaidah-kaidah ESG yang berlaku di lingkup lokal, nasional, maupun global.

Policy for Responding to Challenges in Fulfilling the Sustainability Strategy [POJK A.1]

Various challenges arise in the implementation of sustainable Finance. Currently, the government is encouraging de-carbonization efforts to reduce greenhouse gas emission especially carbon dioxide (CO²) caused by such activities as the burning of fossil fuels for energy. Responding to this, we encourage such efforts and intensively study the effects that arise for the Company in the future.

Along with the change in the business-as-usual paradigm towards sustainability, we are increasingly aware that the risks faced by Erajaya do not only include corporate risks but are also integrated with environmental, social and governance (ESG) risks which aim to increase resilience as well as mitigation of environmental and social risks that may affect business processes.

In addition to complying with regulations set by the regulators in our business processes, we realize that social and environmental factors also have a major influence on business continuity. Therefore, we try to apply an integrated risk profile analysis approach by considering social and environmental risk factors as part of Erajaya’s business risks. This is our basis for compiling and implementing ESG criterias that apply locally, nationally, and globally.



Kami juga berusaha untuk memenuhi kriteria-kriteria ESG sesuai profil bisnisnya secara bertahap dengan mengoptimalkan fungsi monitoring dan evaluasi.

Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Kami memaknai keuangan berkelanjutan sebagai salah satu inisiatif serta kontribusi yang kami lakukan secara berkesinambungan melalui kegiatan operasional bisnis sehari-hari. Penerapan keuangan berkelanjutan bertujuan untuk menghasilkan nilai jangka panjang bagi semua pemangku kepentingan. Upaya ini diharapkan dapat membantu Erajaya untuk tumbuh dan berkembang dengan memanfaatkan peluang bisnis yang tepat, pada saat yang sama meminimalkan dampak negatif pada lingkungan dan masyarakat. [POJK A.1]

Kami terus berupaya mengelola bisnis dengan berwawasan lingkungan yang memperhatikan dampak operasional bisnis terhadap lingkungan sekitar. Hal ini dilakukan agar dapat menciptakan masa depan yang lebih baik serta mencapai tujuan bisnis jangka panjang.

Strategi Pencapaian Target

Dalam pengembangan strategi keberlanjutan, kami mempertimbangkan strategi bisnis Erajaya, target kinerja, portofolio, kondisi makroekonomi, isu global, serta keselarasan dengan dukungan pada tujuan SDG. Direksi dan Dewan Komisaris turut serta dalam proses perumusan strategi keberlanjutan Perseroan, termasuk memperhatikan aspek ESG, serta mengawasi penerapan atas strategi-strategi perusahaan.

kami melakukan identifikasi secara berkala dengan melakukan pemetaan terhadap profil bisnis dan dampaknya terhadap lingkungan sosial. Identifikasi ini dilakukan seiring dengan ekspansi bisnis Erajaya di mana terdapat tim yang secara khusus dan terdiri dari gabungan beberapa divisi untuk melakukan pelaporan yakni Tim Task Force ESMS Project, terkait dengan pengelolaan risiko lingkungan dan sosial.

Kami senantiasa mengedepankan budaya dan perilaku keberlanjutan dalam setiap proses bisnis yang berjalan dengan memperhatikan penguatan aspek ekonomi, kontribusi terhadap aspek sosial dan lingkungan. Berbagai strategi diterapkan serta terimplementasi dalam inovasi, efisiensi, dan kebijakan yang dijalankan dengan penyesuaian terhadap perubahan-perubahan yang ada.

We also try to meet the ESG criteria according to the business profile in stages by optimizing the monitoring and evaluation function.

Application for Sustainable Finance

We interpret sustainable finance as one of the initiatives and contributions we continuously extend through our daily operational activities. Implementation of sustainable finance aims to generate long-term values for all stakeholders. This effort is expected to help Erajaya to grow and develop by accurately taking advantage of business opportunities, and at the same time minimize the negative impact on the environment and community. [POJK A.1]

We continuously strive to manage business with the orientation on the environment that takes into consideration of the business operations' impact on the surrounding environment. This is carried out to create a better future and accomplish long-term business goals.

Target Achievement Strategy

In developing sustainability strategies, we take into consideration Erajaya's business strategies, performance targets, macroeconomic condition portfolio, global issues, as well as alignment with SDGs supports. The Board of Directors and the Board of Commissioners take part in the process of formulating the Company's sustainability strategies, including by paying attention to ESG aspects, as well as overseeing the implementation of the company's strategies.

In ESG aspects, we periodically identify by mapping our business profile and its impact on the social environment. This identification is carried out in line with Erajaya's business expansion where a team is specifically set up consisting of a combination of several divisions to carry out reporting, namely the ESMS Project Task Force Team, related to environment and social risk management.

We always put forward sustainability culture and conduct in each ongoing business process by taking into consideration of strengthening the economic aspect, thus contributing to social and environmental aspects. Various strategies are applied and implemented in terms of innovation, efficiency, and policies which are carried out with adjustments to existing changes.



INISIATIF KEBERLANJUTAN

Sustainability Initiatives

“Kami berkomitmen untuk senantiasa melaksanakan kegiatan pengelolaan bisnis yang bertanggung jawab serta menunjukkan kepedulian terhadap aspek 3P, sebagai salah satu upaya dalam mendukung terwujudnya Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDG) sebagaimana yang tertuang dalam Perpres 59 tahun 2017.”

“We are committed to always perform responsible business management activities and show concern for the 3P aspects, as one of the efforts to support the realization of the Sustainable Development Goals (SDGs) as stated in the Presidential Decree 59 of year 2017.”

Erajaya memiliki dan menjalankan kebijakan serta inisiatif keberlanjutan yang relevan dengan sifat bisnis Erajaya yang memiliki dampak jangka pendek maupun jangka panjang. Kebijakan dan inisiatif yang kami diterapkan memperhitungkan dampak operasi Erajaya terhadap aspek ESG.

Erajaya has and applies policies as well as initiatives of sustainability that are relevant with the Erajaya business characteristics bearing both short-term and long-term impact. Policies and initiatives we apply take into account the impact of Erajaya operations on ESG aspects.

Erajaya melaksanakan inisiatif keberlanjutan yang berfokus pada 4 (empat) aspek, yaitu:

Erajaya implements sustainability initiatives that focus on 4 (four) aspects, namely:

Pendidikan

Membantu pemerintah dalam meningkatkan kompetensi guru dan siswa Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di bidang bisnis dan manajemen.

Educational

Assisting the Government in improving the competency of teachers and students of Vocational High School (SMK) in the fields of business and management.

Kesehatan dan Misi Kemanusiaan

Kesehatan dan Misi Kemanusiaan Pelaksanaan beragam kegiatan yang berkaitan dengan kesehatan seperti donor darah, program kesehatan masyarakat (pemeriksaan kesehatan dan vitamin gratis), dan tanggap darurat COVID-19.

Health and Humanitarian Mission

Health and Humanitarian Mission Implementation of various health-related activities such as blood donation, community health programs (free health checks and vitamins), and COVID-19 emergency response.

Lingkungan

Berfokus pada rehabilitasi lahan kritis melalui program-program penghijauan yang melibatkan masyarakat sekitar lahan dan memberikan edukasi lingkungan.

Environmental

Focusing on rehabilitation of critical lands through reforestation programs involving surrounding communities and providing environmental education.

Pemberdayaan Masyarakat

Menyediakan akses modal dan pendampingan usaha kepada masyarakat yang berorientasi pada peningkatan ekonomi jangka panjang.

Community Empowerment

Providing access to capital and business mentoring to the community orientated towards long-term economic improvement.

INISIATIF UNGGULAN

LEADING INITIATIVES

 <p>Perluasan Program Pengembangan Pendidikan Vokasi menjangkau 4 Vertikal dengan SMK Bisnis Manajemen, Tata Busana, Tata Boga dan Farmasi.</p> <p>Expansion of Vocational Education Development Program to reach 4 Verticals with Business Management, Fashion, Culinary and Pharmacy Vocational Schools.</p>	 <p>Penguatan positioning Grup Erajaya dalam kontribusi sosial kemasyarakatan melalui lembaga non-profit yang didirikan perusahaan sebagai respons dari perluasan usaha.</p> <p>Strengthening Erajaya Group positioning in community social contribution through non-profit institutions established by the company as a response to business expansion.</p>	 <p>Perluasan wilayah konservasi, rehabilitasi dan pengembangan masyarakat melalui pendekatan organik urban farming di wilayah Jabodetabek.</p> <p>Expansion of conservation, rehabilitation, and community development areas through an organic urban farming approach in the Greater Jakarta area.</p>	 <p>Menginisiasi Program Kemitraan UMKM dengan Kementerian Koperasi dan UKM RI untuk mendukung integrasi bisnis perusahaan dan kewirausahaan masyarakat.</p> <p>Initiate MSME Partnership Program with the Ministry of Cooperatives and SMEs to support corporate business integration and community entrepreneurship.</p>	 <p>Penyediaan ESG Dashboard sebagai alat monitoring internal dan eksternal, serta media untuk melakukan <i>improvement</i> terhadap Laporan Keberlanjutan.</p> <p>Provision of ESG Dashboard as an internal and external monitoring tool, as well as media to improve the Sustainability Report.</p>
---	---	---	--	--

BERKONTRIBUSI TERHADAP PENCAPAIAN TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN

CONTRIBUTING TO THE ACHIEVEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

<p>1 NO POVERTY</p> 	<p>2 ZERO HUNGER</p> 	<p>3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING</p> 	<p>4 QUALITY EDUCATION</p> 	<p>5 GENDER EQUALITY</p> 	<p>6 CLEAN WATER AND SANITATION</p> 
<p>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</p> 	<p>8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</p> 	<p>9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE</p> 	<p>10 REDUCED INEQUALITIES</p> 	<p>11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES</p> 	<p>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</p> 
<p>13 CLIMATE ACTION</p> 	<p>14 LIFE BELOW WATER</p> 	<p>15 LIFE ON LAND</p> 	<p>16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS</p> 	<p>17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS</p> 	<p>SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS</p> 



TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN


About Sustainability Report

Erajaya turut mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDG) yang berisi 17 Tujuan dan 169 Target sebagai rencana aksi global untuk mengakhiri kemiskinan, mengurangi kesenjangan sosial dan melindungi lingkungan hidup.

Kami telah mengidentifikasi empat pilar inisiatif keberlanjutan Erajaya secara tidak langsung telah berkontribusi dalam upaya pencapaian 7 dari 17 butir Tujuan SDGs.

Erajaya proactively supports the achievement of Sustainable Development Goals (SDGs) which consist of 17 Goals and 169 Targets as a global action plan to end poverty, to reduce inequalities and to protect the environment.

We have identified the four pillars of Erajaya's sustainability initiatives that have indirectly contributed to efforts to achieve 7 of the 17 SDGs Goals.

Tujuan SDG SDGs	Target	Program/Kegiatan dalam Laporan Ini Program/Activity in This Report
 	<ul style="list-style-type: none"> Mengakhiri kemiskinan di manapun dan dalam semua bentuk. End poverty in all its forms everywhere Mengurangi ketimpangan di dalam dan antar-negara. Reduce inequality within and between countries. 	<ul style="list-style-type: none"> Program bantuan sarana pemasaran dan pameran sepanjang 2022. Assistance program for marketing facilities and exhibitions throughout 2022. Studi dan persiapan program keterlibatan UKM dalam rantai bisnis Perseroan. Study and preparation of SME involvement program in the Company's business chain. Donasi berupa paket sembako untuk anak yatim dan masyarakat prasejahtera. Donation of food packages for orphans and underprivileged community. Donasi hewan kurban dan distribusi daging kurban untuk masyarakat prasejahtera Donation of sacrificial/kurban animal and distribution of kurban meat for the underprivileged community. Donasi untuk korban bencana alam. Donation for victims of natural disaster.
	<p>Memastikan hidup sehat dan mempromosikan kesejahteraan bagi semua Ensure healthy lives and promoting well-being for all</p>	<ul style="list-style-type: none"> Program Donor Darah karyawan Erajaya bekerja sama dengan PMI. Erajaya's employee blood donation program in collaboration with PMI. Program Kesehatan Masyarakat tahun 2022. Public Health Program 2022.
 	<ul style="list-style-type: none"> Memastikan pendidikan yang inklusif dan berkualitas setara, juga mendukung kesempatan belajar seumur hidup bagi semua. Ensure inclusive and equitable quality education, while supporting lifelong learning opportunities for all. Mendukung pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, tenaga kerja penuh dan produktif, serta pekerjaan yang layak. Support inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work. 	<ul style="list-style-type: none"> Program Magang On-store dan Online bagi Siswa SMK untuk mengenal bisnis retail Grup Erajaya Batch 3 & 4. On-store and Online Internship Programs for Vocational High School Students (SMK) to introduce the retail business of Erajaya Group Batch 3 & 4. Program bantuan sarana pendidikan untuk menunjang kegiatan belajar mengajar. Assistance program in educational facilities to support teaching and learning activities. Program kerja sama SMK dengan lini bisnis baru Erajaya. Cooperation program with SMK on Erajaya new business lines.
 	<ul style="list-style-type: none"> Mengambil langkah penting untuk melawan perubahan iklim dan dampaknya. Take important steps to fight climate change and its impacts. Melindungi, memulihkan dan mendukung penggunaan yang berkelanjutan terhadap ekosistem daratan, mengelola hutan secara berkelanjutan, memerangi desertifikasi (penggurunan), dan menghambat dan membalikkan degradasi tanah dan menghambat hilangnya keanekaragaman hayati. Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, manage forests in a sustainable manner, combat desertification, and halt and reverse soil degradation and halt biodiversity loss. 	<ul style="list-style-type: none"> Program Konservasi. Conservation Program. Program pengelolaan lahan secara tumpang sari tanaman buah oleh 40 keluarga petani lokal di Lahan Rehabilitasi Wana Erajaya. Land management program by intercropping fruit crops by 40 local farming families in the Wana Erajaya Rehabilitation Land. Program rehabilitasi kawasan hijau di daerah padat penduduk melalui metode organik urban farming. Green area rehabilitation program in densely populated areas through organic urban farming methods.

IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN

Sustainability Performance Highlights



Rumpin Eco Edu Forest Rumpin Eco

Rumpin Eco Edu Forest adalah program pengembangan kawasan hutan Rumpin sebagai kawasan konservasi, edukasi, dan rekreasi masyarakat, kolaborasi antara Grup Erajaya dengan Balai Diklat Lingkungan Hidup dan Kehutanan (BDLHK) Bogor untuk mengembangkan Kawasan Hutan Diklat BDLHK di Rumpin sebagai Kawasan Konservasi, Edukasi dan Rekreasi bagi masyarakat umum.

Rumpin Eco Edu Forest is a program to develop the Rumpin forest area as a conservation, education and community recreation area, a collaboration between Erajaya Group and the Bogor Environment and Forestry Training Center (BDLHK) to develop the BDLHK Education and Training Forest Area in Rumpin as a Conservation, Education and Recreation Area for the general public.

100+

Pengunjung per bulan
pada tahun 2022
Visitors per month in 2022

KINERJA EKONOMI [POJK B.1] Economic Performance

“Kami terus berinovasi dalam memberikan pelayanan terbaik bagi pelanggan untuk meningkatkan nilai bagi pemegang saham kami.”

“We continue to innovate in providing the best service for customers to increase value for our shareholders.”

(Dalam Rp juta | In Rp million)

Uraian Description	2022	2021	2020
Penjualan Neto Net Sales	49.471.484	43.466.977	34.113.455
Laba Bruto Gross Profit	5.361.544	4.805.887	3.410.013
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	1.076.555	1.117.917	671.172
Jumlah Aset Total Assets	17.058.218	11.372.225	11.211.369
Jumlah Kewajiban Total Liabilities	9.855.355	4.909.863	5.523.373



Rp **49.471,48**
miliar | billion

Penjualan neto tahun 2022, naik 13,8% dibandingkan Rp43.466,98 miliar pada tahun 2021, Net sales in 2022, increased by 13.8% compared to Rp43,466.98 billion in 2021.



IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN

Sustainability Performance Highlights

KINERJA LINGKUNGAN [POJK B.2] Environmental Performance

“Kami berkomitmen untuk semaksimal mungkin mengurangi dampak operasional perusahaan terhadap lingkungan melalui penggunaan energi, air, dan material yang efisien.”

“We are committed to reducing the impact of the Company’s operations on the environment through the efficient use of energy, water, and materials.”

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2021	2020
Penggunaan energi listrik Electricity usage	Kwh	1.377.476	1.539.756	1.053.943*)
	Gigajoules	4.959	5.543	3.794
Penggunaan air Water usage	meter kubik meter cubic	20.376	17.658	15.510**)
Penggunaan kertas Paper usage	rim ream	2.204	1.172	1.115
Pemakaian BBM (bensin) Fuel Consumption (gasoline)	liter	1.484	1.720	-

*) Data pemakaian energi listrik periode Januari-Agustus 2020 | Electricity consumption data for the period January-August 2020

***) Data penggunaan air periode Januari-September 2020 | Water consumption data for the period January-September 2020



4.959
gigajoule

Konsumsi listrik di Kantor Pusat tahun 2022, turun 11% dibandingkan 5.543 gigajoule pada tahun 2021

Electricity consumption at Head Office in 2022, decreased by 11% compared to 5.543 gigajoule in 2021



KINERJA SOSIAL [POJK B.3] Social Performance

“Kami percaya, program pemberdayaan masyarakat yang kami lakukan, bila direncanakan dan dikelola dengan baik, terarah dan tepat sasaran, akan menghasilkan manfaat berkelanjutan dan dampak berganda bagi kesejahteraan masyarakat.”

“We believe that our community empowerment programs, if planned and managed properly, effective and on target, will produce sustainable benefits and multiple impacts on the welfare of the community.”

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2021	2020
Jumlah karyawan Number of employees	Orang Person	3.685	3.451	3.069
Jumlah karyawan perempuan Number of female employees	Orang Person	1.066	1.056	892
Penyaluran dana CSR Distribution of CSR funds	Rp	469.500.000	685.954.136	687.423.348



2.821

Jumlah modul pelatihan tahun 2022
The total training modul in 2022



10.611

Jumlah peserta pelatihan tahun 2022
The total training participant in 2022



TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

Sustainability Governance



Erajaya - UR Community Engagement

“Kami sangat memahami pentingnya penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) dalam setiap proses bisnis yang kami jalankan. Penerapan GCG dengan standar tertinggi menjadi semakin relevan saat ini mengingat tingkat persaingan usaha yang semakin ketat dan masyarakat yang semakin kritis.”

“We are well aware of the importance of Good Corporate Governance (GCG) implementation in every business process. GCG implementation with the highest standards is becoming ever more relevant today given the increasingly fierce business competition and the progressively critical society.”



PENANGGUNG JAWAB PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN [POJK E.1]

Sesuai peraturan perundang-undangan, pembagian peran kepemimpinan dalam pelaksanaan strategi bisnis dituangkan dalam bentuk struktur tata kelola. Struktur tata kelola Erajaya terdiri dari tiga organ utama yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi.

Dalam menjalankan peran dan fungsinya, setiap organ memiliki tugas dan tanggung jawab yang jelas sebagaimana diatur di dalam Anggaran Dasar Perusahaan, Pedoman Kerja Dewan Komisaris, dan Pedoman Kerja Direksi.

Kami tidak membentuk unit kerja khusus yang ditugaskan untuk menangani program-program dan inisiatif keberlanjutan. Seluruh hal yang berkaitan dengan komitmen keberlanjutan secara penuh masih berada di bawah pengawasan Direksi dan Dewan Komisaris, yang dibantu oleh unit-unit kerja terkait.

Informasi rinci mengenai struktur tata kelola dan pelaksanaan tata kelola Erajaya dapat ditemui di segmen "Tata Kelola Perusahaan" dalam buku Laporan Tahunan ini.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI TERKAIT KEUANGAN BERKELANJUTAN [POJK E.2]

Tidak ada program pengembangan kompetensi terkait keuangan berkelanjutan pada tahun 2022.

PENILAIAN RISIKO ATAS PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN [POJK E.3]

Erajaya menerapkan manajemen risiko sebagai upaya untuk mengelola semua risiko secara efektif dan efisien. Kami ingin memastikan kesinambungan pertumbuhan bisnis melalui pengelolaan risiko secara proaktif, berfokus pada risiko yang terpenting, dan dilakukan secara terkoordinasi dan terintegrasi. Dalam menjalankan manajemen risiko, kami berinovasi untuk mendapatkan cara-cara yang lebih efektif dan efisien.

Penerapan sistem manajemen risiko dan pengendalian internal menjadi bagian dari tata kelola yang efektivitasnya terus ditingkatkan. Hal ini dilakukan agar proses pencapaian target-target operasional dapat

RESPONSIBLE ON THE APPLICATION OF SUSTAINABLE FINANCE [POJK E.1]

In accordance with laws and regulations, assignment of leadership roles in the implementation of business strategy is outlined in a governance structure. Erajaya's governance structure consists of three main organs, namely General Meeting of Shareholders (GMS), Board of Commissioners and Board of Directors.

In carrying out its roles and functions, each organ has clear duties and responsibilities as stipulated in the Company's Articles of Association, Board of Commissioners Charter and Board of Directors Carter.

We do not set up a specific work unit assigned to handle sustainability programs and initiatives. All matters related to sustainability commitments remain fully under the supervision of the Board of Directors and the Board of Commissioners, assisted by related work units.

Further information regarding the governance structure and implementation of Erajaya's governance is presented in "Corporate Governance" segment of this Annual Report.

COMPETENCY DEVELOPMENT ON SUSTAINABLE FINANCE [POJK E.2]

There was no competency development program related to sustainable finance in 2022.

RISK ASSESSMENT OF SUSTAINABILITY FINANCE [POJK E.3]

Erajaya applies risk management as an effort to manage all risks effectively and efficiently. We ensure sustainable business growth through proactive risk management, focusing on the most important risks in a coordinated and integrated manner. In carrying out risk management, we innovate to find more effective and efficient measures.

Implementation of a risk management system and internal control is part of governance whose effectiveness is continuously being improved. This is carried out so that the process of achieving operational targets can be



TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

Sustainability Governance

teralisasi dengan baik guna menjaga keberlangsungan usaha Perseroan di masa depan.

Kami telah memetakan profil risiko ESG yang relevan hingga akhir tahun 2022 dengan kegiatan usaha Erajaya sebagai berikut:

realized properly in order to maintain the continuity of the Company's business in the future.

We have mapped the relevant ESG risk profile until the end of 2022 with Erajaya's business activities as follows:

Topik Topic	Risiko Risk	Mitigasi Mitigation
Lingkungan Environmental	<ul style="list-style-type: none"> Penggunaan material plastik yang berlebihan di gerai toko. Excessive use of plastic materials in outlets. Penggunaan energi listrik yang berlebihan di kantor pusat. Excessive use of electricity at the head office. 	<ul style="list-style-type: none"> Penggunaan kantong belanja ramah lingkungan. Use of eco-friendly shopping bags. Efisiensi penggunaan listrik dan penggunaan alat elektronik. Efficiency in the use of electricity and electronic devices.
Sosial Social	<ul style="list-style-type: none"> Keselamatan dan Kesehatan Kerja. Occupational Health and Safety. Pengaduan konsumen terkait produk dan layanan. Consumer complaints regarding products and services. 	<ul style="list-style-type: none"> Penerapan protokol kesehatan di lingkungan kerja. Implementation of the health protocol in the workplace. Pembentukan tim Satgas COVID-19 di Kantor Pusat. Formation of the COVID-19 Task Force at the Head Office.

HUBUNGAN DENGAN PEMANGKU KEPENTINGAN [POJK E.4]

Kami memosisikan pemangku kepentingan sebagai salah satu faktor penentu keberhasilan dalam menjalankan praktik bisnis berkelanjutan. Oleh karena itu, kami berupaya menjalin hubungan yang harmonis dengan melibatkan pemangku kepentingan dan berupaya memenuhi ekspektasi dari pemangku kepentingan.

Kami membagi kelompok pemangku kepentingan dengan memperhatikan kedekatan dan urgensi. Bagi pemangku kepentingan, proses pelibatan pemangku kepentingan akan dimaknai sebagai upaya kami untuk memenuhi harapan setiap pemangku kepentingan.

Sedangkan bagi kami, interaksi dengan pemangku kepentingan akan menumbuhkan pemahaman yang memadai dalam memenuhi harapan para pemangku kepentingan dengan menggunakan sumber daya yang dimiliki, dengan cara yang tepat dan dapat dipertanggungjawabkan.

Kami telah mengidentifikasi kelompok pemangku kepentingan dan menetapkan beberapa pendekatan untuk melibatkan kelompok pemangku kepentingan tersebut, seperti yang dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

RELATIONSHIP WITH STAKEHOLDERS [POJK E.4]

We position stakeholders as one of the critical success factors in implementing sustainable business practices. Therefore, we are making all possible efforts to establish a harmonious relationship with the stakeholders by involving them while meeting their diverse expectations.

We are grouping our diverse stakeholders by applying immediacy and urgency-based approaches. The stakeholders will interpret the process of engaging them as our serious effort to meet their expectations.

On the other hand, we see the interaction with stakeholders as one of the ways to foster an adequate understanding on our part in meeting the aspirations of the stakeholders, using all the available resources in our possession in an appropriate and accountable manner.

We have identified stakeholder groups and defined several approaches to engage the stakeholder groups, as can be seen in the table below.



Daftar Pemangku Kepentingan Stakeholders List	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Pertemuan Engagement Frequency	Topik atau Isu Utama Bagi Pemangku Kepentingan Interest Topics and Main Issues for Stakeholders
Pemegang saham Shareholders	Paparan Publik Public Expose	Setiap kuartal Every quarter	<ul style="list-style-type: none"> Kinerja Perseroan dari sisi finansial ataupun nonfinansial; The Company's performance in financial and nonfinancial terms; Realisasi target dan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi dan Dewan Komisaris selama tahun buku; Realization of targets and implementation of duties and responsibilities of the Board of Directors and Board of Commissioners during the fiscal year; Inisiatif strategi yang akan dijalankan Perseroan guna mempertahankan bisnis yang berkelanjutan; Strategic initiatives that will be carried out by the Company in order to maintain a sustainable business; Aksi korporasi yang bernilai material atau signifikan bagi kelangsungan usaha Perseroan; Corporate actions with material or significant values for the continuity of the Company's business; Informasi perubahan kepengurusan, pembayaran dividen, dan hal lainnya yang dinilai berdampak signifikan dalam proses pengambilan keputusan pemegang saham dan para pemangku kepentingan; dan Information on changes in management, dividend payments, and other matters considered to have a significant impact on the decision making process of shareholders and stakeholders; and Hal lain yang membutuhkan persetujuan pemegang saham. Other matters requiring the approval of shareholders.
	RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa Annual GMS and Extraordinary GMS	<ul style="list-style-type: none"> RUPS Tahunan dilaksanakan setahun sekali; The Annual GMS is implemented once a year; RUPS Luar Biasa dapat dilakukan setiap saat sesuai kebutuhan Dewan Komisaris ataupun Direksi. The Extraordinary GMS can be implemented at any time according to the needs of the Board of Commissioners or Board of Directors. 	
Pemerintah dan Regulator Government and Regulator	Laporan Keuangan, Laporan Tahunan, dan Laporan Keberlanjutan Financial Statements, Annual Report, and Sustainability Report	<ul style="list-style-type: none"> Laporan Keuangan disusun pada basis interim dan tahunan; Financial Statements are prepared on an interim and annual basis; Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan dipublikasikan setahun sekali. The Annual Report and Sustainable Report are published once a year. 	<ul style="list-style-type: none"> Kepatuhan terhadap peraturan dan hukum yang berlaku; Compliance with applicable laws and regulations; Sosialisasi peraturan ataupun regulasi baru yang relevan dengan Perseroan; dan Dissemination of new regulations that are relevant to the Company; and Kerja sama dan kemitraan. Cooperation and partnership.
	Menyerahkan laporan-laporan yang diwajibkan sesuai dengan peraturan pasar modal yang berlaku Submit the required reports in accordance with applicable capital market regulations	Sesuai periode yang telah ditentukan oleh regulator According to the period determined by the regulator	
	Update regulasi apabila terjadi perubahan atau penyesuaian Update regulations in the event of changes or adjustments	Sesuai kebutuhan As needed	



TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

Sustainability Governance

Daftar Pemangku Kepentingan Stakeholders List	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Pertemuan Engagement Frequency	Topik atau Isu Utama Bagi Pemangku Kepentingan Interest Topics and Main Issues for Stakeholders
Karyawan Employee	Media Internal Internal Media	Secara berkala Periodically	<ul style="list-style-type: none"> Hak-hak karyawan; Rights of employees; Kesetaraan kesempatan; Equality of opportunity; Pengembangan karier; Career developmet; Pelatihan dan pengembangan kompetensi karyawan; Employee training and competency development; Pemberian apresiasi; Giving appreciation; Informasi tentang kebijakan internal Perseroan; Information on the Company's internal policy; Kesehatan dan keselamatan kerja; Occupational health and safety; Pengalaman bekerja yang berharga dan menyenangkan; dan Valuable and enjoyable work experience; and Keterlibatan karyawan. Employee engagement.
	Situs web Perseroan Corporate Website	Setiap saat As needed	
	Pelatihan, workshop, sharing session, dan seminar Training, workshop, sharing session, and seminar	Direncanakan secara teratur, minimal setahun sekali Planned regularly, at least once a year	
	Survei Kepuasan Karyawan Employee Satisfaction Survey	Setahun sekali Once a year	
	Employee Gathering	Setahun sekali Once a year	
Mitra Bisnis Business Partner	Kontrak Kerja Employment Contract	Sesuai kebutuhan As needed	<ul style="list-style-type: none"> Sosialisasi peraturan yang berkaitan dengan proses pengadaan barang dan jasa yang adil dan transparan; Dissemination of regulations related to a fair and transparent procurement of goods and services process; Mekanisme pengadaan barang dan jasa secara fair; Mechanism of a fair procurement of goods and services; Transparansi penyeleksian pengadaan barang dan jasa dengan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik; dan Transparency in the selection of procurement of goods and services by implementing good corporate governance; and Metode dan jangka waktu pembayaran. Payment methods and terms.
	Situs web Perseroan Corporate Website	Setiap saat At anytime	
Masyarakat Community	Program CSR CSR Programs	Sesuai kebutuhan As needed	<ul style="list-style-type: none"> Program CSR yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat; CSR programs that are in line with the needs of the community; Rekrutmen masyarakat lokal; dan Recruitment of local community; and Kegiatan pemberdayaan lainnya atau pemberian bantuan/sumbangan. Other empowerment activities or provision of assistance/donations.



PERMASALAHAN TERHADAP PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN [POJK E.5]

Saat ini Grup Erajaya tengah berkembang. Sejak tahun 2020 kami banyak melakukan diversifikasi unit dan model bisnis. Tidak hanya bisnis di bidang ritel *smartphone* dan *gadget*, tetapi juga merambah bisnis lainnya di bidang *lifestyle*, kecantikan dan kesehatan, serta F&B. Hal ini menjadi tantangan tersendiri karena masing-masing unit dan model bisnis tersebut memiliki peluang dan arah yang mungkin bervariasi dalam penerapan ESG. Oleh karena itu kami mencoba untuk bisa memadukan dan mengintegrasikan peluang-peluang ini dalam penerapan ESG secara berkesinambungan.

Selain itu, tahun 2021-2022 menjadi tahun-tahun awal bagi Grup Erajaya dalam menerapkan prinsip-prinsip keberlanjutan yang dituangkan dalam bentuk Laporan Keberlanjutan. Pada fase awal ini, kami masih berfokus pada serangkaian sosialisasi yang dilakukan secara kontinu dalam rangka meningkatkan pemahaman seluruh insan Erajaya mengenai pelaksanaan kegiatan operasional bisnis yang bertanggung jawab dan peduli dengan isu ESG.

Dari sisi internal, Erajaya dihadapkan pada inisiatif diversifikasi yang dilakukan di unit dan model bisnis yang memunculkan tantangan tersendiri. Masing-masing unit dan model bisnis memiliki peluang dan arah yang mungkin bervariasi dalam penerapan ESG, dan Perseroan mencoba untuk dapat memadukan dan mengintegrasikan peluang-peluang ini dalam penerapan ESG secara berkelanjutan.

PROBLEMS ON THE APPLICATION OF SUSTAINABLE FINANCE [POJK E.5]

Today, Erajaya Group is growing. Since 2020 we have diversified a lot of units and business models. Not only in the smartphone and gadget retail sector, but also in other businesses in the lifestyle, beauty and wellness, and F&B sectors. This is a challenge because each of these business units and models has opportunities and directions that may vary in implementing ESG. Therefore, we try to be able to combine and integrate these opportunities in implementing ESG on an ongoing basis.

In addition, 2021-2022 is the early years for the Erajaya Group in implementing the publishing principles set forth in the form of a Sustainability Report. At this early stage, we are still focusing on a series of socialization carried out continuously in order to increase the understanding of all Erajaya people regarding the implementation of responsible business operations and awareness of ESG issues.

From the internal aspect, the Company was faced with diversification initiative carried out by business units and models that generated their own challenges. Each business unit and model has its own opportunity and direction that may be vary in its ESG implementation, and the Company tried to combine and integrate these opportunities in sustainably implementing ESG.



KEGIATAN MEMBANGUN BUDAYA KEBERLANJUTAN [POJK F.1]

Activities in Building a Sustainability Culture [POJK F.1]

Keberlanjutan bagi Erajaya berarti menggunakan semua potensi yang kami miliki untuk menciptakan kegiatan usaha yang terus-menerus baik untuk generasi saat ini maupun untuk generasi yang akan datang, dengan memperhatikan kelestarian lingkungan.

Seluruh karyawan wajib saling mendukung satu sama lain untuk menjalankan budaya peduli lingkungan dan bekerja dengan efektif dan efisien. Budaya keberlanjutan ini diharapkan tercermin dalam setiap perilaku karyawan sehingga program-program keberlanjutan Erajaya yang telah ditetapkan dapat tercapai.

Kami menjalankan program untuk mencapai tujuan keberlanjutan secara beragam, namun pada dasarnya mengacu pada upaya untuk memenuhi harapan pemangku kepentingan yang telah diidentifikasi. Program tersebut mencakup:

- Pelaksanaan tanggung jawab terhadap konsumen.
- Pelaksanaan program tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL).
- Pengelolaan lingkungan.
- Pengelolaan sumber daya manusia.
- Pengelolaan aspek Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).

Erajaya secara konsisten melakukan sosialisasi kebijakan dan budaya keberlanjutan kepada karyawan melalui berbagai media komunikasi internal, pelatihan *online*, dan lain-lain. Materi sosialisasi tersebut antara lain mengenai efisiensi energi, penggunaan air dan kertas, dan informasi *update* mengenai program-program CSR yang sedang berjalan.

Dalam pelaksanaan program TJSL, kami memiliki LENTERA Erajaya Peduli sebagai program induk untuk melaksanakan program-program sosial dan lingkungan yang terarah, tepat guna, tepat manfaat, berkelanjutan, dan mendukung pencapaian SDG secara terukur.

Sustainability for Erajaya means using all the potential we have to create sustainable business activities for both the current generation and for generations to come, with due regard to environmental sustainability.

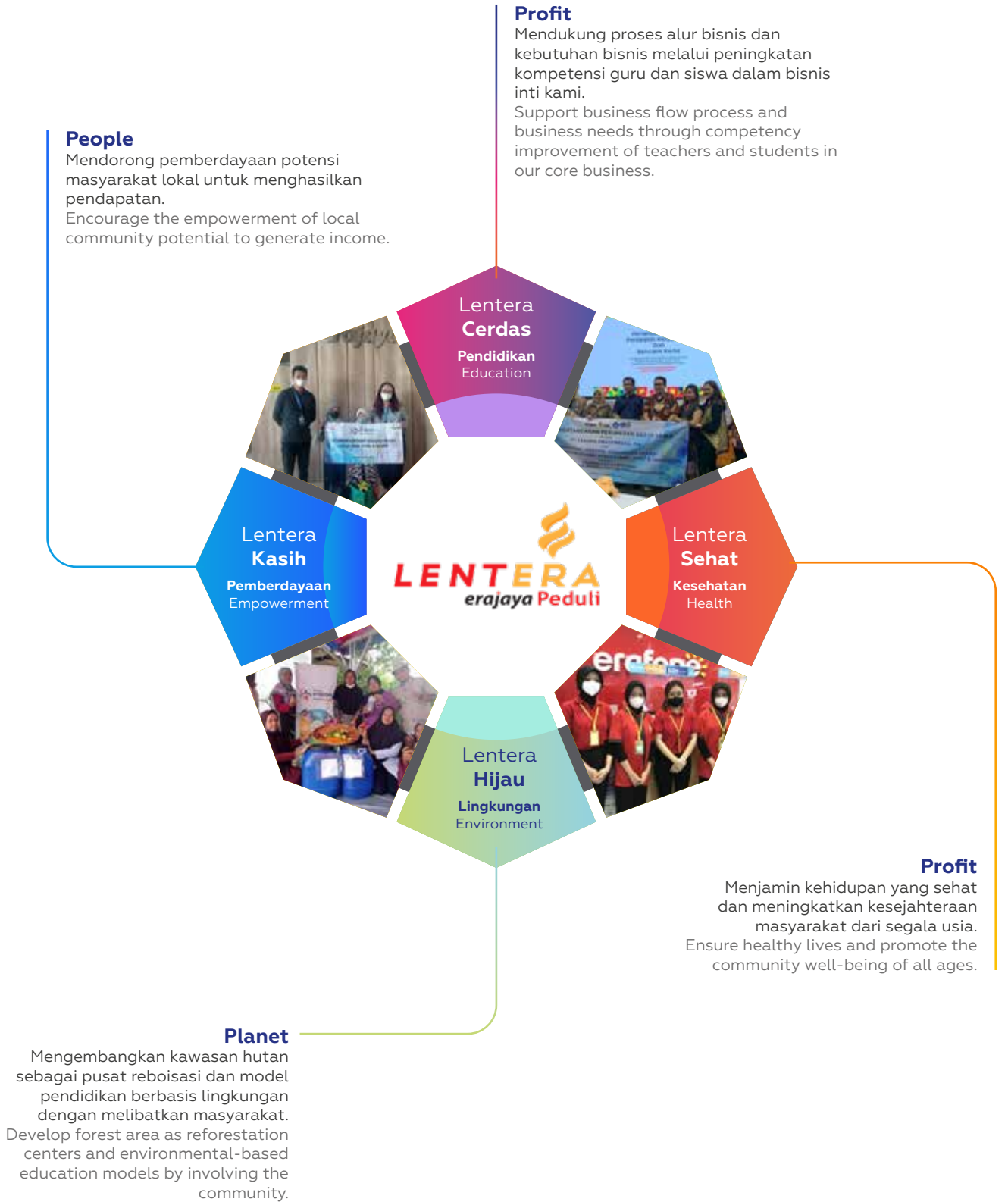
All employees are required to support each other to carry out a culture of caring for the environment and to work effectively and efficiently. This sustainability culture is expected to be reflected in every employee's behavior so that the sustainability programs set out can be achieved.

We implement programs to achieve sustainability goals in various ways, but basically refers to efforts to meet the expectations of stakeholders that have been identified. The program includes:

- Implementation of responsibilities to consumers.
- Implementation of social and environmental responsibility (TJSL).
- Environment management.
- Human resources management
- Management of Occupational Health and Safety (OHS) aspects.

Erajaya consistently disseminates sustainability policies and culture to employees through various internal communication media, online training, and others. The socialization materials include energy efficiency, water and paper use, and updated information on ongoing CSR programs.

In implementing the TJSL program, we have LENTERA Erajaya Cares as the main program to carry out social and environmental programs that are directed, effective, beneficial, sustainable and support measurable achievement of the SDGs.





KEGIATAN MEMBANGUN BUDAYA KEBERLANJUTAN

Activities in Building a Sustainability Culture

LENERA CERDAS

“Kami berkomitmen untuk ikut berkontribusi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di bidang pendidikan dengan menyediakan akses pendidikan yang lebih luas bagi masyarakat. Komitmen kami telah diaktualisasikan melalui program Magang On-store dan Online Siswa Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) untuk mengenal bisnis retail Grup Erajaya Batch 3 & 4, program bantuan sarana pendidikan untuk menunjang kegiatan belajar-mengajar, dan program kerja sama SMK dengan lini bisnis baru di Grup Erajaya.”

“We are committed to contributing in improving community welfare in the field of education by providing wider access to education for the community. Our commitment has been actualized through the On-store and Online Internship Programs for Vocational High School (SMK) Students to introduce retail business of Erajaya Group Batch 3 & 4, educational facility assistance programs to support teaching and learning activities, and SMK collaboration programs with new business lines in Erajaya Group.”

Lentera Cerdas turut mendukung SDG

Lentera Cerdas also supports SDGs:



LENERA SEHAT

“Kami menempatkan pentingnya pemahaman terhadap isu kesehatan ibu dan anak sebagai prioritas. Kami juga berusaha meningkatkan kualitas kesehatan bagi kalangan masyarakat yang dinilai rentan dan berisiko. Beberapa program Lentera Sehat yang telah dilakukan selama ini meliputi Kegiatan Donor Darah yang dilakukan karyawan Erajaya bekerja sama dengan Palang Merah Indonesia (PMI) serta Program Kesehatan Masyarakat berupa pemeriksaan kesehatan gratis bagi lebih dari 1.000 orang masyarakat prasejahtera”

“We place the importance of understanding maternal and child health issues as a priority. We also try to improve the quality of health for vulnerable and at-risk populations. Several of Lentera Sehat programs carried out to date include blood donation activities by Erajaya employees in collaboration with the Indonesian Red Cross (PMI) and the Community Health Program in the form of free health examination for more than 1,000 underprivileged people.”

Lentera Sehat turut mendukung SDG

Lentera Sehat also supports SDGs:





KEGIATAN MEMBANGUN BUDAYA KEBERLANJUTAN

Activities in Building a Sustainability Culture

LENTERA KASIH

“Komitmen terhadap pemberdayaan masyarakat kami tunjukkan melalui program-program perbaikan infrastruktur, peningkatan keahlian pada kelompok masyarakat sasaran, peningkatan kemampuan ekonomi masyarakat, serta pengembangan dan pelestarian potensi budaya lokal. Beberapa kegiatan yang telah dilaksanakan adalah memfasilitasi pemasaran dan pameran UMKM sepanjang tahun 2022 dan menyelenggarakan studi dan persiapan program keterlibatan UMKM dalam rantai bisnis Erajaya.”

“Our commitment to community empowerment is demonstrated through infrastructure improvement programs, expertise enhancement of target community groups, increased community economic capacity, as well as the development and preservation of local cultural potential. Several activities that have been carried out included facilitating MSMEs marketing and exhibitions throughout 2022 and conducting studies and preparation of MSME involvement programs in Erajaya business chain.”

Lentera Kasih turut mendukung SDG

Lentera Kasih also supports SDGs:



LENTERA HIJAU

“Fokus kami tertuju pada aspek lingkungan hidup sebagai bagian dari komitmen dan tanggung jawab Erajaya terhadap lingkungan sekitar dan kelestarian alam. Kami menginisiasi program pengelolaan lahan secara tumpang sari tanaman buah oleh 40 keluarga petani lokal di lahan rehabilitasi Wana Erajaya serta program rehabilitasi kawasan hijau di daerah padat penduduk melalui metode organic urban farming.”

“Our focus is on environmental aspects as part of Erajaya's commitment and responsibility towards the surrounding environment and natural preservation. We initiated a fruit crop intercropping land management program by some 40 local farming families in the Wana Erajaya rehabilitation area as well as a green zone rehabilitation program in densely populated areas through organic urban farming methods.”

Lentera Hijau turut mendukung SDG

Lentera Hijau also supports SDGs:





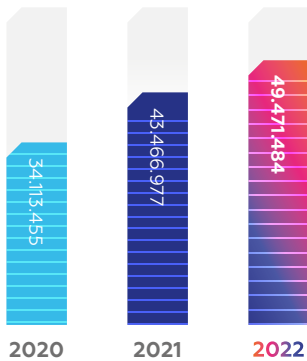
MEMBERIKAN MANFAAT YANG OPTIMAL BAGI PEMEGANG SAHAM

Providing Optimal Benefits to Shareholders

Penjualan Neto

Net Sales

Dalam Rp juta | In Rp million



Laba Bersih

Net Income

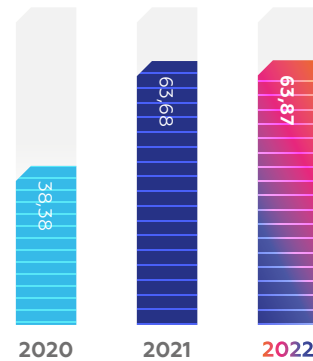
Dalam Rp juta | In Rp million



Laba per Saham

Earning per Share

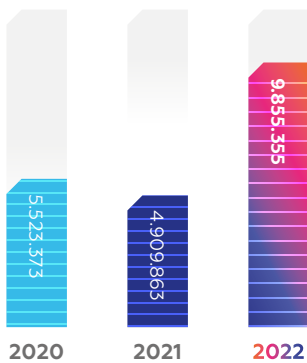
Dalam Rp | In Rp



Jumlah Liabilitas

Total Liabilities

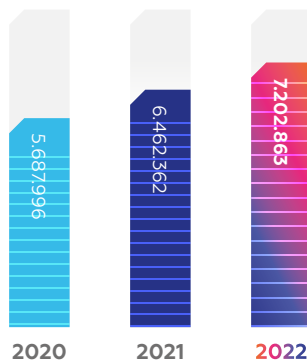
Dalam Rp juta | In Rp million



Jumlah Ekuitas

Total Equity

Dalam Rp juta | In Rp million



Pertumbuhan ekonomi Indonesia yang impresif sepanjang tahun 2022 menjadi katalis bagi Erajaya untuk menerapkan strategi pengembangan bisnis yang agresif di semua pilar vertikal namun tetap fokus mendorong pertumbuhan bisnis yang sudah berjalan.

Erajaya memanfaatkan momentum pemulihan aktivitas ekonomi dan peningkatan mobilitas masyarakat untuk memacu pembukaan gerai-gerai baru, termasuk berkolaborasi dengan mitra strategis, untuk memperluas *footprint* secara berkesinambungan. Kami juga terus mencermati peluang untuk menambah lini bisnis baru pada setiap vertikal bisnis yang dimiliki. Kami yakin bahwa kesempatan masih sangat terbuka di pasar. Penambahan lini bisnis baru yang potensial akan menjadi mendorong pertumbuhan Erajaya ke depan.

Indonesia's impressive economic growth throughout 2022 has become a catalyst for Erajaya to implement an aggressive business development strategy in all vertical pillars while remaining focused on driving the existing business growth.

Erajaya takes advantage of the momentum of recovering economic activity and increasing people's mobility to spur the opening of new outlets, including collaborating with strategic partners, to expand its footprint on an ongoing basis. We also continues to monitor opportunities to add new business lines to each of its business verticals. We believe that there are still many opportunities in the market. The addition of new potential business lines will drive Erajaya's growth going forward.

Erajaya berhasil mempertahankan pertumbuhan positif yang tercermin dari peningkatan penjualan bersih dan laba yang diatribusikan kepada perusahaan induk sebesar Rp1 triliun. Pencapaian ini didorong oleh inisiatif Perseroan dalam melanjutkan ekspansi bisnis untuk memperluas jaringan *omnichannel* yang dimiliki dengan menambah 568 gerai sepanjang tahun 2022.

Erajaya membukukan penjualan bersih sebesar Rp49,47 triliun, tumbuh 13,8% dibandingkan Rp43,47 triliun pada tahun 2021. Laba kotor naik 11,6% dari Rp4,81 triliun menjadi Rp5,36 triliun, dan laba bersih turun 3,7% dari Rp1,12 triliun menjadi Rp1,08 triliun. Laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dapat dipertahankan di level Rp1 triliun seperti tahun sebelumnya.

Erajaya juga berhasil mencapai beberapa *milestone* penting dalam pengembangan lini bisnis di luar bisnis inti di bidang *gadget*, dengan membangun 4 vertikal bisnis. Dengan strategi ini, Grup Erajaya berupaya untuk semakin meningkatkan nilai Perseroan dan memberikan ragam produk dan layanan yang lebih luas kepada pelanggan.

Sampai 31 Desember 2022, Erajaya memiliki 1.682 gerai yang didukung oleh 89 titik distribusi, dan kerja sama dengan lebih dari 66.200 reseller di Indonesia, Malaysia dan Singapura. Ekspansi *footprint* ini juga didukung dengan program kemitraan Erafone Cloud Retail Partner, yang memberi kesempatan pada mitra lokal untuk membuka gerai Erafone di lokasi yang belum terjamah sebelumnya. Hingga akhir Desember 2022, telah dibuka 54 gerai Erafone Cloud Retail Partner di berbagai lokasi di Indonesia.

Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Penjualan, Investasi dan Laba Bersih [POJK F.2]

Kebijakan Erajaya adalah tidak mengumumkan target-target kinerja keuangan kepada publik. Kami menggunakan pencapaian tahun sebelumnya sebagai tolok ukur pertumbuhan.

Kinerja Keuangan Financial Performance

(Dalam juta Rp | In million Rp)

	2020	2021	2022
Penjualan Neto Net Sales	42.663.995	53.508.573	67.013.074
Beban Pokok Penjualan Cost of Good Sales	30.703.442	38.661.090	44.109.940
Laba Bruto Gross Profit	3.410.013	4.805.887	5.361.544
Laba Usaha Operating Profit	5.124.736	3.515.819	2.855.750
Laba Bersih Net Income	2.292.692	2.771.479	3.033.121

Erajaya managed to maintain positive growth as reflected in an increase in net sales and profit attributable to the parent company of Rp1 trillion. This achievement was driven by the Company's initiative to continue business expansion to expand its omnichannel network by adding 568 outlets throughout 2022.

Erajaya recorded net sales of Rp49.47 trillion, grew by 13.8% compared to Rp43.47 trillion in 2021. Gross profit increased by 11.6% from Rp4.81 trillion to Rp5.36 trillion, and net profit decreased by 3.7% from Rp1.12 trillion to Rp1.08 trillion. Profit attributable to the owners of the parent entity was maintained at Rp1 trillion level as in the previous year.

Erajaya has also achieved several important milestones in the development of business lines outside the core business in gadget sector, by building 4 business verticals. With this strategy, Erajaya Group seeks to further enhance the Company's value and provide a wider variety of products and services to customers.

As of December 31, 2022, Erajaya has 1,682 outlets supported by 89 distribution points, and cooperation with more than 66,200 resellers in Indonesia, Malaysia and Singapore. This footprint expansion is also supported by Erafone Cloud Retail Partner partnership program, which provides opportunities for local partners to open Erafone outlets in locations that have not been touched before. Until the end of December 2022, 54 Erafone Cloud Retail Partner outlets have been opened in various locations in Indonesia.

Comparison Between Target and Realization of Sales, Investment and Net Income [POJK F.2]

Erajaya's policy is not to announce financial performance targets to the public. We use the previous year's achievements as a measure of growth.



LANGKAH KECIL UNTUK MELESTARIKAN BUMI

Small Steps to Preserve the Earth



Erajaya - Kegiatan Lentera Hijau

“Pelestarian lingkungan hidup harus dimulai dari setiap individu dengan menumbuhkan kesadaran akan pentingnya lingkungan yang lestari bagi masa depan kehidupan manusia.”

“Environmental preservation should start from every individual by raising awareness of the importance of a sustainable environment for the future of human life.”



11% gigajoule

Efisiensi energi Erajaya pada tahun 2022, turun dari 6.216 gigajoule pada tahun 2021 menjadi 5.559 gigajoule..

Erajaya's energy efficiency in 2022 will decrease from 6,216 gigajoules in 2021 to 5,559 gigajoules.



1.002 ton CO₂-eq

Jumlah emisi Erajaya dari konsumsi listrik dan BBM pada tahun 2022, turun 10,6% dari 1.121 ton CO₂-eq pada tahun 2021.

Erajaya's total emissions from electricity and fuel consumption in 2022, decreased by 10.6% from 1,121 tons of CO₂-eq in 2021.

Biaya Lingkungan [POJK F.4] Environmental Costs [POJK F.4]



Rp469.500.000

Komitmen pengelolaan dan pelestarian lingkungan hidup terwujud melalui realisasi biaya lingkungan setiap tahun. Biaya lingkungan pada tahun 2022 terutama adalah biaya program TJSJ di bidang lingkungan yang meliputi Program Yayasan Erajaya Urban Farming dan Program Konservasi Lahan Rehabilitasi Wana Erajaya di Rumpin, Bogor.

Commitment to environmental management and preservation is realized through the realization of environmental costs every year. Environmental costs in 2022 was mainly the cost of TJSJ program in the environmental sector which includes the Erajaya Urban Farming Foundation Program and the Erajaya Wana Rehabilitation Land Conservation Program in Rumpin, Bogor.

Kesadaran lingkungan atau dikenal dengan gerakan *Go Green* telah semakin tumbuh di kalangan masyarakat. Masyarakat telah merasakan sendiri bahwa kerusakan lingkungan menyebabkan timbulnya berbagai bencana alam yang dahsyat dan sangat merugikan.

Kondisi perubahan iklim yang mengakibatkan musim kemarau berkepanjangan dan musim hujan dengan intensitas tinggi disertai angin kencang menyebabkan berbagai bencana alam yang mengakibatkan timbulnya korban jiwa dan materi yang tidak sedikit serta terganggunya aktivitas ekonomi dan sosial yang sangat luas.

Environmental awareness or widely known as *Go Green* movement has been growing among the community. The community has felt the environmental damage causing many devastating and natural disasters.

Climate change conditions that lead to a prolonged dry season and high intensity rainy season with strong winds led to various natural disasters that resulted in casualties, material damages and massive disruption of economic and social activities.



LANGKAH KECIL UNTUK MELESTARIKAN BUMI

Small Steps to Preserve the Earth

MEMULAI DARI LANGKAH KECIL TAPI NYATA

Starting from Small but Tangible Steps

Usaha-usaha pelestarian lingkungan tidak hanya dapat dilakukan dengan cara yang besar, rumit dan mahal, tetapi juga dengan melakukan hal-hal kecil dan sederhana seperti:

- Memberikan perlakuan khusus kepada limbah, seperti diolah terlebih dahulu sebelum dibuang, agar tidak mencemari lingkungan,
- Melakukan penanaman pohon pada lahan-lahan yang kritis, tandus dan gundul, serta meminimalkan penebangan pohon agar kelestarian hutan, daerah serapan dan sumber air serta fauna yang ada di dalamnya dapat terjaga,
- Menghemat penggunaan kertas,
- Memilah dan membuang sampah sesuai jenisnya (organik dan anorganik),
- Menghemat penggunaan listrik, air, dan bahan bakar minyak (BBM), serta
- Menanam dan merawat pohon di sekitar lingkungan.

Not only in a large, complicated, and expensive way, environmental preservation efforts can also be conducted by doing small and simple things such as:

- Special treatment to the wastes, such as prior treatment before disposal, so as not to pollute the environment,
- Plantation on critical, desolate and bare lands, as well as reducing trees cutting to preserve the forests, including to maintain the water catchment area, water resources and fauna in the forests,
- Saving the use of papers,
- Sorting out and disposal of wastes according to their type (organic and inorganic),
- Saving the use of electricity, water, and fossil fuel (BBM), and
- Planting and nurturing trees in the surrounding environment





Saat ini tuntutan masyarakat global agar korporasi menjalankan aktivitas bisnis berorientasi keberlanjutan melalui penerapan prinsip-prinsip ESG semakin kuat dan akan mengubah lanskap bisnis korporasi. Tekanan juga datang dari lembaga pendanaan. Baik domestik maupun internasional, serta investor obligasi, yang semakin selektif dalam memberikan dukungan pendanaan investasi di tengah meningkatnya kesadaran terhadap dampak lingkungan dan perubahan iklim.

Di dunia usaha, faktor ESG semakin menjadi pertimbangan dalam keputusan investasi. Kesadaran untuk mengurangi jejak karbon menumbuhkan berbagai upaya untuk mengurangi penggunaan energi fosil yang tidak bisa diperbarui seperti minyak bumi, gas dan batubara, mengurangi konsumsi material yang berasal dari sumber daya kritis seperti kayu dan air tanah, serta mengurangi penggunaan bahan-bahan yang merusak lingkungan seperti gas freon, plastik atau deterjen.

Para pelaku usaha telah memahami bahwa di dalam aspek-aspek ESG terdapat nilai finansial yang menguntungkan melalui penurunan biaya operasional sebagai dampak dari efisiensi penggunaan listrik, BBM, air, peralatan kantor (kertas, toner printer dan fotokopi).

Sebagai korporasi yang bertanggung jawab, Erajaya terus melakukan berbagai inisiatif untuk berpartisipasi dalam gerakan masyarakat global untuk melestarikan bumi. Kami memulainya dengan langkah-langkah kecil namun nyata. Kampanye untuk meningkatkan kesadaran peduli lingkungan terus dilakukan di lingkungan kantor. Kami menerapkan berbagai kebijakan terkait efisiensi penggunaan listrik, air, dan pendingin udara. Secara terus-menerus kami menghimbau karyawan untuk bijak dalam menggunakan kertas, serta langkah-langkah sederhana lainnya.

Currently, the global demand for corporations to carry out sustainability-oriented business activities through implementation of ESG principles is getting stronger and will change corporate business landscape, especially those engaged in the energy sector. Pressure also comes from funding agencies. Both domestic and international investors, including bond investors, are increasingly selective in providing investment funding support amid increasing awareness of environmental impacts and climate change.

In business world, ESG factors are increasingly being considered in investment decisions. Awareness to reduce carbon footprint raises various efforts to reduce the use of non-renewable fossil energy such as oil, gas and coal, reduce the consumption of materials originating from critical resources such as wood and groundwater, and reduce the use of materials that damage the environment such as freon gas, plastic or detergent.

Business actors have understood that in the ESG aspects there is a profitable financial value through reduced operational costs as a result of the efficient use of electricity, fuel, water, office equipment (paper, printer toner and photocopiers).

As a responsible corporation, Erajaya continues to carry out various initiatives to participate in the global community movement to preserve the earth. We started with small but tangible steps. Campaigns to increase awareness of environmental care continue to be carried out in the office environment. We implement various policies related to the efficient use of electricity, water, and air conditioning. We continually urge employees to be wise in using paper, as well as other simple steps.



LANGKAH KECIL UNTUK MELESTARIKAN BUMI

Small Steps to Preserve the Earth

Save Paper Save Tree Save Paper Save Tree



Seperti diketahui, proses pembuatan kertas membutuhkan bahan baku pohon dalam jumlah besar. Sebatang pohon pinus berusia 10-15 tahun dengan tinggi 14 meter dan diameter 10 sentimeter hanya dapat menghasilkan 10.000 lembar kertas atau 20 rim saja. Industri kertas juga menghasilkan limbah yang sangat besar, baik secara kuantitatif dalam bentuk cair, gas, dan padat, maupun secara kualitatif. Dengan demikian, banyak sekali dampak lingkungan yang terjadi, baik dampak langsung maupun dampak jangka panjang yang berkontribusi pada pemanasan global dan kerusakan lingkungan.

As widely known, paper making process requires large amounts of raw materials from trees. A pine tree aged 10-15 years with a height of 14 meters and a diameter of 10 centimeters can only produce 10,000 sheets of paper or 20 reams. Paper industry also generates enormous waste, both quantitatively in the form of liquid, gas and solid, as well as qualitatively. Hence, there are so many environmental impacts, both direct and long-term impacts that contribute to global warming and environmental damage.

MENGGUNAKAN KERTAS DENGAN BIJAK

Sejak tahun 2021, kami memulai inisiatif mengurangi konsumsi kertas melalui berbagai cara, seperti mengoptimalkan penggunaan kertas bekas dokumen yang tidak bersifat rahasia untuk dimanfaatkan kembali pada sisi lainnya yang masih kosong untuk keperluan internal. Kami mengaplikasikan konsep *paperless office* dengan mengoptimalkan penggunaan *platform* digital untuk aktivitas administrasi kantor termasuk *digital approval*.

Kami memanfaatkan Whatsapp, e-mail, atau QR Code untuk distribusi informasi promosi kepada pelanggan. Di dalam proses transaksi toko dengan konsumen, kami menggunakan kuitansi elektronik (e-receipt) yang dikirim langsung ke e-mail konsumen.

Kami berharap, dalam beberapa tahun ke depan, inisiatif ini dapat menghasilkan pengurangan biaya yang bermakna.

Konsumsi Kertas Paper Consumption



2021
1.172 Rim | Ream

2022
2.204 Rim | Ream

USING PAPER WISELY

Since 2021, we have started an initiative to reduce paper consumption in various ways, such as optimizing the use of non-confidential document wastepaper to be reused on the blank side for internal purposes. We apply the paperless office concept by optimizing the use of digital platforms for various office administration and correspondence activities.

We utilize Whatsapp, e-mail, or QR Code for the distribution of promotional information to customers. In the process of shop transactions with consumers, we use e-receipts which are sent directly to the consumer's e-mail.

We hope that, in the next few years, this initiative will generate significant cost reduction.



PENGGUNAAN MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN [POJK F.5]

Kami belum melakukan asesmen mengenai penggunaan material ramah lingkungan di seluruh rantai pasok kami. Tetapi dalam rangka mengurangi limbah plastik, dalam beberapa tahun terakhir di semua gerai Erajaya kami sudah menerapkan kebijakan mengganti kantong plastik dengan tas kain yang terbuat dari material yang dapat terurai secara alamiah di alam.

ASPEK ENERGI

Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan [POJK F.6]

Penggunaan energi dalam aktivitas operasional Erajaya terutama adalah energi listrik dari PLN dan bahan bakar minyak (BBM) untuk kendaraan operasional. Kami berupaya menggunakan energi secara efisien dengan menyiapkan sistem, sarana dan prasarana untuk menekan biaya operasional yang berhubungan dengan konsumsi listrik dan BBM.

Jumlah konsumsi energi tahun 2022 sebesar 5.559 gigajoule (GJ), turun 11% dibandingkan 6.216 GJ pada tahun 2021.

ENVIRONMENTAL FRIENDLY MATERIAL CONSUMPTION [POJK F.5]

We have not assessed the use of environmentally friendly materials throughout our supply chain. However, in order to reduce plastic waste, in the last few years at all Erajaya outlets we have implemented a policy of replacing plastic bags with cloth bags made from materials that can be decomposed naturally in nature.

ENERGI

Amount and Intensity of the Energy Consumed [POJK F.6]

The use of the energy in Erajaya's operations is primarily the use of electricity supplied from PLN and fuel oil (BBM) for operational vehicles. We seek to use energy efficiently by preparing systems, facilities, and infrastructure to reduce operational expenses related to electricity and fuel consumption.

Total energy consumption in 2022 was 5.559 gigajoule (GJ), a decrease of 11% compared to 6,216 GJ in 2021.

Energi Energy	Satuan Unit	2022	2021	Naik/(Turun) % Up/(Down) %
Listrik Electricity	kWh	1.377.476	1.539.756	(11)
	GJ	5,510	6,159	
BBM Gasoline	Liter	1.484	1.720	(14)
	GJ	49	57	
Jumlah Konsumsi Energi Total Energi Consumption		5.559	6.216	(11)

Catatan | Notes:

- Jumlah energi listrik berasal dari penggunaan energi listrik pada Kantor Pusat Erajaya.
Total electrical energy comes from the use of electrical energy of Erajaya Head Office.
- Faktor konversi menggunakan standar IPCC (UNEP) 2006, GHG Protocol (WBCSD, WRI). ISO 14064
Conversion factors using the IPCC standard (UNEP) 2006, GHG Protocol (WBCSD, WRI). ISO 14064
 - Listrik 1 kWh = 0,004 GJ | 1 kWh of Electricity = 0.004 GJ
 - BBM (Bensin) 1 liter = 0,033 GJ | 1 liter of Gasoline = 0.033 GJ

Intensitas energi menunjukkan tingkat efisiensi pemakaian energi yang digunakan untuk setiap satuan metrik produk yang dihasilkan. Rasio ini menjelaskan besarnya energi yang diperlukan per unit keluaran (produk).

Kami menghitung intensitas energi dari jumlah konsumsi energi yang digunakan dibagi dengan penjualan neto (miliar Rp). Semakin rendah nilai intensitas energi menunjukkan pemakaian energi yang semakin efisien.

Energy intensity shows the level of efficiency in energy use for each metric unit of product produced. This ratio describes the amount of energy required per unit of output (product).

We calculate energy intensity from the total energy consumption used divided by net sales (billions of Rp). The lower the energy intensity value indicates the more efficient energy use. In 2022, total energy intensity showed



LANGKAH KECIL UNTUK MELESTARIKAN BUMI

Small Steps to Preserve the Earth

Pada tahun 2022, jumlah intensitas energi menunjukkan penurunan karena konsumsi energi turun dan penjualan neto meningkat dibandingkan tahun 2021.

a decrease as energy consumption decreases and net sales increase compared to 2021.

Intensitas Energi Energy Intensity	Satuan Unit	2022	2021	Naik/(Turun) % Up/(Down) %
Jumlah Konsumsi Energi Total Energi Consumption	GJ	5.559	6.216	(10.6)
Penjualan Bersih Net Sales	miliar Rp Rp billion	49.471	43.467	13.8
Intensitas Energi Energy Intensity	GJ/miliar Rp GJ/Rp billion	0.112	0.143	(21.4)

Inisiatif Efisiensi Energi [POJK F.7]

Program-program efisiensi energi dimulai dari kegiatan yang bersifat membangun budaya efisien seluruh insan Erajaya, mengganti sistem penerangan dengan LED yang berdaya rendah, pengaturan pemakaian peralatan listrik, dan sebagainya.

Energy Efficiency Initiative [POJK F.7]

Energy efficiency programs started with activities to build an efficient culture for all Erajaya people, replacing lighting systems with low-power LEDs, regulating the use of electrical equipment, and so on.



- Memasang lampu LED yang lebih hemat energi di semua area ruangan,
- Pemadaman lampu kantor dan pendingin udara secara otomatis pada jam istirahat makan siang dan setelah jam kantor berakhir,
- Pengaturan penggunaan lift,
- Memanfaatkan pencahayaan dari luar di siang hari untuk mengurangi jumlah pemakaian lampu,
- Menggunakan peralatan listrik yang hemat energi berteknologi inverter,
- Membudayakan mencabut stop kontak atau barang elektronik apabila telah selesai digunakan seperti komputer, laptop, handphone dan peralatan pantry,
- Mengatur suhu ruangan agar tidak boros energi.
- Installing more energy efficient LED lights in all room areas,
- Automatically turning off office lighting and air conditioner during lunch breaks and after office hours,
- Setting the use of lifts,
- Utilizing natural light from outside during the day in order to reduce the number of lamps used,
- Using energy-efficient electrical equipment with inverter technology,
- Cultivating the culture of unplugging electrical outlets and electronics after being used, such as computers, laptops, mobile phones, and pantry equipments,
- Setting the room temperature in order to be energy efficient.

Berupaya Menggunakan Bahan Bakar dengan Efisien [POJK F.7] [POJK F.12]

Erajaya menggunakan kendaraan operasional untuk proses distribusi produk mulai dari produsen ke gudang penyimpanan, lalu mendistribusikan ke semua outlet Erajaya yang tersebar di wilayah Indonesia.

Kami menyadari bahwa aktivitas tersebut secara tidak langsung turut menyumbang emisi gas rumah kaca melalui gas buang kendaraan yang dihasilkan.

Striving to Use Fuel Efficiently [POJK F.7] [POJK F.12]

Erajaya uses operational vehicles for product distribution process starting from producers to storage warehouses, then distributes to all Erajaya outlets spread throughout Indonesia.

We realize that such activities indirectly contribute to greenhouse gas emissions through the exhaust gases produced by vehicles. We are trying to minimize the



Kami berusaha meminimalkan dampak negatif yang ditimbulkan dengan sejumlah inisiatif seperti melakukan uji emisi dan perawatan kendaraan berkala agar gas buang yang dihasilkan terjaga di bawah baku mutu yang dipersyaratkan.

negative impacts by a number of initiatives such as carrying out emission tests and periodic vehicle maintenance so that the exhaust gas produced is kept below the required quality standards.



- Melakukan perawatan berkala terhadap seluruh kendaraan operasional,
- Melakukan uji pengendalian emisi secara berkala,
- Memastikan setiap kendaraan menggunakan bahan bakar sesuai dengan standar dan spesifikasinya,
- Menetapkan jalur distribusi yang efektif.
- Perform periodic maintenance on all operational vehicles,
- Perform periodic emission control tests,
- Ensure that every vehicle uses fuel according to the standards and specifications,
- Determine effective distribution channels.

Penggunaan Energi Terbarukan [POJK F.7]

Kami belum memanfaatkan sumber energi terbarukan. Kami merencanakan untuk memasang panel surya untuk sistem penerangan dalam beberapa tahun ke depan. Saat ini kami menyediakan beberapa titik pengisian ulang baterai kendaraan listrik bagi karyawan yang menggunakan kendaraan listrik dan sebagai bagian dari rencana kami ke depan untuk menggunakan kendaraan listrik operasional.

The Use of Renewable Energy Sources [POJK F.7]

We do not yet utilize renewable energy sources. We plan to install solar panels for lighting systems in the next few years. Currently we provide several electric vehicle battery recharging points for employees who use electric vehicles and as part of our future plans to use operational electric vehicles.

ASPEK EMISI

Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan [POJK F.11]

Emisi yang dihasilkan dari kegiatan operasional Erajaya dihitung berdasarkan jumlah konsumsi listrik dan konsumsi BBM dikalikan masing-masing faktor emisi. Nilai faktor emisi untuk listrik dan BBM (bensin) mengacu pada Pedoman Teknis Perhitungan Baseline Emisi Gas

EMISSION

Amount and Intensity of Emissions Generated [POJK F.11]

Emissions generated from Erajaya operational activities are calculated based on the amount of electricity consumption and fuel consumption multiplied by each emission factor. Emission factor values for electricity and fuel (gasoline) refer to the Technical Guidelines for



LANGKAH KECIL UNTUK MELESTARIKAN BUMI

Small Steps to Preserve the Earth

Rumah Kaca Sektor Energi yang diterbitkan oleh Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas) tahun 2014. Sedangkan intensitas emisi dihitung dengan membagi jumlah emisi dengan penjualan neto (miliar Rp).

Dari perhitungan emisi maupun intensitas emisi tahun 2022, terdapat penurunan dibandingkan tahun 2021. Jumlah emisi turun 10,6% dan intensitas emisi yang juga dipengaruhi kenaikan penjualan neto turun 21,4%.

Calculation of Baseline Greenhouse Gas Emissions in the Energy Sector issued by the National Development Planning Agency (Bappenas) in 2014. While emission intensity is calculated by dividing total emissions by net sales (billions of Rp).

From the calculation of emissions and emission intensity for 2022, there was a decrease compared to 2021. Total emissions decreased by 10.6% and emission intensity, which was also affected by the increase in net sales, decreased by 21.4%.

Uraian Description	2022	2021	Naik/(Turun) % Up/(Down) %
Emisi dari konsumsi listrik (ton CO ₂ -eq) Emission from Electricity Consumption (ton CO ₂ -eq)	998.67	1,116.32	(10.5)
Emisi dari konsumsi BBM (ton CO ₂ -eq) Emission from Fuel Consumption (ton CO ₂ -eq)	3.86	4.47	(13.7)
Jumlah Emisi (ton CO ₂ -eq) Total Emission (ton CO ₂ -eq)	1,002.53	1,120.80	(10.6)
Intensitas Emisi (ton CO ₂ -eq per miliar Rp) Emission Intensity (tons CO ₂ -eq per Rp billion)	0.020	0.026	(21.4)

Catatan | Notes:

Faktor emisi energi menggunakan baseline emisi GRK sektor berbasis energi, Pedoman teknis perhitungan baseline emisi gas rumah kaca sektor berbasis energi - Bappenas, 2014:

- Sistem ketenagalistrikan Jawa-Madura-Bali = 0,000725 (ton CO₂/kWh)
- BBM Premium = 0,0026 (ton CO₂/liter)

Energy emission factors using energy-based sector GHG emission baseline, Technical Guidelines for Calculation of Baseline Greenhouse Gas Emissions in the Energy Sector - Bappenas, 2014:

- Java-Madura-Bali electricity system = 0.000725 (ton CO₂/kWh)
- Gasoline = 0,0026 (ton CO₂/liter)

ASPEK AIR

Air adalah sumber daya yang penting bagi kehidupan. Dengan adanya perubahan iklim, risiko ketersediaan air menjadi isu yang semakin penting. Pengambilan air dalam jumlah besar berpotensi menimbulkan dampak negatif pada lingkungan, seperti penurunan permukaan air tanah, berkurangnya ketersediaan sumber daya air, dan perubahan ekosistem.

Saat ini, sumber air yang digunakan dalam kegiatan perkantoran berasal dari PDAM. Manajemen mengajak seluruh karyawan untuk menggunakan air secara bijak melalui berbagai himbauan. Selain itu, kami melakukan berbagai inisiatif untuk menghasilkan efisiensi pemakaian air, seperti menggunakan keran tekan otomatis pada wastafel dan membuat taman vertikal sehingga penyiraman tanaman menjadi lebih efisien.

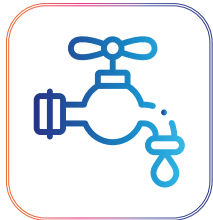
WATER

Water is a critical resource for life. With the changing climate, water availability risk is an increasingly important issue. The withdrawal of large quantities of water has the potential to have negative impacts on the environment, such as a decrease in groundwater level, reduced availability of water resources, and changes in the ecosystems.

Currently, the source of water used in office activities is supplied by tap water company (PDAM). Management urges all employees to use water wisely through various campaigns. In addition, we carried out various initiatives to increase water usage efficiency, such as using automatic taps on sinks and creating vertical gardens to make watering plants more efficient.

Konsumsi Air

Water Consumption [POJK F.8]



2021

17.658 m³

2022

20.376 m³

Inisiatif Efisiensi Air

Water Efficiency Initiatives



- Menampung air hujan untuk keperluan mencuci kendaraan operasional dan menyiram tanaman,
- Memeriksa instalasi air secara berkala untuk mendeteksi kebocoran pipa atau saluran,
- Memperbaiki instalasi air yang bocor,
- Menghimbau karyawan dan tamu untuk selalu menutup keran air hingga rapat.
- Collect rainwater for washing operational vehicles and watering plants,
- Inspect water installations periodically to detect leaks in pipes or channels,
- Repair leaky water installations,
- Urge employees and guests to always close the water taps tightly.

ASPEK LIMBAH

Jumlah Limbah yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis [POJK F.13]

Untuk menciptakan lingkungan kerja yang sehat dan nyaman, kami memastikan ketersediaan tempat sampah yang cukup baik di kantor maupun di setiap gerai Erajaya agar karyawan dan pelanggan memiliki kesadaran untuk selalu membuang sampah pada tempatnya dan sesuai dengan klasifikasi atau kategorinya.

Kegiatan Erajaya menghasilkan limbah yang terdiri dari limbah Bahan Beracun dan Berbahaya (B3) dan limbah non-B3. Limbah non-B3 antara lain terdiri dari sampah domestik (organik), limbah kertas, dan kemasan bekas. Jumlah limbah yang dihasilkan pada tahun 2022 sebesar 8,32 ton.

WASTE

Amount of Waste Generated by Type [POJK F.13]

To create a healthy and comfortable work environment, we ensure the availability of sufficient trash cans both at the office and at every Erajaya outlet so that employees and customer have the awareness to always dispose of waste in its proper place and according to the classification or category.

Erajaya activities generate Toxic and Hazardous Material (B3) and non-B3 waste. Non-B3 waste includes domestic waste (organic), paper waste, and used packaging. The amount of waste generated in 2022 is 8.32 tons.



LANGKAH KECIL UNTUK MELESTARIKAN BUMI

Small Steps to Preserve the Earth

Pengelolaan Limbah [POJK F.14]

Limbah yang dihasilkan (B3 dan non-B3) dikumpulkan dan dikelola bekerja sama dengan kelompok masyarakat di sekitar kantor pusat untuk dibuang ke tempat pembuangan akhir atau dipilah jika masih memiliki nilai ekonomi. Kami belum melakukan pencatatan berat dan pemilahan limbah B3 dan non-B3 sebelum diambil oleh pihak ketiga.

Tumpahan yang Terjadi [POJK F.15]

Kegiatan operasi Erajaya tidak menghasilkan limbah B3 cair sehingga berisiko menimbulkan tumpahan yang mencemari lingkungan.

ASPEK PENGADUAN TERKAIT LINGKUNGAN HIDUP

Jumlah Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan [POJK F.16]

Hingga saat ini tidak ada dampak negatif dari kegiatan operasional Erajaya terhadap lingkungan dan masyarakat sekitar. Kegiatan kami tidak menyebabkan debu, banjir, kebisingan dan sebagainya yang dapat mengganggu masyarakat. Dampak yang terjadi sejauh ini adalah kemacetan lalu lintas di depan jalan utama pada jam tertentu. Kami menugaskan personel *security* untuk membantu mengatur lalu lintas. Bila ada keluhan dari pemangku kepentingan terkait masalah lingkungan, Tim K3 Kantor Pusat akan menanganinya.

USAHA KONSERVASI KEANEKARAGAMAN HAYATI

Rumpin Eco Edu Forest [POJK F.10]

Erajaya memiliki program pelestarian lingkungan yang berkelanjutan di bawah naungan program TJSJ Lentera Hijau, yakni Rumpin Eco Edu Forest (REEF) yang diresmikan pada Juni 2021.

Program REEF adalah kerja sama Grup Erajaya dengan Balai Diklat Lingkungan Hidup dan Kehutanan (BDLHK) Bogor untuk memanfaatkan dan mengembangkan Kawasan Hutan Diklat di Rumpin, Kabupaten Bogor sebagai kawasan konservasi, edukasi dan rekreasi. Dengan program REEF, kami berharap Hutan Diklat Rumpin tidak hanya menjadi sarana pendidikan dan pelatihan eksklusif

Waste Management [POJK F.14]

B3 and non-B3 waste generated are collected and managed in collaboration with community groups around the head office to be disposed of at the landfill or sorted if it still has economic value. We have not recorded the weight and segregation of B3 and non-B3 waste before it is collected by a third party.

Spill that Occurs [POJK F.15]

Erajaya's operational activities do not produce liquid B3 waste, so there is a risk of causing spills that will pollute the environment.

ENVIRONMENTAL COMPLAINT

Number of Environmental Complaint Received and Resolved [POJK F.16]

Until now there has been no negative impact from Erajaya's operational activities on the environment and surrounding communities. Our activities do not cause dust, floods, noise and so on which can disturb the community. The impact that has occurred so far is traffic congestion in front of the main road at certain hours. We assigned security personnel to help manage traffic. If there is complaint from stakeholders regarding environmental issues, it will be handled by Head Office K3 Team.

BIODIVERSITY CONSERVATION EFFORTS

Rumpin Eco Edu Forest [POJK F.10]

Erajaya has a sustainable environmental preservation program under the Lentera Hijau TJSJ program, namely Rumpin Eco Edu Forest (REEF) which was inaugurated in June 2021.

The REEF program is a collaboration between Erajaya Group and Bogor Environment and Forestry Education and Training Agency (BDLHK) to utilize and develop the Education and Training (Diklat) Forest Area in Rumpin, Bogor Regency as a conservation, education and recreation area. With the REEF program, we hope that

BDLHK Bogor, tetapi juga menjadi sarana edukasi dan rekreasi pelajar dan masyarakat umum. Inisiatif ini menjadikan Erajaya sebagai perusahaan swasta perintis pengembangan konservasi hutan berbasis masyarakat.

Salah satu bagian dari REEF ini adalah Kawasan Wana Erajaya, yaitu kawasan rehabilitasi dan konservasi yang sudah dimulai sejak tahun 2018.

Pada tahun 2022, seiring dengan meredanya pandemi COVID-19, kegiatan-kegiatan pelatihan, studi banding dan kunjungan ke kawasan REEF semakin meningkat. Masyarakat umum dapat melihat, belajar dan menerapkan langsung bagaimana mengelola kawasan hutan, memanfaatkan hasil hutan nonkayu, dan menggali potensi-potensi kewirausahaan berbasis sumber daya lokal. Setiap bulan, kawasan REEF dikunjungi tidak kurang dari 100 pengunjung.

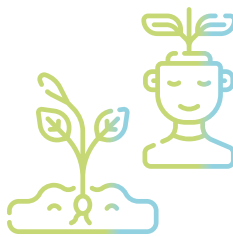
Rumpin Diklat Forest will not only become an exclusive education and training facility for BDLHK Bogor, but also a means for education and recreation for students and communities. This initiative has made Erajaya a private company pioneering the development of community-based forest conservation.

One part of the REEF is Wana Erajaya Area, a rehabilitation and conservation area that has been developed since 2018.

In 2022, as the COVID-19 pandemic subsides, training activities, comparative studies and visits to REEF area were increased. Visitors can see, learn and directly apply how to manage forest areas, utilize non-timber forest products, and explore local resource-based entrepreneurial potential. Every month, the REEF area is visited by no less than 100 visitors.



Perawatan intensif 6.386 pohon dengan luas 6 Ha Kawasan Wana Erajaya (5% area penyalaman).
Intensive care of 6,386 trees on an area of 6 Ha Wana Erajaya Area (5% reforestation area).



100+ pengunjung REEF per bulan pada tahun 2022.
100+ REEF Visitors per month in 2022.



60% kawasan sebagai lahan agroforestry dengan tanaman buah dan hortikultura.
60% of the area as agroforestry land with fruit and horticulture crops.



BERTUMBUH BERSAMA *HUMAN CAPITAL* YANG UNGGUL

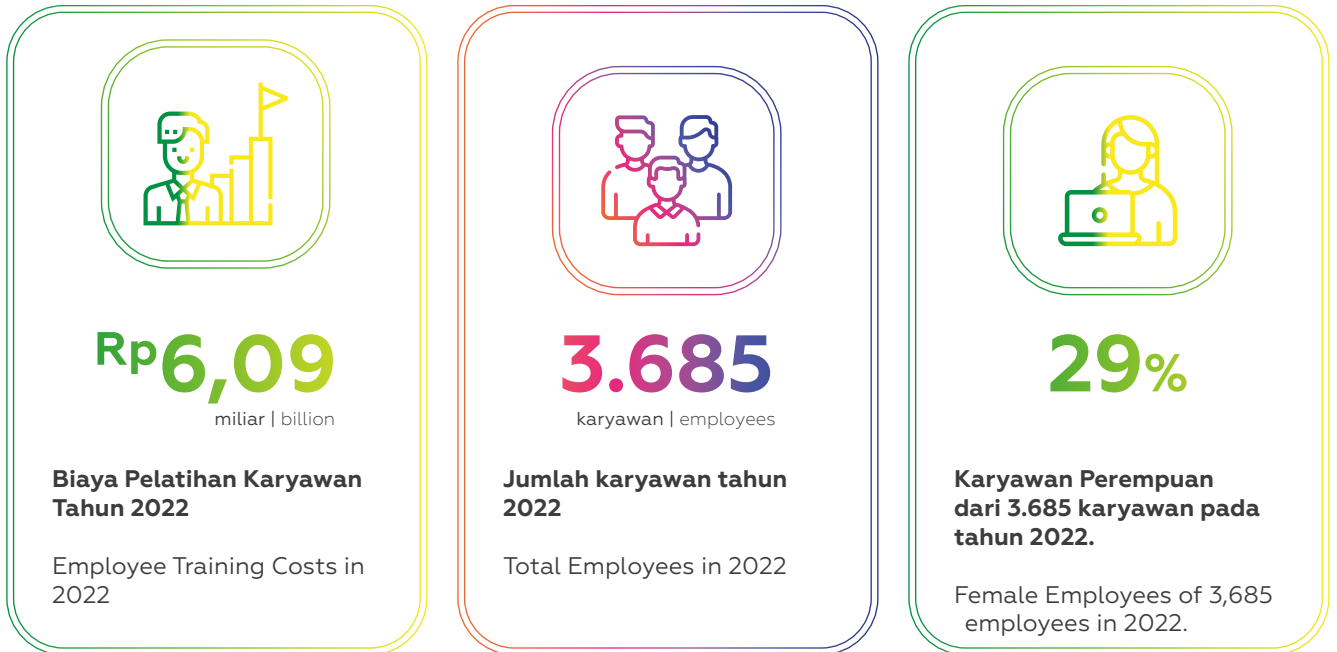
Growing with Excellent Human Capital



Erajaya - Interactive Session with BCA

“Erajaya menerapkan praktik dan standar terbaik dalam mengelola dan mengembangkan sumber daya manusia (Human Capital). Kami berupaya menciptakan human capital yang berkualitas dan memiliki daya saing tinggi melalui berbagai program pelatihan dan pengembangan kompetensi.”

“Erajaya applies the best practices and standards in managing and developing Human Capital. We strive to create qualified and highly competitive human capital with our various training and competence development programs.”



KEBIJAKAN PENGELOLAAN HUMAN CAPITAL

Erajaya menempatkan sumber daya manusia (*Human Capital/HC*) sebagai aset dan mitra strategis yang memiliki peran kunci dalam mendukung kesuksesan dan pertumbuhan bisnis untuk mencapai tujuan bisnis Grup Erajaya.

Menjadi tanggung jawab kami untuk menjaga efektivitas operasional perusahaan antara lain dengan menerapkan strategi retensi karyawan yang tepat. Kami berusaha untuk menyediakan lingkungan kerja yang aman dan nyaman, memberikan kompensasi yang sesuai atas kinerja karyawan, serta menyediakan sarana karyawan untuk dapat berkembang.

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT POLICY

Erajaya places Human Capital (HC) as an asset and strategic partner who has a key role in supporting business success and growth to achieve Erajaya Group's business goals.

It is our responsibility to maintain the effectiveness of the company's operations, among others, by implementing the right employee retention strategy. We strive to provide a safe and comfortable work environment, give appropriate compensation for employee performance, and provide the means for employees to develop.



BERTUMBUH BERSAMA HUMAN CAPITAL YANG UNGGUL

Growing with Excellent Human Capital

Kesetaraan Kesempatan Bekerja [POJK F.18] Equality of Employment [POJK F.18]



Erajaya menyediakan kesempatan kerja yang terbuka bagi siapapun dengan menjunjung tinggi inklusivitas dan menghargai keberagaman yang ada di antara karyawan tanpa memandang agama, etnis, ras, status sosial, warna kulit, jenis kelamin, ataupun kondisi fisik lainnya. Komitmen ini telah dimulai sejak tahapan rekrutmen karyawan baru dengan menerapkan seleksi karyawan yang objektif, sehingga keputusan penerimaan atau penolakan dilakukan dengan berdasarkan skor penilaian masing-masing kandidat karyawan.

Kami menyediakan serangkaian program yang didesain secara komprehensif sesuai kebutuhan setiap karyawan dan bisnis Erajaya secara berkelanjutan. Kami berharap seluruh karyawan memiliki motivasi dan semangat untuk lebih meningkatkan kinerjanya agar mereka dapat bersaing secara adil dan berkompentisi sehat.

Erajaya provides job opportunities that are open to anyone by upholding inclusivity and respecting the diversity that exists among employees regardless of religion, ethnicity, race, social status, skin color, gender, or other physical conditions. This commitment has started since the recruitment stage of new employees by implementing objective employee selection so that the decision to accept or reject is made based on the assessment score of each employee candidate.

We provide a series of programs that are comprehensively designed according to the needs of each employee and Erajaya business and are carried out on an ongoing basis. We hope that all employees have the motivation and enthusiasm to further improve their performance so that they can compete fairly.

Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa [POJK F.19] Child Labor and Forced Labor [POJK F.19]



Salah satu langkah nyata Erajaya dalam menjunjung dan menghormati hak asasi manusia (HAM), adalah dengan tidak mentolerir adanya praktik kerja paksa dan mempekerjakan anak di bawah umur. Peraturan Perusahaan mengatur mengenai jam kerja, hak beristirahat di antara jam kerja, dan hak mendapatkan kompensasi sebagai upah lembur apabila karena sifat pekerjaannya, karyawan tersebut harus bekerja lebih dari jam kerjanya. Dengan menjalankan komitmen ini, kami memastikan bahwa semua pihak yang bermitra dengan Grup Erajaya memiliki nilai-nilai kemanusiaan yang sama dengan yang kami anut. Selama tahun 2022, kami tidak menemukan adanya insiden pekerja anak maupun kerja paksa di lingkungan Grup Erajaya.

One of Erajaya concrete measures in upholding and respecting human rights (HAM), is by never tolerate the practice of forced labor and employing minors in all the company's value chain. We ensure that all parties who partner with Erajaya Group have the same human values that we adhere to. Company regulations regulate working hours, the right to rest between working hours, and the right to receive compensation as overtime pay if due to the nature of the job, the employees must work more than their working hours. By implementing this commitment, we ensure that all parties who partner with Erajaya Group have the same human values that we adhere to. During 2022, we have not found any incidents of child labor or forced labor within the Erajaya Group.

Kami berusaha melindungi masa depan pekerjaan karyawan. Pandemi menjadi titik baru pada pentingnya model kompetensi yang terdiri dari aspek pengetahuan, keterampilan dan sikap kerja yang gesit. Melalui praktek *talent management*, Erajaya membuka kesempatan kepada karyawan untuk meningkatkan kapasitas dan kapabilitasnya melalui kompetensi yang diberikan dan dapat memilih jalannya sesuai dengan kompetensinya. Tujuannya agar Erajaya memiliki HC yang berkompoten dan unggul, produktif, dan memiliki kemampuan bisnis yang berkelanjutan.

Kebijakan *talent management* memperhatikan 4 pilar dalam talent management yaitu *Attract, Develop, Manage & Retain*. Berbagai posisi baru yang ada di tahun 2022 dan tantangan terkait penggunaan teknologi membuat Erajaya terus mengembangkan dan memperbarui setiap proses atau cara untuk tetap mempertahankan talenta di dalam perusahaan dan melakukan *attraction* untuk talenta di luar perusahaan untuk memenuhi kebutuhan *talent leader* kami.

Secara keseluruhan, kami memastikan bahwa kebijakan pengelolaan HC telah mengindahkan ketentuan perundang-undangan di bidang ketenagakerjaan dan regulasi lainnya yang relevan.

PENANGGUNG JAWAB PENGELOLAAN HUMAN CAPITAL

Divisi Human Capital ("Divisi HC") memiliki peranan yang sangat penting di dalam organisasi Erajaya, yaitu sebagai mitra strategis yang *eligible* untuk memberikan pandangan terkait pengembangan organisasi yang sehat serta bertugas memfasilitasi peningkatan kompetensi para *leader* agar tujuan bisnis Erajaya dapat tercapai.

Erajaya berkomitmen untuk melakukan inovasi tiada henti dalam mengembangkan skala usahanya. Didukung dengan pengembangan terhadap kompetensi, infrastruktur termasuk teknologi baru dalam menjalankan bisnis dan organisasi. Dengan adanya kompetensi dan keahlian yang baru, Divisi HC didorong untuk dapat melakukan improvisasi dan memenuhi kebutuhan organisasi dengan lebih cepat dan efektif khususnya di tengah perkembangan digitalisasi yang masif.

We strive to protect the future of our employees' jobs. The pandemic is a new point in the importance of a competency model consisting of knowledge, skills and agile work attitude aspects. Through talent management practices, Erajaya opens opportunities for employees to increase their capacities and capabilities through the competencies provided and can choose their career path according to their competencies. The goal is for Erajaya to have competent and superior, productive HC that has sustainable business capabilities.

Talent management policy includes paying attention to 4 Pillars of talent management, namely Attract, Develop, Manage & Retain. Various new positions in 2022 and challenges related to the use of technology have made Erajaya continue to develop and update every process or method to maintain talent within the company and to attract talent outside the company in meeting the needs of our talent leaders.

Overall, we ensure that HC management policies has complied with labor laws and other relevant regulations.

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Human Capital Division ("HC Division") has a significant role in Erajaya. HC Division is a strategic partner that provides insights regarding sound organizational development and facilitates the improvement of the competence of Erajaya leaders to ensure the achievement of all business goals.

Erajaya is committed to continually innovating and scaling its business. This spirit has positively impacted the emergence of new business competency qualifications and skills. With the new competencies and expertise, HC Division has met organizational needs more efficiently and effectively, especially amid the fast-paced digitalization developments.



BERTUMBUH BERSAMA HUMAN CAPITAL YANG UNGGUL

Growing with Excellent Human Capital

ROADMAP PENGEMBANGAN KOMPETENSI HC

Sejak tahun 2012 Erajaya telah memulai transformasi pengembangan HC yang dijabarkan dalam Roadmap Pengembangan HC. Transformasi bertujuan agar program dan kegiatan peningkatan kompetensi karyawan dapat berjalan terarah dan efektif.

Kami mendefinisikan kembali tahapan transformasi dari bentuk pembelajaran transaksional menjadi pembelajaran yang lebih holistik. Selain itu, topik atau materi pembelajaran yang diberikan kepada karyawan tidak lagi ditentukan oleh *Training Needs Analysis (TNA)* tahunan, akan tetapi diturunkan dari atas ke bawah (top down) dengan mempertimbangkan kebutuhan organisasi saat ini dan masa yang akan datang.

HC COMPETENCY DEVELOPMENT ROADMAP

Since 2012 Erajaya has started a HC development transformation which is described in the HC Development Roadmap. The aim of the transformation is to ensure that programs and activities to increase employee competency can be focused and effective.

We redefined the stages of transformation from transactional learning to more holistic learning. In addition, the topics or learning materials provided to employees are no longer determined by the annual Training Needs Analysis (TNA) but are derived from the top down by considering the current and future needs of the organization.

Periode Period	Tahapan	Phase
Pra 2012 Pre 2012	Pengembangan Ketrampilan Secara Konvensional: Pengembangan kompetensi lebih difokuskan pada aspek ketrampilan teknis dan pengetahuan produk.	Conventional Skills Development: Competency development is more focused on aspects of technical skills and product knowledge.
2012-2015	Kehadiran Erajaya Development and Assessment Center (E-DNA) sebagai strategi pengembangan kompetensi yang terintegrasi <ul style="list-style-type: none"> • Sentra program dan aktivitas perekrutan HC khususnya karyawan yang bertalenta, identifikasi dan pengembangan keterampilan melalui pelatihan berbasis kompetensi dan berkesinambungan. • Penetapan nilai-nilai dasar (<i>core values</i>), Visi dan Misi organisasi, kompetensi inti, manajerial dan teknis yang selaras dengan nilai-nilai dasar, misi, dan visi organisasi. • Penetapan standarisasi, fasilitas, dan infrastruktur termasuk sistem dalam mengeksekusi pengembangan HC untuk melahirkan calon-calon pemimpin baru organisasi. • Penerapan e-learning dalam akselerasi pengembangan kompetensi untuk seluruh level karyawan. 	The presence of Erajaya Development and Assessment Center (E-DNA) as an integrated competency development strategy <ul style="list-style-type: none"> • Center for HC activities and recruitment programs especially talent, identification and skills development through sustainable and competency-based training. • Determination of core values, Vision and Mission of the organization, core competencies, managerial and technical alignment with the basic values, mission and vision of the organization. • Establishment of standards, facilities, and infrastructure including systems for executing HC development to produce new candidates for organizational leaders. • Implementation of e-learning in competency development acceleration for all levels of employees.
2016-2020	Implementasi Konsep Learning Journey <ul style="list-style-type: none"> • Menggunakan konsep <i>Learning Journey (LJ)</i> untuk setiap karyawan. Fokus ke perjalanan peningkatan kompetensi karyawan, setiap saat dan setiap waktu. Saluran pembelajaran menggunakan metode <i>blended learning (in-class and online)</i>. • Digitalisasi Proses Pembelajaran melalui aplikasi mobile (QLEAP) untuk menjangkau pelosok daerah dan generasi milenial. 	The implementation of Learning Journey Concept <ul style="list-style-type: none"> • Using the Learning Journey concept for each employee. Focus on the journey of increasing employee competence, anytime, anywhere. The learning channel uses blended learning methods (in-class and online). • Digitizing the Learning Process through mobile applications (QLEAP) to reach remote areas and the millennial generation.
2021-sekarang 2021-present	Konsep Erajaya Corporate University (E-Univ) <ul style="list-style-type: none"> • Mendisain konsep pengembangan kompetensi HC yang lebih strategis melalui perwujudan Corporate University (Corpu) yaitu sentra pengembangan kompetensi, kepemimpinan dan budaya organisasi, dan standar sertifikasi. • Menetapkan 3 (tiga) fase periode sebagai <i>milestone</i> dan target realisasi. 	Erajaya Corporate University Concept (E-Univ) <ul style="list-style-type: none"> • Designing a more strategic HC competency development concept through the establishment of a Corporate University (Corpu), competency development centers, leadership and organizational culture, and certification standards. • Determined 3 (three) phase periods as milestones and targets for realization.

SASARAN DIVISI HC

Divisi HC mempunyai sasaran yang selaras dengan misi perusahaan, yaitu memastikan keberlangsungan organisasi yang kompetitif untuk sukses mencapai sasarnya dan memastikan ketersediaan karyawan yang berkompeten.

Di dalam organisasi Erajaya, Divisi HC berperan sebagai mitra strategis yang memberi pandangan mengenai organisasi yang sehat, produktif, kompetitif, dan siap memfasilitasi pengembangan kompetensi karyawan dan para pemimpin organisasi guna mencapai tujuan bisnis Erajaya.

Selaras dengan transformasi bisnis yang telah ditetapkan, Divisi HC terus meningkatkan kinerja berkesinambungan dan improvisasi melalui program kerjanya, agar dapat memenuhi kebutuhan organisasi melalui cara-cara yang lebih cepat, *agile*, efektif, dan efisien, antara lain melalui penggunaan digitalisasi pada proses bisnisnya.

HC DIVISION TARGETS

HC Division has objectives that are aligned with the company's mission, namely ensuring the continuity of a competitive organization to successfully achieve its goals and ensuring the availability of competent employees.

Within the Erajaya organization, HC Division acts as a strategic partner that provides views on a healthy, productive, competitive organization, and is ready to facilitate the competency development of employees and organization leaders to achieve Erajaya's business goals.

In line with the business transformation that has been set, HC Division continues to improve performance continuously and improvise through its work programs, to meet organizational needs through faster, agile, effective, and efficient ways, including through the use of digitalization in its business processes.



Gambar 1 - Learning & Development Strategy



BERTUMBUH BERSAMA *HUMAN CAPITAL* YANG UNGGUL

Growing with Excellent Human Capital

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI TERINTEGRASI

Divisi HC mengimplementasikan program kerja strategis yang melibatkan seluruh pemangku utama yaitu unsur manajemen, pemimpin/atasan (Divisi/Departemen), dan karyawan. Program kerja tersebut sesuai dengan sasarannya, yaitu organisasi yang sehat melalui program kerja Indeks Kesehatan Organisasi (OHI) yang mengukur indikator *check-up* organisasi yang sehat dan karyawan dengan kompetensi unggul. Hal ini antara lain dilaksanakan melalui program pengembangan kompetensi terintegrasi dan implementasi manajemen talenta yang rutin menggulirkan siklus utama identifikasi kebutuhan organisasi dan bisnis, pemetaan talenta, pengembangan talenta, dan pemeliharaan talenta.

Program tersebut melibatkan indikator tingkat efektivitas kinerja serta menganalisis kondisi dan keberadaan tingkat kesiapan calon pemimpin atau suksesor pada setiap levelnya.

INTEGRATED COMPETENCY DEVELOPMENT PROGRAM

HC Division implements strategic work programs that involve all key stakeholders, including the management, leaders/ supervisors (Divisions/Departments), and employees. The work program is aligned with its target to establish a healthy organization that is in line with the Organizational Health Index (OHI), which measures the check-up indicators of a healthy organization and employees with superior competencies. This is carried out through an integrated competency development program and the implementation of talent management that regularly rolls out the main cycle of the identification of organizational and business needs, talent mapping, talent development, and talent management.

The program involves indicators of performance effectiveness as well as analyzes the readiness level of prospective leaders or successors at each level.



Gambar 2 - Learning & Engagement Implementation



E-University

CORPORATE UNIVERSITY

Corporate University adalah strategi pembelajaran di perusahaan yang berfungsi sebagai perangkat strategis dalam membantu organisasi mencapai tujuan bisnisnya melalui budaya belajar.

Implementasi dari strategi dan konsep organisasi pembelajar adalah untuk bisa senantiasa beradaptasi terhadap perkembangan dunia yang semakin global dan kompetitif, dan untuk mengatasi kelambatan dan ketidakmampuan proses pembelajaran teoritis yang didapatkan di institusi pendidikan formal. Inti dari strategi ini adalah pendekatan transformasi dari pembelajaran tradisional yang umumnya diberikan di *training center*, ke pendekatan pembelajaran secara *agile* berdasarkan aspirasi karyawan dan menjawab kebutuhan bisnis.

Saat ini Erajaya Corporate University memiliki tiga penjurusan utama yang diberikan ke semua unit bisnis Grup Erajaya yaitu School of Leadership & Management, School of Commercial, dan School of Business Operations.

School of Leadership & Management memiliki program-program untuk persiapan karyawan menjadi pemimpin di masa depan. School of Commercial dibentuk khusus untuk meningkatkan kompetensi teknis di tim sales/ penjualan untuk semua vertikal bisnis. Sementara, School of Business Operations fokus untuk pengembangan kompetensi seluruh Divisi yang bersifat fungsi nonkomersial.

Pendekatan pembelajaran yang dilakukan adalah *hybrid learning* yang menggabungkan metode sistem aplikasi QLEAP, sistem *online* melalui Zoom, Google Hangout, Webex atau aplikasi sejenis, dan sistem *offline* guna mempercepat proses transfer pengetahuan. Selain itu,

CORPORATE UNIVERSITY

Corporate University is a learning strategy within the company that serves as a strategic tool in helping organization in achieving its business goals through a learning culture.

The implementation of learning organization strategies and concepts is to always be able to adapt to developments in an increasingly global and competitive world, and to overcome the slowness and inability of the theoretical learning process found in formal educational institutions. The essence of this strategy is the transformation approach from traditional learning, which is generally provided in training centers, to an agile learning approach based on employee aspirations and responding to business needs.

Currently, Erajaya Corporate University has three main majors provided for all Erajaya Group business units, namely School of Leadership & Management, School of Commerce, and School of Business Operations.

School of Leadership & Management runs programs to prepare employees to become future leaders. School of Commerce was established specifically to improve the technical competence of sales team. Meanwhile, School of Business Operations focuses on developing the competence of all non-commercial divisions.

The learning approach taken is a hybrid learning that combines the QLEAP application system method, online system via Zoom, Google Hangout, Webex or similar applications, and offline system to speed up the



BERTUMBUH BERSAMA HUMAN CAPITAL YANG UNGGUL

Growing with Excellent Human Capital

diimplementasikan metode belajar baru yaitu media *gamification* yang melibatkan unsur-unsur permainan (*game*) sehingga memaksimalkan perasaan *joy* dan *fun* selama belajar.

Sepanjang tahun 2022, Corporate University menyelenggarakan training sebanyak 2.821 modul terdiri dari *product knowledge*, *soft competency*, dan *technical competency* yang diikuti 10.611 karyawan (termasuk Outsourcers). Selain itu, kami juga mengirimkan karyawan untuk mengikuti training eksternal (*public training*) serta mengadakan kegiatan workshop dan seminar seperti program Zoom Pakar yang menghadirkan pembicara tamu terkemuka dari industri Agile dan Digital Technology.

Kami juga menyelenggarakan acara Town Hall sebagai kegiatan tatap muka (*online*) dan komunikasi antara karyawan, pimpinan, dan manajemen/Direksi yang menjadi sarana belajar karyawan dan sebagai salah satu *engagement enabler* yang memotivasi karyawan karena pada kegiatan tersebut karyawan mendapat kesempatan mengetahui pencapaian kinerja perusahaan sekaligus informasi gambaran rencana pengembangan usaha masa depan.

knowledge transfer process. In addition, a new learning method is implemented, namely gamification media which involves game elements to maximize fun during learning.

Throughout 2022, Corporate University organized 2,821 training modules consisting of product knowledge, soft competency, and technical competency attended by 10,611 employees (including outsourcers). In addition, we also send employees to take part in external training (public training) and held workshops and seminars such as Expert Zoom program which presented prominent guest speakers from the Agile and Digital Technology industries.

We also organized Town Hall event as face-to-face (online) activities and communication between employees, leaders, and management/Directors which become a means of learning for employees and as one of the engagement enablers that motivates employees by allowing them to stay abreast of the progress of the Company's performance as well as information on future business development plans.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Tahun 2022 [POJK F.22] Training and Competence Development in 2022 [POJK F.22]



Sepanjang tahun 2022, Corporate University menyelenggarakan training sebanyak 2.821 modul terdiri dari *product knowledge*, *soft competency*, dan *technical competency* yang diikuti 10.611 karyawan (termasuk Outsourcers).

Throughout 2022, Corporate University organized 2,821 training modules consisting of product knowledge, soft competency, and technical competency attended by 10,611 employees (including outsourcers).

Peserta (termasuk outsourcers)
Participants (including Outsourcers)

10.611 Peserta
Participants

Modul Pelatihan
Training Modules

2.821 modul
modules

Peserta Pelatihan
Training Participant

	Peserta Participant
Staff (Including Outsourced Staff)	9,843
First Managerial	437
Managerial	245
Executive	86
Jumlah Total	10.611

Modul Pelatihan
Training Modules

	Modul Modules
Product Knowledge	2631
Soft Competency	58
Technical Competency	132
Jumlah Total	2.821

Realisasi Biaya Pelatihan
Training Cost Realization

(Rp)

	Biaya Cost
EAR	98.708.039
ERA	2.956.078.504
Jumlah Total	3.054.786.543



Gambar 3 - Training Karyawan Penjualan



BERTUMBUH BERSAMA HUMAN CAPITAL YANG UNGGUL

Growing with Excellent Human Capital

UNIT CHANGE MANAGEMENT

Unit Change Management berfungsi untuk memastikan komunikasi untuk karyawan yang dihubungkan melalui teknologi yang bertujuan agar dapat mengubah atau meningkatkan nilai-nilai perusahaan yang baru, cara kerja baru, dan cara pembelajaran yang baru, serta memastikan dalam setiap perubahan bisnis yang terjadi, karyawan dapat menyesuaikan diri dengan baik.

Proyek Change Management antara lain implementasi sistem baru System Application and Processing (SAP), serta sosialisasi dan implementasi nilai-nilai luhur ILEAD: Innovation, Leadership, Excellent Customer Service, Agility, Digital.

HC DIGITAL TECHNOLOGY

Divisi HC mengembangkan sistem teknologi digital untuk mendukung sarana akselerasi dengan misi dapat diakses kapanpun dan dimanapun oleh karyawan.

Di tahun 2022, dengan adanya pertumbuhan serta penambahan bisnis baru, aplikasi QLEAP beradaptasi menjadi aplikasi yang komprehensif dengan fokus memudahkan pengelolaan administrasi serta menjadikan QLEAP sebagai sumber data dan data analitikal, sehingga dapat berfokus pada proses pengembangan karyawan, produktivitas karyawan serta digitalisasi.

Fitur-fitur yang dikembangkan di dalam aplikasi QLEAP pada tahun 2022 adalah:

- Performance Management: sistem penilaian kinerja karyawan.
- Erajaya Achievement Award: sistem pengelolaan program *improvement* dari ide karyawan.
- Checklist Monitoring System: untuk membantu operasional dalam melakukan pemantauan toko.
- LinkedIn Learning Integration: kerja sama dengan LinkedIn untuk peningkatan sistem pembelajaran.
- Management Trainee: program pelatihan karyawan dengan kurun waktu tertentu.
- Talent Management System & Dashboard Sistem: program karyawan berprestasi dan berpotensi.
- Virtual Job Fair: informasi proses pencarian kandidat karyawan.
- Managerial Dashboard Tools: penyajian laporan terkait data karyawan dan kinerja.

CHANGE MANAGEMENT UNIT

Change Management Unit functions is to ensure communication for employees connected through technology with the aim of being able to change or enhance new corporate values, new ways of working, and new ways of learning, as well as to ensure that employees can adapt well in every business change that occurs.

Change Management project includes the implementation of the new System Application and Processing (SAP) system, as well as socialization and implementation of ILEAD's noble values: Innovation, Leadership, Excellent Customer Service, Agility, Digital.

HC DIGITAL TECHNOLOGY

HC Division develops digital technology systems to support acceleration facilities with the mission of being accessible anytime and anywhere by employees.

In 2022, with the growth and addition of new businesses, QLEAP application adapted to become a comprehensive application with a focus on facilitating administrative management and making QLEAP a source of data and analytical data, so that it can focus on employee development processes, employee productivity, and digitization.

The features developed in QLEAP application in 2022 were:

- Performance Management: an employee performance appraisal system.
- Erajaya Achievement Award: management of improvement programs from employee ideas.
- Checklist Monitoring System: to assist operations in monitoring stores.
- LinkedIn Learning Integration: collaboration to improve learning systems with LinkedIn.
- Management Trainee: employee training program for a certain period.
- Talent Management System and Dashboard System: program for high achieving and potential employees.
- Virtual Job Fair: information on the process of finding employee candidates.
- Managerial Dashboard Tools: providing reports related to employee data and performance.

- Organization Health Index: pengelolaan informasi dan metode yang digunakan untuk mengukur kesehatan organisasi.
 - E-PCN: digitalisasi proses perubahan status karyawan.
 - SAP Support: pendukung internal proses migrasi perangkat kerja baru.
 - Workflow Monitoring: pemantauan produktivitas HC.
 - CSR System: informasi acara perusahaan, donor darah, dan program beasiswa.
 - Legal System Sistem: layanan untuk Departemen Legal.
 - Facility Issue Reporting: laporan masalah yang ada di operasional.
- Organization Health Index: information management and methods used to measure organizational health.
 - E-PCN: digitizes the process of changing employee status.
 - SAP Support: provides internal support for the migration process for new work devices.
 - Workflow Monitoring: monitoring the productivity of Human Capital.
 - CSR Information System: for company events, blood donations, and scholarship programs.
 - Legal System Service: system for Legal Department.
 - Facility Issue Reporting: to report operational problems.



Gambar 4 - QLEAP



BERTUMBUH BERSAMA HUMAN CAPITAL YANG UNGGUL

Growing with Excellent Human Capital

TALENT ACQUISITION AND ASSESSMENT CENTRE

Tantangan yang dihadapi oleh Talent Acquisition dan Assessment Centre pada tahun 2022 adalah bagaimana memenuhi ketersediaan talenta di organisasi sesuai dengan kualifikasi dan nilai-nilai budaya Grup Erajaya. Untuk itu, Talent Acquisition menjalin kerja sama antara lain menjadi mitra dalam program pemerintah yaitu Kampus Merdeka, dan dengan beberapa akademi pendidikan unggulan, melakukan *internal job posting (reference candidate)*, *job portal*, serta aktif melakukan *company branding* di platform media sosial seperti LinkedIn, Instagram dan TikTok untuk menjaring talenta generasi terkini.

Peningkatan proses untuk lebih efektif dan efisien melalui teknologi antara lain pengembangan e-recruitment dan Application Tracking System (ATS). Sistem ini mengintegrasikan seluruh proses rekrutmen, dikombinasikan dengan penggunaan asesmen online agar menjadi satu rangkaian proses kerja yang mendukung percepatan bisnis, pengembangan organisasi dan memberikan pengalaman rekrutmen yang unggul.

Pada tahun 2022, sebanyak 910 karyawan dari beragam level jabatan menjalankan asesmen evaluasi diagnostik kompetensi. Hasil evaluasi turut menjadi bagian dari pemetaan karyawan potensial (talenta) dan evaluasi kondisi kesehatan organisasi Erajaya. Selain itu, sebanyak 2.860 kandidat menjalankan asesmen *online* untuk tujuan seleksi karyawan baru Grup Erajaya. Hal ini untuk memastikan setiap karyawan baru yang bergabung adalah kompeten dan berkontribusi terhadap pengembangan bisnis organisasi.

TALENT ACQUISITION AND ASSESSMENT CENTRE

The main challenge encountered by Talent Acquisition and Assessment Center in 2022 related to meeting the availability of talent in the organization in accordance with the qualifications and cultural values of Erajaya Group. Therefore, Talent Acquisition collaborates, among others, to become partners in government programs; the Merdeka Campus, and with several leading educational academies, conducted internal job postings (reference candidates), ran job portals, and actively carried out company branding on social media platforms such as LinkedIn, Instagram, and TikTok to attract the latest generation of talent.

Process improvement to be more effective and efficient through technology, including the development of e-recruitment and Application Tracking System (ATS). This system integrates the entire recruitment process, combined with the use of online assessments to become a series of work processes that support business acceleration, organizational development and provide excellent recruitment experience.

In 2022, as many as 910 employees from various levels of positions carry out competency diagnostic evaluation assessments. The evaluation results are part of the mapping of potential employees (talents) and evaluation of the health condition of Erajaya organization. In addition, as many as 2,860 candidates carried out online assessments for the purpose of selecting new Erajaya Group employees. This is to ensure that every new employee who joins is competent and contributes to the organization's business development.

Kegiatan Human Capital Tahun 2022 Human Capital Activities in 2022

Kategori Category	Kegiatan Activity	Deskripsi Description	Detail Kegiatan Details of Activities
Corporate Culture (ILEAD)	Zoom Pakar	Sharing Knowledge dan based practice yang disampaikan oleh praktisi eksternal yang berkaitan dengan topik corporate culture Erajaya (ILEAD) dilakukan per kuartal dengan tujuan untuk menguatkan pemahaman ILEAD berdasarkan overview yang disampaikan oleh pihak eksternal	Desember 2022 - Digital: Keeping up the digital & innovation capabilities - Kaspar Situmorang (Bank BRI)
Corporate Culture (ILEAD)	Expert Zoom	Knowledge sharing and practicals delivered by external practitioners related to the topic of Erajaya's corporate culture (ILEAD) were conducted quarterly with the aim of strengthening the understanding of ILEAD based on the overview submitted by external parties	Desember 2022 - Digital: Keeping up the digital & innovation capabilities - Kaspar Situmorang (Bank BRI)

Kategori Category	Kegiatan Activity	Deskripsi Description	Detail Kegiatan Details of Activities
Company Activities (Kegiatan perusahaan yang diperuntukkan untuk karyawan yang diharapkan bisa mendukung proses Engagement, sehingga karyawan bisa merasakan keterlibatan dengan perusahaan sehingga bisa memberikan performa kerja yang baik)	Event during pandemic	Edukasi program untuk karyawan agar selalu waspada terhadap kesehatan dan produktivitas karyawan	<p>Mental Health Webinar</p> <ul style="list-style-type: none"> Tips Seimbang Menjalani Hidup untuk Atasi Stress dan Kecemasan November 2022, Erwinda Tri Satya M.Psi. Psikolog . <p>Counselling Mental Health</p> <ul style="list-style-type: none"> Free Counselling untuk 25 karyawan terpilih/November - Januari 2022 <p>Virtual Workout:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sehat bareng Leaders Vol. 1 – Maret 2022 (Mona Franciska) Healthy with Leaders Vol. 1 – March 2022 (Mona Franciska) Sehat bareng Leaders Vol. 3 – Juli 2022 (Mona Franciska) Healthy with Leaders Vol. 3 – July 2022 (Mona Franciska) Sehat bareng Leaders Vol. 2 – Juni 2022 (Mona Franciska) Healthy with Leaders Vol. 2 – June 2022 (Mona Franciska) Sehat bareng Leaders Vol. 4 – Agustus 2022 (Mona Franciska) Healthy with Leaders Vol. 4 – August 2022 (Mona Franciska)
Company Activities (Company activities intended for employees who are expected to support employee Engagement, so that employees can feel involved with the company so that they can provide good work performance)	Event during pandemic	Education programs for employees to always be aware of employee health and productivity	<p>Mental Health Webinar</p> <ul style="list-style-type: none"> Tips for a Balanced Life to Overcome Stress and Anxiety November 2022, Erwinda Tri Satya M.Psi. Psychologist. <p>Counselling Mental Health</p> <ul style="list-style-type: none"> Free Counseling for 25 selected employees/ November - January 2022 <p>Virtual Workout:</p> <ul style="list-style-type: none"> Healthy with Leaders Vol. 1 – March 2022 (Mona Franciska) Healthy with Leaders Vol. 3 – July 2022 (Mona Franciska) Healthy with Leaders Vol. 2 – June 2022 (Mona Franciska) Healthy with Leaders Vol. 4 – August 2022 (Mona Franciska)
	Spiritual Event	Kegiatan Employee Engagement yang berkaitan dengan spiritual emotion (Kegiatan keagamaan) untuk memperkuat keimanan karyawan dan menjalin silaturahmi antar sesama umat beragama	<p>Ramadan I'm in Love</p> <ul style="list-style-type: none"> Tausiyah Akbar - Merindu Cahaya Ramadan - Aa Jufri - April 2022 Berkah Ramadan - Pembagian takjil dan rezeki virtual khusus karyawan Erajaya/April 2022 Quiz Ngabuburit dan Lomba Azan - Perlombaan untuk menumbuhkan kreatifitas dan jiwa kompetitif pada karyawan - April 2022 Halal bi Halal dan Town Hall - May 2 Christmas Concert with Orchestra - I make all thing new - December 2022
	Spiritual Event	Employee Engagement activities related to spiritual emotion (religious activities) to strengthen employee faith and establish friendships among fellow religious communities.	<p>Ramadan I'm in Love</p> <ul style="list-style-type: none"> Tausiyah Akbar - Missing the Light of Ramadan - Aa Jufri - April 2022 Blessings of Ramadan - Distribution of takjil and virtual sustenance specifically for Erajaya employees - April 2022 Ngabuburit Quiz and Adhan Competition - Competition to foster creativity and a competitive spirit in employees - April 2022 Halal bi Halal dan Town Hall - May 2 Christmas Concert with Orchestra - I make all thing new - December 2022



BERTUMBUH BERSAMA HUMAN CAPITAL YANG UNGGUL

Growing with Excellent Human Capital

Kategori Category	Kegiatan Activity	Deskripsi Description	Detail Kegiatan Details of Activities
	QLEAPENDENCE DAY E-Sport Mobile Legend dan PES	Kegiatan Employee Engagement yang dikemas secara lebih fun melalui Tournament E-Sport untuk menumbuhkan rasa kompetisi antar sesama karyawan dan menumbuhkan rasa kerja sama team melalui games	E-Sport Mobile Legend, Erajaya Fashion Week dan Cover song (Agustus - September 2022)
	QLEAPENDENCE DAY E-Sport Mobile Legend dan PES	Employee Engagement activities that are packaged in a more fun way through E-Sport Tournaments to foster a sense of competition among fellow employees and foster a sense of teamwork through games.	E-Sport Mobile Legend, Erajaya Fashion Week dan Cover song (August - September 2022)
	Learning Cafe	Live session yang membahas terkait proses development untuk karyawan Erajaya dan sesi diskusi karyawan	Learning Cafe - HCPD &HCBP (Juni 2022), All about Learning
	Learning Cafe	Live session that discusses the development process for Erajaya employees and employee discussion sessions	Learning Cafe - HCPD &HCBP (June 2022), All about Learning
	Thematic Event	Event kompetisi yang diselenggarakan mengikuti dengan perayaan tanggal nasional	Hari Anak Nasioanal - Siap Warnai Erajaya (Juli 2022)
	Thematic Event	The competition events that are held to celebrate national holiday	National Children's Day - Ready to Color Erajaya (July 2022)
New Way Of Working	HC Calender Campaign Project	Sosialisasi program Human Capital untuk karyawan Erajaya	<ul style="list-style-type: none"> On Boarding Campaign (Jan - Feb) Performance Management System (PP, PR, PA) Lapor SPT Pajak (Januari - Maret 2022) BLT - BPJS Campaign Juni 2022 E-RACE (Erajaya Acceleration) Mei 2022 Customer Satisfaction Index (CSI) 2022 - Juni - September 2022
	HC Calender Campaign Project	Socialization of the Human Capital program for Erajaya employees	<ul style="list-style-type: none"> On Boarding Campaign (Jan - Feb) Performance Management System (PP, PR, PA) Report SPT Tax (January - March 2022) BLT - BPJS Campaign Juni 2022 E-RACE (Erajaya Acceleration) May 2022 Customer Satisfaction Index (CSI) 2022 - June - September 2022
New Way of Learning	Learning Journey	<ul style="list-style-type: none"> Program pengembangan disusun berdasarkan kompetensi Grup Erajaya yang berbasis profiency level dimana landasan adalah ILEAD sebagai penggerak atau the way of working Socialization related to Learning culture in Erajaya through the Learning Journey 	Ajakan dan reminder pengerjaan Learning Journey Semester 1 dan Semester 2
New Way of Learning	Learning Journey	<ul style="list-style-type: none"> The development program is structured based on the competencies of the erajaya group based on the proficiency level where the foundation is ILEAD as the driving force or the way of working Socialization program related to learning culture in Erajaya through the Learning Journey program 	Invitation and reminder to work on Learning Journey Semester 1 and Semester 2
	Erajaya Learning Time	Sosialisasi terkait program belajar khusus karyawan Operation yang dilakukan secara digital dan durasi yang lebih fleksible	Kick Off - Reguler Campaign
	Erajaya Learning Time	Dissemination regarding special learning programs for Operation employees which is carried out digitally and with a more flexible duration.	Kick Off - Reguler Campaign



REMUNERASI YANG KOMPETITIF BAGI KARYAWAN

Erajaya mengimplementasikan kebijakan remunerasi yang menggunakan pendekatan meritokrasi atau penghargaan prestasi kerja atau *merit system*. Dengan pendekatan ini, pembagian remunerasi yang berkeadilan diperhitungkan sesuai dengan kontribusi dan kinerja yang diberikan oleh masing-masing karyawan. Perseroan juga memastikan bahwa remunerasi yang dibagikan kepada karyawan telah memenuhi standar Upah Minimum Regional (UMR) yang berlaku.

COMPETITIVE REMUNERATION FOR EMPLOYEES

Erajaya implements a remuneration policy that uses a meritocratic approach, or merit system. With this approach, the distribution of fair remuneration is calculated according to the contribution and performance provided by each employee. The Company also ensures that the remuneration distributed to employees meets the applicable Regional Minimum Wage (UMR) standards.

Upah Minimum Regional [POJK F.20] Regional Minimum Wages [POJK F.20]



Kami dapat memastikan bahwa sistem remunerasi yang kami terapkan di seluruh Grup Erajaya telah sesuai dengan ketentuan upah minimum yang ditetapkan oleh pemerintah daerah setempat.

We can ensure that our remuneration system in all Erajaya Group is in accordance with the minimum wage requirements set by the local government.

FASILITAS DAN BENEFIT LAIN-LAIN

Selain remunerasi, kami memberikan manfaat dan fasilitas lainnya bagi karyawan sebagai berikut:

1. Fasilitas Pinjaman Keuangan

Karyawan yang sudah menjadi anggota Koperasi Karyawan Erajaya, berhak mendapatkan fasilitas pinjaman koperasi dengan suku bunga ringan atau fasilitas kredit pembelian perangkat telekomunikasi.

2. Fasilitas Cuti

Erajaya memberikan hak cuti kepada karyawan termasuk cuti melahirkan, gugur kandungan, dan istirahat haid bagi karyawan perempuan, serta istirahat sakit dan cuti menunaikan ibadah agama.

OTHER FACILITIES AND BENEFITS

Apart from remuneration, we provide other benefits and facilities for employees as follows:

1. Financial Loan Facility

Employees who are already members of Erajaya Employee Cooperative are entitled to a cooperative loan facility with low interest rates or a credit facility to purchase telecommunications equipment.

2. Leave Facilities

Erajaya gives leave entitlements to employees including maternity, miscarriage, and menstruation leave for female employees, as well as sick breaks and leave for religious worship.



BERTUMBUH BERSAMA HUMAN CAPITAL YANG UNGGUL

Growing with Excellent Human Capital

3. Ruang Laktasi

Erajaya menyediakan ruang laktasi untuk mendukung program pemerintah pemberian Air Susu Ibu (ASI) eksklusif bagi karyawan wanita yang masih memberikan ASI untuk anak berusia 0 – 6 bulan.

4. Ruang Multifungsi

Grup Erajaya menyediakan ruang multifungsi bagi karyawan untuk melaksanakan aktivitas seperti berbagai pelatihan, program corporate wellness, dan berbagai kegiatan lainnya.

5. Fasilitas Olahraga

Erajaya menyediakan fasilitas olah raga untuk karyawan seperti lapangan basket, futsal, dan bulutangkis.

MENYEDIKAN LINGKUNGAN KERJA YANG LAYAK, AMAN, DAN NYAMAN

[POJK F.21]

Kami memberikan perhatian pada aspek keselamatan dan kesehatan kerja karyawan selama berada di lingkungan kerja. Kami berkeyakinan bahwa kondisi karyawan yang sehat secara mental dan fisik berbanding lurus dengan produktivitas kerja yang dihasilkan. Oleh karena itu kami menyediakan lingkungan kerja yang layak, aman, dan nyaman bagi semua karyawan serta terus berusaha membangun hubungan kerja yang harmonis antara perusahaan dengan seluruh karyawan.

Erajaya memiliki Emergency Response Team (ERT) yang bertugas melakukan evakuasi karyawan apabila terjadi keadaan darurat di kantor pusat Erajaya.

Secara rutin ERT melakukan sosialisasi untuk meningkatkan kesadaran karyawan terhadap aspek keselamatan kerja termasuk prosedur evakuasi ketika terjadi bencana, memeriksa ketersediaan dan kesiapan Alat Pemadam Api Ringan (APAR) di tempat-tempat strategis, serta memastikan bahwa tingkat keselamatan kerja di area kantor sudah memenuhi standar regulasi yang ditentukan.

Sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, kami mengikutsertakan semua karyawan tetap dalam program BPJS Ketenagakerjaan, yang mencakup Jaminan Kecelakaan Kerja (JKK), Jaminan kematian (JK), dan Jaminan Hari Tua (JHT), serta BPJS Kesehatan dengan perhitungan sesuai dengan peraturan pemerintah.

3. Lactation Room

Erajaya provides lactation rooms to support the government's exclusive breastfeeding (ASI) program for female employees who are still breastfeeding for children aged 0-6 months.

4. Multifunction Room

Erajaya Group provides multifunctional rooms for employees to carry out activities such as various trainings, corporate wellness programs, and various other activities.

5. Sports Facilities

Erajaya provides sports facilities for employees such as basketball, futsal and badminton courts.

PROVIDING A DECENT, SAFE, AND COMFORTABLE WORK ENVIRONMENT

[POJK F.21]

We pay attention to the employee occupational health and safety aspects while in the work environment. We believe that the mental and physical health of employees is directly related to their work productivity. Therefore, we provide a decent, safe, and comfortable work environment for all employees and continue to build a harmonious working relationship between the company and all employees.

Erajaya established Emergency Response Team (ERT) who assigned to evacuate employees in the event of an emergency at Erajaya head office.

ERT periodically conducts outreach to increase employee awareness of work safety aspects including evacuation procedures when a disaster occurs, inspects the availability and readiness of Light Fire Extinguishers (APAR) in strategic places, and ensures that the level of work safety in office area meets regulatory standards which is determined.

In accordance with applicable laws and regulations, we include all permanent employees in the Employment BPJS program, which includes Work Accident Benefits (JKK), Death Benefits (JK), and Old Age Benefits (JHT), as well as Health BPJS with calculations in accordance with government regulations.

Kami meyakini lingkungan kerja yang sehat dan aman sesuai dengan praktik operasi yang adil bagi karyawan dapat berkontribusi terhadap kelangsungan bisnis Erajaya, membantu menarik dan mempertahankan talenta terbaik, serta meningkatkan produktivitas. Hingga akhir tahun 2022, tidak ada kecelakaan kerja yang terjadi di kantor pusat.

We believe a healthy and safe work environment in accordance with fair operating practices for employees can contribute to Erajaya's business continuity, help attract and retain the best talent, and increase productivity. Until the end of 2022, no occupational accidents have occurred at the head office.



Erajaya - Urban Republic



BERSAMA MEMBANGUN KOMUNITAS YANG MANDIRI

Together Building an Independent Community



Erajaya - Community Engagement

“Setiap program CSR untuk pemberdayaan masyarakat kami rancang dengan memperhatikan berbagai aspek baik jenis kebutuhan, aktivitas, lokasi sasaran, dan kesesuaian dengan penerima manfaat di setiap komunitas agar program tersebut tepat guna dan tepat sasaran”

“Each CSR program for community empowerment is designed with due regards to various aspects, i.e. types of needs, activities, target locations, and suitability for beneficiaries in each community to run an effective and target-meeting program.”

3.000

liter eco-enzyme

Hasil pengolahan sampah buah sayur oleh kelompok tani binaan di Kawasan Wana Erajaya, Rumpin, Kabupaten Bogor dan kelompok masyarakat lainnya.

Results from processing of and fruit waste by fostered farmer groups in the Wana Erajaya area, Rumpin, Bogor Regency and other community groups.

Rp469,5

juta | million

Realisasi biaya TJSL tahun 2022

Realization of TJSL cost in 2022

95

peserta | participants

Rp8.000.000 - Rp10.000.000
Pendapatan kelompok UKM per siklus panen komoditas untuk program pemberdayaan masyarakat dan kewirausahaan di sekitar kawasan Wana Erajaya, Rumpin, Bogor

Rp8,000,000 - Rp10,000,000
SME group income per commodity harvest cycle for community empowerment and entrepreneurship program around Wana Erajaya area, Rumpin, Bogor

Erajaya melaksanakan program tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL) bukan sekadar pemenuhan aturan, kebijakan, norma, dan hubungan sosial semata, tetapi juga sebagai sarana untuk mendekatkan kegiatan masyarakat, terlebih dengan kemajuan industri teknologi 4.0 yang menjadi dasar pertumbuhan perusahaan saat ini.

Program TJSL Erajaya terus beradaptasi dengan perubahan perilaku dan kebutuhan masyarakat, permasalahan lingkungan, kemajuan teknologi, tantangan yang kami hadapi, dan didorong oleh tujuan inti kami untuk melaksanakan TJSL yang berkelanjutan.

Kami berusaha untuk dapat menjawab setiap kebutuhan para pemangku kepentingan sehingga dapat berjalan beriringan demi tercapainya tujuan bersama melalui program-program TJSL yang diselenggarakan setiap tahun.

TRANSFORMASI TJSL GRUP ERAJAYA [POJK F.25]

Kami terus berinovasi dan bertransformasi dalam menjalankan program TJSL, di antaranya dengan mengembangkan kegiatan pemberdayaan masyarakat yang berfokus pada *Social Entrepreneurship*. Pada program ini, kami mengajak masyarakat untuk membangun bisnis secara kemasyarakatan melalui kerja sama dengan Grup Erajaya.

Erajaya implements social and environmental responsibility programs (TJSL) not only to comply with rules, policies, norms, and social relations, but also to bring community activities closer, especially with the advancement of technology industry 4.0 which is the basis for the company's current growth.

Erajaya's TJSL program continues to adapt to changes in people's behavior and needs, environmental problems, technological advances, the challenges we face, and is driven by our core goal of implementing sustainable TJSL.

We strive to be able to answer every stakeholder's needs so that they can go hand in hand to achieve common goals through TJSL programs which are held every year.

ERAJAYA GROUP TJSL TRANSFORMATION [POJK F.25]

We continue to innovate and transform in carrying out the TJSL program, including by developing community empowerment activities that focus on Social Entrepreneurship. In this program, we invite the community to build a business as a community through collaboration with the Erajaya Group.



BERSAMA MEMBANGUN KOMUNITAS YANG MANDIRI

Together Building an Independent Community

Social Entrepreneurship menjadi suatu pendekatan untuk menyelesaikan masalah sosial melalui strategi bisnis. Masyarakat yang semula adalah kelompok rentan (pengangguran, lanjut usia, perempuan, difabel) yang tidak produktif atau menjadi pekerja serabutan, kini mulai bisa mengenal dan menjalankan usaha untuk memenuhi kebutuhan rumah tangganya.

Transformasi berikutnya merupakan perubahan strategi TJSL untuk mencapai sasaran di 2022. Seiring terus pertumbuhan entitas anak Grup Erajaya, kegiatan keberlanjutan menjadi semakin berkembang menjadi *Creating Shared Value (CSV)*. Salah satu perbedaan antara TJSL dan CSV adalah jika TJSL berfokus pada bagaimana "doing good", maka CSV merupakan integrasi antara aktivitas Perseroan dan bagian dari masyarakat.

CSV merupakan sebuah cara berbisnis yang melihat faktor-faktor sosial dan lingkungan tidak hanya sebagai faktor eksternal, melainkan juga sebagai bagian integral dari bisnis dimana Erajaya dan masyarakat menjadi mitra kerja yang seimbang dalam memenuhi kebutuhan Erajaya dan masyarakat.

Konsep CSV menawarkan kerangka holistik untuk menyatukan sebagian besar perdebatan atas kelemahan TJSL, strategi non-pasar, kewirausahaan sosial dan inovasi sosial. Dengan kata lain, CSV merupakan strategi penting dalam ekosistem bisnis untuk mendapatkan keuntungan kompetitif melalui kegiatan masyarakat yang dapat menciptakan keberlanjutan perusahaan dalam jangka panjang.

Kelebihan lainnya dari pengembangan konsep ini adalah menjadikan tantangan sosial sebagai jantung strategi serta peluang bisnis dengan menciptakan nilai bagi masyarakat. Tak hanya itu, CSV membuka banyak cara untuk melayani kebutuhan baru, mendapatkan efisiensi, menciptakan diferensiasi dan memperluas pasar. Sejatinya, konsep CSV dapat mengkonversi isu sosial dan lingkungan menjadi peluang besar pertumbuhan bisnis dan mencapai daya saing jangka panjang.

YAYASAN ERAJAYA PEDULI BANGSA

Yayasan Erajaya Peduli Bangsa didirikan pada 17 Juni 2021 terutama untuk menjalankan kegiatan di bidang sosial, kemanusiaan, dan keagamaan setelah sebelumnya kami mengaktualisasikan kegiatan tersebut di dalam kegiatan TJSL bidang sosial dan lingkungan.

Social Entrepreneurship becomes an approach to solving social problems through business strategy. Communities that were previously vulnerable groups (unemployed, elderly, women, disabled) who were unproductive or casual workers, are now beginning to be able to recognize and run businesses to meet their household needs.

The next transformation is a change in TJSL's strategy to achieve the target in 2022. Along with the continued growth of the Erajaya Group subsidiary, sustainability activities are increasingly developing into *Creating Shared Value (CSV)*. One of the differences between TJSL and CSV is that if TJSL focuses on "doing good", then CSV is an integration between the Company's activities and parts of the community.

CSV is a way of doing business that sees social and environmental factors not only as external factors, but also as an integral part of business where Erajaya and the community become balanced partners in meeting the needs of Erajaya and the community.

The CSV concept provides a comprehensive framework for addressing the shortcomings of CSR, non-market strategies, social entrepreneurship, and social innovation. In other words, CSV is an essential business strategy in the business ecosystem for gaining a competitive advantage through community initiatives that can lead to long-term corporate sustainability.

Another advantage of adopting this concept is that social challenges, as well as business opportunities, are at the heart of the strategy. Furthermore, CSV opens numerous opportunities to meet new needs, improve efficiencies, differentiate, and expand markets. The CSV concept has the potential to transform social and environmental challenges into significant business growth opportunities and long-term competitiveness.

ERAJAYA PEDULI BANGSA FOUNDATION

Erajaya Peduli Bangsa Foundation was established on June 17, 2021 primarily to carry out activities in the social, humanitarian and religious fields after we previously actualized these activities in TJSL activities in the social and environmental fields.



Yayasan ini menjadi wadah untuk mengelola kedermawanaan dan aktivitas sosial perusahaan secara terpadu, terintegrasi, fokus, dan berdampak luas, serta berkesinambungan. Melalui Yayasan Erajaya Peduli Bangsa, Grup Erajaya hadir untuk membuka lebih luas keterlibatan pemangku kepentingan kami dalam kegiatan-kegiatan yang telah kami lakukan maupun akan kami lakukan ke depan.

Kami berharap Yayasan Erajaya Peduli Bangsa dapat menjadi wadah amal bersama untuk menjadikan Indonesia Hebat dan mewujudkan hadirnya masyarakat yang sejahtera. Kami bersikap terbuka untuk menerima dan menyalurkan berbagai bantuan maupun kegiatan sosial yang berada di lingkungan Grup Erajaya.

Visi

Menjadi lembaga non-profit yang berkontribusi aktif dan positif untuk mendukung kesejahteraan sosial, kemanusiaan dan keagamaan secara berkelanjutan.

Misi

1. Mengimplementasikan program-program sosial yang terukur dan berdampak positif pada peningkatan kualitas hidup masyarakat.
2. Memberdayakan komunitas lokal/ masyarakat mitra binaan untuk mencapai kemandirian melalui inovasi sosial, pengembangan ekonomi kreatif dan kewirausahaan.
3. Melaksanakan model pembelajaran digital dengan mengembangkan akses dan mutu pendidikan yang kolaboratif dan berkelanjutan.

Tujuan

1. Berkontribusi dalam kegiatan-kegiatan di bidang sosial, kemanusiaan, dan keagamaan di level lokal, regional, dan nasional.
2. Menjadi wadah untuk mengelola aktivitas sosial dan lingkungan perusahaan secara terpadu, terintegrasi, fokus, berdampak luas serta berkesinambungan.

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KAWASAN HUTAN [POJK F.23]

Sejak tahun 2019, Erajaya melaksanakan kegiatan pemberdayaan bagi petani atau masyarakat yang tinggal di sekitar kawasan hutan agar mereka dapat mengakses sumber daya lokal dan menghasilkan komoditas yang memiliki nilai ekonomis tanpa merusak ekosistem hutan.

This foundation is a forum for managing philanthropy and corporate social activities in an integrated, focused, broad-based, and sustainable manner. Through Erajaya Peduli Bangsa Foundation, Erajaya Group is present to open wider our stakeholders' involvement in the activities we have undertaken and will undertake in the future.

We hope that Erajaya Peduli Bangsa Foundation can become a joint charity platform to make Indonesia Great and create a prosperous society. We are open to receiving and distributing various assistance and social activities within the Erajaya Group.

Vision

To become a non-profit organization that contributes actively and positively to support social, humanitarian, and religious welfare in a sustainable manner.

Mission

1. Implement measurable social programs and have a positive impact on improving the quality of life in the community.
2. Empowering local communities/partner communities to achieve self-reliance through social innovation, creative economic development, and entrepreneurship.
3. Implement a digital learning model by developing collaborative and sustainable access to and quality of education.

Objectives

1. Contribute to activities in the social, humanitarian, and religious fields at the local, regional, and national levels.
2. To become a forum for managing corporate social and environmental activities in an integrated, focused, broad-based, and sustainable manner.

EMPOWERMENT OF FOREST AREA COMMUNITIES [POJK F.23]

Since 2019, Erajaya has carried out empowerment activities for farmers or communities living around forest areas so that they can access local resources and produce commodities that have economic value without destroying the forest ecosystem. This program has produced several



BERSAMA MEMBANGUN KOMUNITAS YANG MANDIRI

Together Building an Independent Community

Program ini sudah menghasilkan beberapa komoditas lokal, seperti aneka sayuran dan buah dengan metode tumpang sari, madu, minyak atsiri, dan jamur tiram.

Hingga tahun 2022, bentuk pemberdayaan masyarakat kawasan hutan yang telah dilakukan antara lain adalah pengolahan pasca-panen untuk meningkatkan nilai jual komoditas dan mengurangi risiko ketidakpastian harga pada komoditas pertanian mentah.

Kami menyediakan berbagai mesin untuk mendukung pengolahan produk pasca panen dan bekerja sama dengan para praktisi untuk memberikan pelatihan dan pendampingan bagi para petani mitra program. Erabajaya secara bertahap juga akan menerapkan program pengelolaan limbah produksi atau rumah tangga petani menjadi produk organik yang memiliki nilai lingkungan.

local commodities, such as various vegetables and fruit using the intercropping method, honey, essential oils, and oyster mushrooms.

Until 2022, forms of community empowerment in forest areas that have been carried out include post-harvest processing to increase the selling value of commodities and reduce the risk of price uncertainty in raw agricultural commodities.

We provide various machines to support the processing of post-harvest products and work closely with practitioners to provide training and mentoring for program partner farmers. Erabajaya will also gradually implement a production or household waste management program into organic products that have environmental value.

Organic Urban Farm

Organic Urban Farm



Organic Urban Farm adalah program unggulan kami untuk merehabilitasi kawasan hijau di daerah padat penduduk. Program ini merupakan inisiatif baru di bidang konservasi lingkungan pemberdayaan masyarakat sebagai salah satu perluasan dari Program Wana Erabajaya dengan pendekatan dan strategi yang menyesuaikan dengan kondisi perkotaan dengan lahan terbatas. Pada tahun 2022, kami bekerja sama dengan dua kelompok tani di Kota Bogor dan Kabupaten Tangerang untuk memaksimalkan penggunaan lahan terbatas yang tidak produktif menjadi lebih produktif dan bernilai ekonomi dengan ditanami sayuran dan buah-buahan dengan konsep pertanian organik. Selain itu, untuk memaksimalkan penggunaan ruang terbatas, kelompok tani menggunakan sistem vertikultur dan hidroponik oleh 80 orang anggota kelompok tani untuk meningkatkan hasil produksi sehingga menjadi nilai tambah bagi mereka. Melalui program ini, kami berharap dapat membuat ruang-ruang hijau baru di tengah pemukiman masyarakat yang padat penduduk dan disatu sisi memberikan akses dan kesempatan untuk memaksimalkan potensi kewirausahaan masyarakat.

Organic Urban Farm is our flagship program to rehabilitate green areas in densely populated areas. This program is a new initiative in the field of community empowerment environmental conservation as an extension of the Wana Erabajaya Program with approaches and strategies that adapt to urban conditions with limited land. In 2022, we collaborated with two farmer groups in Bogor City and Tangerang Regency to maximize the use of limited unproductive land to make it more productive and have economic value by planting vegetables and fruits with the concept of organic farming. In addition, to maximize the use of limited space, the farmer group applied a verticulture and hydroponic system by 80 farmer group members to increase production yields so that it became an added value for them. Through this program, we hope to be able to create new green spaces in the midst of densely populated residential areas and on the one hand provide access and opportunities to maximize the community's entrepreneurial potential.



Mengolah Limbah menjadi Eco Enzyme Processing Waste into Eco Enzyme

Program ini merupakan inisiatif untuk memanfaatkan limbah sayuran dan buah-buahan yang difermentasi untuk menjadi produk hijau yang memiliki banyak manfaat serta berwawasan lingkungan. Setelah menyelesaikan Pilot Project yang dirintis pada tahun sebelumnya, program Eco Enzyme kini telah memproduksi 3.000 liter eco-enzyme dari hasil pengolahan sampah dapur kelompok tani binaan di Kawasan Wana Erajaya, Rumpin, Kabupaten Bogor dan juga hasil duplikasi program di kelompok-kelompok masyarakat lainnya setelah mengikuti serangkaian pelatihan dari program kerja sama dengan Balai Diklat Lingkungan Hidup dan Kehutanan Bogor. Eco Enzyme ini dimanfaatkan sebagai nutrisi tambahan bagi tanaman kehutanan dan tanaman budi daya. Masyarakat juga dapat menggunakan produk Eco Enzyme sebagai penjernih air dan cairan pembersih untuk keperluan rumah tangga sehingga sedikit demi sedikit diharapkan dapat mengurangi penggunaan produk berbasis bahan kimia. Yayasan Erajaya Peduli Bangsa dan BDLHK Bogor juga melakukan edukasi produksi Eco Enzyme bagi kelompok masyarakat/komunitas yang berkunjung ke Kawasan Rumpin Eco Edu Forest.

This program is an initiative to utilize vegetable and fruit waste which are fermented to become green products that have many benefits and are environmentally sound. After completing the Pilot Project that was initiated the previous year, the Eco Enzyme program has now produced 3,000 liters of eco-enzyme from the processing of kitchen waste from assisted farmer groups in the Wana Erajaya Area, Rumpin, Bogor Regency and also the results of program duplication in other community groups after participated in a series of training programs in collaboration with the Bogor Environment and Forestry Training Center. This Eco Enzyme is used as additional nutrition for forestry plants and cultivation plants. The community can also use Eco Enzyme products as water purifiers and cleaning fluids for household needs so that it is expected to reduce the use of chemical-based products. The Erajaya Peduli Bangsa Foundation and BDLHK Bogor also conducted education on Eco Enzyme production for community groups visiting Rumpin Eco Edu Forest area.

KALEIDOSKOP KEGIATAN TJSL TAHUN 2022

Januari 2022

Pada awal Desember 2021, terjadi letusan Gunung Semeru di Kabupaten Lumajang Jawa Timur. Dampak erupsi ini sangat dirasakan oleh warga yang tinggal di Kecamatan Pasirian dan Candipuro. Selain adanya korban jiwa, aliran lumpur dan abu vulkanik mengakibatkan ribuan warga kehilangan rumah dan harus tinggal di tempat pengungsian untuk menjaga kesehatan dan keselamatan.

Pada bulan Januari 2022, Yayasan Erajaya Peduli hadir untuk memberikan bantuan logistik dan material untuk pembangunan hunian sementara bagi para pengungsi.

Februari - April 2022

- Erajaya bersama BDLHK Kabupaten Bogor melaksanakan kegiatan optimalisasi lahan di kawasan Agro Forestry Wana Erajaya di Rumpin, Bogor, Jawa Barat. Dalam kegiatan tersebut, warga sekitar diajak untuk memanfaatkan lahan konservasi untuk pertanian tumpang sari buah-buahan.

KALEIDOSCOPE OF TJSL ACTIVITIES IN 2022

January 2022

In early December 2021, Mount Semeru erupted in Lumajang Regency, East Java. The impact of this eruption was felt by residents living in Pasirian and Candipuro Districts. In addition to the loss of life, the flow of mud and volcanic ash resulted in thousands of residents losing their homes and having to live in evacuation centers to maintain their health and safety.

In January 2022, Erajaya Peduli Foundation was provided logistical and material assistance for the construction of temporary housing for refugees.

February - April 2022

- Erajaya and BDLHK of Bogor Regency carried out land optimization activities in the Agro Forestry Wana Erajaya area in Rumpin, Bogor, West Java. This activity engaged local community to utilize the conservation land for fruit intercropping farming.



BERSAMA MEMBANGUN KOMUNITAS YANG MANDIRI

Together Building an Independent Community

- Erajaya bersama BDLHK Kabupaten Bogor mengedukasi warga setempat untuk memanfaatkan limbah organik rumah tangga untuk diolah menjadi Eco Enzyme yang dapat menjadi sumber pendapatan tambahan bagi masyarakat.

April 2022

- Bertepatan dengan bulan Ramadhan dan menyambut Idul Fitri 1443 H, Yayasan Erajaya Peduli melaksanakan kegiatan distribusi paket Hari Raya untuk 50 anak yatim dan kaum dhuafa di sekitar Kantor Erajaya Plaza.
- Erajaya mengajak partisipasi karyawan untuk mengumpulkan pakaian bekas layak pakai dan buku. Pakaian dan buku yang terkumpul kemudian diserahkan ke panti asuhan dan keluarga prasejahtera di Kabupaten Bogor.

April - Mei 2022

Erajaya menerima siswa SMK dalam program Praktik Kerja Lapangan/Magang Kerja SMK #Batch 3 di gerai Erajaya Digital. Program ini adalah salah satu program kerja sama Erajaya dengan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Kemendikbudristek).

Sebanyak 24 siswa SMK menjalankan peran sebagai Erajaya Representative Officer (ERO) di beberapa gerai Erafone di wilayah Jakarta untuk mendapatkan pengalaman kerja secara langsung.

Juni - November 2022

Yayasan Erajaya menginisiasi Program Integrasi Konservasi Lingkungan dan Kewirausahaan Masyarakat melalui kegiatan organik urban farming. Kegiatan melibatkan masyarakat di dua lokasi, yakni Kota Bogor dan Kabupaten Tangerang.
Mei, Agustus, Desember 2022

Erajaya melaksanakan Program Kesehatan Karyawan. Rangkaian kegiatan tersebut meliputi kegiatan donor darah bekerja sama dengan Palang Merah Indonesia dan pemeriksaan kesehatan gratis untuk karyawan yang dilakukan secara bertahap.

Agustus 2022

Sejak tahun 2018, Erajaya Digital telah menjalin kerja sama dengan Kemendikbudristek dalam program peningkatan kualitas pendidikan vokasi.

Pada tahun 2022, program kerja sama ini diperluas dengan melibatkan kontribusi 4 vertikal Erajaya. Kerja sama ini bertujuan untuk menyelaraskan hasil pembelajaran

- Erajaya and BDLHK of Bogor Regency educated local community to utilize household organic waste to be processed into Eco Enzyme which can be an additional source of income for the community.

April 2022

- Coinciding with the month of Ramadan and welcoming Eid Al-Fitr 1443 H, Erajaya Peduli Foundation distributed 50 packages of Eid Al-Fitr for orphans and the poor around Erajaya Plaza Office.
- Erajaya invited employee participation to collect used clothes and books. The collected clothes and books were given to orphanages and underprivileged families in Bogor Regency.

April - May 2022

Erajaya carried out #Batch 3 Field Work Practice/ Internship program for Vocational School (SMK) students at Erajaya Digital outlet. This program is one of Erajaya's collaborative programs with the Ministry of Education, Culture, Research and Technology (Kemendikbudristek).

As many as 24 SMK students carried out the role as Erajaya Representative Officers (ERO) at several Erafone outlets in Jakarta to gain hands-on work experience.

June - November 2022

Erajaya Foundation initiated the Environmental Conservation and Community Entrepreneurship Integration Program through organic urban farming activity. The activity involved the communities in two locations, namely Bogor City and Tangerang Regency.
May, August, December 2022

Erajaya implemented the Employee Health Program. The series of activities included blood donation in collaboration with the Indonesian Red Cross and free medical check-ups for employees which were carried out in several occasions.

Agustus 2022

Since 2018, Erajaya Digital has collaborated with Kemendikbudristek in a program to improve the quality of vocational education.

In 2022, this collaboration program expanded to involving the contribution of 4 Erajaya verticals. This collaboration aims to align the learning outcomes obtained in schools



yang diperoleh di sekolah dengan kebutuhan dunia kerja, sehingga lulusan vokasi siap kerja dan tersalurkan dengan baik.

Juli 2022

Dalam rangka hari raya Idul Adha, Yayasan Erajaya Peduli menyerahkan 600 paket daging kurban untuk keluarga prasejahtera di sekitar Erajaya Plaza dan wilayah Gedong Panjang.

Juli - September 2022

Yayasan Erajaya mendukung para mitra UKM dalam memperluas cakupan pemasaran. Kerja sama ini sudah berjalan sejak tahun 2019 melalui dukungan sarana prasarana dalam ajang pameran produk UKM.

Oktober - Desember 2022

Erajaya kembali melaksanakan program Praktik Kerja Lapangan/Magang Kerja SMK #Batch 4 di gerai Erajaya Digital. Sebanyak 35 siswa SMK praktik menjadi Erajaya Representative Officer (ERO) di sejumlah gerai Erafone di wilayah Jakarta, Banten dan Solo untuk mendapatkan pengalaman kerja secara langsung.

November - Desember 2022

Erajaya menginisiasi program kerja sama dengan Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah (Kemenkop UKM). Kerja sama diawali dengan kegiatan studi dan pra-implementasi kerja sama peningkatan kapasitas pelaku UKM dan keterlibatan pelaku usaha mikro dalam rantai pasok.

November 2022

Pada 21 November 2022, terjadi bencana alam gempa bumi di Kabupaten Cianjur, Jawa Barat. Yayasan Erajaya Peduli bekerja sama dengan HIPINDO menyerahkan bantuan logistik an bahan makanan kepada para pengungsi korban gempa.

Desember 2022

Secara berkala, Erajaya melakukan kegiatan pemeliharaan dan pemantauan tahunan Program Rehabilitasi & Konservasi Wana Erajaya. Memasuki tahun keempat, Program Wana Erajaya telah mencapai tingkat rehabilitasi 90%. Pada tahun akhir tahun 2022 Erajaya melakukan perawatan kawasan hutan secara organik dan penyulaman beberapa pohon yang gagal tumbuh atau tumbang karena faktor alam. Kawasan hutan ini direncanakan akan diserahkan kepada Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan pada akhir tahun 2023.

with the needs of the world of work, so that vocational graduates are ready to work and are channeled properly.

July 2022

In the context of Eid al-Adha, Erajaya Peduli Foundation distributed 600 packages of sacrificial meat to underprivileged families around Erajaya Plaza and the Gedong Panjang area.

July - September 2022

The Erajaya Foundation supports SME partners in expanding marketing coverage. This collaboration has been running since 2019 through the support of infrastructure at the SME product exhibition.

October - December 2022

Erajaya again carried out #Batch 4 Field Work Practice/ Internship program for SMK students at Erajaya Digital outlets. As many as 35 vocational students practiced as Erajaya Representative Officers (EROs) at Erafone outlets in Jakarta, Banten and Solo to gain hands-on work experience.

November - December 2022

Erajaya initiated cooperation program with the Ministry of Cooperatives and Small and Medium Enterprises (Kemenkop UKM). The collaboration began with study activities and pre-implementation of cooperation to increase the capacity of SMEs and the involvement of micro entrepreneurs in the supply chain.

November 2022

On November 21, 2022, an earthquake occurred in Cianjur Regency, West Java. Erajaya Peduli Foundation collaborated with HIPINDO to provide logistical assistance and groceries to the earthquake victims.

December 2022

Periodically, Erajaya conducts annual maintenance and monitoring of Wana Erajaya Conservation & Rehabilitation Program. Entering its fourth year, Wana Erajaya Program has reached a rehabilitation rate of 90%. At the end of 2022 Erajaya carried out organic maintenance of forest areas and replanting of several trees that failed to grow or fell due to natural factors. This forest area is planned to be handed over to the Ministry of Environment and Forestry at the end of 2023.



BERSAMA MEMBANGUN KOMUNITAS YANG MANDIRI

Together Building an Independent Community

No	Program Utama Tahunan Annual Main Program	Rincian Kegiatan Details of Activities	Lokasi Kegiatan Location of Activities	Capaian Achievement
1. Pendidikan Education				
	Program Magang Emil (Erajaya Micro Learning) Batch 1 & 2	Program Magang On Store & Online Siswa SMK mengenai bisnis retail Grup Erajaya Batch 3 & 4	Jakarta, Banten, Solo	95 Peserta Magang
	Emil's (Erajaya Micro Learning) Internship Program Batch 1 & 2	On Store & Online Internship Program for Vocational High School students regarding the retail business of Grup Erajaya Batch 3 & 4	Jakarta, Banten, Solo	95 Internship participants
	Program Bantuan Sarana Pendidikan	Program bantuan sarana pendidikan untuk menunjang kegiatan belajar mengajar	Sumatera Utara	15 unit komputer meja untuk sekolah
	Educational Facilities Assistance Program	Educational facilities assistance program to support teaching and learning activities	North Sumatra	15 units of desk computers for schools
	Perluasan Kerjasama peningkatan kompetensi pendidikan vokasi	Program kerjasama SMK dengan lini bisnis baru di Erajaya	Jakarta	Perjanjian kerjasama baru dengan Kemendikbudristek terkait program-program vokasi
	Expansion of Cooperation to increase vocational education competencies	SMK collaboration program with new business lines in Erajaya	Jakarta	New cooperation agreement with the Ministry of Education and Culture regarding vocational programs
2. Kesehatan Health				
	Program Kesehatan Karyawan 2022	Program Donor Darah yang dilakukan karyawan Erajaya bekerjasama dengan PMI	Jakarta	251 Kantong Darah
	Employee Health Program 2022	Blood Donation Program conducted by Erajaya employees in collaboration with PMI	Jakarta	251 Blood Bags
	Program Kesehatan Masyarakat 2022	Program Kesehatan Masyarakat	Jakarta	Lebih dari 1000 masyarakat mengikuti pemeriksaan kesehatan gratis
	Public Health Program 2022	Public Health Program	Jakarta	More than 1000 people participated in a free health check
3. Tingkat Pendapatan Riil atau Pekerjaan Level of Real Income or Employment				
	Program Agroforestry Wana Erajaya	Program pengelolaan lahan secara tumpang sari tanaman buah oleh 40 keluarga petani lokal di Lahan Rehabilitasi Wana Erajaya	Kabupaten Bogor	Pengelolaan lahan 6 Ha dengan potensi penghasilan lebih dari Rp10,000,000 per periode panen
	Wana Erajaya Agroforestry Program	Land management program by intercropping fruit crops by 40 local farming families in the Wana Erajaya Rehabilitation Land	Bogor Regency	Management of 6 Ha of land with potential income of more than Rp10,000,000 per harvest period
	Program Yayasan Erajaya Urban Farming	Program rehabilitasi kawasan hijau di daerah padat penduduk melalui metode organik urban farming	Kota Bogor & Kabupaten Tangerang	Pengelolaan Lahan Terbatas dengan metode Hidroponik & Vertikultur oleh 80 orang anggota kelompok tani
	Erajaya Urban Farming Foundation Program	Green area rehabilitation program in densely populated areas through organic urban farming methods	Bogor City & Tangerang Regency	Limited Land Management with the Hydroponic & Verticalulture method by 80 members of the farmer group



No	Program Utama Tahunan Annual Main Program	Rincian Kegiatan Details of Activities	Lokasi Kegiatan Location of Activities	Capaian Achievement
4. Kemandirian Ekonomi Economic Independence				
	Program Dukungan UMKM	Program bantuan sarana pemasaran dan pameran sepanjang 2022	Kabupaten Bogor	5 Pameran UKM dengan lebih dari 500 produk terjual pada periode pameran
	MSME Support Program	Assistance program for marketing and exhibition facilities throughout 2022	Bogor Regency	5 SME exhibitions with more than 500 products sold during the exhibition period
	Studi & Pra Implementasi Program Keterlibatan Program dalam rantai pasok	Studi & Persiapan program keterlibatan UKM dalam rantai bisnis perusahaan	Jakarta & Kabupaten Bogor	1 (satu) Project Kerjasama di yang akan diimplementasikan pada awal tahun 2023 dan Perjanjian kerjasama dengan KemenkopUKM
	Study & Pre-Implementation of Engagement in the supply chain program	Study & Preparation of SME involvement in the company's business chain program	Jakarta & Bogor Regency	1 (one) Cooperation Project which is implemented in early 2023 and a cooperation agreement with the Ministry of Cooperatives and Small and Medium Enterprises
5. Sosial Budaya & Lingkungan Social Culture & Environment				
	Donasi Ramadhan & Peringatan Hari Besar Keagamaan	Donasi berupa paket sembako untuk anak yatim dan masyarakat pra-sejahtera	Jakarta & Kabupaten Bogor	89 orang penerima manfaat
	Ramadan Donations & Commemoration of Religious Holidays	Donations in the form of food packages for orphans and underprivileged people	Jakarta & Bogor Regency	89 beneficiaries
	Donasi Qurban	Donasi Hewan Qurban dan distribusi daging qurban untuk masyarakat Pra Sejahtera	Jakarta	642 Penerima Manfaat
	Sacrificial Animal Donation	Donation of Sacrificial Animals and distribution of qurbani meat for the Pre-Sejahtera community	Jakarta	642 Beneficiaries
	Donasi Kebencanaan	Donasi untuk korban bencana alam	Cianjur, Malang	> 500 paket bantuan
	Disaster Donation	Donations for victims of natural disasters	Cianjur, Malang	> 500 aid packages
	Program Wana Erajaya	Program Konservasi	Kabupaten Bogor	90 % tingkat keberhasilan konservasi sejak tahun 2008
	Erajaya Wana Program	Conservation Program	Bogor Regency	90% conservation success rate since 2008



MENYEDIAKAN PRODUK DAN LAYANAN YANG MEMUASKAN PELANGGAN

Providing Products and Services to Meet Customers Satisfaction



"Kami menjaga hubungan yang baik dengan seluruh pelanggan dengan berkomitmen untuk memberikan pelayanan yang setara tanpa membeda-bedakan status sosial kelompok tertentu."

"We maintain good relationships with all customers by committing to provide equal service without discriminating against certain social groups."



KOMITMEN PEMBERIAN LAYANAN PRODUK/JASA YANG SETARA KEPADA PELANGGAN [POJK F.17]

Komitmen ini tertuang dalam nilai-nilai luhur yang menjadi soko guru penopang Erajaya dan telah disosialisasikan kepada semua karyawan agar dalam menjalankan tugasnya, karyawan harus selalu beorientasi pada pelanggan, salah satunya dengan memberikan pelayanan terbaik demi tercapainya tingkat kepuasan pelanggan yang maksimal.

Kami memberikan pelatihan secara berkesinambungan kepada karyawan, khususnya kepada para tenaga pemasar yang ditempatkan di gerai-gerai Erajaya dan bertemu langsung dengan pelanggan. Materi pendidikan dan pelatihan yang diberikan di antaranya tentang pemahaman atas produk-produk yang dijual. Erajaya memastikan karyawan kami memiliki pemahaman yang kuat mengenai nilai-nilai budaya perusahaan dan dapat menginterpretasikan nilai-nilai tersebut dengan baik kepada semua pelanggan.

DAMPAK OPERASI TERHADAP MASYARAKAT LOKAL [POJK F.23]

Kami berkeyakinan bahwa kegiatan operasional Grup Erajaya membawa dampak positif bagi kehidupan masyarakat baik dalam hal pembukaan lapangan kerja, maupun dalam memenuhi kebutuhan masyarakat yang semakin bergantung pada fungsi smartphone ataupun barang elektronik lainnya. Kami juga meyakini keberadaan Grup Erajaya di tengah masyarakat senantiasa memberikan nilai tambah melalui implementasi kegiatan TJSL yang kami lakukan.

COMMITMENT TO PROVIDING EQUAL PRODUCTS/SERVICES TO CUSTOMER [POJK F.17]

This commitment is stated in noble values which are the cornerstones of Erajaya's pillars and have been disseminated to all employees so that in carrying out their duties, employees must always be customer oriented, one of which is by providing the best service to achieve the maximum level of customer satisfaction.

We provide continuous training to employees, especially to frontliner who are stationed at Erajaya outlets and meet customers directly. Educational and training materials provided include understanding the products being sold. Erajaya ensures that our employees have a strong understanding of corporate cultural values and are able to interpret these values properly for all customers.

IMPACT OF OPERATIONS ON SURROUNDING COMMUNITIES [POJK F.23]

The company believes that Erajaya Group's operational activities have a positive impact on people's lives, both in terms of creating jobs and in meeting the needs of people who are increasingly dependent on the function of smartphones or other electronic goods during the pandemic. The Company also believes that the existence of Erajaya Group in the community always provides added value through the implementation of CSR activities, which are routinely held every year.



MENYEDIKAN PRODUK DAN LAYANAN YANG MEMUASKAN PELANGGAN

Providing Products and Services to Meet Customers Satisfaction

PENGADUAN MASYARAKAT [POJK F.24]

Kami menyediakan kanal komunikasi bagi masyarakat untuk menyampaikan laporan pengaduan ataupun masukan terkait kegiatan usaha maupun produk dan jasa yang kami tawarkan, melalui: e-mail: corporate@erajaya.com dan customercare@erajaya.com (apabila yang bersangkutan adalah pelanggan).

INOVASI DAN PENGEMBANGAN PRODUK [POJK F.26]

Erajaya terus berinovasi pada beragam layanan yang kami miliki. Kami juga senantiasa berupaya menghadirkan produk dan layanan yang berpusat pada konsumen (customer centric) untuk dapat mengakomodir kebutuhan dan keinginan konsumen secara berkelanjutan.

Layanan Pengiriman

Salah satu inovasi kami adalah layanan Mobile Selling dan EraXpress. Kedua layanan ini merupakan program layanan berupa Home Delivery Service di mana produk yang dipesan konsumen dapat segera dikirimkan dari toko terdekat dalam waktu 3 jam. Layanan ini kami berikan untuk memberikan kemudahan bagi konsumen dalam mendapatkan produk yang diinginkan tanpa perlu keluar rumah. Pemesanan produk juga bisa dilakukan melalui aplikasi WhatsApp atau melalui fasilitas Online to Offline (O2O) dari www.eraspace.co, yang kemudian barang dan pengirimannya akan diproses dari toko pilihan konsumen.

Katalog Elektronik

Erajaya menyebarkan informasi promo terbaru kepada konsumen dalam bentuk katalog elektronik (e-Catalog) sebagai salah satu strategi promosi digital. Melalui e-Catalog, konsumen dapat melihat portofolio produk lengkap Erajaya, seperti smartphone semua merek; electrical dan wearable accessories; produk lifestyle technology (Internet of Things), produk Home Appliances dan Gaming, produk SIM Card dan isi ulang Telkomsel, Indosat Ooredoo, XL, dan Smartfren, serta produk untuk perbaikan dan penggantian TecProtec.

Proses pemesanan produk-produk yang ada di e-Catalog dapat dilakukan dengan mudah melalui chat Whatsapp. Kemudahan-kemudahan yang kami berikan melalui beragam inovasi layanan yang sudah dijalankan menjadi bukti atas komitmen kami untuk selalu memberikan pengalaman berbelanja yang menyenangkan kepada semua konsumen.

PUBLIC COMPLAINT [POJK F.24]

We provide a communication channel for the public to submit reports of complaints or input regarding business activities as well as the products and services we offer, via: e-mail: corporate@erajaya.com and customercare@erajaya.com (if the person concerned is a customer).

INNOVATION AND PRODUCT DEVELOPMENT [POJK F.26]

Erajaya continues to innovate in the various services we have. We also always strive to provide products and services that are customer-centric (customer centric) to be able to accommodate the needs and desires of consumers in a sustainable manner.

Delivery Service

One of our innovations is Mobile Selling and EraXpress services. Both services are service programs in the form of Home Delivery Service where products ordered by consumers can be delivered immediately from the nearest store within 3 hours. We provide this service to make it easy for consumers to get the desired product without leaving the house. Product orders can also be made through the WhatsApp application or through the Online to Offline (O2O) facility from www.eraspace.co, where the goods and delivery will then be processed from the shop of choice of the consumer.

Electronic Catalog

Erajaya disseminates the latest promo information to consumers in the form of an electronic catalog (e-Catalog) as a digital promotion strategy. Through the e-Catalog, consumers can view Erajaya's complete product portfolio, such as smartphones of all brands; electrical and wearable accessories; lifestyle technology (Internet of Things) products, Home Appliances and Gaming products, Telkomsel, Indosat Ooredoo, XL and Smartfren SIM Card and top-up products, as well as TecProtec repair and replacement products.

The process of ordering products in the e-Catalog can be done easily via WhatsApp chat. The conveniences that we provide through various service innovations that have been carried out are proof of the Company's commitment to always provide a pleasant shopping experience to all consumers.



Aplikasi Digital Eraspace

Erajaya terus membangun ekosistem bisnis yang selaras dengan arah perkembangan digitalisasi agar bisnis dapat bersaing dan berkembang di era digital. Untuk itu kami memanfaatkan strategi digital dengan meluncurkan aplikasi Eraspace yang dapat diunduh pada smartphone Android untuk berbelanja gadget, IOT dan produk lifestyle tanpa risiko.

Website

Strategi promosi agresif kami jalankan platform online, baik melalui online channel milik sendiri, yaitu www.eraspace.com maupun bekerja sama dengan para e-commerce player di Indonesia untuk menawarkan produk-produk unggulan dengan beragam promosi dan kemudahan berbelanja.

PENGENDALIAN DAN JAMINAN KUALITAS [POJK F.29]

Erajaya mengimplementasikan pengendalian kualitas berlapis yang andal dan terintegrasi dengan jaringan penyediaannya. Kami memiliki Fungsi Audit Internal untuk memastikan bahwa beragam proses dan prosedur internal sehubungan dengan jaminan kualitas dipatuhi dengan baik. Pihak-pihak yang menjadi penanggung jawab pengendalian kualitas melakukan verifikasi atas isi dari setiap paket yang diterima oleh gudang dan melakukan pengujian secara acak atas fungsionalitas dari perangkat tersebut. Proses yang sama dilakukan berulang kali, sehubungan dengan pihak pengangkutan yang terkait, sebelum pengiriman dari gudang perusahaan.

Di samping itu, kami juga mempekerjakan karyawan yang menyamar menjadi pembeli (mystery shoppers) untuk mengevaluasi gerai ritelnya dan menyediakan pusat informasi (call center) untuk memberikan bantuan dan menerima masukan dari pelanggan.

Semua yang kami lakukan adalah untuk memastikan produk yang diterima konsumen dalam kondisi yang baik. Hingga saat ini, tidak pernah terjadi kasus produk yang ditarik kembali secara massal karena kesalahan produksi.

Eraspace Digital Application

Erajaya continues to build a business ecosystem that is aligned with the direction of digitalization development so that businesses can compete and develop in the digital era. For this reason, we takes advantage of its digital strategy by launching the Eraspace application, which can be downloaded on an Android smartphone and used to shop for gadgets, IOT, and lifestyle products without any risk.

Website

Our aggressive promotion strategy is carried out on an online platform, both through our own online channel, namely www.eraspace.com and in collaboration with e-commerce players in Indonesia to offer superior products with various promotions and ease of shopping.

QUALITY CONTROL AND ASSURANCE [POJK F.29]

Erajaya implements layered quality control that is reliable and integrated with its provider network. We have Internal Audit Function to ensure that various internal processes and procedures related to quality assurance are properly adhered to. The parties who are responsible for quality control verify the contents of each package received by the warehouse and conduct random tests on the functionality of the device. The same process is carried out repeatedly with respect to the relevant transport parties prior to delivery from the company warehouse.

In addition, we also assign employees who disguise themselves as buyers (mystery shoppers) to evaluate its retail outlets and provide an information center (call center) to give assistance and receive input from customers.

All of which we did to ensure that the products consumers receive are in good condition. Until now, there has never been a case of product being mass recalled due to production errors.



MENYEDIAKAN PRODUK DAN LAYANAN YANG MEMUASKAN PELANGGAN

Providing Products and Services to Meet Customers Satisfaction

PRODUK DAN JASA YANG SUDAH DIEVALUASI KEAMANANNYA BAGI PELANGGAN [POJK F.27]

Erajaya memastikan bahwa seluruh produk yang dijual di gerai-gerai Erajaya merupakan produk orisinal yang sudah teruji keamanannya sesuai standar mutu masing-masing produk dan bergaransi resmi.

DAMPAK DARI PRODUK DAN LAYANAN YANG DITAWARKAN [POJK F.28]

Smartphone telah menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari aktivitas masyarakat serta menjadi kebutuhan sehari-hari yang digunakan untuk keperluan sekolah, bekerja, ataupun berbisnis. Di tengah masifnya perkembangan teknologi yang tingginya kebutuhan atas produk tersebut, Erajaya hadir dengan beragam produk-produk gadget unggulan sebagai sebuah solusi bagi konsumen agar dapat memperbarui *smartphone* mereka ke model terbaru setiap tahun dengan cara yang mudah dan harga terjangkau.

Kami menyadari bahwa kegiatan usaha kami menghasilkan limbah yang jika tidak dikelola secara benar dapat membawa dampak negatif bagi lingkungan sekitar. Memahami hal ini, kami menerapkan inisiatif *go green* di semua gerai Erajaya, yaitu dengan tidak lagi menggunakan tas plastik untuk konsumen yang berbelanja.

Selain itu, kami memitigasi dampak operasi yang timbul dari rantai distribusi semaksimal mungkin. Kami menerapkan pendekatan *green distribution*, sebuah metode yang bertujuan untuk meningkatkan efisiensi transportasi melalui berbagai cara, misalnya dengan memaksimalkan kuota pengiriman produk dalam 1 kali perjalanan dengan menggunakan desain kontainer yang aman dan lebih besar, hingga menentukan rute jalur distribusi yang aman dan efektif. Dengan mengaplikasikan metode ini, kami tidak saja memberikan dampak positif pada lingkungan, namun juga sebagai salah satu strategi *cost-reduction* yang pada akhirnya menghasilkan lebih banyak profit.

Kami memiliki *green distribution hub* dalam proses distribusi. *Green distribution hub* dirancang untuk dapat menghemat energi. Gudang penyimpanan produk kami sudah menggunakan panel surya dan turbin angin sebagai sumber energi serta lampu LED yang lebih tahan lama.

PRODUCTS AND SERVICES THAT HAVE BEEN UNDERGONE SAFETY TEST FOR CUSTOMERS [POJK F.27]

Erajaya ensures that all products sold at Erajaya outlets are original products that have been tested for safety according to the quality standards of each product and have an official guarantee.

IMPACTS ARISE FROM THE PRODUCTS AND SERVICES OFFERED [POJK F.28]

Smartphones have become an integral part of people's activities and are a daily necessity that is used for school, work, or business needs. Amid massive technological developments and high demand for these products, Erajaya is present with a variety of superior gadget products as a solution for consumers to be able to update their *smartphones* to the latest models every year in an easy way and at affordable prices.

We realize that our business activities generate waste which, if not managed properly, can have a negative impact on the surrounding environment. Understanding this, we implemented a *go green* initiative at all Erajaya outlets, by no longer using plastic bags for consumers who shop.

In addition, we mitigate the impact of operations arising from the distribution chain as much as possible. We apply a *green distribution* approach, a method that aims to increase transportation efficiency in various ways, for example by maximizing product shipping quotas in 1 trip by using a safe and larger container design, to determine safe and effective distribution route routes. By applying this method, we not only have a positive impact on the environment, but also as one of the *cost-reduction* strategies that will ultimately generate more profit.

We have a *green distribution hub* in the distribution process. *Green distribution hubs* are designed to save energy. Our product storage warehouse already uses solar panels and wind turbines as energy sources and LED lights that last longer.



SURVEI KEPUASAN PELANGGAN

[POJK F.30]

Pada tahun 2022, Erajaya belum melakukan survei kepuasan konsumen. Tetapi kami memastikan untuk terus menjalankan usaha yang berorientasi pada pelanggan dengan berfokus pada pemberian pelayanan terbaik demi kepuasan pelanggan, upaya ini telah secara jelas tercantum di dalam Pedoman Perilaku Erajaya.

SALURAN PENGADUAN PELANGGAN

Komitmen kami untuk memberikan pelayanan yang terbaik kepada konsumen juga termasuk memberikan tanggapan yang cepat dan tepat terhadap semua keluhan dan pengaduan konsumen sesuai dengan prosedur internal yang berlaku. Semua kritik dan masukan menjadi bahan evaluasi demi kepentingan perbaikan pengelolaan bisnis di masa depan.

Erajaya menyediakan kanal pengaduan resmi yang dapat dimanfaatkan oleh para konsumen dalam menyampaikan keluhan atas pelayanan maupun produk yang kami jual, yaitu melalui:

Jam 9:00 - 18:00 WIB
(kecuali hari libur nasional | except public holidays)
E-mail : customercare@erajaya.com
Contact Center : 1500372
WhatsApp : 0812 9077 7722
Layanan Erica (chatbot 24 jam, WhatsApp atau | or e-mail)

Hingga akhir tahun 2022, kami tidak menerima laporan pengaduan dari pelanggan yang sifatnya material. Kami berkomitmen untuk menindaklanjuti dan memperbaiki setiap pengaduan yang diterima.

CUSTOMER SATISFACTION SURVEY

[POJK F.30]

In 2022, Erajaya has not conducted a consumer satisfaction survey. However, we ensure that we continue to run a customer-oriented business by focusing on providing the best service for customer satisfaction, this effort has been clearly stated in the Erajaya Code of Conduct.

CUSTOMER COMPLAINT CHANNEL

Our commitment to providing the best service to consumers also includes providing prompt and appropriate responses to all consumer complaints in accordance with applicable internal procedures. All criticism and input will be used as evaluation material for the benefit of improving business management in the future.

Erajaya provides official complaint channels that can be utilized by consumers in submitting complaints about the services and products we sell, namely:

Until the end of 2022, we did not receive any material complaints from customers. We are committed to following up and correcting any complaints received.



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

Keterangan	Halaman Page	Description
I. Ketentuan Umum		I. General Provision
1. Dalam Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini yang dimaksud dengan:		1. In this Financial Services Authority Circular Letter what is meant by:
a. Laporan Tahunan adalah laporan pertanggungjawaban Direksi dan Dewan Komisaris dalam melakukan pengurusan dan pengawasan terhadap emiten atau perusahaan publik dalam kurun waktu 1 (satu) tahun buku kepada rapat umum pemegang saham yang disusun berdasarkan ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai Laporan Tahunan emiten atau perusahaan publik.	√	a. The Annual Report is a report on the Board of Directors and Board of Commissioners accountability in managing and supervising issuers or public companies within a period of 1 (one) fiscal year to the general meeting of shareholders prepared based on the provisions of the Financial Services Authority Regulation concerning the Annual Report of issuers or public companies
b. Emiten adalah pihak yang melakukan penawaran umum.	√	b. Issuers are parties who make public offerings
c. Perusahaan Publik adalah perseroan yang sahamnya telah dimiliki paling sedikit oleh 300 (tiga ratus) pemegang saham dan memiliki modal disetor paling sedikit Rp3.000.000.000,00 (tiga miliar rupiah) atau suatu jumlah pemegang saham dan modal disetor yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan.	√	c. A Public Company is a company whose shares are owned by at least 300 (three hundred) shareholders and has a paid-up capital of at least Rp3,000,000,000.00 (three billion rupiah) or a number of shareholders and paid-up capital as determined by the Financial Services Authority
d. Perusahaan Terbuka adalah Emiten yang telah melakukan penawaran umum efek bersifat ekuitas atau Perusahaan Publik.	√	d. A Public Company is an Issuer that has made a public offering of equity securities or a Publicly- listed Company
e. Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) adalah laporan yang diumumkan kepada masyarakat yang memuat kinerja ekonomi, keuangan, sosial, dan lingkungan hidup suatu lembaga jasa keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik dalam menjalankan bisnis berkelanjutan.	√	e. A Sustainability Report is a report published to the public that contains the economic, financial, social, and environmental performance of a financial service institution, Issuer, and Public Company in running a sustainable business
f. Direksi:		f. Board of Directors:
1) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum perseroan terbatas adalah Direksi sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik; dan	√	1) For an Issuer or a Public Company in the form of a limited liability company, it is the Board of Directors as referred to in the Financial Services Authority Regulation concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company; and
2) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum selain perseroan terbatas adalah organ yang melaksanakan pengurusan badan hukum tersebut sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang- undangan mengenai badan hukum tersebut.	√	2) For an Issuer or a Public Company in the form of a legal entity other than a limited liability company, it is the body that carries out the management of the legal entity as referred to in the laws and regulations concerning the legal entity.
g. Dewan Komisaris:		g. Board of Commissioners:
1) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum perseroan terbatas adalah Dewan Komisaris sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik; dan	√	1) For an Issuer or a Public Company in the form of a limited liability company, the Board of Commissioners as referred to in the Financial Services Authority Regulation concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company; and
2) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum selain perseroan terbatas adalah organ yang melakukan pengawasan badan hukum tersebut sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang- undangan mengenai badan hukum tersebut.	√	2) For the Issuer or Public Company in the form of a legal entity other than a limited liability company, it is the body that supervises the legal entity as referred to in the laws and regulations concerning the legal entity.

Keterangan	Halaman Page	Description
h. Rapat Umum Pemegang Saham yang selanjutnya disingkat RUPS: <ol style="list-style-type: none"> 1) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum perseroan terbatas adalah RUPS sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka; dan 2) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum selain perseroan terbatas adalah organ yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada organ yang melaksanakan fungsi pengurusan dan fungsi pengawasan, dalam batas yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan dan/atau anggaran dasar yang mengatur badan hukum tersebut. 	<p style="text-align: center;">√</p> <p style="text-align: center;">√</p>	h. General Meeting of Shareholders hereinafter abbreviated as GMS: <ol style="list-style-type: none"> 1) For an Issuer or a Public Company in the form of a limited liability company, it is the GMS as referred to in the Financial Services Authority Regulation concerning the Planning and Organizing of the General Meeting of Shareholders of a Public Company; and 2) For an Issuer or Public Company in the form of a legal entity other than a limited liability company, it is the body that has authority that is not given to any other body that carries out management and supervisory functions, within the limits specified in the legislation and/or articles of association governing the legal entity.
2. Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik merupakan sumber informasi penting bagi investor atau pemegang saham sebagai salah satu dasar pertimbangan dalam pengambilan keputusan investasi dan sarana pengawasan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik.	<p style="text-align: center;">√</p>	2. The Annual Report of Issuers or Public Companies is an important source of information for investors or shareholders as one of the basic considerations in making investment decisions and a means of supervision of Issuers or Public Companies.
3. Seiring dengan perkembangan pasar modal dan meningkatnya kebutuhan investor atau pemegang saham atas keterbukaan informasi, Direksi dan Dewan Komisaris dituntut untuk menyajikan informasi yang berkualitas, akurat, dan akuntabel melalui Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.	<p style="text-align: center;">√</p>	3. Along with the development of the capital market and the increasing need for information disclosure by investors or shareholders, the Board of Directors and the Board of Commissioners are required to present quality, accurate, and accountable information through the Annual Reports of Issuers or Public Companies.
4. Laporan Tahunan yang disusun secara teratur dan informatif dapat memberikan kemudahan bagi investor atau pemegang saham dan pemangku kepentingan dalam memperoleh informasi yang dibutuhkan.	<p style="text-align: center;">√</p>	4. Annual Reports that are prepared regularly and informatively can provide convenience for investors or shareholders and stakeholders in obtaining the required information.
5. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini merupakan pedoman bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang wajib diterapkan dalam menyusun Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan.	<p style="text-align: center;">√</p>	5. This Financial Services Authority Circular is a guideline for Issuers or Public Companies that must be applied in preparing Annual Reports and Sustainability Reports.
II. Bentuk Laporan Tahunan		II. Format of Annual Report
1. Laporan Tahunan disajikan dalam bentuk dokumen cetak dan salinan dokumen elektronik.	<p style="text-align: center;">√</p>	1. Annual Report should be presented in the printed format and in electronic document copy.
2. Laporan Tahunan yang disajikan dalam bentuk dokumen cetak, dicetak pada kertas yang berwarna terang, berkualitas baik, berukuran A4, dijilid, dan dapat diperbanyak dengan kualitas yang baik.	<p style="text-align: center;">√</p>	2. The printed version of the Annual Report should be printed on light-colored paper of fine quality, in A4 size, bound and can be reproduced in good quality.
3. Laporan Tahunan dapat menyajikan informasi berupa gambar, grafik, tabel, dan/atau diagram dengan mencantumkan judul dan/atau keterangan yang jelas, sehingga mudah dibaca dan dipahami.	<p style="text-align: center;">√</p>	3. The Annual Report may present information in the form of pictures, graphs, tables, and/or diagrams by including clear titles and/or descriptions, so that they are easy to read and understand.
4. Laporan Tahunan yang disajikan dalam bentuk salinan dokumen elektronik merupakan Laporan Tahunan yang dikonversi dalam format pdf.	<p style="text-align: center;">√</p>	4. The Annual Report presented in electronic document format is the Annual Report converted into pdf format.
III. Isi Laporan Tahunan		III. Content Of Annual Report
1. Laporan Tahunan paling sedikit memuat informasi mengenai: <ol style="list-style-type: none"> a. Ikhtisar data keuangan penting; b. Informasi saham (jika ada); c. Laporan Direksi; 	<p style="text-align: center;">√</p> <p style="text-align: center;">√</p> <p style="text-align: center;">√</p>	1. Annual Report should contain at least the following information: <ol style="list-style-type: none"> a. Summary of key financial information; b. Stock information (if any); c. The Board of Directors report;



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

Keterangan	Halaman Page	Description
d. Laporan Dewan Komisaris;	√	d. The Board of Commissioners report;
e. Profil Emiten atau Perusahaan Publik;	√	e. Profile of Issuer or Public Company;
f. Analisis dan pembahasan manajemen;	√	f. Management discussion and analysis;
g. Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik;		g. Corporate governance applied by the Issuer or Public Company;
h. Tanggung jawab sosial dan lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik;	√	h. Corporate social and environmental responsibility of the Issuer or Public Company;
i. Laporan keuangan tahunan yang telah diaudit; dan	√	i. Audited annual report; and
j. Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan;	√	j. Statement that the Board of Directors and the Board of Commissioners are fully responsible for the Annual Report;
2. Uraian Isi Laporan Tahunan		2. Description of Content of Annual Report
a. Ikhtisar Data Keuangan Penting	9-11	a. Summary of Key Financial Information
Ikhtisar Data Keuangan Penting memuat informasi keuangan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika Emiten atau Perusahaan Publik tersebut menjalankan kegiatan usahanya kurang dari 3 (tiga) tahun, paling sedikit memuat:		Summary of Key Financial Information contains financial information presented in comparison with previous 3 (three) fiscal years or since commencement of business if the Issuers or the Public Company commencing the business less than 3 (three) years, at least contain:
1) pendapatan/penjualan;	√	1) income/sales;
2) laba bruto;	√	2) gross profit;
3) laba (rugi);	√	3) profit (loss);
4) jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;	√	4) total profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non-controlling interest;
5) total laba (rugi) komprehensif;	√	5) total comprehensive profit (loss);
6) jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;	√	6) total comprehensive profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non controlling interest;
7) laba (rugi) per saham;	√	7) earning (loss) per share;
8) jumlah aset;	√	8) total assets;
9) jumlah liabilitas;	√	9) total liabilities;
10) jumlah ekuitas;	√	10) total equities;
11) rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset;	√	11) profit (loss) to total assets ratio;
12) rasio laba (rugi) terhadap ekuitas;	√	12) profit (loss) to equities ratio;
13) rasio laba (rugi) terhadap pendapatan/penjualan;	√	13) profit (loss) to income ratio;
14) rasio lancar;	√	14) current ratio;
15) rasio liabilitas terhadap ekuitas;	√	15) liabilities to equities ratio;
16) rasio liabilitas terhadap jumlah aset; dan	√	16) liabilities to total assets ratio; and
17) informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan Emiten atau Perusahaan Publik dan jenis industrinya;	√	17) other information and financial ratios relevant to the Issuer or Public Company and type of industry;
b. Informasi Saham	11-14	b. Stock Information
Informasi Saham (jika ada) paling sedikit memuat:		Stock Information (if any) at least contains:
1) saham yang telah diterbitkan untuk setiap masa triwulan (jika ada) yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 2 (dua) tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:		1) shares issued for each three-month period in the last 2 (two) fiscal years (if any), at least covering:
a) jumlah saham yang beredar;	√	a) number of outstanding shares;
b) kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan;	√	b) market capitalization based on the price at the Stock Exchange where the shares listed on;
c) harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; dan	√	c) highest share price, lowest share price, closing share price at the Stock Exchange where the shares listed on; and



Keterangan	Halaman Page	Description
d) volume perdagangan pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan;		d) share volume at the Stock Exchange where the shares listed on;
Informasi pada huruf a) diungkap oleh Emiten yang merupakan Perusahaan Terbuka yang sahamnya tercatat maupun tidak tercatat di Bursa Efek;		Information in point a) should be disclosed by the Issuer, the public company whose shares is listed or not listed in the Stock Exchange;
Informasi pada huruf b), c), dan huruf d) hanya diungkapkan jika Emiten merupakan Perusahaan Terbuka dan sahamnya tercatat di Bursa Efek;		Information in point b), point c), and point d) only be disclosed if the Issuer is a public company whose shares is listed in the Stock Exchange;
2) dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham, informasi saham sebagaimana dimaksud pada angka 1) ditambahkan penjelasan paling sedikit mengenai:	N/A	2) in the event of corporate actions, including stock split, reverse stock, dividend, bonus share, and change in par value of shares, then the share price referred to in point 1), should be added with explanation on:
a) tanggal pelaksanaan aksi korporasi;		a) date of corporate action;
b) rasio pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham		b) stock split ratio, reverse stock, dividend, bonus shares, and change in par value of shares;
c) jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi; dan		c) number of outstanding shares prior to and after corporate action; and
d) jumlah efek konversi yang dilaksanakan (jika ada); dan		d) The number of convertible securities exercised (if any); and
e) harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi;		e) share price prior to and after corporate action;
3) dalam hal terjadi penghentian sementara perdagangan saham (suspension), dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) dalam tahun buku, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan alasan penghentian sementara perdagangan saham (suspension) dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) tersebut; dan		3) in the event that the Company's shares were suspended and/or delisted from trading during the year under review, then the Issuers or Public Company should provide explanation on the reason for the suspension and/or delisting; and
4) dalam hal penghentian sementara perdagangan saham (suspension) dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) sebagaimana dimaksud pada angka 3) masih berlangsung hingga akhir periode Laporan Tahunan, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan tindakan yang dilakukan untuk menyelesaikan penghentian sementara perdagangan saham (suspension) dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) tersebut;		4) in the event that the suspension and/or delisting as referred to in point 3) was still in effect until the date of the Annual Report, then the Issuer or the Public Company should also explain the corporate actions taken by the Company in resolving the suspension and/or delisting;
c. Laporan Direksi	34-46	c. The Board of Directors Report
Laporan Direksi paling sedikit memuat:		The Board of Directors Report should at least contain the following items:
1) uraian singkat mengenai kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit meliputi:		1) the performance of the Issuer or Public Company, at least covering:
a) strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik;	38	a) strategy and strategic policies of the Issuer or Public Company;
b) peranan Direksi dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik;	39	b) Role of the Board of Directors in formulating strategies and strategic policies of Issuers or Public Companies;
c) proses yang dilakukan Direksi untuk memastikan implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik;	40	c) Process carried out by the Board of Directors to ensure the implementation of the Issuer's or Public Company's strategy;
d) perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan; dan	42	d) comparison between achievement of results and targets; and
e) kendala yang dihadapi Emiten atau Perusahaan Publik;	42	e) challenges faced by the Issuer or Public Company;



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

Keterangan	Halaman Page	Description
2) gambaran tentang prospek usaha;	44	2) description on business prospects;
3) penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik; dan	45	3) implementation of good corporate governance by Issuer or Public Company; and
4) perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya (jika ada);	23-30	4) changes in the composition of the Board of Directors and the reason behind (if any);
d. Laporan Dewan Komisaris		d. The Board of Commissioners Report
Laporan Dewan Komisaris paling sedikit memuat:		The Board of Commissioners Report should at least contain the following items:
1) Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten atau Perusahaan Publik;	26	1) Assessment on the performance of the Board of Directors in managing the Issuer or the Public Company;
2) Pengawasan terhadap implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik;	26	2) Supervision on the implementation of the strategy of the Issuer or Public Company;
3) Pandangan atas prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik yang disusun oleh Direksi;	27	3) View on the business prospects of the Issuer or Public Company as established by the Board of Directors;
4) Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik;	28	4) View on the implementation of the corporate governance by the Issuer or Public Company;
5) Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya (jika ada); dan	30	5) Changes in the composition of the Board of Commissioners and the reason behind (if any); and
e. Profil Emiten atau Perusahaan Publik	55-107	e. Profile of the Issuer or Public Company
Profil Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat:		Profile of the Issuer or Public Company should cover at least:
1) Nama Emiten atau Perusahaan Publik termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku;	58	1) Name of Issuer or Public Company, including change of name, reason of change, and the effective date of the change of name during the year under review;
2) Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi:		2) access to Issuer or Public Company, including branch office or representative office, where public can have access of information of the Issuer or Public Company, which include:
a) Alamat;	59, 67	a) Address;
b) Nomor telepon;	59	b) Telephone number;
c) Nomor faksimile;	59	c) Facsimile number;
d) Alamat surat elektronik; dan	59	d) E-mail address; and
e) Alamat Situs Web;	59	e) Website address;
3) Riwayat singkat Emiten atau Perusahaan Publik;	55	3) Brief history of the Issuer or Public Company;
4) Visi dan misi Emiten atau Perusahaan Publik;	60	4) Vision and mission of the Issuer or Public Company;
5) Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan;	62	5) Line of business according to the latest Articles of Association, and types of products and/or services produced;
6) Wilayah operasional Emiten atau Perusahaan Publik;	67	6) Operational area of the Issuer or Public Company
7) Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai dengan struktur 1 (satu) tingkat di bawah Direksi, disertai dengan nama dan jabatan;	70	7) Structure of organization of the Issuer or Public Company in chart form, at least 1 (one) level below the Board of Directors, with the names and titles;
8) daftar keanggotaan asosiasi industri baik dalam skala nasional maupun internasional yang berkaitan dengan penerapan keuangan berkelanjutan	59	8) List of industry association memberships both on a national and international scale related to the implementation of sustainable finance;
9) Profil Direksi, paling sedikit memuat:	80-87	9) The Board of Directors profiles include:
a) Nama dan jabatan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab;	√	a) Name and short description of duties and functions;
b) Foto terbaru;	√	b) Latest photograph;



Keterangan	Halaman Page	Description
c) Usia;	√	c) Age;
d) Kewarganegaraan;	√	d) Citizenship;
e) Riwayat pendidikan;	√	e) Education;
f) Riwayat jabatan, meliputi informasi:	√	f) history position, covering information on:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Direksi pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan;	√	(1) Legal basis for appointment as member of the Board of Directors to the said Issuer or Public Company;
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan	√	(2) Dual position, as member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners, and/or member of committee, and other position (if any); and
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;	√	(3) Working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
g) hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama, dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu, meliputi nama pihak yang terafiliasi;	89	g) Affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, majority and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual owners, including names of affiliated parties. In the event that a member of the Board of Directors has no affiliation, the Issuer or Public Company shall disclose this matter; and
h) perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya. Dalam hal tidak terdapat perubahan komposisi anggota Direksi, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;	88	h) Changes in the composition of the members of the Board of Directors and the reasons for the changes. In the event that there is no change in the composition of the members of the Board of Directors, this matter shall be disclosed;
10) Profil Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:	73-77	10) The Board of Commissioners profiles, at least include:
a) Nama;	√	a) Name;
b) Foto terbaru;	√	b) Latest photograph;
c) Usia;	√	c) Age;
d) Kewarganegaraan;	√	d) Citizenship;
e) Riwayat pendidikan;	√	e) Education;
f) Riwayat jabatan, meliputi informasi:	√	f) History position, covering information on:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Dewan Komisaris yang bukan merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan;	√	(1) Legal basis for the appointment as member of the Board of Commissioners who is not Independent Commissioner at the said Issuer or Public Company;
(2) Dasar hukum penunjukan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan;	√	(2) Legal bases for the first appointment as member of the Board of Commissioners who also Independent Commissioner at the said Issuer or Public Company;
(3) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan	√	(3) Dual position; as member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, and/or member of committee and other position (if any); and
(4) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;	√	(4) Working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
g) Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, pemegang saham utama, dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu, meliputi nama pihak yang terafilias	89	g) Affiliation with other members of the Board of Commissioners, major shareholders, and controllers either directly or indirectly to individual owners, including names of affiliated parties; In the event that a member of the Board of Commissioners has no affiliation, the Issuer or Public Company shall disclose this matter;



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

	Keterangan	Halaman Page	Description
	h) Pernyataan independensi Komisaris Independen dalam hal Komisaris Independen telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode (jika ada);	76	h) Statement of independence of Independent Commissioner in the event that the Independent Commissioner has been appointed more than 2 (two) periods (if any);
	i) Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya. Dalam hal tidak terdapat perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;	78	i) Changes in the composition of the members of the Board of Commissioners and the reasons for the changes. In the event that there is no change in the composition of the members of the Board of Commissioners, this matter shall be disclosed;
11)	Dalam hal terdapat perubahan susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, susunan yang dicantumkan dalam Laporan Tahunan adalah susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terakhir dan sebelumnya;	89	11) In the event that there were changes in the composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors occurring between the period after year-end until the date the Annual Report submitted, then the last and the previous composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors shall be stated in the Annual Report;
12)	Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, tingkat pendidikan, dan status ketenagakerjaan (tetap/kontrak) dalam tahun buku;	90	12) Number of employees by gender, position, age, education level, and employment status (permanent/contracted) in the fiscal year; Disclosure of information can be presented in tabular form.
13)	Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada akhir tahun buku, yang terdiri dari:		13) Names of shareholders and ownership percentage at the end of the fiscal year, including:
	a) Pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik;	92	a) Shareholders having 5% (five percent) or more shares of Issuer or Public Company;
	b) Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik; dan	94	b) Commissioners and Directors who own shares of the Issuers or Public Company; and
	c) Kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima persen) saham emiten atau perusahaan publik;	93	c) Groups of public shareholders, or groups of shareholders, each with less than 5% (five percent) ownership shares of the Issuers or Public Company;
14)	Persentase kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada awal dan akhir tahun buku, termasuk informasi mengenai pemegang saham yang terdaftar dalam daftar pemegang saham untuk kepentingan kepemilikan tidak langsung anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris;	94	14) The percentage of indirect ownership of the shares of the Issuer or Public Company by members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners at the beginning and end of the fiscal year, including information on shareholders registered in the shareholder register for the benefit of indirect ownership of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners;
15)	Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan per akhir tahun buku berdasarkan klasifikasi:		15) Number of shareholders and ownership percentage at the end of the fiscal year, based on:
	a) Kepemilikan institusi lokal;	93	a) Ownership of local institutions;
	b) Kepemilikan institusi asing;	93	b) Ownership of foreign institutions;
	c) Kepemilikan individu lokal; dan	93	c) Ownership of local individual; and
	d) Kepemilikan individu asing;	93	d) Ownership of foreign individual;
16)	Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk skema atau bagan;	96	16) Information on major shareholders and controlling shareholders the Issuers of Public Company, directly or indirectly, and also individual shareholder, presented in the form of scheme or diagram;
17)	Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama dimana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi Emiten atau Perusahaan Publik tersebut (jika ada);	97	17) Name of subsidiaries, associated companies, joint venture controlled by Issuers or Public Company, with entity, percentage of stock ownership, line of business, total assets and operating status of the Issuers of Public Company (if any);
	Untuk entitas anak, ditambahkan informasi mengenai alamat entitas anak tersebut;	67	For subsidiaries, include the addresses of the said subsidiaries;

Keterangan	Halaman Page	Description
18) Kronologi pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek dimana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan (jika ada);	106	18) Chronology of share listing, number of shares, par value, and bid price from the beginning of listing up to the end of the financial year, and name of Stock Exchange where the Issuers of Public Company shares are listed;
19) Informasi pencatatan efek lainnya selain efek sebagaimana dimaksud pada angka 18), yang belum jatuh tempo pada tahun buku paling sedikit memuat nama efek, tahun penerbitan, tingkat suku bunga/imbal hasil, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat efek (jika ada);	107	19) Other securities listing information other than the securities as referred to in number 18), which have not yet matured in the fiscal year, at least contain the name of the securities, year of issue, interest rate/yield, maturity date, offering value, and securities rating (if any);
20) Informasi penggunaan jasa akuntan publik (AP) dan kantor akuntan publik (KAP) beserta jaringan/asosiasi/aliansinya meliputi:	107	20) Information on the use of a Public Accountant (AP) and a Public Accounting firm (KAP) services and their networks/associations/alliances include:
a) nama dan alamat;	√	a) name and address;
b) periode penugasan;	√	b) period of assignment;
c) informasi jasa audit dan/atau non audit yang diberikan;	√	c) informasi jasa audit dan/atau non audit yang diberikan;
d) biaya jasa (fee) audit dan/atau non audit untuk masing-masing penugasan yang diberikan selama tahun buku; dan	√	d) Audit and/or non-audit fees for each assignment given during the fiscal year; and
e) dalam hal AP dan KAP beserta jaringan/asosiasi/aliansinya, yang ditunjuk tidak memberikan jasa non audit, maka diungkapkan mengenai informasi tersebut; dan	√	e) In the event that AP and KAP and their network/association/alliance, which are appointed do not provide non-audit services, then the information is disclosed; and
21) Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal selain AP dan KAP;	107	21) Name and address of capital market supporting institutions and/or professionals other than AP and KAP
f. Analisis dan Pembahasan Manajemen	111-147	f. Management Discussion and Analysis
Analisis dan pembahasan manajemen memuat analisis dan pembahasan mengenai laporan keuangan dan informasi penting lainnya dengan penekanan pada perubahan material yang terjadi dalam tahun buku, yaitu paling sedikit memuat:		Management Analysis and Discussion Annual should contain discussion and analysis on financial statements and other material information emphasizing material changes that occurred during the year under review, at least including:
1) Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	116	1) Operational review per business segment, according to the type of industry of the Issuer or Public Company including:
a) Produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya;	√	a) Production, including process, capacity, and growth;
b) Pendapatan/penjualan; dan	√	b) Income/sales; and
c) Profitabilitas;	125	c) Profitability;
2) Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai:		2) comprehensive financial performance analysis which includes a comparison between the financial performance of the last 2 (two) fiscal years, and explanation on the causes and effects of such changes, among others concerning:
a) Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset;	127-128	a) Current assets, non-current assets, and total assets;
b) Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas;	128	b) Short term liabilities, long term liabilities, total liabilities;
c) Ekuitas;	129	c) Equities;
d) Pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif; dan	129-131	d) Sales/operating revenues, expenses and profit (loss), other comprehensive revenues, and total comprehensive profit (loss); and
e) Arus kas	131-133	e) Cash flows
3) Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan;	133	3) The capacity to pay debts by including the computation of relevant ratios;
4) Tingkat kolektibilitas piutang emiten atau perusahaan publik dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan;	134	4) Accounts receivable collectability of the Issuer or Public Company, including the computation of the relevant ratios;



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

	Keterangan	Halaman Page	Description
5)	Struktur modal (capital structure) dan kebijakan manajemen atas struktur modal (capital structure) tersebut disertai dasar penentuan kebijakan dimaksud;	134	5) Capital structure and management policies concerning capital structure, including the basis for determining the said policy;
6)	Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan paling sedikit meliputi:	136	6) discussion on material ties for the investment of capital goods, including the explanation on at least:
	a) Tujuan dari ikatan tersebut;	N/A	a) The purpose of such ties;
	b) Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan tersebut;	N/A	b) Source of funds expected to fulfill the said ties;
	c) Mata uang yang menjadi denominasi; dan	N/A	c) Currency of denomination; and
	d) Langkah yang direncanakan emiten atau perusahaan publik untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait;	N/A	d) Steps taken by the Issuer of Public Company to protect the position of a related foreign currency against risks;
7)	Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:	135	7) Discussion on investment of capital goods which was realized in the last fiscal year, at least include:
	a) Jenis investasi barang modal;	√	a) Type of investment of capital goods;
	b) Tujuan investasi barang modal; dan	√	b) Objective of the investment of capital goods; and
	c) Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan;	√	c) Value of the investment of capital goods;
8)	Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan (jika ada);	136	8) Material Information and facts that occurring after the date of the accountant's report (if any);
9)	Prospek usaha dari emiten atau perusahaan publik dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya;	136	9) Information on the prospects of the Issuer or the Company in connection with industry, economy in general, accompanied with supporting quantitative data if there is a reliable data source;
10)	Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), mengenai:	137	10) Comparison between target/projection at beginning of year and result (realization), concerning:
	a) Pendapatan/penjualan;	N/R	a) Income/sales;
	b) Laba (rugi);	N/R	b) Profit (loss);
	c) Struktur modal (capital structure);	N/R	c) Capital structure; or
	d) Kebijakan dividen; atau	N/R	d) Dividend policy; or
	e) Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik;	N/R	e) Others that deemed necessary for the Issuer or Public Company;
11)	Target/proyeksi yang ingin dicapai Emiten atau Perusahaan Publik untuk 1 (satu) tahun mendatang, mengenai:	137	11) Target/projection at most for the next one year of the Issuer or Public Company, concerning:
	a) Pendapatan/penjualan;	N/R	a) Income/sales;
	b) Laba (rugi);	N/R	b) Profit (loss);
	c) Struktur modal (capital structure);	N/R	c) Capital structure; or
	d) Kebijakan dividen; atau	N/R	d) Dividend policy;
	e) Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik;	N/R	e) Or others that deemed necessary for the Issuer or Public Company;
12)	Aspek pemasaran atas barang dan/atau jasa Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai strategi pemasaran dan pangsa pasar;	137	12) Marketing aspects of the Company's products and/or services the Issuer or Public Company, among others marketing strategy and market share;
13)	Uraian mengenai dividen selama 2 (dua) tahun buku terakhir (jika ada), paling sedikit:	138-139	13) Description regarding the dividend policy during the last 2 (two) fiscal years, at least:
	a) Kebijakan dividen;	√	a) Dividend policy;
	b) Tanggal pembayaran dividen kas dan/atau tanggal distribusi dividen non kas;	√	b) The date of the payment of cash dividend and/or date of distribution of non-cash dividend;
	c) Jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas); dan	√	c) Amount of cash per share (cash and/or non cash); and
	d) Jumlah dividen per tahun yang dibayar;	√	d) Amount of dividend per year paid;



Keterangan	Halaman Page	Description
Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak membagikan dividen dalam 2 (dua) tahun terakhir, maka diungkapkan mengenai hal tersebut.	-	Disclosure of information can be presented in tabular form. In the event that the Issuer or Public Company does not distribute dividends in the last 2 (two) years, this matter shall be disclosed.
14) Realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum, dengan ketentuan:	139	14) Use of proceeds from Public Offerings, under the condition of:
a) Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku; dan	N/A	a) during the year under review, on which the Issuer has the obligation to report the realization of the use of proceeds, then the realization of the cumulative use of proceeds until the year end should be disclosed; and
b) Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut;	N/A	b) In the event that there were changes in the use of proceeds as stipulated in the Regulation of the Financial Services Authority on the Report of the Utilization of Proceeds from Public Offering, then Issuer should explain the said changes;
15) Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi Afiliasi, dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku, antara lain memuat:	140-146	15) Material information (if any), among others concerning investment, expansion, divestment, acquisition, debt/capital restructuring, transactions with related parties and transactions with conflict of interest that occurred during the year under review, among others include:
a) Tanggal, nilai, dan objek transaksi;	√	a) Transaction date, value, and object;
b) Nama pihak yang melakukan transaksi;	√	b) Name of transacting parties;
c) Sifat hubungan Afiliasi (jika ada);	√	c) Nature of related parties (if any);
d) Penjelasan mengenai kewajaran transaksi; dan	146	d) Description of the fairness of the transaction; and
e) Pemenuhan ketentuan terkait;	146	e) Compliance with related rules and regulations;
f) dalam hal terdapat hubungan afiliasi, selain mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam huruf a) sampai dengan huruf e), Emiten atau Perusahaan Publik juga mengungkapkan informasi:		f) In the event that there is an affiliation relationship, apart from disclosing the information as referred to in letter a) to letter e), the Issuer or Public Company also discloses information:
1) Pernyataan Direksi bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (arms- length principle); dan	147	1) A statement from the Board of Directors that the affiliate transaction has gone through adequate procedures to ensure that the affiliate transaction is carried out in accordance with generally accepted business practices, by complying with the arms-length principle; and
2) Peran Dewan Komisaris dan komite audit dalam melakukan prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (arms- length principle);	147	2) The role of the Board of Commissioners and the audit committee in carrying out adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, by complying with the arms-length principle;
g) Dalam hal transaksi afiliasi atau transaksi material dimaksud telah diungkapkan dalam laporan keuangan tahunan, ditambahkan informasi mengenai rujukan pengungkapan dalam laporan keuangan tahunan tersebut.	146	g) For affiliated transactions or material transactions which are business activities carried out to generate business income and are carried out regularly, repeatedly, and/or continuously, an explanation is added that the affiliated transactions or material transactions are business activities carried out to generate operating income, and run regularly, repeatedly, and/or continuously;



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

Keterangan	Halaman Page	Description
h) Untuk pengungkapan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang merupakan hasil pelaksanaan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang telah disetujui pemegang saham independen, ditambahkan informasi mengenai tanggal pelaksanaan RUPS yang menyetujui transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan tersebut;	N/A	h) For disclosure of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions resulting from the implementation of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions that have been approved by independent shareholders, additional information regarding the date of the GMS which approved the affiliated transactions and/or conflict of interest transactions is added;
i) Dalam hal tidak terdapat transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;	147	i) In the event that there is no affiliated transaction and/or conflict of interest transaction, then this shall be disclosed;
16) Perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada); dan	147	16) Changes in regulation which have a significant effect on the Issuer or Public Company and impacts on the Company (if any); and
17) Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada);	147	17) Changes in the accounting policy, rationale and impact on the financial statement (if any);
g. Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik	151-223	g. Corporate Governance of the Issuer or Public Company
Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat uraian singkat mengenai:		Corporate Governance of the Issuer or Public Company contains at least:
1) RUPS, paling sedikit memuat:	155-160	1) GMS, at least contains:
a) Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 (satu) tahun sebelum tahun buku meliputi:		a) Information regarding the resolutions of the GMS in the fiscal year and 1 (one) year prior to the fiscal year include:
1) keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 (satu) tahun sebelum tahun buku yang direalisasikan pada tahun buku; dan	√	1) Resolutions of the GMS in the fiscal year and 1 (one) year before the fiscal year realized in the fiscal year; and
2) keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 (satu) tahun sebelum tahun buku yang belum direalisasikan beserta alasan belum direalisasikan;	√	2) Resolutions of the GMS in the fiscal year and 1 (one) year before the fiscal year that have not been realized and the reasons for not realizing them;
b) dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menggunakan pihak independen dalam pelaksanaan RUPS untuk melakukan perhitungan suara, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;	156	b) In the event that the Issuer or Public Company uses an independent party in the conduct of the GMS to calculate the votes, then this matter shall be disclosed;
2) Direksi, mencakup antara lain:	161-168	2) The Board of Directors, covering:
a) Tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi;	164	a) The tasks and responsibilities of each member of the Board of Directors;
b) Pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam (charter) Direksi;	164	b) Statement that the Board of Directors has already have board manual or charter;
c) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut termasuk tingkat kehadiran dalam RUPS;	165-167	c) Policies and implementation of the frequency of meetings of the Board of Directors, meetings of the Board of Directors with the Board of Commissioners, and the level of attendance of members of the Board of Directors in the meeting including attendance at the GMS;
d) pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi:	167	d) Training and/or competency development of members of the Board of Directors:
(1) kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi, termasuk program orientasi bagi anggota Direksi yang baru diangkat (jika ada); dan	√	(1) Policies for training and/or improving the competence of members of the Board of Directors, including an orientation program for newly appointed members of the Board of Directors (if any); and
(2) pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Direksi dalam tahun buku (jika ada);	√	(2) Training and/or competency improvement attended by members of the Board of Directors in the fiscal year (if any);



Keterangan	Halaman Page	Description
e) penilaian Direksi terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi pada tahun buku paling sedikit memuat:	169	e) The Board of Directors' assessment of the performance of the committees that support the implementation of the Board of Directors' duties for the fiscal year shall at least contain:
(1) prosedur penilaian kinerja; dan	√	(1) Performance appraisal procedures; and
(2) kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat; dan	√	(2) The criteria used are performance achievements during the fiscal year, are competence and attendance at meetings; and
f) dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi, maka diungkapkan mengenai hal tersebut.	-	f) In the event that the Issuer or Public Company does not have a committee that supports the implementation of the duties of the Board of Directors, this matter shall be disclosed.
3) Dewan Komisaris, mencakup antara lain:	170-174	3) The Board of Commissioners, among others include:
a) Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris;	171	a) Duties and responsibilities of the Board of Commissioners;
b) Pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam (charter) Dewan Komisaris;	172	b) Statement that the Board of Commissioners has already have the board manual or charter;
c) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Dewan Komisaris, termasuk rapat bersama Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut termasuk tingkat kehadiran dalam RUPS;;	173-174	c) Policies and implementation of the frequency of meetings of the Board of Commissioners, meetings of the Board of Commissioners with the Board of Directors and the level of attendance of members of the Board of Commissioners in these meetings including attendance at the GMS;
d) pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris:	174	d) Training and/or competency improvement of members of the Board of Commissioners:
(1) kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris, termasuk program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat (jika ada); dan	√	(1) Policy on competency training and/or development of members of the Board of Commissioners, including orientation programs for newly appointed members of the Board of Commissioners (if any); and
(2) pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Dewan Komisaris dalam tahun buku (jika ada);	√	(2) Competency training and/or development attended by members of the Board of Commissioners in the fiscal year (if any);
e) penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dan pelaksanaannya, paling sedikit memuat:	176	e) The assessment on the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners and the implementation, at least covering:
(1) Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja;	√	(1) procedure for the implementation of performance assessment;
(2) Kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat; dan	√	(2) Criteria used are performance achievements during the fiscal year, competency and attendance at meetings; and
(3) Pihak yang melakukan penilaian;	√	(3) Assessor;
f) penilaian Dewan Komisaris terhadap kinerja Komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris pada tahun buku meliputi:	177-178	f) Board of Commissioners' assessment of the performance of the Committees that support the implementation of the duties of the Board of Commissioners in the fiscal year includes:
(1) prosedur penilaian kinerja; dan	√	(1) Performance appraisal procedures; and
(2) kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat;	√	(2) The criteria used are performance achievements during the fiscal year, competency and attendance at meetings;



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

Keterangan	Halaman Page	Description
4) Nominasi dan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:	179-181	4) The nomination and remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners shall at least contain:
a) prosedur nominasi, meliputi uraian singkat mengenai kebijakan dan proses nominasi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan	√	a) Nomination procedure, including a brief description of the policies and process for nomination of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and
b) prosedur dan pelaksanaan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, antara lain:	√	b) Procedures and implementation of remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners, among others:
(1) prosedur penetapan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris;	√	(1) Procedures for determining remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners;
(2) struktur remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris seperti, gaji, tunjangan, tantiem/bonus dan lainnya; dan	√	(2) The remuneration structure of the Board of Directors and the Board of Commissioners such as salary, allowances, tantiem/bonus and others; and
(3) besarnya remunerasi masing-masing anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris;	N/R	(3) The amount of remuneration for each member of the Board of Directors and member of the Board of Commissioners
5) Dewan Pengawas Syariah, bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah sebagaimana tertuang dalam anggaran dasar, paling sedikit memuat:	-	5) Sharia Supervisory Board, for Issuer or Public Company that conduct business based on sharia law, as stipulated in the articles of association, at least containing:
a) nama;	-	a) name;
b) dasar hukum pengangkatan dewan pengawas syariah;	-	b) Legal basis for the appointment of the sharia supervisory board;
c) periode penugasan dewan pengawas syariah;	-	c) Period of assignment of the sharia supervisory board;
d) tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah; dan	-	d) duty and responsibility of Sharia Supervisory Board; and
e) frekuensi dan cara pemberian nasihat dan saran serta pengawasan pemenuhan Prinsip Syariah di Pasar Modal terhadap Emiten atau Perusahaan Publik;	-	e) frequency and procedure in providing advice and suggestion, as well as the compliance of Sharia Principles by the Issuer or Public Company in the Capital Market;
6) Komite Audit, mencakup antara lain:	182-188	6) Audit Committee, among others covering:
a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite;	182-184	a) Name and position in the committee;
b) Usia;	√	b) Age;
c) Kewarganegaraan;	√	c) Citizenship;
d) Riwayat pendidikan;	√	d) Education background;
e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:	√	e) History of position; including:
(1) Dasar hukum untuk pengangkatan sebagai anggota komite;	√	(1) Legal basis for appointment as committee member;
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan	√	(2) Dual position, as member of Board of Commissioners, member of Board of Directors, and/or member of committee, and other position (if any); and
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;	√	(3) working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
f) Periode dan masa jabatan anggota Komite Audit;	√	f) Period and terms of office of the member of Audit Committee;
g) Pernyataan independensi Komite Audit;	185	g) statement of independence of the Audit Committee;

	Keterangan	Halaman Page	Description
	h) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan	185	h) Training and/or competency improvement that have been followed in the fiscal year (if any);
	i) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut;	187	i) Policies and implementation of the frequency of audit committee meetings and the level of attendance of audit committee members in those meetings; and
	j) Pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam pedoman atau piagam (charter) Komite Audit;	188	j) the activities of the Audit Committee in the year under review, in accordance with the Audit Committee Charter;
7)	Komite atau fungsi nominasi dan remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat:	189	7) The nomination and remuneration committee or function of the Issuer or Public Company, at least containing:
	a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite;	-	a) Name and position in committee membership;
	b) Usia;	-	b) Age;
	c) Kewarganegaraan;	-	c) Nationality;
	d) Riwayat pendidikan;	-	d) Educational history;
	e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:	-	e) Position history, including information on:
	(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite;	-	(1) Legal basis for appointment as committee member;
	(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan	-	(2) Concurrent positions, either as a member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, and/or committee member and other positions (if any); and
	(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;	-	(3) Work experience and period of time both inside and outside the Issuer or Public Company;
	f) Periode dan masa jabatan anggota komite;	-	f) Period and term of office of the committee members;
	g) Pernyataan independensi komite;	-	g) Statement of committee independence;
	h) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan	-	h) Training and/or competency improvement that have been followed in the fiscal year (if any);
	i) Uraian tugas dan tanggung jawab;	-	i) Description of duties and responsibilities;
	j) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) komite;	-	j) A statement that it has a guideline or charter;
	k) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut;	-	k) Policies and implementation of the frequency of meetings and the level of attendance of members at the meeting;
	l) uraian singkat pelaksanaan kegiatan pada tahun buku; dan	-	l) Brief description of the implementation of activities in the fiscal year; and
	m) dalam hal tidak dibentuk komite nominasi dan remunerasi, Emiten atau Perusahaan Publik cukup mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam huruf i) sampai dengan huruf l) dan mengungkapkan:		m) In the event that no nomination and remuneration committee is formed, the Issuer or Public Company is sufficient to disclose the information as referred to in letter i) to letter l) and disclose:
	(1) alasan tidak dibentuknya komite; dan	189	(1) Reasons for not forming the committee; and
	(2) pihak yang melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi;	189	(2) The party carrying out the nomination and remuneration function;
8)	Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi (jika ada) dan/atau komite yang mendukung fungsi dan tugas Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:	169	8) Other committees owned by Issuers or Public Companies in order to support the functions and tasks of the Board of Directors (if any) and / or committees that support the functions and duties of the Board of Commissioners, the least contains:



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

	Keterangan	Halaman Page	Description
	a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite;	-	a) Name and position in the Committee;
	b) Usia;	-	b) Age;
	c) Kewarganegaraan;	-	c) Citizenship;
	d) Riwayat pendidikan;	-	d) Education background;
	e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:	-	e) History of position, including:
	(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite;	-	(1) Legal basis for the appointment as member of the committee;
	(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan	-	(2) Dual position, as member of Board of Commissioners, member of Board of Directors, and/or member of committee, and other position (if any); and
	(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;	-	(3) Working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
	f) Periode dan masa jabatan anggota komite;	-	f) Period and terms of office of the member of Audit Committee;
	g) Pernyataan independensi komite;	-	g) Statement of committee independence;
	h) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan	-	h) Training and/or competency improvement that have been followed in the fiscal year (if any); and
	i) Uraian tugas dan tanggung jawab;	-	i) Description of duties and responsibilities;
	j) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) komite;	-	j) A statement that the committee has had guidelines or charters;
	k) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut;	-	k) Policies and implementation of the frequency of committee meetings and the level of attendance of committee members at the meeting; and
	l) uraian singkat pelaksanaan kegiatan pada tahun buku; dan	-	l) A brief description of the committee's activities for the fiscal year;
9)	Sekretaris Perusahaan, mencakup antara lain:	190-197	9) Corporate Secretary, including:
	a) nama;	√	a) name;
	b) domisili;	√	b) domicile;
	c) riwayat jabatan, meliputi informasi:	√	c) history of position, including:
	(1) dasar hukum penunjukan sebagai Sekretaris Perusahaan; dan	√	(1) legal basis for the appointment as Corporate Secretary; and
	(2) pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;	√	(2) working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
	d) riwayat pendidikan;	√	d) education background;
	e) pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku; dan	√	e) education and/or training during the year under review; and
	f) uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku;	√	f) brief description on the implementation of duties of the Corporate Secretary in the year under review;
10)	Unit Audit Internal, mencakup antara lain:	198-202	10) Internal Audit Unit, among others including:
	a) Nama kepala Unit Audit Internal;	√	a) Name of Head of Internal Audit Unit;
	b) Riwayat jabatan, meliputi informasi:	√	b) History of position, including:
	(1) Dasar hukum penunjukan sebagai Kepala Audit Internal; dan	√	(1) Legal basis for the appointment as Head of Internal Audit Unit; and
	(2) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;	√	(2) Working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
	c) Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada);	√	c) Qualification or certification as internal auditor (if any);
	d) Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku;	√	d) Education and/or training during the year under review;



Keterangan	Halaman Page	Description
e) Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal;	√	e) Structure and position of Internal Audit Unit;
f) Uraian tugas dan tanggung jawab;	√	f) Description of duties and responsibilities;
g) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) Unit Audit Internal; dan	√	g) Statement that the Internal Audit Unit has already have Internal Audit Unit charter; and
h) Uraian singkat pelaksanaan tugas Unit Audit Internal pada tahun buku;	√	h) Brief description on the implementation of duty of Internal Audit Unit during the year under review;
11) Uraian mengenai sistem pengendalian internal (internal control) yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	203-205	11) Description on internal control system adopted by the Issuer or Public Company, at least covering:
a) Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya; dan	√	a) Financial and operational control, and compliance to the other prevailing rules; and
b) Tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal;	√	b) Review on the effectiveness of internal control systems;
c) Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas kecukupan sistem pengendalian internal;	√	c) Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the adequacy of the internal control system;
12) Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	√	12) Risk management system implemented by the Company, at least includes:
a) Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik;	√	a) General description about the Company's risk management system the Issuer or Public Company;
b) Jenis risiko dan cara pengelolaannya; dan	√	b) Types of risk and the management; and
c) Tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik;	√	c) Review the effectiveness of the risk management system applied by the Issuer or Public Company;
d) Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau komite audit atas kecukupan sistem manajemen risiko;	√	d) Statement of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners or the audit committee on the adequacy of the risk management system;
13) Perkara hukum yang berdampak material yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris (jika ada), antara lain meliputi:	209	13) Legal cases that have a material impact faced by Issuers or Public Companies, subsidiaries, members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners (if any), at least contain:
a) Pokok perkara/gugatan;	-	a) Substance of the case/claim;
b) Status penyelesaian perkara/gugatan; dan	-	b) Status of settlement of case/claim; and
c) Pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik;	-	c) Potential impacts on the condition of the Issuer or Public Company;
14) Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas Pasar Modal dan otoritas lainnya pada tahun buku (jika ada);	209	14) information about administrative sanctions imposed to Issuer or Public Company, members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, by the Capital Market Authority and other authorities during the last fiscal year (if any);
15) Informasi mengenai kode etik Emiten atau Perusahaan Publik meliputi:	210-211	15) information about codes of conduct of the Issuer or Public Company, includes:
a) Pokok-pokok kode etik;	√	a) Key points of the code of conduct;
b) Bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakannya; dan	√	b) Socialization of the code of conduct and enforcement; and
c) Pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik;	√	c) Statement that the code of conduct is applicable for the Board of Commissioners, the Board of Directors, and employees of the Issuer of Public Company;



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

Keterangan	Halaman Page	Description
16) Uraian singkat mengenai kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/atau karyawan yang dimiliki oleh Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain berupa program kepemilikan saham oleh manajemen (management stock ownership program/MSOP) dan/atau program kepemilikan saham oleh karyawan (employee stock ownership program/ESOP); Dalam hal pemberian kompensasi berupa program kepemilikan saham oleh manajemen (management stock ownership program/MSOP) dan/atau program kepemilikan saham oleh karyawan (employee stock ownership program/ESOP), informasi yang diungkapkan paling sedikit memuat:	212	16) A brief description of the policy of providing long-term performance-based compensation to management and/or employees owned by the Issuer or Public Company (if any), including the management stock ownership program (MSOP) and/or program employee stock ownership (ESOP);
a) jumlah saham dan/atau opsi;	-	a) Number of shares and/or options;
b) jangka waktu pelaksanaan;	-	b) Implementation period;
c) persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak; dan	-	c) Requirements for eligible employees and/or management; and
d) harga pelaksanaan atau penentuan harga pelaksanaan;	-	d) Exercise price or determination of exercise price;
17) Uraian singkat mengenai kebijakan pengungkapan informasi mengenai:	211	17) A brief description of the information disclosure policy regarding:
a) Kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perusahaan Terbuka; dan	-	a) Share ownership of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners no later than 3 (three) working days after the occurrence of ownership or any change in ownership of shares of a Public Company; and
b) Pelaksanaan atas kebijakan dimaksud;	-	b) Implementation of the policy;
18) Uraian mengenai sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system) di Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain meliputi:	215-217	18) Description of whistleblowing system at the Issuer or Public Company (if any), among others include:
a) Cara penyampaian laporan pelanggaran;	√	a) Mechanism for violation reporting;
b) Perlindungan bagi pelapor;	√	b) Protection for the whistleblower;
c) Penanganan pengaduan;	√	c) Handling of violation reports;
d) Pihak yang mengelola pengaduan; dan	√	d) Unit responsible for handling of violation report; and
e) Hasil dari penanganan pengaduan, paling sedikit meliputi:		e) Results from violation report handling, at least includes:
(1) Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses dalam tahun buku; dan	√	(1) Number of complaints received and processed during the fiscal year; and
(2) Tindak lanjut pengaduan;	√	(2) Follow up of complaints;
19) Uraian mengenai kebijakan anti korupsi Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat:	218	19) A description of the anti-corruption policy of the Issuer or Public Company, at least containing:
a) program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (kickbacks), fraud, suap dan/atau gratifikasi dalam Emiten atau Perusahaan Publik; dan	√	a) Programs and procedures implemented in overcoming corrupt practices, kickbacks, fraud, bribery and/or gratification in Issuers or Public Companies; and
b) pelatihan/sosialisasi anti korupsi kepada karyawan Emiten atau Perusahaan Publik;	√	b) Anti-corruption training/socialization to employees of Issuers or Public Companies;
20) Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka bagi Emiten yang menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas atau Perusahaan Publik, meliputi:	219-223	20) Implementation of the Guidelines of Corporate Governance for Public Companies for Issuer issuing Equity-based Securities or Public Company, including:
a) pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan; dan/atau	√	a) statement regarding recommendation that have been implemented; and/or
b) penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada);	√	b) description of recommendation that have not been implemented, along with the reason and alternatives of implementation (if any);

Keterangan	Halaman Page	Description
h. Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik	227-319	h. Social and Environmental Responsibility of the Issuer or Public Company
1) Informasi yang diungkapkan dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan merupakan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: <ul style="list-style-type: none"> a) penjelasan strategi keberlanjutan; b) ikhtisar aspek keberlanjutan (ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup); c) profil singkat Emiten atau Perusahaan Publik; d) penjelasan Direksi; e) tata kelola keberlanjutan; f) kinerja keberlanjutan; g) verifikasi tertulis dari pihak independen, jika ada; h) lembar umpan balik (feedback) untuk pembaca, jika ada; dan i) anggapan Emiten atau Perusahaan Publik terhadap umpan balik laporan tahun sebelumnya; 	<ul style="list-style-type: none"> √ √ √ √ √ √ √ √ √ 	1) The information disclosed in the social and environmental responsibility section is a Sustainability Report as referred to in the Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies, at at least includes: <ul style="list-style-type: none"> a) Explanation of the sustainability strategy; b) Overview of sustainability aspects (economic, social, and environmental); c) Brief profile of the Issuer or Public Company; d) Explanation of the Board of Directors; e) Sustainability governance; f) Sustainability performance; g) Written verification from an independent party, if any; h) Feedback sheet for readers, if any; and i) The response of the Issuer or Public Company to the previous year's report feedback;
2) Laporan Keberlanjutan sebagaimana dimaksud pada angka 1), harus disusun sesuai Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) Bagi Emiten dan Perusahaan Publik sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini;	√	2) The Sustainability Report as referred to in number 1) must be prepared in accordance with the Technical Guidelines for the Preparation of a Sustainability Report for Issuers and Public Companies as contained in Appendix II which is an integral part of this Financial Services Authority Circular Letter;
3) Informasi Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) pada angka 1) dapat:	√	3) Information on the Sustainability Report in number 1) can:
a) diungkapkan pada bagian lain yang relevan di luar bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan, seperti penjelasan Direksi terkait Laporan Keberlanjutan diungkapkan dalam bagian terkait Laporan Direksi; dan/ atau	√	a) Disclosed in other relevant sections outside the Social and Environmental Responsibility section, such as the Directors' explanation regarding the Sustainability Report disclosed in the section related to the Directors' Report; and/or
b) merujuk pada bagian lain di luar bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan dengan tetap mengacu pada Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) Bagi Emiten dan Perusahaan Publik sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini, seperti profil Emiten atau Perusahaan Publik;	√	b) Refers to other sections outside the Social and Environmental Responsibility section by still referring to the Technical Guidelines for the Preparation of Sustainability Reports for Issuers and Public Companies as listed in Appendix II which is an integral part of this Financial Services Authority Circular Letter, such as the profile of the Issuer or Public Company;
4) Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) sebagaimana dimaksud pada angka 1) merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan namun dapat disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan;	-	4) The Sustainability Report as referred to in number 1) is an inseparable part of the Annual Report but can be presented separately from the Annual Report;



REFERENSI SEOJK NOMOR 16/SEOJK.04/2021: LAPORAN TAHUNAN EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

	Keterangan	Halaman Page	Description
	5) Dalam hal Laporan Keberlanjutan disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan, informasi yang diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan dimaksud harus:	-	5) In the event that the Sustainability Report is presented separately from the Annual Report, the information disclosed in the Sustainability Report must:
	a) memuat seluruh informasi sebagaimana dimaksud pada angka 1); dan	-	a) Contains all the information as referred to in number 1); and
	b) disusun sesuai Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) Bagi Emiten dan Perusahaan Publik sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini;	-	b) Prepared in accordance with the Technical Guidelines for the Preparation of a Sustainability Report for Issuers and Public Companies as listed in Appendix II which is an integral part of this Financial Services Authority Circular Letter;
	6) Dalam hal Laporan Keberlanjutan disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan, maka dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan memuat informasi bahwa informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan telah diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan yang disajikan secara terpisah dari Laporan Tahunan; dan	-	6) In the event that the Sustainability Report is presented separately from the Annual Report, then the Social and Environmental Responsibility section contains information that information on Social and Environmental Responsibility has been disclosed in the Sustainability Report which is presented separately from the Annual Report; and
	7) Penyampaian Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) yang disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan harus disampaikan bersamaan dengan penyampaian Laporan Tahunan.	-	7) Submission of the Sustainability Report which is presented separately from the Annual Report must be submitted together with the Annual Report.
i	Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit		i Audited Annual Financial Statement
	Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh Akuntan. Laporan keuangan dimaksud memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas laporan keuangan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas laporan keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai laporan berkala Perusahaan Efek dalam hal Emiten merupakan Perusahaan Efek; dan		Financial Statements included in Annual Report should be prepared in accordance with the Financial Accounting Standards in Indonesia and audited by an Accountant. The said financial statement should be included with statement of responsibility for financial report as stipulated in the legislations in the Capital Markets sector governing the responsibility of the Board of Directors on the financial report or the legislations in the Capital Markets sector governing the periodic reports of securities company in the event the Issuer is a Securities Company; and
j	Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan	50	j Letter of Statement of the Board of Directors and the Board of Commissioners regarding the Responsibility for Annual Reporting
	Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan disusun sesuai dengan format Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini.		Letter of statement of the Board of Directors and the Board of Commissioners regarding the responsibility for Annual Reporting should be prepared according to the format of letter of statement of member of Board of Directors and the Board of Commissioners regarding the responsibility for Annual Reporting as attached in the Attachment, which is an integral part of this Circulation Letter of the Financial Services Authority.

DAFTAR PENGUNGKAPAN SESUAI PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NOMOR 51/POJK.03/2017 [OJK G.4]

List of Disclosure based on POJK No.51/POJK.03/2017

No. Indeks No. Index	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Explanation on Sustainability Strategies	230
	Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan Overview of Sustainability Aspects Performance	
B.1	Aspek Ekonomi Economy Aspects	235
B.2	Aspek Lingkungan Hidup Environmental Aspects	236
B.3	Aspek Sosial Social Aspects	237
Profil Perusahaan Company Profile		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission, Sustainable Values	60
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	59
C.3	Skala Usaha: a. Total aset atau kapitalisasi dan total kewajiban; b. Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan; c. Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan saham; dan d. Wilayah operasional Business Scale: a. Total assets or assets capitalization and total liabilities; b. Total employee based on gender, position, age, education and employment status; c. Percentage of share ownership; and d. Operational area.	9 90 58, 92 67
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Product, Service and Business Activities	62
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Member Association	59
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan Significant Changes	229
Penjelasan Direksi Director Explanation		
D.1	Penjelasan Direksi Director Explanation	230
Tata Kelola Keberlanjutan Sustainable Corporate Governance		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Person in Charge Responsibility for Sustainable Finance	239
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan Sustainable Finance Competency Development	239
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Sustainable Finance Risk Assessment Implementation	239
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Stakeholders Relations	240
E.5	Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Sustainable Finance Implementation Problems	243
Kinerja Keberlanjutan Sustainable Performance		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan The Activities of Building a Culture of Sustainability	244
Kinerja Ekonomi Economic Performance		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Financial Targets, or Investment, Revenue and Profit	251
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects in Line With the Implementation of Sustainable Finance	N/A
Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Environment Cost Incurred	253
	Aspek Material Material Aspect	
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Environmentally Friendly Materials	257



No. Indeks No. Index	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
Aspek Energi Energy Aspect		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan The Amount and Intensity of Energy Used	257
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievement of Energy Efficiency Including Use of Renewable Energy Sources	258, 259
Aspek Air Water Aspect		
F.8	Penggunaan Air Water Used	261
Aspek Keanekaragaman Hayati Biodiversity Aspect		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impacts from Operational Areas Close to or in Conservation Areas or Having Biodiversity	N/R
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Efforts	262
Aspek Emisi Emission Aspect		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya The Amount and Intensity of Emissions Produced by Type	259
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Efforts and Achievement Emission Reduction Carried Out	258
Aspek Limbah dan Efluen Waste and Effluent Aspect		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis The Amount of Waste and Effluent Produced by Type	261
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Mechanism of Waste and Effluent Management	262
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) Spills that Occur (if any)	262
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup Environmental Complaint Aspect		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan The Amount and Material of Environmental Complaints Received and Resolved	262
Kinerja Sosial Social Aspect		
F.17	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen Commitment to Provide Services for Equivalent Products and/or Services to Consumers	293
Aspek Ketenagakerjaan Employment Aspect		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equality of Employment Opportunities	266
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	266
F.20	Upah Minimum Regional The Regional Minimum Wage	279
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Decent and Safe Working Environment	280
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Training and Capacity Building of Employees	272
Aspek Masyarakat Society Aspect		
F.23	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar Operational Impacts to the Surrounding Community	285, 293
F.24	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	294
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environmental and Social Responsibility Activities	283
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan Responsibilities for Developing Sustainable Products/Services		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Financial Products and/or Services	294
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Products/Services that have been Evaluated for Safety for Customers	296
F.28	Dampak Produk/Jasa Products/Service Impacts	296
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Number of Products Recalled	295
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey of Sustainable Finance and/or Services	297
Lain-lain Others		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Written Verification from an Independent Party (if any)	229
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Form	229, 318
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Feedback on Previous Year's Sustainability Report	N/A
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik Disclosure List Based on POJK No.51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Listed Companies and Public Companies	317

N/A: data tidak tersedia | Not available
N/R: Not relevan | Not relevant

LEMBAR UMPAN BALIK

Feedback Sheet

Terima kasih atas perhatian dan apresiasi Bapak/Ibu terhadap Laporan Keberlanjutan kami ini.

Thank you for your attention and appreciation on our Sustainability Report.

Untuk meningkatkan pelayanan kami dalam mengembangkan laporan yang akan datang, maka kami mohon Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner berikut dan dapat mengirimkannya kembali kepada kami. Kami sangat mengharapkan pemikiran, saran dan kritik dari Bapak/Ibu.

To improve our next report, please let us know what you think about the report by filling the questionnaire below and return this feedback form to us. Your views and critics are very much welcomed and appreciated.

No	Pernyataan Statement	SS SA	S A	RR SD	TS D	STS SD	Alasan Comment
1	Laporan ini berisi/mengandung informasi yang bermanfaat mengenai komitmen Erajaya dan kebijakannya This report contains useful information on Erajaya Sustainability Development commitment and policy						
2	Laporan ini menyediakan suatu gambaran mengenai kinerja Erajaya yang sejalan dengan usaha pencapaian sustainable development This report provides a good overview on Erajaya performance in its pursuit to reach sustainable development						
3	Laporan ini mudah dimengerti This report is easy to understand						
4	Informasi pada laporan ini cukup lengkap (detail) The report provides enough detail of information						
5	Laporan ini layak/dapat dipertanggungjawabkan This report is credible enough						

SS: Sangat Setuju S: Setuju RR: Ragu-ragu TS: Tidak Setuju STS: Sangat Tidak Setuju
SA: Strongly Agree A: Agree SD: Somewhat Disagree D: Disagree SD: Strongly Disagree

Informasi yang menarik adalah: Most interested information is (are):	Informasi yang kurang menarik adalah: Least interested information is (are):
a.	a.
b.	b.
c.	c.
Saran dan/atau kritik mengenai isi, desain, layout dan lain-lain. Comments on content, design, layout, etc.	Informasi yang dapat ditambahkan: Any additional comments:
a.	a.
b.	b.
c.	c.

Profil Anda | Your Profile

Nama (tidak wajib) | Name (optional) :

Umur & Gender (wajib) | Age & Gender (obligatory) :

Institusi/Perusahaan (tidak wajib) | Institution/Company (optional) :

Jenis institusi/Perusahaan | Institution/Company :

Pemerintah | Government Industri | Industry Media | Media

LSM | NGO Masyarakat | Community Lain-lain | Others

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu dalam mengisi *feedback form* ini.

Mohon agar formulir ini dapat dikirim kepada kami:

Thank you for your time provided to fill in this feedback form. Please send this form back to us:

PT Erajaya Swasembada Tbk

Erajaya Plaza
Jl. Bandengan Selatan | South Bandeng No. 19-20
Pekojan - Tambora, Jakarta Barat | West Jakarta
11240, Indonesia
P +62 21 690 5788
F +62 21 690 5789



Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

LAPORAN KEUANGAN

FINANCIAL STATEMENT

PT Erajaya Swasembada Tbk
dan entitas anaknya/and its subsidiaries

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
Consolidated financial statements as of December 31, 2022
and for the year then ended with independent auditor's report

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Hasan Aula
Alamat kantor : Jl. Gedong Panjang No. 29-31,
Pekojan-Tambora,
Jakarta Barat
Domisili : Jl. GD Kirana Blok B 2/38
RT 008, RW 008, Kelapa Gading
Barat, Jakarta Utara
Nomor telepon : +62 21 6905050
Jabatan : Wakil Presiden Direktur
2. Nama : Joy Wahjudi
Alamat kantor : Jl. Gedong Panjang No. 29-31,
Pekojan-Tambora,
Jakarta Barat
Domisili : Intercon Taman Kebun Jeruk J8,
No. 4, RT 003, RW 012
Srengseng, Kembangan
Jakarta Barat
Nomor telepon : +62 21 6905050
Jabatan : Wakil Presiden Direktur

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Erajaya Swasembada Tbk dan entitas anaknya;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Erajaya Swasembada Tbk dan entitas anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi material dalam laporan keuangan konsolidasian PT Erajaya Swasembada Tbk dan entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Erajaya Swasembada Tbk dan entitas anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Erajaya Swasembada Tbk dan entitas anaknya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

1. Name : Hasan Aula
Office address : Jl. Gedong Panjang No. 29-31,
Pekojan-Tambora,
Jakarta Barat
Domicile : Jl. GD Kirana Blok B 2/38
RT 008, RW 008, Kelapa
Gading Barat, Jakarta Utara
Phone number : +62 21 6905050
Title : Vice President Director
2. Name : Joy Wahjudi
Office address : Jl. Gedong Panjang
No. 29-31, Pekojan-Tambora,
Jakarta Barat
Domicile : Intercon Taman Kebun Jeruk
J8, No.4, RT 003, RW 012
Srengseng, Kembangan
Jakarta Barat
Phone number : +62 21 6905050
Title : Vice President Director

Declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of PT Erajaya Swasembada Tbk and its subsidiaries' consolidated financial statements;
2. PT Erajaya Swasembada Tbk and its subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All material information in the PT Erajaya Swasembada Tbk and its subsidiaries' consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;
b. PT Erajaya Swasembada Tbk and subsidiaries' consolidated financial statements do not contain any materially incorrect information or facts, nor do they omit material information or facts;
4. We are responsible for PT Erajaya Swasembada Tbk and its subsidiaries' internal control system.

We certify the accuracy of this statement.

Atas nama dan mewakili direksi
For and behalf of the Board of Directors



Hasan Aula
Wakil Presiden Direktur/
Vice President Director

Joy Wahjudi
Wakil Presiden Direktur/
Vice President Director

Jakarta
31 Maret 2023/March 31, 2023

PT. Erajaya Swasembada Tbk.

Head Office :

Jl. Gedong Panjang No. 29 - 31, Pekojan - Tambora, Jakarta Barat - 11240 - Indonesia
Ph. +62 690 5050 (hunting), Fax. +62 21 6983 1225, www.erajaya.com

Operational :

Erajaya Plaza, Jl. Bandengan Selatan No 19-20, Pekojan - Tambora
Jakarta Barat 11240 - Indonesia. Ph. +62 21 690 5788 (hunting), Fax. +62 21 690 5789

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Daftar Isi

**Halaman/
Page**

Table of Contents

Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1 - 3	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4 - 5	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	7 - 8	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	9 - 188	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

*The original report included herein is in
the Indonesian language.*

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Erajaya Swasembada Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Erajaya Swasembada Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya terlampir (secara kolektif disebut sebagai "Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditor's Report

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023

The Shareholders and the Boards of
Commissioners and Directors
PT Erajaya swasembada Tbk

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Erajaya Swasembada Tbk (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Group as of December 31, 2022, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (lanjutan)

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal-hal paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (continued)

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matter

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Evaluasi atas nilai realisasi neto persediaan

Penjelasan atas hal audit utama:

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup mencatat persediaan sebelum cadangan nilai realisasi neto sebesar Rp6,3 triliun atau 36,9% dari total aset konsolidasian. Dalam menentukan apakah biaya persediaan tidak melebihi nilai realisasinya, manajemen menerapkan pertimbangan dan estimasi signifikan untuk apakah terdapat persediaan yang rusak, usang, atau harga jualnya telah menurun, sesuai dengan dengan tujuan masing-masing jenis persediaan yang dimiliki oleh Grup. Pengungkapan atas persediaan dibuat pada Catatan 3 dan 7 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir. Karena evaluasi nilai realisasi neto persediaan melibatkan pertimbangan dan estimasi signifikan dari manajemen dan saldo persediaan yang signifikan, maka evaluasi tersebut adalah hal audit utama bagi kami.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (continued)

Key audit matter (continued)

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Evaluation for net realizable value of inventory

Description of the key audit matter:

As of December 31, 2022, the Group recognized inventory before provision for net realizable value of Rp6.3 trillion or 36.9% of the consolidated total assets. In determining whether the costs of inventories do not exceed their realizable values, the management applies significant judgment and estimates as to whether inventories are damaged, obsolete, or their selling prices have declined, in accordance with the purpose of each type of inventory held by the Group. Disclosures regarding inventories are made in Notes 3 and 7 to the accompanying consolidated financial statements. Because the evaluation for net realizable value of inventories involves significant judgments and estimates from the management and the balance is significant, such evaluation is a key audit matter for us.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Evaluasi atas nilai realisasi neto persediaan
(lanjutan)

Respons audit:

Kami memperoleh pemahaman dan melakukan evaluasi atas rancangan dan implementasi pengendalian kunci atas proses estimasi nilai realisasi neto persediaan. Kami melakukan evaluasi atas konsistensi penerapan kebijakan akuntansi yang ditetapkan manajemen untuk estimasi nilai realisasi neto persediaan.

Kami menguji perhitungan nilai realisasi neto dengan membandingkan dan menelusuri harga jual persediaan yang digunakan dalam perhitungan ke data, dokumen dan catatan keuangan yang relevan, dan menguji akurasi matematisnya serta membandingkan biaya untuk menjual ke catatan keuangan historis. Kami menguji evaluasi keusangan persediaan dengan menelusuri dan membandingkan ke daftar umur persediaan dan data relevan lainnya.

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam 2022 Laporan Tahunan ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (continued)

Key audit matter (continued)

Evaluation for net realizable value of inventory
(continued)

Audit response:

We gained an understanding of and evaluate the design and implementation of key controls over the process for estimating the net realizable value of inventories. We evaluated the consistency of applying the accounting policies set by management for such estimation of the net realizable value of inventories.

We tested the net realizable value calculations by comparing and tracing the selling prices of the inventories used in the calculations to the relevant data, documents and financial records, and tested their mathematical accuracy and comparing costs to sell to historical financial records. We tested evaluation of inventory obsolescence by tracing and comparing to the inventory aging schedule and other relevant data.

Other information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2022 Annual Report (the "Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (lanjutan)

Informasi lain (lanjutan)

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (continued)

Other information (continued)

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasinya atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (continued)

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements (continued)

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the the Group or to cease its operations or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan
Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami
menerapkan pertimbangan profesional dan
mempertahankan skeptisisme profesional selama
audit. Kami juga: (lanjutan)

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis
akuntansi kelangsungan usaha oleh
manajemen dan, berdasarkan bukti audit
yang diperoleh, apakah terdapat suatu
ketidakpastian material yang terkait dengan
peristiwa atau kondisi yang dapat
menyebabkan keraguan signifikan atas
kemampuan Grup untuk mempertahankan
kelangsungan usahanya. Ketika kami
menyimpulkan bahwa terdapat suatu
ketidakpastian material, kami diharuskan
untuk menarik perhatian dalam laporan
auditor independen kami ke pengungkapan
terkait dalam laporan keuangan
konsolidasian atau, jika pengungkapan
tersebut tidak memadai, memodifikasi opini
kami. Kesimpulan kami didasarkan pada
bukti audit yang diperoleh hingga tanggal
laporan auditor independen kami. Namun,
peristiwa atau kondisi masa depan dapat
menyebabkan Grup tidak dapat
mempertahankan kelangsungan usahanya.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on
Auditing established by the IICPA, we exercise
professional judgment and maintain professional
skepticism throughout the audit. We also:
(continued)

- Conclude on the appropriateness of
management's use of the going concern
basis of accounting and, based on the audit
evidence obtained, whether a material
uncertainty exists related to events or
conditions that may cast significant
doubt on the Group's ability to
continue as a going concern. If we
conclude that a material uncertainty
exists, we are required to draw
attention in our independent auditor's
report to the related disclosures in the
consolidated financial statements or,
if such disclosures are inadequate,
to modify our opinion. Our conclusion
is based on the audit evidence
obtained up to the date of our
independent auditor's report. However,
future events or conditions may
cause the Group to cease to continue
as a going concern.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-2/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-2/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an audit opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00500/2.1032/AU.1/05/0704-
2/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matter in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja

Sherly Jokom
Registrasi Akuntan Publik No. AP.0704/Public Accountant Registration No. AP.0704

31 Maret 2023/March 31, 2023



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2022
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Catatan/ Notes	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	1.044.182.531	2,4,33,35	520.695.374	Cash and cash equivalents
Piutang usaha		2,3,16,35		Trade receivables
Pihak ketiga - neto	1.052.676.507	5,27,33	614.648.478	Third parties - net
Pihak-pihak berelasi - neto	2.107.475	32	1.772.269	Related parties - net
Piutang lain-lain		2,33,35		Other receivables
Pihak ketiga - neto	940.000.315	5,28	427.257.844	Third parties - net
Pihak-pihak berelasi	8.548.711	32	3.703.242	Related parties
		2,3,7,		
Persediaan - neto	6.064.666.608	16,25,27	3.931.609.101	Inventories - net
Uang muka	710.345.297	8,32	698.461.859	Advances
Biaya dibayar di muka	8.130.157	2,3,9	16.534.402	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	1.332.728.646	30	375.739.788	Prepaid taxes
Aset keuangan lancar lainnya	50.053.264	2,6,33,35	29.732.037	Other current financial assets
Taksiran tagihan pajak penghasilan	3.636.426	30	4.193.095	Estimated claim for tax refund
TOTAL ASET LANCAR	11.217.075.937		6.624.347.489	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Uang muka pembelian aset tetap dan aset takberwujud	47.242.438	8	334.884.077	Advances for purchase of fixed assets and intangible assets
		2,3,		
Aset tetap - neto	1.573.130.834	13,16,27	851.912.136	Fixed assets - net
Aset takberwujud - neto	874.115.816	2,3,14,28	767.853.678	Intangible assets - net
Aset hak-guna	1.387.384.112	2,3,15,29	815.734.835	Right-of-used assets
Properti investasi	14.699.855	12	14.479.323	Investment property
Aset pajak tangguhan - neto	137.814.240	2,3,30	118.204.022	Deferred tax assets - net
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	400.915.606	11,32	105.849.071	Investment in associates and joint ventures
Taksiran tagihan pajak penghasilan	1.279.531.142	2,30	1.644.368.459	Estimated claims for tax refund
Aset keuangan tidak lancar lainnya	123.288.530	2,6,33,35	89.921.012	Other non-current financial assets
Aset tidak lancar lainnya	3.019.304		4.671.154	Other non-current assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	5.841.141.877		4.747.877.767	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET	17.058.217.814		11.372.225.256	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2022
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2022
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	3.491.393.576	16,33,35,36	1.287.563.424	Short-term bank loans
Utang usaha		2,35,36		Trade payables
Pihak ketiga	2.384.694.180	17,33	1.502.384.179	Third parties
Pihak-pihak berelasi	16.120.928	32	11.436.238	Related parties
Utang lain-lain		2,35,37		Other payables
Pihak ketiga	1.038.291.735	17,33	677.450.164	Third parties
Pihak-pihak berelasi	97.786.553	32	118.911	Related parties
		2,18,		
Beban akrual	158.340.191	32,35,36	168.339.703	Accrued expenses
Utang pajak	1.065.434.142	2,19,30	135.584.112	Taxes payable
Liabilitas imbalan kerja				Short-term employee
jangka pendek	38.529.462	2,20,35,36	50.459.753	benefits liabilities
Pendapatan diterima dimuka	2.006.369	2,3	3.978.601	Deferred income
Utang jangka panjang yang				
akan jatuh tempo dalam				Current maturities
waktu satu tahun:		2,35,36		of long-term debts:
Liabilitas sewa	443.013.317	15	298.553.293	Lease liabilities
Utang bank jangka panjang	285.477.902	16	143.409.195	Long-term bank loans
Utang pembiayaan konsumen	138.179	13	175.050	Consumer financing payables
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	9.021.226.534		4.279.452.623	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Utang jangka panjang -				
setelah dikurangi bagian yang				Long-term debts -
akan jatuh tempo				net of current maturities:
dalam waktu satu tahun:		2,35,36		Lease liabilities
Liabilitas sewa	431.346.251	15	224.912.204	Consumer financing payables
Utang pembiayaan konsumen	47.974	13	184.861	Long-term bank loans
Utang bank jangka panjang	181.849.144	16	214.109.031	Deferred tax liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	28.744.769	2,3,30	2.406.547	Long-term employee
Liabilitas imbalan kerja				benefits liabilities
jangka panjang	192.140.270	2,3,20	188.798.320	
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	834.128.408		630.410.963	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS	9.855.354.942		4.909.863.586	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2022
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2022
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Catatan/ Notes	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
EKUITAS				EQUITY
EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK				EQUITY ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT COMPANY
Modal saham - nilai nominal				Share capital - par value
Rp100 (angka penuh) per saham				Rp100 (full amount) per share
Modal dasar -				Authorized -
39.000.000.000 saham				39,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh -				Issued and fully paid -
15.950.000.000 saham	1.595.000.000	21	1.595.000.000	15,950,000,000 shares
Tambahan modal disetor - neto	598.383.602	1c,2,22	598.405.873	Additional paid-in capital - net
Saham treasuri	(63.804.128)	21	(8.960.935)	Treasury stock
Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali	(83.580.060)	1c,2	(69.105.219)	Difference in value from transactions with non-controlling interests
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	12.000.000	23	11.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	4.642.933.081		3.993.389.103	Unappropriated
Penghasilan komprehensif lain	41.453.119	2	19.210.965	Other comprehensive income
TOTAL	6.742.385.614		6.138.939.787	TOTAL
KEPENTINGAN NONPENGENDALI	460.477.258	40	323.421.883	NON-CONTROLLING INTERESTS
TOTAL EKUITAS	7.202.862.872		6.462.361.670	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	17.058.217.814		11.372.225.256	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2022
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the year ended
December 31, 2022
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31

	2022	Catatan/ Notes	2021	
PENJUALAN NETO	49.471.483.883	2,24,32	43.466.976.696	NET SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	(44.109.940.328)	2,7,25,32	(38.661.089.888)	COST OF GOODS SOLD
LABA BRUTO	5.361.543.555		4.805.886.808	GROSS PROFIT
Beban penjualan dan distribusi	(2.184.089.958)	2,15,26	(2.156.812.457)	<i>Selling and distribution expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(1.586.675.809)	2,5,7,13,		<i>General and</i>
Pendapatan lainnya	289.682.196	14,20,27	(1.162.911.004)	<i>administrative expenses</i>
Beban lainnya	(87.479.496)	2,28	225.152.506	<i>Other income</i>
		2	(51.933.287)	<i>Other expenses</i>
LABA USAHA	1.792.980.488		1.659.382.566	OPERATING PROFIT
Pendapatan keuangan	9.992.528	2	14.846.193	<i>Finance income</i>
Biaya keuangan	(289.668.936)	2,16,29	(194.767.542)	<i>Finance costs</i>
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi dan ventura bersama	(15.964.565)	2,11	15.603.646	<i>Share of profit (loss) from associates and joint venture</i>
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	1.497.339.515		1.495.064.863	PROFIT BEFORE INCOME TAX
Beban pajak penghasilan - neto	(420.784.223)	2,3,30	(377.147.615)	<i>Income tax expense - net</i>
LABA TAHUN BERJALAN	1.076.555.292		1.117.917.248	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will be reclassified to profit or loss:
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	56.870.084		(11.248.988)	<i>Difference in foreign currency translation of financial statements</i>
Pajak penghasilan terkait pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	(16.566.949)		2.474.832	<i>Income tax effect relating to item that will be reclassified to profit or loss</i>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas program imbangan pasti	(4.559.016)	20	9.639.298	<i>Remeasurements of defined benefit plans</i>
Pajak penghasilan terkait pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	1.172.593		(2.622.383)	<i>Income tax effect relating to item that will not be reclassified to profit or loss</i>
Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi dan ventura bersama	(157.182)		78.731	<i>Share of other comprehensive income from associates and joint ventures</i>
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN, NETO SETELAH PAJAK	36.759.530		(1.678.510)	OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR, NET OF TAX

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2022
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
(continued)
For the year ended December 31, 2022
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2022	Catatan/ Notes		2021
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1.113.314.822		1.116.238.738	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Profit for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	1.012.872.953		1.012.375.634	<i>Owners of the parent company</i>
Kepentingan nonpengendali	63.682.339		105.541.614	<i>Non-controlling interests</i>
TOTAL	1.076.555.292		1.117.917.248	TOTAL
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Total comprehensive income for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	1.035.115.107		1.013.417.380	<i>Owners of the parent company</i>
Kepentingan nonpengendali	78.199.715		102.821.358	<i>Non-controlling interests</i>
TOTAL	1.113.314.822		1.116.238.738	TOTAL
Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (angka penuh)	63,87	2,31	63,68	Basic earnings per share attributable to owners of the parent company (full amount)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the year ended December 31, 2022
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/Equity attributable to Owners of the Parent Company

Catatan/ Notes	Modal Ditempatkan dan Disetor penuh/ Issued and Fully Paid Share capital	Tambahkan Modal Disetor - Neto/ Additional Paid-in- Capital - Net	Saham Treasuri/ Treasury Stock	Selisih Transaksi Dengan Pihak Nonpengendali/ Difference in Value from Transactions with Non-controlling Interests	Saldo Laba/Retained Earnings	Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan Keuangan/ Difference in Foreign Currency Translation of Financial Statements	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income	Kepentingan Nonpengendali/ Non-controlling Interests	Total Ekuitas/ Total Equity	Balance, January 1, 2021	Balance, December 31, 2021
Saldo, 1 Januari 2021	1.595.000.000	594.376.207	(8.960.835)	(1.202.456)	3.201.412.210	(1.110.939)	19.280.158	279.201.945	5.687.996.190		
Pembentukan cadangan umum	-	-	-	-	(1.000.000)	-	-	-	-	Appropriation of general reserve	
Pendirian anak perusahaan	-	-	-	-	-	-	-	19.845.711	19.845.711	Establishment of subsidiaries	
Akuisisi kepentingan nonpengendali	-	-	-	(69.948.410)	-	-	-	(96.559.487)	(166.507.897)	Acquisition of non-controlling interests	
Penerbitan modal saham - entitas anak	-	3.512.900	-	2.045.647	-	-	-	33.662.473	39.221.021	Issuance of share capital - subsidiaries	
Penurunan modal saham - entitas anak	-	516.766	-	-	-	-	-	(6.506.946)	(5.990.181)	Capital reduction - subsidiaries	
Dividen kas - Perusahaan	-	-	-	-	(219.398.741)	-	-	-	(219.398.741)	Cash dividends - Company	
Dividen kas - entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	(9.043.171)	(9.043.171)	Cash dividends - subsidiaries	
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	6.843.200	(2.720.256)	(1.878.510)	Other comprehensive income for the year	
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	1.012.375.634	-	-	105.541.614	1.117.917.248	Profit for the year	
Saldo, 31 Desember 2021	1.595.000.000	598.405.873	(8.960.835)	(69.105.219)	3.993.389.103	(6.912.393)	26.123.358	323.421.883	6.462.361.670	Balance, December 31, 2021	
Pembentukan cadangan umum	-	-	-	-	(1.000.000)	-	-	-	-	Appropriation of general reserve	
Pembelian saham treasuri	-	-	(54.843.193)	-	-	-	-	-	(54.843.193)	Purchase of treasury share	
Pendirian entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	1.001.000	1.001.000	Establishment of subsidiary	
Perubahan pengendalian entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	(24.247)	(24.247)	Changes of control in subsidiaries	
Akuisisi entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	769.421	769.421	Acquisition of a subsidiary	
Penerbitan modal saham - entitas anak	-	60	-	61.551.593	-	-	-	(4.714.279)	56.837.374	Issuance of share capital - subsidiaries	
Penurunan modal saham - entitas anak	-	(22.331)	-	(76.026.434)	-	-	-	76.048.765	-	Capital reduction - subsidiaries	
Dividen kas - Perusahaan	-	-	-	-	(362.328.975)	-	-	-	(362.328.975)	Cash dividends - Company	
Dividen kas - entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	(14.225.000)	(14.225.000)	Cash dividends - subsidiary	
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	(3.402.108)	14.517.376	36.759.530	Other comprehensive income for the year	
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	1.012.872.953	-	-	63.682.339	1.076.555.292	Profit for the year	
Saldo, 31 Desember 2022	1.595.000.000	598.383.602	(63.804.128)	(83.580.060)	4.642.933.081	18.731.869	22.721.250	460.477.258	7.202.862.872	Balance, December 31, 2022	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2022
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the year ended
December 31, 2022
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31				
	2022	Catatan/ Notes	2021	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	49.011.472.165	5,24	43.865.964.359	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(46.728.572.843)	7,8,18,27	(41.551.922.887)	Cash payments to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(1.498.943.408)	20,26,27	(1.181.992.705)	Cash payments to employees
Kas yang dihasilkan dari aktivitas operasi	783.955.914		1.132.048.767	Cash provided by operating activities
Penerimaan dari (pembayaran untuk):				Cash receipts from (payments for):
Pendapatan bunga	9.992.528		14.846.193	Interest income
Beban bunga	(269.580.941)	29	(186.655.231)	Interest expenses
Pajak penghasilan	(97.076.904)	30	(942.131.683)	Income taxes
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	427.290.597		18.108.046	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan (penambahan) deposito berjangka	-	4	(29.732.037)	Proceeds (additions) of time deposits
Penerimaan dividen dari entitas asosiasi	8.069.560	11	18.030.840	Dividend received from associated company
Hasil penjualan aset tetap	655.410	13	23.280.783	Proceeds from sale of fixed assets
Pembelian aset tetap dan uang muka pembelian aset tetap	(614.807.011)	10,13	(308.819.773)	Acquisitions of fixed assets and advances for purchase of fixed assets
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	(318.364.000)	11	(87.288.705)	Addition of investment in an associates and joint ventures
Pembelian aset takberwujud	(160.399.653)	14	(130.223.161)	Purchases of intangible assets
Penambahan uang jaminan	(53.688.745)	6	2.367.621	Additions in security deposits
Penambahan aset hak-guna	(17.227.684)	15	(8.846.747)	Addition of right-of-use assets
Penambahan sewa dibayar di muka	(16.313.023)	8	(1.290.222)	Additions in prepaid rent
Pembayaran uang muka pembelian saham	(7.276.601)		-	Payment for advances of stock subscription
Pengembalian penyertaan modal pada entitas asosiasi	-	1c	5.050.000	Capital reduction from associated company
Penerimaan kas dari penjualan kepemilikan entitas asosiasi	-	11	5.300.000	Cash received from sale of associated company
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1.179.351.747)		(512.171.401)	Net Cash Used in Investing Activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2022
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
CASH FLOWS (continued)
For the year ended December 31, 2022
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31				
	2022	Catatan/ Notes	2021	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan dari:				Proceeds from:
Utang bank jangka pendek	2.071.269.203	16	621.145.793	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	109.808.820	16	357.518.226	Long-term bank loans
Setoran modal ke entitas anak dari kepentingan nonpengendali	58.606.588	1c	59.066.732	Capital contribution to subsidiaries from non-controlling interests
Pembayaran untuk:				Payments for:
Liabilitas sewa	(659.209.387)	15	(400.542.619)	Lease liabilities
Dividen kas	(362.328.975)	23	(219.398.741)	Cash dividends
Pembelian <i>treasury stock</i>	(54.843.193)		-	Purchase of treasury stock
Dividen kas untuk kepentingan nonpengendali	(14.225.000)		(9.043.171)	Dividend paid to non-controlling interest
Penurunan modal saham - entitas anak	-		(5.990.181)	Capital reduction - Subsidiary
Utang pembiayaan konsumen	(169.057)		(547.234)	Consumer financing payables
Akuisisi kepentingan nonpengendali	-		(166.507.897)	Acquisition of non-controlling interests
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	1.148.908.999		235.700.908	Net Cash Provided by Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	396.847.849		(258.362.447)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
Efek neto perubahan kurs mata uang terhadap kas dan setara kas	10.776.650		(107.177)	Net effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	417.263.103		675.732.727	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	824.887.602		417.263.103	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN TERDIRI DARI:				CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR CONSIST OF:
Kas dan setara kas	1.044.182.531	4	520.695.374	Cash and cash equivalents
Cerukan	(219.294.929)	16	(103.432.271)	Overdrafts
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	824.887.602		417.263.103	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Informasi tambahan atas transaksi non-kas disajikan pada Catatan 38.

Supplementary information on non-cash transactions are disclosed in Note 38.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Erajaya Swasembada Tbk ("Perusahaan") didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Notaris Myra Yuwono, S.H., No. 7 tanggal 8 Oktober 1996. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-1270.HT.01.01.Tahun 1997 tanggal 24 Februari 1997 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 41 Tambahan No. 2016 tanggal 23 Mei 1997. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris R.M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., No. 3 tertanggal 4 Juli 2022, terkait penyesuaian Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia ("KBLI") dan penyesuaian kegiatan usaha utama dan penunjang. Perubahan Anggaran Dasar ini telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-0045885.AH.01.02 Tahun 2022 tertanggal 4 Juli 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan usaha Perusahaan terdiri atas, antara lain, perdagangan besar, aktivitas dan jasa; dan industri. Ruang lingkup aktivitas utama entitas anak meliputi bidang distribusi dan perdagangan peralatan telekomunikasi seperti telepon selular, Subscriber Identity Module Card ("SIM Card"), voucher untuk telepon selular, aksesoris, komputer dan perangkat elektronik lainnya, bisnis properti, penyedia sistem teknologi informasi, layanan dan hubungan pelanggan, perdagangan alat kesehatan, perdagangan produk farmasi, perdagangan kosmetik, perdagangan besar makanan dan minuman dan restoran.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company

PT Erajaya Swasembada Tbk (the "Company") was established in Indonesia based on Notarial Deed No. 7 of Myra Yuwono, S.H., dated October 8, 1996. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-1270.HT.01.01.Year 1997 dated February 24, 1997 and was published in Supplement No. 2016 of the State Gazette No. 41 dated May 23, 1997. The Company's Articles of Association has been amended several times, most recently by Notarial Deed No.1 of R.M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., dated on July 4, 2022, pertaining to adjustment of the Indonesian Standard Classification of Business Fields ("KBLI") and adjustment of main and supporting business activities. The latest amendment of the Articles of Association has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0045885.AH.01.02 Year 2022 dated on July 4, 2022.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of its activities comprises, among others, large trading, activities and services; and industry. The scope of the main activities of its subsidiaries includes distribution and trading of telecommunication equipment such as cellular phones, Subscriber Identity Module Card ("SIM Card"), vouchers for cellular phone, accessories, computer and other electronic devices, property business, providing information technology system, managing service and customer relationship, trading of medical equipment, trading of pharmacy products, trading of cosmetics, wholesale food and beverage, and restaurant.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)

Grup didirikan dan menjalankan kegiatan usahanya terutama di Indonesia. Ruang lingkup kegiatan Grup terutama meliputi bidang distribusi dan perdagangan peralatan telekomunikasi seperti telepon selular, Subscriber Identity Module Card ("SIM Card"), voucher untuk telepon selular, aksesoris, komputer dan perangkat elektronik lainnya.

Perusahaan berdomisili di Jalan Gedong Panjang No. 29-31, Pekojan, Tambora, Jakarta, dan beroperasi secara komersial pada tahun 2000.

PT Eralink International yang didirikan di Indonesia adalah entitas induk terakhir Perusahaan.

b. Penawaran Umum Efek Perusahaan

Pada tanggal 2 Desember 2011, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dalam suratnya No. S-12999/BL/2011 untuk melakukan penawaran umum perdana sebanyak 920.000.000 saham dengan nilai nominal Rp500 (angka penuh) per saham kepada masyarakat melalui Bursa Efek Indonesia dengan harga penawaran perdana sebesar Rp1.000 (angka penuh) per saham. Pada tanggal 14 Desember 2011, Perusahaan telah mencatatkan seluruh saham dari modal ditempatkan dan disetor penuh di Bursa Efek Indonesia.

Pada tanggal 25 April 2018, Perusahaan telah melaksanakan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dengan menerbitkan 290.000.000 saham dengan harga pelaksanaan sebesar Rp1.054 (Rupiah penuh) per saham.

Perusahaan telah melakukan pembelian saham treasury sejumlah 166.515.100 saham dari tanggal 30 Maret 2020 sampai 9 Desember 2022 dengan harga pembelian sebesar Rp63.804.128. Setelah pembelian tersebut, jumlah saham yang beredar menjadi 15.783.484.900 saham.

1. GENERAL (continued)

a. Establishment of the Company (continued)

The Group was mainly established and operate their business in Indonesia. The scope of activities of the Group primarily includes distribution and trading of telecommunication equipment such as cellular phones, Subscriber Identity Module Card ("SIM Card"), vouchers for cellular phone, accessories, computer and other electronic devices.

The Company is domiciled at Jalan Gedong Panjang No. 29-31, Pekojan, Tambora, Jakarta, and started its commercial operations in 2000.

PT Eralink International which is incorporated in Indonesia is the ultimate parent company of the Company.

b. Company's Public Offering

On December 2, 2011, the Company received the effective statement from the Chairman of Financial Services Authority ("OJK") in its letter No. S-12999/BL/2011 to offer its 920,000,000 shares to public with par value of Rp500 (full amount) per share through the Indonesia Stock Exchange at an initial offering price of Rp1,000 (full amount) per share. On December 14, 2011, the Company has listed all its issued and fully paid shares on the Indonesia Stock Exchange.

On April 25, 2018, the Company conducted a Non-Preemptive Rights Issue by issuing new shares equivalent totaling to 290,000,000 shares with exercise price of Rp1,054 (full amount) per share.

The Company has purchased treasury stock totaling to 166,515,100 shares during March 30, 2020 to December 9, 2022 with purchase cost of Rp63,804,128. After the purchase, the number of outstanding shares has become 15,783,484,900 shares.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Efek Perusahaan (lanjutan)

Pada tanggal 3 Maret 2021, Perusahaan melakukan pemecahan nilai nominal sahamnya dari Rp500 per saham menjadi Rp100 per saham, sehingga jumlah saham yang dikeluarkan Perusahaan yang semula berjumlah 3.190.000.000 saham berubah menjadi 15.950.000.000 saham.

c. Susunan Entitas Anak

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut:

Entitas Anak	Tempat Kedudukan/ Domicile	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Eliminations		Subsidiaries
			2022	2021	2022	2021	
Kepemilikan langsung							
PT Erafone Artha Retailindo ("EAR")	Jakarta	2003	99,82	99,82	6.694.636.560	3.795.925.689	<i>Direct ownership</i> PT Erafone Artha Retailindo ("EAR")
PT Sinar Eka Selaras ("SES")	Jakarta	2011	99,99	99,99	1.301.315.844	864.423.424	PT Sinar Eka Selaras ("SES")
PT Era Sukses Abadi ("ESA") ¹⁾	Jakarta	2011	99,99	99,99	307.356.439	293.841.004	PT Era Sukses Abadi ("ESA") ¹⁾
PT Era Prima Indonesia ("EPI")	Jakarta	2017	99,99	99,99	130.463.414	91.094.699	PT Era Prima Indonesia ("EPI")
PT Azec Indonesia Management Services ("AIMS")	Jakarta	2001	99,99	99,99	52.549.872	43.562.596	PT Azec Indonesia Management Services ("AIMS")
Erajaya Holding Pte. Ltd ("EH")	Singapura/ Singapore	2018	100,00	100,00	329.999.801	300.510.150	Erajaya Holding Pte. Ltd. ("EH")
PT Indonesia Orisnil Teknologi ("IOT")	Jakarta	2018	99,99	99,99	1.134.474	1.117.670	PT Indonesia Orisnil Teknologi ("IOT")
PT Era Boga Nusantara ("EBN")	Jakarta	2020	99,99	99,99	206.199.449	141.582.287	PT Era Boga Nusantara ("EBN")
Kepemilikan tidak langsung melalui EAR							
PT Teletama Artha Mandiri ("TAM") ²⁾	Jakarta	2005	99,99	99,99	3.991.988.452	3.096.172.814	<i>Indirect ownership through EAR</i> PT Teletama Artha Mandiri ("TAM") ²⁾
PT Data Citra Mandiri ("DCM")	Jakarta	2004	99,99	99,99	1.574.739.017	1.249.395.073	PT Data Citra Mandiri ("DCM")
PT Nusa Abadi Sukses Artha ("NASA")	Jakarta	2017	99,99	99,99	628.168.627	434.571.822	PT Nusa Abadi Sukses Artha ("NASA")
PT Prakarsa Prima Sentosa ("PPS")	Jakarta	2010	80,00	80,00	97.518.824	109.553.475	PT Prakarsa Prima Sentosa ("PPS")
PT Prima Pesona Prakarsa ("PPP")	Jakarta	2010	99,99	99,99	161.385.081	170.359.445	PT Prima Pesona Prakarsa ("PPP")
PT Citra Kreativa Inovasi ("CKI")	Jakarta	2012	77,06	77,06	602.064	730.306	PT Citra Kreativa Inovasi ("CKI")
PT Mandiri Sinergi Niaga ("MSN")	Jakarta	2011	99,99	99,99	115.607.181	139.003.758	PT Mandiri Sinergi Niaga ("MSN")
PT Era Blu Elektronik ("EBE") ³⁾	Jakarta	2021	-	98,04	-	51.000	PT Era Blu Elektronik ("EBE") ³⁾
Kepemilikan tidak langsung melalui MSN							
PT Multi Media Selular ("MMS")	Jakarta	2004	99,60	99,60	212.251.787	261.488.329	<i>Indirect ownership through MSN</i> PT Multi Media Selular ("MMS")
PT Data Media Telekomunikasi ("DMT")	Jakarta	2003	98,00	98,00	16.865.740	16.108.839	PT Data Media Telekomunikasi ("DMT")

¹⁾ Terdiri dari kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 46,93% dan kepemilikan tidak langsung melalui EAR, TAM dan DCM masing-masing sebesar 23,99%, 21,27% dan 7,8%/
Comprise the direct ownership by the Company of 46.93% and direct ownership through EAR, TAM and DCM of 23.99%, 21.27% and 7.8%, respectively.

²⁾ Sejak tanggal 21 Juni 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 99,99%, sebelumnya kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 70,36% dan kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 29,63%/Since on June 21, 2022, indirect ownership through EAR of 99.99%, previously direct ownership by the Company of 70.36% and indirect ownership through EAR of 29.63%.

³⁾ Sampai dengan tanggal 29 Maret 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 98,04%/Until March 29, 2022, indirect ownership through EAR of 98.04%.

⁴⁾ Sejak tanggal 21 Juni 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EPI sebesar 99,99%, sebelumnya kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 70,36% dan kepemilikan tidak langsung melalui EPI sebesar 29,63%/Since on June 21, 2022, indirect ownership through EPI of 99.99%, previously direct ownership by the Company of 70.36% and indirect ownership through EPI of 29.63%.

⁵⁾ Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, kepemilikan tidak langsung melalui EPI sebesar 98,47%/Until December 31, 2021, indirect ownership through EPI of 98.47%.

⁶⁾ Sejak tanggal 4 Oktober 2022, kepemilikan tidak langsung melalui ERDI sebesar 60,00%, sebelumnya kepemilikan tidak langsung melalui EAR dan EH masing-masing sebesar 49,00% dan 11,00%/Since on October 4, 2022, indirect ownership through ERDI of 60.00%, previously indirect ownership through EAR and EH of 49.00% and 11.00%, respectively.

⁷⁾ Sejak tanggal 29 Desember 2022, kepemilikan tidak langsung melalui ERDI sebesar 95,00%, sebelumnya kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 95,00%/Since on December 29, 2022, indirect ownership through ERDI of 95.00%, previously direct ownership by the Company of 95.00%.

1. GENERAL (continued)

b. Company's Public Offering (continued)

On March 3, 2021, the Company conducted stock split of the Company's par value from Rp500 per share to Rp100 per share, which resulted in the number of shares issued by the Company changed from 3,190,000,000 shares to become 15,950,000,000 shares.

c. Subsidiaries' Structure

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, which the Company has control either directly or indirectly as follows:

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut: (lanjutan)

Entitas Anak	Tempat Kedudukan/ Domicile	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Eliminations		Subsidiaries
			2022	2021	2022	2021	
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui EPI</u>							
PT Nusa Gemilang Abadi ("NGA") ⁴⁾	Jakarta	2006	99,99	99,99	101.618.532	197.754.279	PT Nusa Gemilang Abadi ("NGA") ⁴⁾
PT Urogen Advanced Solutions ("UAS")	Jakarta	2017	55,00	55,00	103.024.428	113.229.165	PT Urogen Advanced Solutions ("UAS") PT Surya Andra Medicalindo ("SAM")
PT Surya Andra Medicalindo ("SAM")	Jakarta	2017	55,04	55,04	104.254.254	86.217.717	PT Surya Andra Medicalindo ("SAM")
PT Era Prima Medika ("EPM")	Jakarta	2020	99,00	99,00	242.235	241.094	PT Era Prima Medika ("EPM")
PT Jagad Utama Lestari ("JUL")	Jakarta	2019	85,00	85,00	4.169.514	5.618.251	PT Jagad Utama Lestari ("JUL")
PT Era Farma Indonesia ("EFI")	Jakarta	2019	-	98,47	-	1.699.164	PT Era Farma Indonesia ("EFI")
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui CG</u>							
Switch Concept Sdn. Bhd.	Malaysia	2007	100,00	100,00	31.867.012	21.098.367	Switch Concept Sdn. Bhd.
Urban Republic Sdn. Bhd.	Malaysia	2013	100,00	100,00	14.619.140	13.607.337	Urban Republic Sdn. Bhd.
Erafone Retail Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	2012	100,00	100,00	64.973.602	40.755.296	Erafone Retail Malaysia Sdn. Bhd.
JKK Software Sdn. Bhd.	Malaysia	2014	80,00	80,00	111.605	158.422	JKK Software Sdn. Bhd.
Techero Sdn. Bhd. ("Techero")	Malaysia	2017	100,00	100,00	4.664	4.584	Techero Sdn. Bhd. ("Techero")
Switch Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	2021	100,00	100,00	6.934	6.832	Switch Malaysia Sdn. Bhd.
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui PPP</u>							
PT Satera Manajemen Persada Indonesia ("SMPI")	Jakarta	2017	50,40	50,40	500	1.085	PT Satera Manajemen Persada Indonesia ("SMPI")
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui EBN</u>							
Eravest Holding Pte Ltd ("EVH")	Singapura/ Singapore	2020	100,00	100,00	52.741.673	45.498.096	Eravest Holding Pte Ltd ("EVH")
PT Mitra Belanja Anda ("MBA")	Jakarta	2020	51,00	51,00	297.789.727	157.596.763	PT Mitra Belanja Anda ("MBA")
PT Era Boga Patiserindo ("EBP")	Jakarta	2021	70,00	70,00	172.099.374	87.735.264	PT Era Boga Patiserindo ("EBP")
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui EH</u>							
Era Property Holding Pte. Ltd. ("EPH")	Singapura/ Singapore	2020	50,00	50,00	128.905.949	118.275.114	Era Property Holding Pte. Ltd. ("EPH")
Erajaya Digital Pte. Ltd. ("ERDI")	Singapura/ Singapore	2021	100,00	100,00	327.205.592	142.271.403	Erajaya Digital Pte. Ltd. ("ERDI")
Eraspace Pte. Ltd.	Singapura/ Singapore	2021	65,00	65,00	16.364.384	19.261.273	Eraspace Pte. Ltd.
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui Eraspace Pte. Ltd.</u>							
PT Erafone Dotcom ("EDC")	Jakarta	2009	98,49	98,49	777.265.738	67.814.038	PT Erafone Dotcom ("EDC")
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui EDC</u>							
PT Data Tekno Indotama ("DTI")	Jakarta	2019	99,98	99,98	79.161.816	46.973.755	PT Data Tekno Indotama ("DTI")

¹⁾ Terdiri dari kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 46,93% dan kepemilikan tidak langsung melalui EAR, TAM dan DCM masing-masing sebesar 23,99%, 21,27% dan 7,8%/
Comprise the direct ownership by the Company of 46.93% and direct ownership through EAR, TAM and DCM of 23.99%, 21.27% and 7.8%, respectively.

²⁾ Sejak tanggal 21 Juni 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 99,99%, sebelumnya kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 70,36% dan kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 29,63%/Since on June 21, 2022, indirect ownership through EAR of 99.99%, previously direct ownership by the Company of 70.36% and indirect ownership through EAR of 29.63%.

³⁾ Sampai dengan tanggal 29 Maret 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 98,04%/Until March 29, 2022, indirect ownership through EAR of 98.04%.

⁴⁾ Sejak tanggal 21 Juni 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EPI sebesar 99,99%, sebelumnya kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 70,36% dan kepemilikan tidak langsung melalui EPI sebesar 29,63%/Since on June 21, 2022, indirect ownership through EPI of 99.99%, previously direct ownership by the Company of 70.36% and indirect ownership through EPI of 29.63%.

⁵⁾ Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, kepemilikan tidak langsung melalui EPI sebesar 98,47%/Until December 31, 2021, indirect ownership through EPI of 98.47%.

⁶⁾ Sejak tanggal 4 Oktober 2022, kepemilikan tidak langsung melalui ERDI sebesar 60,00%, sebelumnya kepemilikan tidak langsung melalui EAR dan EH masing-masing sebesar 49,00% dan 11,00%/Since on October 4, 2022, indirect ownership through ERDI of 60.00%, previously indirect ownership through EAR and EH of 49.00% and 11.00%, respectively.

⁷⁾ Sejak tanggal 29 Desember 2022, kepemilikan tidak langsung melalui ERDI sebesar 95,00%, sebelumnya kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 95,00%/Since on December 29, 2022, indirect ownership through ERDI of 95.00%, previously direct ownership by the Company of 95.00%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, which the Company has control either directly or indirectly as follows: (continued)

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut: (lanjutan)

Entitas Anak	Tempat Kedudukan/ Domicile	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Eliminations		Subsidiaries
			2022	2021	2022	2021	
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui SES</u>							
PT Mitra Internasional Indonesia ("MI")	Jakarta	2017	99,99	99,99	513.056.806	395.656.992	<i>PT Mitra Internasional Indonesia ("MI")</i>
PT Era Aktif Indonesia ("EA")	Jakarta	2022	99,97	-	28.372.076	-	<i>PT Era Aktif Indonesia ("EA")</i>
PT Sinar Era Aktif ("SEA")	Jakarta	2022	80,00	-	7.878.360	-	<i>PT Sinar Era Aktif ("SEA")</i>
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui TAM</u>							
PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi ("MIID")	Jakarta	2021	99,99	99,99	169.945.961	169.963.373	<i>PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi ("MIID")</i>
PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia ("NASAD")	Jakarta	2021	99,99	99,99	219.937.255	219.963.109	<i>PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia ("NASAD")</i>
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui ERDI</u>							
CG Computers Sdn. Bhd. ("CG") ⁶⁾	Malaysia	1995	60,00	60,00	1.460.292.841	1.078.914.495	<i>CG Computers Sdn. Bhd. ("CG")⁶⁾</i>
Era International Network Pte. Ltd. ("EIS") ⁷⁾	Singapura/Singapore	2015	95,00	95,00	276.348.802	200.401.270	<i>Era International Network Pte. Ltd. ("EIS")⁷⁾</i>
Erajaya Digital Retail Pte. Ltd. (ERDIRET)	Singapura/Singapore	2021	60,00	60,00	107.416.574	105.655	<i>Erajaya Digital Retail Pte. Ltd. (ERDIRET)</i>
Era International Network Sdn. Bhd. ("EIM")	Malaysia	2015	95,00	97,00	460.958.948	574.199.679	<i>Era International Network Sdn. Bhd. ("EIM")</i>
Erajaya Swasembada Pte. Ltd. ("ESS")	Singapura/Singapore	2018	100,00	100,00	142.278.708	155.820.899	<i>Erajaya Swasembada Pte. Ltd. ("ESS")</i>
Venturistic Mobile Network Sdn. Bhd. ("VMN")	Malaysia	2022	95,00	-	156.351.393	-	<i>Venturistic Mobile Network Sdn. Bhd. ("VMN")</i>
Era Tech Communication Pte. Ltd. ("ETC")	Singapura/Singapore	2022	99,00	-	32.489.398	-	<i>Era Tech Communication Pte. Ltd. ("ETC")</i>

¹⁾ Terdiri dari kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 46,93% dan kepemilikan tidak langsung melalui EAR, TAM dan DCM masing-masing sebesar 23,99%, 21,27% dan 7,8%/ Comprise the direct ownership by the Company of 46.93% and direct ownership through EAR, TAM and DCM of 23.99%, 21.27% and 7.8%, respectively.

²⁾ Sejak tanggal 21 Juni 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 99,99%, sebelumnya kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 70,36% dan kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 29,63%/ Since on June 21, 2022, indirect ownership through EAR of 99.99%, previously direct ownership by the Company of 70.36% and indirect ownership through EAR of 29.63%.

³⁾ Sampai dengan tanggal 29 Maret 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EAR sebesar 98,04%/ Until March 29, 2022, indirect ownership through EAR of 98.04%.

⁴⁾ Sejak tanggal 21 Juni 2022, kepemilikan tidak langsung melalui EPI sebesar 99,99%, sebelumnya kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 70,36% dan kepemilikan tidak langsung melalui EPI sebesar 29,63%/ Since on June 21, 2022, indirect ownership through EPI of 99.99%, previously direct ownership by the Company of 70.36% and indirect ownership through EPI of 29.63%.

⁵⁾ Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, kepemilikan tidak langsung melalui EPI sebesar 98,47%/ Until December 31, 2021, indirect ownership through EPI of 98.47%.

⁶⁾ Sejak tanggal 4 Oktober 2022, kepemilikan tidak langsung melalui ERDI sebesar 60,00%, sebelumnya kepemilikan tidak langsung melalui EAR dan EH masing-masing sebesar 49,00% dan 11,00%/ Since on October 4, 2022, indirect ownership through ERDI of 60.00%, previously indirect ownership through EAR and EH of 49.00% and 11.00%, respectively.

⁷⁾ Sejak tanggal 29 Desember 2022, kepemilikan tidak langsung melalui ERDI sebesar 95,00%, sebelumnya kepemilikan langsung Perusahaan sebesar 95,00%/ Since on December 29, 2022, indirect ownership through ERDI of 95.00%, previously direct ownership by the Company of 95.00%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, which the Company has control either directly or indirectly as follows: (continued)

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

TAM, EAR, CG, SES, DCM, EIM, EIS, NASA, MII, ESS, EH, ETC, dan VMN bergerak dalam bidang perdagangan telepon selular, aksesoris, komputer dan perangkat elektronik lainnya. MMS dan PPS bergerak dalam bidang perdagangan *Subscriber Identity Module Card* ("SIM Card") dan voucher untuk telepon selular. ESA dan EPH bergerak dalam bidang properti. AIMS bergerak dalam bidang penyediaan sistem teknologi informasi. UAS dan SAM bergerak dalam bidang perdagangan alat kesehatan. DTI bergerak dalam bidang layanan dan hubungan pelanggan. NGA bergerak dalam bidang perdagangan eceran kosmetik. EDC bergreak dalam bidang *platform digital*, EBP bergerak dalam bidang perdagangan besar makanan dan minuman, dan restoran. EAI bergerak dalam bidang perdagangan eceran peralatan olahraga. SEA bergerak dalam bidang perdagangan eceran peralatan selam.

PT Sinar Era Aktif

Berdasarkan Akta Notaris Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 5, pada tanggal 18 Mei 2022, Perusahaan mendirikan PT Sinar Era Aktif melalui SES, dimana SES memiliki 80,00% kepemilikan pada PT Sinar Era Aktif. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh SES untuk pendirian PT Sinar Era Aktif adalah sebesar Rp4.000.000.

Era Tech Communication Pte. Ltd.

Pada tanggal 18 Mei 2022, Perusahaan mendirikan *Era Tech Communication Pte. Ltd.* melalui *Erajaya Digital Pte. Ltd.*, dimana *Erajaya Digital Pte. Ltd.* memiliki 100% kepemilikan pada *Era Tech Communication Pte. Ltd.*. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh *Erajaya Digital Pte. Ltd.* untuk pendirian *Era Tech Communication Pte. Ltd.* adalah sebesar \$Sin1.000.000.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

TAM, EAR, CG, SES, DCM, EIM, EIS, NASA, MII, ESS, EH, ETC, and VMN are engaged in trading of cellular phones, accessories, computer and other electronic devices. MMS and PPS are engaged in trading of *Subscriber Identity Module Card* ("SIM Card") and vouchers for cellular phone. ESA and EPH is engaged in property business. AIMS is engaged in providing information technology system. UAS and SAM is engaged in trading of medical equipment. DTI is engaged in managing service and customer relationship. NGA is engaged in trading of cosmetics. EDC is engaged in *platform digital*, EBP is engaged in wholesale food and beverage, and restaurant. EAI is engaged in trading of sports equipment. SEA is engaged in trading of diving equipment.

PT Sinar Era Aktif

Based on Notarial Deed Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 5, on May 18, 2022, the Company established PT Sinar Era Aktif through SES, in which SES owned 80.00% ownership interests in PT Sinar Era Aktif. Total capital contribution paid by SES for the establishment of PT Sinar Era Aktif is amounting to Rp4,000,000.

Era Tech Communication Pte. Ltd.

On May 18, 2022, the Company established *Era Tech Communication Pte. Ltd.* through *Erajaya Digital Pte. Ltd.*, in which *Erajaya Digital Pte. Ltd.* owned 100% ownership interests in *Era Tech Communication Pte. Ltd.* Total capital contribution paid by *Erajaya Digital Pte. Ltd.* for the establishment of *Era Tech Communication Pte. Ltd.* is amounting to Sin\$1,000,000.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

Era Tech Communication Pte. Ltd. (lanjutan)

Pada tanggal 14 Desember 2022, Perusahaan telah melakukan peningkatan modal saham pada Era Tech Communication Pte. Ltd. melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. dari \$Sin1.000.000 menjadi sebesar \$Sin2.500.000 yang diambil bagian oleh Erajaya Digital Pte. Ltd. sebesar \$Sin1.475.000 dan Tan Peng Heng Terence sebesar \$Sin25.000.

Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan Perusahaan secara tidak langsung melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. pada Era Tech Communication Pte. Ltd. menjadi sebesar 99%.

PT Era Aktif Indonesia

Berdasarkan Akta Notaris Fandi Aryana, S.H., M.Kn. No. 5, pada tanggal 23 Februari 2022, Perusahaan mendirikan PT Era Aktif Indonesia melalui SES, dimana SES memiliki 98,04% kepemilikan pada PT Era Aktif Indonesia. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh SES untuk pendirian PT Era Aktif Indonesia adalah sebesar Rp50.000.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Fandi Aryana, S.H., M.Kn., No. 3 tertanggal 28 Desember 2022, para pemegang saham EAI menyetujui:

- Peningkatan modal dasar dari Rp200.000.000 menjadi Rp5.000.000.000; dan
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp51.000.000 menjadi Rp3.500.000.000 yang diambil bagian seluruhnya oleh SES.

Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan SES pada EAI adalah sebesar 99,97%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

Era Tech Communication Pte. Ltd. (continued)

On December 14, 2022, the Company has increased its share capital in Era Tech Communication Pte. Ltd. through Erajaya Digital Pte. Ltd., from Sin\$1,000,000 become to Sin\$2,500,000 which is partially taken by Erajaya Digital Pte. Ltd. amounted to Sin\$1,475,000 and Tan Peng Heng Terence amounted to Sin\$25,000.

After the above changes, the indirect ownership interest Company's through Erajaya Digital Pte. Ltd. in Era Tech Communication Pte. Ltd. has become 99%.

PT Era Aktif Indonesia

Based on Notarial Deed Fandi Aryana, S.H., M.Kn. No. 5, on February 23, 2022, the Company established PT Era Aktif Indonesia through SES, in which SES owned 98.04% ownership interests in PT Era Aktif Indonesia. Total capital contribution paid by SES for the establishment of PT Era Aktif Indonesia is amounting to Rp50,000.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 3 of Fandi Aryana, S.H., M.Kn., dated on December 28, 2022, the shareholders of EAI approved the following:

- Increase in share capital from Rp200,000,000 to become Rp5,000,000,000; and
- Increase the issued and fully paid share capital from Rp51,000,000 to Rp3,500,000,000 which was fully taken by SES.

After the above changes, the ownership interest of SES in EAI become 99.97%.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

Venturistic Mobile Network Sdn. Bhd.

Pada tanggal 28 Februari 2022, Perusahaan melalui ERDI mengakuisisi VMN dengan mengambil bagian atas 4.275.000 saham barunya atau setara dengan 95% kepemilikan pada VMN. Pada tanggal akuisisi, VMN merupakan entitas tanpa operasi, dan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar RM4.275.000 (atau setara dengan Rp14.619.004) setara dengan aset neto yang diperoleh.

PT Era Blu Elektronik

Berdasarkan Akta Notaris Muthia Nurani, S.H., M.Kn. No. 2, pada tanggal 10 Desember 2021, Perusahaan mendirikan PT Era Blu Elektronik melalui EAR, dimana EAR memiliki 98,04% kepemilikan pada PT Era Blu Elektronik. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh EAR untuk pendirian PT Era Blu Elektronik adalah sebesar Rp50.000.

Berdasarkan Akta Notaris Raden Mas Dendy Soebangil, S.H., M.Kn. No. 12, pada tanggal 29 Maret 2022, Perusahaan melalui PT Erafone Artha Retailindo ("EAR") melakukan penambahan modal ke PT Era Blu Elektronik sebesar Rp220.225.000. Setelah peningkatan modal tersebut, persentase kepemilikan EAR pada PT Era Blu Elektronik menjadi 55%. Setelah peningkatan modal di atas, PT Era Blu Elektronik menjadi entitas ventura bersama (Catatan 11).

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

Venturistic Mobile Network Sdn. Bhd.

On February 28, 2022, the Company through ERDI has acquired VMN by subscribing its 4,275,000 newly issued shares or representing 95% share ownership in VMN. Upon the acquisition, VMN is a company with no operations, and the consideration paid of MYR4,275,000 (or equivalents to Rp14,619,004) equals to the net assets acquired.

PT Era Blu Elektronik

Based on Notarial Deed Muthia Nurani, S.H., M.Kn. No. 2, on December 10, 2021, the Company established PT Era Blu Elektronik through EAR, in which EAR owned 98.04% ownership interests in PT Era Blu Elektronik. Total capital contribution paid by EAR for the establishment of PT Era Blu Elektronik is amounting to Rp50,000.

Based on Notarial Deed Raden Mas Dendy Soebangil, S.H., M.Kn. No. 12, on March 29, 2022, the Company through PT Erafone Artha Retailindo ("EAR") made a capital increase to PT Era Blu Elektronik amounting Rp220,225,000. After the capital increase, percentage of EAR ownership in PT Era Blu Elektronik has become 55%. After the capital increase above, PT Era Blu Elektronik has become a joint venture company (Note 11).

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

Erajaya Digital Retail Pte. Ltd.

Pada tanggal 30 Agustus 2021, Perusahaan mendirikan Erajaya Digital Retail Pte. Ltd. melalui Erajaya Digital Pte. Ltd., dimana Erajaya Digital Pte. Ltd. memiliki 60% kepemilikan pada Erajaya Digital Retail Pte. Ltd. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh Erajaya Digital Pte. Ltd. untuk pendirian Erajaya Digital Retail Pte. Ltd. adalah sebesar \$Sin6.000.

Pada tanggal 30 Mei 2022, Perusahaan telah melakukan peningkatan modal saham pada Erajaya Digital Retail Pte. Ltd. melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. dari \$Sin6.000 menjadi sebesar \$Sin600.000. Peningkatan modal saham tersebut diambil secara proporsional oleh para pemegang saham Erajaya Digital Retail Pte. Ltd., sehingga persentase kepemilikan para pemegang saham erajaya Digital Retail Pte. Ltd. tidak berubah.

PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia

Berdasarkan Akta Notaris Muthia Nurani, S.H., M.Kn. No. 6, pada tanggal 18 Agustus 2021, Perusahaan mendirikan PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia melalui TAM, dimana TAM memiliki 99,9% kepemilikan pada PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh TAM untuk pendirian PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia adalah sebesar Rp219.999.000.

PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi

Berdasarkan Akta Notaris Muthia Nurani, S.H., M.Kn. No. 5, pada tanggal 18 Agustus 2021, Perusahaan mendirikan PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi melalui TAM, dimana TAM memiliki 99,9% kepemilikan pada PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi. Jumlah setoran modal dibayarkan oleh TAM untuk pendirian PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi adalah sebesar Rp169.999.000.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

Erajaya Digital Retail Pte. Ltd

On August 30, 2021, the Company established Erajaya Digital Retail Pte. Ltd. through Erajaya Digital Pte. Ltd., in which Erajaya Digital Pte. Ltd. owned 60% ownership interests in Erajaya Digital Pte. Ltd. Total capital contribution paid by Erajaya Digital Pte. Ltd. for the establishment of Erajaya Digital Retail Pte. Ltd. is amounting to Sin\$6,000.

On May 30, 2022, the Company has increased its share capital in Erajaya Digital Retail Pte. Ltd. through Erajaya Digital Pte. Ltd., from Sin\$6,000 become to Sin\$600,000. The increase in share capital is proportionally taken by the shareholders of Erajaya Digital Pte. Ltd., therefore, the percentage of ownership of each shareholders of Erajaya Digital Pte. Ltd. did not change.

PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia

Based on Notarial Deed Muthia Nurani, S.H., M.Kn. No. 6, on August 18, 2021, the Company established PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia through TAM, in which TAM owned 99.9% ownership interests in PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia. Total Consideration paid by TAM for the establishment of PT Nusa Abadi Sukses Artha Distribusi Indonesia is amounting to Rp219,999,000.

PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi

Based on Notarial Deed Muthia Nurani, S.H., M.Kn. No. 5, on August 18, 2021, the Company established PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi through TAM, in which TAM owned 99.9% ownership interests in PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi. Total capital contribution paid by TAM for the establishment of PT Mitra Internasional Indonesia Distribusi is amounting to Rp169,999,000.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

Erajaya Digital Pte. Ltd.

Pada tanggal 6 April 2021, Perusahaan mendirikan Erajaya Digital Pte. Ltd. melalui EH, dimana EH memiliki 100% kepemilikan pada Erajaya Digital Pte. Ltd. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh EH untuk pendirian Erajaya Digital Pte. Ltd. adalah sebesar \$Sin2.951.000 dan RM14.327.000.

Selama tahun 2022 dan 2021, Perusahaan melalui EH telah melakukan beberapa kali peningkatan modal sebagai berikut:

	Jumlah/ Amount	
10 September 2021	RM173.000 dan \$AS3.941.000/ MYR173,000 and US\$3,941,000	September 10, 2021
6 Desember 2021	\$Sin299.000/ Sin\$299,000	December 6, 2021
17 Juni 2022	\$AS1.050.000/ US\$1,050,000	June 17, 2022
12 September 2022	\$Sin600.000 dan \$AS1.600.000/ Sin\$600,000 dan US\$1,600,000	September 12, 2022
14 Desember 2022	\$Sin100.000/ Sin\$100,000	December 14, 2022
29 Desember 2022	\$Sin1.560.000/ Sin\$1,560,000	December 29, 2022

Era International Network Sdn. Bhd.

Pada tanggal 10 September 2021, Perusahaan melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. membeli 2.070.000 saham dari Era International Network Sdn. Bhd. dari pihak nonpengendali dengan harga pengalihan sebesar \$AS6.000.000, sehingga persentase kepemilikan Perusahaan menjadi pada Era International Network Sdn. Bhd. baik secara langsung maupun tidak langsung menjadi 95%.

Pada tanggal 22 Desember 2021, Perusahaan melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. melakukan penambahan modal sebesar RM2.205.000, persentase kepemilikan Perusahaan menjadi 96,6%

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

Erajaya Digital Pte. Ltd.

On April 6, 2021, the Company established Erajaya Digital Pte. Ltd. through EH, in which EH owned 100% ownership interests in Erajaya Digital Pte. Ltd. Total capital contribution paid by EH for the establishment of Erajaya Digital Pte. Ltd. is amounting to Sin\$2,951,000 and MYR14,327,000.

During 2022 and 2021, the Company through EH has made several additional capital injections as follows:

Era International Network Sdn. Bhd.

On September 10, 2021, the Company through Erajaya Digital Pte. Ltd. purchase 2,070,000 shares of Era International Network Sdn. Bhd. from non-controlling interest with transfer price of US\$6,000,000, the Company's ownership interests in Era International Network Sdn. Bhd. through direct and indirect ownership become 95%.

On December 22, 2021, the Company through Erajaya Digital Pte. Ltd. made a capital injection amounting to MYR2,205,000, the Company's ownership interests become to 96,6%.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

Era International Network Sdn. Bhd. (lanjutan)

Pada tanggal 6 September 2022, Perusahaan melakukan pengurangan modal sebesar RM2.205.000 dan Erajaya Digital Pte. Ltd melakukan penambahan modal sebesar RM2.205.000, sehingga persentase kepemilikan Perusahaan pada Era International Network Sdn. Bhd. secara tidak langsung melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. menjadi 95%.

Eraspace Pte. Ltd.

Pada tanggal 6 April 2021, Perusahaan mendirikan Eraspac Pte. Ltd. melalui EH, dimana EH memiliki 65% kepemilikan pada Eraspac Pte. Ltd. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh EH untuk pendirian Eraspac Pte. Ltd. adalah sebesar \$Sin395.000.

Pada tanggal 10 Agustus 2021, EH dan Transworld Electronic Technology Limited ("Transworld") melakukan setoran modal ke Eraspac dimana EH dan Transworld, masing-masing berkontribusi sebesar \$Sin385.000 dan \$Sin420.000. Setelah peningkatan modal tersebut, persentase kepemilikan EH pada Eraspac tetap sebesar 65%.

Pada tanggal 28 Desember 2022, EH dan Transworld Electronic Technology Limited ("Transworld") melakukan setoran modal ke Eraspac dimana EH berkontribusi sebesar Sin\$32.500 dan AS\$754.000, dan Transworld berkontribusi sebesar Sin\$17.500 dan AS\$406.000. Setelah peningkatan modal tersebut, persentase kepemilikan EH pada Eraspac tetap sebesar 65%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

Era International Network Sdn. Bhd. (continued)

On September 6, 2022, the Company made a capital reduction amounting to MYR2,205,000, and Erajaya Digital Pte. Ltd. made a capital injection amounting to MYR2,205,000, so the Company's indirect ownership interests in Era International Network Sdn. Bhd. through Erajaya Digital Pte. Ltd. become 95%.

Eraspace Pte. Ltd.

On April 6, 2021, the Company established Eraspac Pte. Ltd. through EH, in which EH owned 65% ownership interests in Eraspac Pte. Ltd. Total capital contribution paid by EH for the establishment of Eraspac Pte. Ltd. is amounting to Sin\$395,000.

On August 10, 2021, EH and Transworld Electronic Technology Limited ("Transworld") made another capital contribution to Eraspac where EH and Transworld contributes \$Sin385,000 and \$Sin420,000, respectively. After the share increase, EH ownership in Eraspac remains at 65%.

On December 28, 2022, EH and Transworld Electronic Technology Limited ("Transworld") made another capital contribution to Eraspac where EH contributes Sin\$32,500 and US\$754,000 and Transworld contributes \$Sin17,500 and US\$406,000. After the share increase, EH ownership in Eraspac remains at 65%.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

Switch Malaysia Sdn. Bhd.

Pada tanggal 1 Juni 2021, Perusahaan mendirikan Switch Malaysia Sdn. Bhd. melalui CG, dimana CG memiliki 100% kepemilikan pada Switch Malaysia Sdn. Bhd. Jumlah setoran modal yang dibayarkan oleh CG untuk pendirian Switch Malaysia Sdn. Bhd. adalah sebesar RM2.000.

PT Mandiri Sinergi Niaga ("MSN")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 62 tertanggal 4 Juni 2021, para pemegang saham MSN menyetujui:

- Reklasifikasi seluruh saham MSN menjadi Saham seri A dan Seri B yang keduanya memiliki hak suara yang sama;
- Modal dasar sebesar Rp238.800.000 terdiri dari 59.700 saham Seri A dengan nominal Rp1.000 dan 79.600 saham Seri B dengan nominal Rp2250;
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp59.700.000 yang terdiri dari 59.700 saham Seri A menjadi Rp119.406.000 yang terdiri dari 59.700 saham Seri A dan 26.536 saham Seri B yang diambil bagian seluruhnya oleh PT Erafone Artha Retailindo, entitas anak.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 152 tertanggal 22 Juni 2021, para pemegang saham MSN menyetujui:

- Reklasifikasi seluruh saham MSN menjadi saham Seri A, saham Seri B dan saham Seri C, dimana saham Seri C merupakan saham tanpa hak suara dan dapat ditarik kembali;
- Modal dasar sebesar Rp238.800.000 terdiri dari 1 saham Seri A dengan nominal Rp1.000, 79.600 saham Seri B dengan nominal Rp2.250 dan 59.699 saham Seri C dengan nominal Rp1.000; dan
- Modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp119.406.000 terdiri dari 1 saham Seri A, 26.536 saham Seri B, dan 59.699 saham Seri C

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

Switch Malaysia Sdn. Bhd.

On June 1, 2021, the Company established Switch Malaysia Sdn. Bhd. through CG, in which CG owned 100% ownership interests in Switch Malaysia Sdn. Bhd. Total capital contribution paid by CG for the establishment of Switch Malaysia Sdn. Bhd. is amounting to MYR2,000.

PT Mandiri Sinergi Niaga ("MSN")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 62 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 4, 2021, the shareholders of MSN approved the following:

- Reclassification of all MSN's shares into Series A and Series B shares, which both have the same voting rights;
- Authorized shares of Rp238,800,000 consisting of 59,700 Series A shares at par value of Rp1,000 and 79,600 Series B shares at par value of Rp2,250;
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp59,700,000 which consist of 59,700 Series A shares to become Rp119,406,000 which consist of 59,700 Series A shares and 26,536 Series B shares which is fully taken by PT Erafone Artha Retailindo, subsidiary.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 152 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 22, 2021, the shareholders of MSN approved the following:

- Reclassification of all MSN's shares into Series A shares, Series B shares and Series C shares, whereby Series C shares are shares without voting rights and withdrawable;
- Share capital amounting to Rp238,800,000 consist of 1 Series share at par value of Rp1,000, 79,600 Series B shares at par value of Rp2,250 and 59,699 Series C shares at par Rp1,000; and
- Issued and fully paid share capital is amounting to Rp119,406,000 which consist of 1 Series A share, 26,536 Series B shares and 59,699 Series C shares.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Mandiri Sinergi Niaga ("MSN")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 187 tertanggal 29 Juni 2021, para pemegang saham MSN menyetujui:

- Pengurangan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp119.406.000 menjadi Rp59.707.000 melalui penarikan kembali 59.699 saham Seri C milik Perusahaan.
- Penurunan modal dasar dari Rp238.800.000 menjadi Rp179.101.000.
- Modal dasar sebesar Rp179.101.000 terdiri dari 1 saham Seri A dengan nominal Rp1.000, 79.600 saham Seri B dengan nominal Rp2.250; dan
- Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah sebesar Rp59.707.000 yang terdiri dari 1 saham Seri A dan 26.536 saham Seri B.

Setelah perubahan diatas, persentase kepemilikan EAR, entitas anak, pada MSN adalah sebesar 99,99%

PT Erafone Dotcom ("EDC")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 140 tertanggal 18 Juni 2021, para pemegang saham EDC menyetujui:

- Reklasifikasi seluruh saham EDC menjadi Saham seri A dan Seri B yang keduanya memiliki hak suara yang sama;
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp2.500.000 yang terdiri dari 2.500.000 saham Seri A menjadi Rp7.475.000 yang terdiri dari 2.500.000 saham Seri A dan 1.243.750 saham Seri B yang diambil bagian seluruhnya oleh Eraspace Pte. Ltd.; dan
- Modal dasar Rp10.000.000 terdiri dari 2.500.000 saham Seri A dengan nominal Rp1 dan 1.875.000 saham Seri B dengan nominal Rp4.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Mandiri Sinergi Niaga ("MSN")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 187 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 29, 2021, the shareholders of MSN approved the following:

- Decrease the issued and fully paid share capital from Rp119.406.000 to become Rp59.707.000 through withdrawal of 59,699 Series C shares owned by the Company.
- Decrease the authorized share capital from Rp238.800.000 become 179.101.000.
- Authorized share capital is amounting to Rp179,101,000 consist of 1 Series A share at par value of Rp1,000, and 79,600 Series B shares at par value of Rp2,250; and
- Issued and fully paid share capital amounting to Rp59,707,000 consist of 1 Series A share and 26,536 Series B shares.

After the above changes, the share ownership of EAR, subsidiary, in MSN become 99,99%

PT Erafone Dotcom ("EDC")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 140 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 18, 2021, the shareholders of EDC approved the following:

- Reclassification of all EDC's shares into Series A shares and Series B shares which both have the same voting rights;
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp2,500,000 which consist of 2,500,000 Series A shares to become Rp7,475,000 which consist of 2,500,000 Series A shares and 1,243,750 Series B shares which is fully taken by Eraspace Pte. Ltd.; and
- Authorized share capital Rp10,000,000 consist of 2,500,000 Series A shares at par value of Rp1 and 1,875,000 Series B shares at par value of Rp4.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Erafone Dotcom ("EDC") (lanjutan)

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 11 tertanggal 2 Juli 2021, para pemegang saham EDC menyetujui:

- Peningkatan modal dasar dari Rp10.000.000 menjadi Rp51.200.000;
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari Rp7.475.000 menjadi Rp15.275.000 dengan menerbitkan saham Seri C sebanyak 390.000 lembar saham seharga Rp20 per lembar, yang diambil seluruhnya oleh Eraspac Pte. Ltd..

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 44 tertanggal 14 Juli 2021, para pemegang saham EDC menyetujui:

- Menyetujui reklasifikasi terhadap seluruh saham yang telah diterbitkan menjadi saham Seri A, saham Seri B, saham Seri C dan saham Seri D, dimana saham Seri A, saham Seri B dan saham Seri C adalah saham biasa, sedangkan saham Seri D adalah saham tanpa hak suara dan dapat ditarik kembali;
- Menyetujui reklasifikasi 2.475.000 saham Seri A milik EAR menjadi saham Seri D.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Erafone Dotcom ("EDC") (continued)

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 11 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on July 2, 2021, the shareholders of EDC approved the following:

- *Increase in authorized share capital from Rp10,000,000 to Rp51,200,000;*
- *Increase in issued and fully paid share capital from Rp7,475,000 to Rp15,275,000 by issuing 390,000 shares of C Series of at Rp20 per share, which were fully subscribed by Eraspac Pte. Ltd..*

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 44 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on July 14, 2021, the shareholders of EDC approved the following:

- *Reclassification of all issued shares into Series A shares, Series B shares, Series C shares and Series D shares, wherein Series A shares, Series B shares and Series C shares are ordinary shares, while Series D shares are shares without voting rights and withdrawable;*
- *Approve reclassification of 2,475,000 Series A shares owned by EAR become Series D shares.*

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Erafone Dotcom ("EDC") (lanjutan)

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 75 tertanggal 22 Juli 2021, para pemegang saham EDC menyetujui:

- Pengurangan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp15.275.000 menjadi Rp12.800.000 melalui penarikan kembali 2.475.000 saham Seri D milik EAR;
- Pengurangan modal dasar dari Rp51.200.000 menjadi Rp48.725.000;
- Modal dasar sejumlah Rp48.725.000 terbagi atas 25.000 saham Seri A dengan nominal Rp1 per lembar saham, 6.000.000 lembar saham Seri B dengan nominal Rp4 per lembar saham dan 1.235.000 lembar saham Seri C dengan nominal Rp20 per lembar saham.
- Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah sebesar Rp12.800.000 yang terdiri dari 25.000 lembar saham Seri A, 1.243.750 saham Seri B dan 390.000 lembar saham Seri C.

Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan Eraspace Pte. Ltd. pada EDC adalah sebesar 98,49%.

PT Mitra Internasional Indonesia ("MII")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 6 tertanggal 2 Juni 2021, para pemegang saham MII menyetujui:

- Reklasifikasi seluruh saham MII menjadi saham Seri A dan saham Seri B yang keduanya memiliki hak suara yang sama;
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp315.000.000 yang terdiri dari 315.000 saham Seri A menjadi Rp630.249.000 yang terdiri dari 315.000 saham Seri A dan 135.300 saham Seri B yang diambil bagian seluruhnya oleh PT Sinar Eka Selaras; dan
- Modal dasar Rp1.000.000.000 terdiri dari 315.213 saham Seri A dengan nominal Rp1.000 dan 293.900 saham Seri B dengan nominal Rp2.330.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Erafone Dotcom ("EDC") (continued)

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 75 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on July 22, 2021, the shareholders of EDC approved the following:

- Decrease the issued and fully paid share capital from Rp15,275,000 to Rp12,800,000 through withdrawal of 2,475,000 D Series shares owned by EAR;
- Decrease the authorized share capital from Rp51,200,000 become Rp48,725,000;
- Share capital amounting Rp48,725,000 is consist of 25,000 Series A shares at par value of Rp1, 6,000,000 Series B shares at par value of Rp4 and 1,235,000 Series C shares at par value of Rp20.
- Issued and fully paid share capital amounting to Rp12,800,000 consist of 25,000 Series A shares, 1,243,750 Series B shares and 390,000 Series C shares.

After the above changes, the share ownership of Eraspace Pte. Ltd. in EDC become 98.49%.

PT Mitra Internasional Indonesia ("MII")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 6 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 2, 2021, the shareholders of MII approved the following:

- Reclassification of all MII's shares into Series A shares and Series B shares which both have the same voting rights;
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp315,000,000 which consist of 315,000 Series A shares to become Rp630,249,000 which consist of 315,000 Series A shares and 135,300 Series B shares which is fully taken by PT Sinar Eka Selaras, subsidiary; and
- Share capital Rp1,000,000,000 consist of 315,213 Series A shares at par value of Rp1,000 and 293,900 Series B shares at par value of Rp2,330.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Mitra Internasional Indonesia ("MII")
(lanjutan)

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 153 tertanggal 22 Juni 2021, para pemegang saham MII menyetujui:

- Reklasifikasi seluruh saham MII menjadi saham seri A, saham Seri B dan saham Seri C, dimana saham Seri A dan Seri B memiliki hak suara yang sama dan saham Seri C adalah saham tanpa hak suara dan dapat ditarik kembali;
- Modal dasar sebesar Rp1.000.000.000 terdiri dari 214 saham Seri A dengan nominal Rp1.000, 293.900 saham Seri B dengan nominal Rp2.330 dan 314.999 saham Seri C dengan nominal Rp1.000; dan
- Modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp630.249.000 terdiri dari 1 saham Seri A, 135.300 Saham Seri B, dan 314.999 saham Seri C.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 186 tertanggal 29 Juni 2021, para pemegang saham MII menyetujui:

- Pengurangan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp630.249.000 menjadi Rp315.250.000 melalui penarikan kembali 314.999 saham Seri C milik Perusahaan;
- Penurunan modal dasar dari Rp1.000.000.000 menjadi Rp685.001.000;
- Modal dasar adalah sebesar Rp685.001.000 terdiri dari 214 saham Seri A dengan nominal Rp1.000, dan 293.900 saham Seri B dengan nominal Rp2.330; dan
- Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah sebesar Rp315.250.000 terdiri dari 1 saham Seri A dan 135.300 saham Seri B.

Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan PT Sinar Eka Selaras, entitas anak, pada MII adalah sebesar 99,99%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Mitra Internasional Indonesia ("MII")
(continued)

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 153 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 22, 2021, the shareholders of MII approved the following: (continued)

- Reclassification of all MII's shares into Series A shares, Series B shares and Series C shares, whereby Series A shares and Series B shares have equal voting rights and Series C shares are shares without voting rights and withdrawable;
- Authorized share capital is amounting to Rp1,000,000,000 which consist of 214 Series A shares at par value of Rp1,000, 293,900 Series B shares at par value of Rp2,330 and 314,999 Series C shares at par value of Rp1,000; and
- Issued and fully paid share capital amounting to Rp630,249,000 consist of 1 Series A share, 135,300 Series B shares and 314,999 Series C shares;

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 186 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 29, 2021, the shareholders of MII approved the following:

- Decrease the issued and fully paid share capital from Rp630,249,000 to Rp315,250,000 through withdrawal of 314,999 Series C shares owned by the Company;
- Share capital reduction from Rp1,000,000,000 become Rp685,001,000;
- Authorized share capital is amounting to Rp685,001,000 which consist of 214 Series A shares at par value of Rp1,000, and 293,900 Series B shares at par value of Rp2,330; and
- Issued and fully paid share capital is amounting to Rp315,250,000 consist of 1 Series A share and 135,300 Series B shares.

After the above changes, the ownership interest of PT Sinar Eka Selaras, subsidiary, in MII become 99.99%.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Nusa Gemilang Abadi ("NGA")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 99 tertanggal 9 Juni 2021, para pemegang saham NGA menyetujui:

- Reklasifikasi seluruh saham NGA menjadi saham Seri A, Seri B, dan Seri C yang semuanya memiliki hak suara yang sama;
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp80.000.000 yang terdiri dari 2.000 saham Seri A dan 78.000.000 saham Seri B menjadi Rp159.980.000 yang terdiri dari 2.000 saham Seri A, 78.000.000 saham Seri B dan 33.325.000 saham Seri C yang diambil bagian oleh PT Era Prima Indonesia ("EPI"), entitas anak; dan
- Modal dasar sebesar Rp250.000.000 terdiri dari 2.000 saham Seri A dengan nominal Rp1.000, 168.020.000 saham Seri B dengan nominal Rp1 dan 33.325.000 saham Seri C dengan nominal Rp2,4.

Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan Perusahaan dan EPI, entitas anak, pada NGA masing-masing adalah sebesar 70,07% dan 29,93%.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 59 tertanggal 10 Juni 2022, para pemegang saham NGA menyetujui:

- Reklasifikasi terhadap seluruh saham NGA telah diterbitkan menjadi saham Seri A, saham Seri B, saham Seri C dan saham Seri D, dimana saham Seri A dan saham Seri C adalah saham biasa, sedangkan saham Seri B dan saham Seri D adalah saham tanpa hak suara dan dapat ditarik kembali;
- Reklasifikasi 1.980 saham Seri A milik Perusahaan menjadi saham Seri D;

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Nusa Gemilang Abadi ("NGA")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 99 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 9, 2021, the shareholders of NGA approved the following:

- Reclassification of all NGA's shares into Series A shares, Series B shares, and Series C shares which all have the equal voting rights;
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp80,000,000 which consist of 2,000 shares of Series A shares and 78,000,000 Series B shares to become Rp159,980,000 which consist of 2,000 Series A shares, 78,000,000 Series B Shares and 33,325,000 Series C shares which is fully taken by PT Era Prima Indonesia ("EPI"), subsidiary; and
- Authorized share capital is amounting to Rp250,000,000 which consist of 2,000 Series A shares at par value of Rp1,000, 168,020,000 Series B shares at par value of Rp1 and 33,325,000 Series C shares at par value of Rp2.4.

After the above changes, the ownership interests of the Company and EPI in NGA become 70.07% and 29.93%, respectively.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 59 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 10, 2022, the shareholders of NGA approved the following:

- Reclassification of NGA's issued shares into Series A shares, Series B shares, Series C shares and Series D shares, wherein Series A shares and Series C shares are ordinary shares, while Series B shares and Series D shares are shares without voting rights and withdrawable;
- Reclassification of 1,980 Series A shares owned by the Company become Series D shares;

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Nusa Gemilang Abadi ("NGA") (lanjutan)

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 59 tertanggal 10 Juni 2022, para pemegang saham NGA menyetujui: (lanjutan)

- Modal dasar sejumlah Rp250.000.000 terbagi atas 22 lembar saham Seri A dengan nominal Rp1.000 per lembar saham, 78.000.000 lembar saham Seri B dengan nominal Rp1, 70.832.500 lembar saham Seri C dengan nominal Rp2,4 dan 1.980 lembar saham Seri D dengan nominal Rp1.000.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 123 tertanggal 21 Juni 2022, yang telah diterima oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0281602 tertanggal 22 Agustus 2022, para pemegang saham NGA menyetujui:

- Pengurangan modal ditempatkan dan disetor NGA dari Rp159.980.000 menjadi Rp80.000.000 dengan cara menarik kembali seluruh saham Seri B dan Seri D yang telah diterbitkan NGA dan oleh karenanya; seluruh 78.000.000 lembar saham Seri B dan 1.980 saham Seri D milik Perusahaan ditarik kembali oleh NGA;
- Menyetujui pengurangan modal dasar NGA dari Rp250.000.000 menjadi Rp170.020.000 yang terbagi atas 22 lembar saham Seri A dengan nominal Rp1.000 per lembar saham dan 70.832.500 lembar saham Seri C dengan nominal Rp2,4.

Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan EPI, entitas anak, pada NGA adalah sebesar 99,99%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Nusa Gemilang Abadi ("NGA") (continued)

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 59 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 10, 2022, the shareholders of NGA approved the following: (continued)

- Share capital amounting Rp250,000,000 is consist of 22 Series A shares at par value of Rp1,000, 78,000,000 Series B shares at par value of Rp1, 70,832,500 Series C shares at par value Rp2,4, and 1,980 Series D shares at par value of Rp1,000.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 123 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 21, 2022, that has been acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No AHU-AH.01.03-0281602 dated on August 22, 2022, the shareholders of NGA approved the following:

- Reduction of NGA's issued and fully paid capital from Rp159,980,000 to Rp80,000,000 by withdrawing all Series B and Series D shares that have been issued by NGA and accordingly; 78,000,000 Series B shares and 1,980 Series D shares owned by the Company were withdrawn by NGA;
- Agreed to reduce the authorized share capital of NGA from Rp250,000,000 to Rp170,020,000 consist of 22 Series A shares at par value of Rp1,000 and 70,832,500 Series C shares at par value Rp2.4.

After the above changes, the ownership interest of EPI, subsidiary, in NGA become 99.99%.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Data Citra Mandiri ("DCM")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 73 tertanggal 7 Juni 2021, para pemegang saham DCM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp245.000.000 yang terdiri dari 245.000 saham menjadi Rp359.980.000 yang terdiri dari 359.980 saham. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh tersebut diambil penuh oleh Perusahaan melalui EAR.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 60 tertanggal 10 Juni 2022, para pemegang saham DCM menyetujui:

- Reklasifikasi seluruh saham DCM menjadi saham Seri A dan Seri B dimana saham Seri A memiliki hak suara dan saham Seri B adalah saham tanpa hak suara dan dapat ditarik kembali;
- Reklasifikasi 239.980 saham milik EAR menjadi saham Seri A; dan
- Reklasifikasi 20 saham milik Budiarto Halim dan 119.980 saham milik Perusahaan menjadi saham Seri B.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 122 tertanggal 21 Juni 2022, yang telah diterima oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03 0281588 tertanggal 22 Agustus 2022, para pemegang saham DCM menyetujui:

- Pengurangan modal ditempatkan dan disetor DCM dari Rp359.980.000 menjadi Rp240.000.000 dengan cara menarik kembali seluruh saham Seri B yang telah diterbitkan DCM dan oleh karenanya; seluruh 119.980 lembar saham Seri B milik Perusahaan ditarik kembali oleh DCM;

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Data Citra Mandiri ("DCM")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 73 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 7, 2021, the shareholders of DCM approved the increase in issued and fully paid share capital from Rp245,000,000 which consist of 245,000 shares to become Rp359,980,000 which consist of 359,980 shares. The increase in issued and fully paid share capital is fully taken by the Company through EAR.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 60 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 10, 2022, the shareholders of DCM approved the following:

- *Reclassification of all DCM's shares into Series A shares and Series B shares, whereby Series A shares have voting rights and Series B shares are shares without voting rights and withdrawable;*
- *Reclassification of 239,980 shares owned by EAR become Series A shares; and*
- *Reclassification of 20 shares owned by Budiarto Halim and 119,980 shares owned by the Company become Series B shares.*

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 122 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 21, 2022, that has been acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No AHU-AH.01.03-0281588 dated on August 22, 2022, the shareholders of DCM approved the following:

- *Reduction of DCM's issued and fully paid capital from Rp359,980,000 to Rp240,000,000 by withdrawing all Series B shares that have been issued by DCM and accordingly; 119,980 Series B shares owned by the Company were withdrawn by DCM;*

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Data Citra Mandiri ("DCM") (lanjutan)

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 122 tertanggal 21 Juni 2022, yang telah diterima oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03 0281588 tertanggal 22 Agustus 2022, para pemegang saham DCM menyetujui: (lanjutan)

- Menyetujui pengurangan modal dasar DCM dari Rp360.000.000 menjadi Rp240.020.000 yang terbagi atas 240.020 lembar saham Seri A dengan nominal Rp1.000 per lembar.

Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan EAR, entitas anak, pada DCM adalah sebesar 99,99%.

PT Teletama Artha Mandiri ("TAM")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 61 tertanggal 4 Juni 2021, para pemegang saham TAM menyetujui:

- Reklasifikasi seluruh saham TAM menjadi saham Seri A, Seri B, dan Seri C yang semuanya memiliki hak suara yang sama;
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp202.000.000 yang terdiri dari 2.000 saham Seri A dan 200.000.000 saham Seri B menjadi Rp404.200.000 yang terdiri dari 2.000 saham Seri A, 200.000.000 saham Seri B dan 84.250.000 Saham Seri C yang diambil bagian seluruhnya oleh PT Erafone Artha Retailindo ("EAR"), entitas anak; dan
- Modal dasar sebesar Rp808.000.000 terdiri dari 2.000 saham Seri A dengan nominal Rp1.000, 200.000.000 saham Seri B dengan nominal Rp1 dan 252.500.000 saham Seri C dengan nominal Rp2,4.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Data Citra Mandiri ("DCM") (continued)

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 122 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 21, 2022, that has been acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No AHU-AH.01.03-0281588 dated on August 22, 2022, the shareholders of DCM approved the following: (continued)

- Agreed to reduce the authorized share capital of DCM from Rp360,000,000 to Rp240,020,000 consist of 240,020 Series A shares at par value of Rp1,000.

After the above changes, the ownership interest of EAR, subsidiary, in DCM become 99.99%.

PT Teletama Artha Mandiri ("TAM")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 61 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 4, 2021, the shareholders of TAM approved the following:

- Reclassification of shares into Shares of A Series, B Series, and C Series which have the same voting rights;
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp202,000,000 which consist of 2,000 Series A shares and 200,000,000 Series B shares to become Rp404,200,000 which consist of 2,000 Series A shares, 200,000,000 Series B shares and 84,250,000 Series C shares which is fully taken by PT Erafone Artha Retailindo ("EAR"), subsidiary; and
- Share capital Rp808,000,000 consist of 2,000 Series A shares at par value of Rp1,000, 200,000,000 Series B shares at par value of Rp1 and 252,500,000 Series C shares at par value of Rp2.4.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Teletama Artha Mandiri ("TAM") (lanjutan)

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 61 tertanggal 4 Juni 2021, para pemegang saham TAM menyetujui: (lanjutan)

- Reklasifikasi seluruh saham TAM menjadi saham Seri A, Seri B, dan Seri C yang semuanya memiliki hak suara yang sama;
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp202.000.000 yang terdiri dari 2.000 saham Seri A dan 200.000.000 saham Seri B menjadi Rp404.200.000 yang terdiri dari 2.000 saham Seri A, 200.000.000 saham Seri B dan 84.250.000 Saham Seri C yang diambil bagian seluruhnya oleh PT Erafone Artha Retailindo ("EAR"), entitas anak; dan
- Modal dasar sebesar Rp808.000.000 terdiri dari 2.000 saham Seri A dengan nominal Rp1.000, 200.000.000 saham Seri B dengan nominal Rp1 dan 252.500.000 saham Seri C dengan nominal Rp2,4.
- Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan Perusahaan dan EAR, entitas anak, pada TAM masing-masing adalah sebesar 70,36% dan 29,64%.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 61 tertanggal 10 Juni 2022, para pemegang saham TAM menyetujui:

- Menyetujui reklasifikasi terhadap seluruh saham yang telah diterbitkan menjadi saham Seri A, saham Seri B, saham Seri C dan saham Seri D, dimana saham Seri A dan saham Seri C adalah saham biasa, sedangkan saham Seri B dan saham Seri D adalah saham tanpa hak suara dan dapat ditarik kembali;
- Menyetujui reklasifikasi 1.999 saham Seri A milik Perusahaan menjadi saham Seri D.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Teletama Artha Mandiri ("TAM") (continued)

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 61 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 4, 2021, the shareholders of TAM approved the following: (continued)

- *Reclassification of shares into Shares of A Series, B Series, and C Series which have the same voting rights;*
- *Increase in issued and fully paid share capital from Rp202,000,000 which consist of 2,000 Series A shares and 200,000,000 Series B shares to become Rp404,200,000 which consist of 2,000 Series A shares, 200,000,000 Series B shares and 84,250,000 Series C shares which is fully taken by PT Erafone Artha Retailindo ("EAR"), subsidiary; and*
- *Share capital Rp808,000,000 consist of 2,000 Series A shares at par value of Rp1,000, 200,000,000 Series B shares at par value of Rp1 and 252,500,000 Series C shares at par value of Rp2.4.*
- *After the above changes, the ownership interests of the Company and EAR in TAM become 70.36% and 29.64%, respectively.*

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 61 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 10, 2022, the shareholders of TAM approved the following:

- *Reclassification of all issued shares into Series A shares, Series B shares, Series C shares and Series D shares, wherein Series A shares and Series C shares are ordinary shares, while Series B shares and Series D shares are shares without voting rights and withdrawable;*
- *Approve reclassification of 1,999 Series A shares owned by the Company become Series D shares*

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Teletama Artha Mandiri ("TAM") (lanjutan)

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 61 tertanggal 10 Juni 2022, para pemegang saham TAM menyetujui:

- Modal dasar sejumlah Rp808.000.000 terbagi atas 1 lembar saham Seri A dengan nominal Rp1.000 per lembar saham, 200.000.000 lembar saham Seri B dengan nominal Rp1, 252.500.000 lembar saham Seri C dengan nominal Rp2,4 dan 1.999 lembar saham Seri D dengan nominal Rp1.000.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 121 tertanggal 21 Juni 2022, yang telah diterima oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-0059412.AH.01.02 Tahun 2022 tertanggal 22 Agustus 2022, para pemegang saham TAM menyetujui:

- Pengurangan modal ditempatkan dan disetor TAM dari Rp404.200.000 menjadi Rp202.201.000 dengan cara menarik kembali seluruh saham Seri B dan Seri D yang telah diterbitkan TAM dan oleh karenanya; seluruh 200.000.000 lembar saham Seri B dan 1.999 saham Seri D milik Perusahaan ditarik kembali oleh TAM;
- Menyetujui pengurangan modal dasar TAM dari Rp808.000.000 menjadi Rp606.001.000 yang terbagi atas 1 lembar saham Seri A dengan nominal Rp1.000 per lembar saham dan 252.500.000 lembar saham Seri C dengan nominal Rp2,4.

Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan EAR, entitas anak, pada TAM adalah sebesar 99,99%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Teletama Artha Mandiri ("TAM") (continued)

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 61 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 10, 2022, the shareholders of TAM approved the following:

- Share capital amounting Rp808,000,000 is consist of 1 Series A shares at par value of Rp1,000, 200,000,000 Series B shares at par value of Rp1, 252,500,000 Series C shares at par value Rp2.4, and 1,999 Series D shares at par value of Rp1,000..

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 121 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 21, 2022, that has been acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0059412.AH.01.02 Year 2022 dated on August 22, 2022, the shareholders of TAM approved the following:

- Reduction of TAM's issued and fully paid capital from Rp404,200,000 to Rp202,201,000 by withdrawing all Series B and Series D shares that have been issued by TAM and accordingly; 200,000,000 Series B shares and 1,999 Series D shares owned by the Company were withdrawn by TAM;
- Agreed to reduce the authorized share capital of TAM from Rp808,000,000 to Rp606,001,000 consist of 1 Series A shares at par value of Rp1,000 and 252,500,000 Series C shares at par value Rp2.4.

After the above changes, the ownership interest of EAR, subsidiary, in TAM become 99.99%.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Erafone Artha Retailindo ("EAR")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 63 tertanggal 4 Juni 2021, para pemegang saham EAR menyetujui:

- Peningkatan modal dasar dari Rp400.000.000 yang terdiri dari 400.000.000 saham menjadi Rp2.246.720.000 yang terdiri dari 2.246.720.000 saham; dan
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp185.000.000 yang terdiri dari 185.000.000 saham menjadi Rp561.680.000 yang terdiri dari 561.680.000 saham.

Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh tersebut diambil penuh oleh Perusahaan, sehingga presentase kepemilikan Perusahaan berubah dari 99,46% menjadi 99,82%.

PT Sinar Eka Selaras ("SES")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No 7 tertanggal 2 Juni 2021, para pemegang saham SES menyetujui:

- Peningkatan modal dasar dari Rp400.000.000 yang terdiri dari 400.000 saham menjadi Rp1.660.000.000 yang terdiri dari 1.660.000 saham; dan
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp100.000.000 yang terdiri dari 100.000 saham menjadi Rp415.000.000 yang terdiri dari 415.000 saham.

Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh tersebut diambil penuh oleh Perusahaan.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Erafone Artha Retailindo ("EAR")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 63 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 4, 2021, the shareholders of EAR approved the following:

- Increase in authorized share capital from Rp400,000,000 which consist of 400,000,000 shares to become Rp2,246,720,000 which consist of 2,246,720,000 shares; and
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp185,000,000 which consist of 185,000,000 shares to become Rp561,680,000 which consist of 561,680,000 shares.

The increase in issued and fully paid share capital is fully taken by the Company, therefore, the percentage of ownership of the Company change from 99.46% become to 99.82%.

PT Sinar Eka Selaras ("SES")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 7 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 2, 2021, the shareholders of SES approved the following:

- Increase in authorized share capital from Rp400,000,000 which consist of 400,000 shares to become Rp1,660,000,000 which consist of 1,660,000 shares; and
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp100,000,000 which consist of 100,000 shares to become Rp415,000,000 which consist of 415,000 shares.

The increase in issued and fully paid share capital is fully taken by the Company.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Era Boga Patiserindo ("EBP")

Berdasarkan Akta Notaris Khumaidi, S.H., M.Kn., No. 10 tertanggal 25 Januari 2021, EBN mendirikan PT Era Boga Patiserindo ("EBP"), dimana EBN memiliki 99,9% kepemilikan pada EBP.

Modal yang disetorkan oleh Perusahaan adalah sebesar Rp2.997.000, sedangkan setoran modal dari kepentingan nonpengendali adalah sebesar Rp3.000.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 01 tertanggal 5 Oktober 2021, para pemegang saham EBP menyetujui:

- Peningkatan modal dasar dari Rp12.000.000 yang terdiri dari 12.000 saham menjadi Rp264.000.000 yang terdiri dari 264.000 saham; dan
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp3.000.000 yang terdiri dari 3.000 saham menjadi Rp66.000.000 yang terdiri dari 66.000 saham.

Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh sebagian diambil oleh Perusahaan, sebesar Rp43.203.000 yang terdiri 43.203 saham dan sisanya diambil bagian oleh kepentingan non-pengendali. Setelah peningkatan tersebut persentase kepemilikan EBN pada EBP berubah dari 99,90% menjadi 70,00%.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 04 tertanggal 10 Juni 2022, para pemegang saham EBP menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp66.000.000 yang terdiri dari 66.000 saham menjadi Rp116.000.000 yang terdiri dari 116.000 saham.

Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh diambil proporsional oleh Perusahaan, sebesar Rp35.000.000 yang terdiri 35.000 saham, sehingga persentase kepemilikan para pemegang saham EBP tidak berubah.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Era Boga Patiserindo ("EBP")

Based on Notarial Deed No. 10 of Khumaidi, S.H., M.Kn., dated on January 25, 2021, EBN established PT Era Boga Patiserindo ("EBP"), in which EBN owned 99.9% ownership interest in EBP.

The capital contribution made by the Company amounted to Rp2,997,000, while the capital contribution from the non-controlling interests is amounted to Rp3,000.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 01 of Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., dated on October 5, 2021, the shareholders of EBP approved the following:

- Increase in authorized share capital from Rp12,000,000 which consist of 12,000 shares to become Rp264,000,000 which consist of 264,000 shares; and
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp3,000,000 which consist of 3,000 shares to become Rp66,000,000 which consist of 66,000 shares.

The increase in issued and fully paid share capital is partially taken by the Company, amounting to Rp 43,203,000 which consist of 43,203 shares and the remaining is taken by non-controlling interest. After the increase, the percentage of ownership of EBN in EBP changes from 99.90% to 70.00%.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 04 of Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., dated on June 10, 2022, the shareholders of EBP approved the increase in issued and fully paid share capital from Rp66,000,000 which consist of 66,000 shares to become Rp116,000,000 which consist of 116,000 shares.

The increase in issued and fully paid share capital is proportionately taken by the Company, amounting to Rp 35,000,000 which consist of 35,000 shares, therefore, the percentage of ownership of each shareholders of EBP did not change.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Era Prima Indonesia

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 98 tertanggal 9 Juni 2021, para pemegang saham EPI menyetujui:

- Peningkatan modal dasar dari Rp100.000.000 yang terdiri dari 100.000 saham menjadi Rp437.020.000 yang terdiri dari 437.020 saham; dan
- Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp29.275.000 yang terdiri dari 29.275 saham menjadi Rp109.255.000 yang terdiri dari 109.255 saham.

Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh tersebut diambil penuh oleh Perusahaan.

Eravest Holding Pte. Ltd.

Pada tanggal 23 Desember 2021, Perusahaan telah melakukan peningkatan kepemilikan pada Eravest Holding Pte. Ltd. sebesar \$Sin4.260.000 yang terdiri dari 4.260.000 saham melalui EBN.

PT Era Sukses Abadi ("ESA")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Pety Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 11 tertanggal 14 Desember 2021, para pemegang saham ESA menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp322.650.000 yang terdiri dari 322.650 saham menjadi Rp348.350.000 yang terdiri dari 348.350 saham.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Muthia Nurani, S.H., M.Kn., No. 10 tertanggal 29 Desember 2022, para pemegang saham ESA menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp348.350.000 yang terdiri dari 348.350 saham menjadi Rp364.250.000 yang terdiri dari 364.250 saham.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Era Prima Indonesia

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 98 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on June 9, 2021, the shareholders of EPI approved the following:

- Increase in authorized share capital from Rp100,000,000 which consist of 100,000 shares to become Rp437,020,000 which consist of 437,020 shares; and
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp29,275,000 which consist of 29,275 shares to become Rp109,255,000 which consist of 109,255 shares.

The increase in issued and fully paid share capital is fully taken by the Company.

Eravest Holding Pte. Ltd.

On December 23, 2021, the Company has increased ownership in Eravest Holding Pte. Ltd. "EVH" amounting to Sin\$4,260,000 which consist of 4,260,000 shares through EBN.

PT Era Sukses Abadi ("ESA")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 11 of Pety Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., dated on December 14, 2021, the shareholders of ESA approved the increase in issued and fully paid share capital from Rp322,650,000 which consist of 322,650 shares to become Rp348,350,000 which consist of 348,350 shares.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 10 of Muthia Nurani, S.H., M.Kn., dated on December 29, 2022, the shareholders of ESA approved the increase in issued and fully paid share capital from Rp348,350,000 which consist of 348,350 shares to become Rp364,250,000 which consist of 364,250 shares.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Data Tekno Indotama ("DTI")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 17 tanggal 6 Juli 2021, para pemegang saham DTI menyetujui:

- Reklasifikasi seluruh saham DTI menjadi saham Seri A dan Seri B yang keduanya memiliki hak suara yang sama;
- Meningkatkan modal dasar dari Rp7.000.000.000 menjadi Rp39.974.800.000; dan
- Meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp1.750.000.000 menjadi Rp11.774.800.000 dengan menerbitkan 8.354 saham Seri B dengan nilai nominal Rp1.200.000 per saham yang seluruhnya diambil bagian oleh PT Erafone Dotcom, entitas anak.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 45 tanggal 14 Juli 2021, para pemegang saham DTI menyetujui :

- Reklasifikasi seluruh saham DTI menjadi saham Seri A, Seri B dan Seri C, dimana saham Seri C tidak memiliki hak suara;
- Modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.750.000 terdiri dari 2 saham Seri A, 8.354 saham Seri B, dan 17.498 saham Seri C.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 76 tanggal 22 Juli 2021, para pemegang saham DTI menyetujui:

- Pengurangan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp11.774.800.000 menjadi Rp10.025.000.000 melalui penarikan kembali 17.498 saham Seri C milik Perusahaan;
- Pengurangan modal saham dasar dari Rp39.974.800.000 menjadi Rp38.225.000.000.

Setelah perubahan di atas, persentase kepemilikan EDC, entitas anak, pada DTI adalah sebesar 99,98%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Data Tekno Indotama ("DTI")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 17 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on July 6, 2021, the shareholders of DTI approved the following:

- Reclassification of all of DTI's shares into Series A and Series B shares which both have the same voting rights;
- Increase in authorized share capital from Rp7,000,000,000 to become Rp39,974,800,000; and
- Increase in issued and fully paid share capital from Rp1,750,000,000 to become Rp11,774,800,000 by issuing 8,354 Series B shares with par value of Rp1,200,000 per share which are fully taken by PT Erafone Dotcom, subsidiary.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 45 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on July 14, 2021, the shareholders of DTI approved the following:

- Reclassification of DTI shares into Series A, Series B, and Series C shares, where Series C shares are shares with no voting rights
- Issued and fully paid share capital is amounting to Rp1,750,000 which consist of 2 Series A shares, 8,354 Series B shares and 17,498 Series C shares.

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 76 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated on July 22, 2021, the shareholders of DTI approved the following:

- Decrease of the issued and fully paid share capital from Rp11,774,800,000 to become Rp10,025,000,000 through withdrawal of 17,498 Series C shares owned by the Company;
- Decrease of authorized share capital from Rp39,974,800,000 to become Rp38,225,000,000.

After the above changes, the ownership interest of EDC, subsidiary, in DTI become 99.98%.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

PT Era Farma Indonesia ("EFI")

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Pety Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 12 tertanggal 26 Januari 2021, para pemegang saham PT Asia Anugrah Teknologi Indonesia ("AATI"), entitas anak, menyetujui perubahan nama AATI menjadi PT Era Farma Indonesia ("EFI").

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 09 tertanggal 25 Oktober 2021, EPI membeli 64 saham EFI dari JUL dengan harga pengalihan sebesar Rp1.900.000. Setelah pembelian saham tersebut, EPI memperoleh 98,47% kepemilikan pada EFI.

Erajaya Swasembada Pte. Ltd. ("ESS")

Pada tanggal 10 September 2021, Perusahaan melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. melakukan penambahan modal di ESS sebesar \$Sin2.001.000.

Pada tanggal 1 November 2021, ESS melakukan pengurangan modal dengan mengembalikan setoran modal Perusahaan pada ESS sebesar \$Sin2.001.000.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

PT Era Farma Indonesia ("EFI")

Based on Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 12 of Pety Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., dated January 26, 2021, the shareholders of PT Asia Anugrah Teknologi Indonesia ("AATI"), subsidiary, approved the change of company name of AATI to PT Era Farma Indonesia ("EFI").

Based on Deed of Sales and Purchase of Shares which was notarized by Notarial Deed No. 09 of Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., dated on October 25, 2021, EPI purchased 64 shares of EFI from JUL with transfer price of Rp1,900,000. After the purchase of shares, EPI owned 98.47% ownership interest in EFI.

Erajaya Swasembada Pte. Ltd. ("ESS")

On September 10, 2021, the Company through Erajaya Digital Pte. Ltd. made a capital injection in ESS amounting to Sin\$2,001,000.

On November 1, 2021, ESS reduced its share capital by withdrawing its share capital owned by the Company amounting to Sin\$2,001,000.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

Erajaya Holding Pte. Ltd. ("EH")

Pada tanggal 29 Desember 2022, Perusahaan telah melakukan peningkatan modal saham pada EH dengan jumlah setoran modal sebesar AS\$255.000 dan Sin\$1.560.000.

Pada tanggal 12 September 2022, Perusahaan telah melakukan peningkatan modal saham pada EH dengan jumlah setoran modal sebesar AS\$1.600.000 dan Sin\$600.000.

Pada tanggal 17 Juni 2022, Perusahaan telah melakukan peningkatan modal saham pada EH dengan jumlah setoran modal sebesar AS\$1.050.000.

Selama tahun 2021, Perusahaan telah melakukan beberapa kali peningkatan modal saham pada EH dengan jumlah setoran modal sebesar \$AS14.000.000 dan \$Sin2.300.000.

Pada tanggal 7 September 2021, Perusahaan telah melakukan peningkatan modal saham pada EH sebesar \$Sin2.000.000 dan \$AS5.450.000 (atau setara dengan \$Sin7.417.995).

Pada tanggal 14 Desember 2021, Perusahaan telah melakukan peningkatan modal saham pada EH sebesar \$AS2.100.000 dan \$Sin300.000 (atau setara dengan \$Sin3.138.570).

CG Computers Sdn. Bhd. ("CG")

Pada tanggal 19 Februari 2021, Perusahaan melalui EH membeli saham CG dari pihak nonpengendali sebanyak 1.210.000 saham atau setara dengan 11% kepemilikan pada CG dengan harga pengalihan sebesar \$AS5.600.000, sehingga persentase kepemilikan Perusahaan pada CG melalui EH dan EAR menjadi 60%.

Pada tanggal 14 April 2022, Perusahaan telah melakukan peningkatan modal saham pada CG melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. sebesar RM6.600.000, sehingga persentase kepemilikan Perusahaan pada CG melalui EH, Erajaya Digital Pte. Ltd. dan EAR menjadi 75%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

Erajaya Holding Pte. Ltd. ("EH")

On December 29, 2022, the Company has increased its share capital in EH with total capital contribution of US\$255,000 and Sin\$1,560,000.

On September 12, 2022, the Company has increased its share capital in EH with total capital contribution of US\$1,600,000 and Sin\$600,000.

On June 17, 2022, the Company has increased its share capital in EH with total capital contribution of US\$1,050,000.

During 2021, the Company has increased its share capital in EH for several times with total capital contribution of US\$14,000,000 and Sin\$2.300.000.

On September 7, 2021, the Company has increased its share capital in EH amounted to Sin\$2,000,000 and US\$5,450,000 (or equivalent to Sin\$7,417,995).

On December 14, 2021, the Company has increased its share capital in EH amounted to US\$2,100,000 and Sin\$300,000 (or equivalent to Sin\$3,138,570).

CG Computers Sdn. Bhd. ("CG")

On February 19, 2021, the Company through EH acquired 1,210,000 shares of CG or equivalent to 11% ownership interest in CG, from non-controlling interest with transfer price of US\$5,600,000. Accordingly, the Company's ownership in CG through EH and EAR become 60%.

On April 14, 2022, the Company has increased its share capital in CG through Erajaya Digital Pte. Ltd. amounted to MYR6,600,000, respectively. Accordingly, the Company's ownership in CG through EH, Erajaya Digital Pte. Ltd. and EAR become 75%.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Susunan Entitas Anak (lanjutan)

CG Computers Sdn. Bhd. ("CG") (lanjutan)

Pada tanggal 4 Oktober 2022, CG telah melakukan pengembalian modal kepada EAR dan EH masing-masing sebesar RM5.390.000 dan RM1.210.000, sehingga persentase kepemilikan Perusahaan pada CG melalui Erajaya Digital Pte. Ltd. menjadi 60%.

Era International Network Pte. Ltd. ("EIS")

Pada tanggal 29 Desember 2022, ERDI mengakuisisi saham EIS yang sebelumnya dimiliki oleh Perusahaan dengan jumlah \$Sin950.000. Setelah transaksi tersebut, EIS dimiliki secara tidak langsung oleh Perusahaan melalui ERDI dengan kepemilikan sebesar 95%.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries' Structure (continued)

CG Computers Sdn. Bhd. ("CG") (continued)

On October 4, 2022, CG has redeemed its share capital in CG to EAR and EH amounted to MYR5,390,000 and MYR1,210,000. Accordingly, the Company's ownership in CG through Erajaya Digital Pte. Ltd. has become 60%.

Era International Network Pte. Ltd. ("EIS")

On December 29, 2022, Erajaya Digital Pte. Ltd. has acquired the shares of EIS previously owned by the Company amounted to Sin\$950,000. After the transaction, EIS is indirectly owned by the Company through ERDI at 95% ownership.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2022, susunan Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diaktakan dengan Akta Notaris R. M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., No. 3 tertanggal 4 Juli 2022 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Presiden Komisaris
Komisaris
Komisaris Independen
Komisaris Independen

Ardy Hady Wijaya
Richard Halim Kusuma
Lim Bing Tjay
I Gusti Putu Suryawirawan

Direksi

Presiden Direktur
Wakil Presiden Direktur
Wakil Presiden Direktur
Direktur
Direktur
Direktur
Direktur

Budiarto Halim
Hasan Aula
Joy Wahjudi
Sintawati Halim
Sim Chee Ping
Djohan Sutanto
Jong Woon Kim

Pada tanggal 31 Desember 2021, susunan Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang diaktakan dengan Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H., No. 20 tanggal 25 Mei 2021 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Presiden Komisaris
Komisaris
Komisaris Independen

Ardy Hady Wijaya
Richard Halim Kusuma
Lim Bing Tjay

Direksi

Presiden Direktur
Wakil Presiden Direktur
Wakil Presiden Direktur
Direktur
Direktur
Direktur
Direktur
Direktur Tidak Terafiliasi

Budiarto Halim
Hasan Aula
Joy Wahjudi
Sintawati Halim
Andreas Harun Djumadi
Sim Chee Ping
Djohan Sutanto
Jody Rasjidgandha

1. GENERAL (continued)

d. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees

As of December 31, 2022, the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors based on the Statement of Extraordinary Shareholders' General Meeting Decision which was notarized by Notarial Deed No. 3 of R. M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., dated on July 4, 2022 are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner
Commissioner
Independent Commissioner
Independent Commissioner

Board of Directors

President Director
Vice President Director
Vice President Director
Director
Director
Director
Director

As of December 31, 2021, the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors based on the Statement of Shareholders' Decision which was notarized by Notarial Deed No. 20 of Fathiah Helmi, S.H., dated on May 25, 2021 are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner
Commissioner
Independent Commissioner

Board of Directors

President Director
Vice President Director
Vice President Director
Director
Director
Director
Director
Non-affiliated Director

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit dan Karyawan (lanjutan)

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Ketua	I Gusti Putu Suryawirawan	Chairman
Anggota	Dadang Mulyana	Member
Anggota	Khoe Minhari Handikusuma	Member

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Ketua	Lim Bing Tjay	Chairman
Anggota	Rodolfo C. Balmater	Member
Anggota	Irawan Riza	Member

Pembentukan Komite Audit Perusahaan telah sesuai dengan Peraturan OJK No. IX.1.5.

The composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2022 are as follows:

The composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2021 are as follows:

The establishment of the Company's Audit Committee has complied with OJK Rule No. IX.1.5.

Perusahaan mengangkat Amelia Allen sebagai Sekretaris Perusahaan, efektif sejak tanggal 18 Agustus 2016.

The Company appointed Amelia Allen as the Company's Corporate Secretary, effective since August 18, 2016.

Manajemen kunci meliputi Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

Key management comprise the Company's Board of Commissioners and Directors.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021, Grup mempunyai karyawan tetap masing-masing sebanyak 3.950 dan 3.451 (tidak diaudit).

As of December 31, 2022 and December 31, 2021, the Group has 3,950 and 3,451 permanent employees (unaudited), respectively.

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian, yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Maret 2023.

The management is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements which were completed and authorized for issuance by the Company's Board of Directors on March 31, 2023.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

a. Dasar Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Dewan Standar Akuntansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia, serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK"). Kebijakan ini telah diterapkan secara konsisten terhadap seluruh tahun yang disajikan, kecuali jika dinyatakan lain.

Laporan keuangan entitas anak disusun sesuai dengan SAK, kecuali untuk laporan keuangan CG dan entitas anaknya, dan EIM yang disusun sesuai dengan *Malaysian Private Entity Reporting Standards*, sedangkan EIS, ESS, dan EH yang disusun sesuai dengan *Singapore Financial Reporting Standards*. Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, laporan keuangan entitas-entitas anak tersebut telah disesuaikan untuk memenuhi ketentuan SAK.

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") 1 (Revisi 2013), "Penyajian Laporan Keuangan". Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan basis akrual, menggunakan dasar akuntansi biaya historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang disajikan berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, dengan arus kas dari aktivitas operasi disajikan menggunakan metode langsung.

Tahun buku Grup adalah 1 Januari - 31 Desember.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Basis of Presentation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and Board of Sharia Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and Rule No. VIII.G.7 regarding Presentation and Disclosures of financial statements of issuer or public entity. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.

The financial statements of the subsidiaries are prepared in accordance with SAK, except for the financial statements of CG and its subsidiaries, and EIM which are prepared in accordance with *Malaysian Private Entity Reporting Standards*, while EIS, ESS, and EH which are prepared in accordance with *Singapore Financial Reporting Standards*. In preparing the consolidated financial statements, the financial statements of these subsidiaries are adjusted to comply with the SAK.

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") 1 (Revised 2013), "Presentation of Financial Statements". The consolidated financial statements, except consolidated statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis, using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statement of cash flows present the receipts and payments of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities, with cash flows from operating activities presented using the direct method.

The financial reporting period of the Group is January 1 - December 31.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

a. Dasar Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan masing-masing entitas anaknya, kecuali untuk CG dan entitas anaknya, VMN dan EIM yang mata uang fungsionalnya adalah Ringgit Malaysia, dan EIS, ESS, EPH, ERDI, ERDIRET, Eraspac Pte. Ltd., EVH dan EH yang mata uang fungsionalnya adalah dolar Singapura.

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup:

Amendemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis - Rujukan ke Kerangka Konseptual

Amendemen ini mengklarifikasi interaksi antara PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 dan Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan.

Secara umum, amendemen PSAK 22:

- Menambahkan deskripsi terkait "liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam ruang lingkup PSAK 57 atau ISAK 30".
- Mengklarifikasi liabilitas kontinjensi yang telah diakui pada tanggal akuisisi.
- Menambahkan definisi aset kontinjensi dan perlakuan akuntansinya.

Amendemen PSAK 22 ini berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan dan amendemen ini tidak diekspektasi memiliki dampak pada pelaporan keuangan Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

a. Basis of Presentation of the Consolidated Financial Statements (continued)

The reporting currency used in the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah, which is the Company's and each of its subsidiaries' functional currency, except for CG and its subsidiaries, VMN and EIM which functional currency is Malaysian Ringgit, and EIS, ESS, EPH, ERDI, ERDIRET, Eraspac Pte. Ltd., EVH and EH which functional currency is Singapore dollar.

b. Changes in Accounting Policies

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2021, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statement of the Group:

Amendments to PSAK 22: Business Combinations - Reference to Conceptual Frameworks

These amendments clarify the interactions between PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 and the Conceptual Framework of Financial Reporting.

In general, the amendments to PSAK 22:

- Add a description regarding "liabilities and contingent liabilities within the scope of PSAK 57 or ISAK 30".
- Clarifying the contingent liabilities recognized at the acquisition date.
- Adds definition of a contingent asset and its accounting treatment.

These amendments will become effective on January 1, 2022 with earlier application permitted and are not expected to have any impact to the financial reporting of the Group upon first-time adoption.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

Amendemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontijensi, dan Aset Kontijensi tentang Kontrak Merugi-Biaya Memenuhi Kontrak

Amendemen PSAK 57 mengatur biaya-biaya untuk memenuhi kontrak merugi terdiri dari biaya yang terkait langsung dengan kontrak, dimana terdiri dari:

- Biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut, dan
- Alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak

Amendemen ini berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan dan amendemen ini tidak diekspektasikan memiliki dampak pada pelaporan keuangan Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 71: Instrumen Keuangan

Amandemen ini mengklarifikasi biaya yang diperhitungkan entitas dalam mengevaluasi apakah persyaratan yang dimodifikasi dari suatu liabilitas keuangan menyebabkan penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Biaya tersebut hanya mencakup yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk fee yang dibayarkan atau diterima baik oleh peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

Amandemen ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan namun tidak diekspektasikan memiliki dampak pada pelaporan keuangan Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Changes in Accounting Policies (continued)

Amendments to PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets - Onerous Contract Fulfillment Costs

These amendments provide that costs to fulfill an onerous contract consist of costs that are directly related to the contract, which consist of:

- *Incremental costs to fulfill the contract, and*
- *Allocation of other costs that are directly related to fulfilling the contract.*

Amendments to PSAK 57 are effective on January 1, 2022 with earlier application permitted and are not expected to have any impact to the financial reporting of the Group upon first-time adoption.

2020 Annual Improvements - PSAK 71: Financial Instruments

The amendment clarifies the fees that an entity includes when assessing whether the modified terms of a financial liability required derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability. These fees include only those paid or received between the borrower and the lender, including fees paid or received by either the borrower or lender on the other's behalf.

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2022 with earlier adoption permitted but not expected to have any impact to the financial reporting of the Group upon first-time adoption.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

Penyesuaian Tahunan 2020 – PSAK 73: Sewa

Amandemen terhadap Contoh Ilustrasi 13 yang merupakan bagian dari PSAK 73 menghilangkan dari contoh ilustrasi penggantian perbaikan properti sewaan oleh pesewa untuk mengatasi potensi kebingungan mengenai perlakuan insentif sewa yang mungkin timbul karena cara insentif sewa diilustrasikan dalam contoh tersebut.

Amandemen ini diterapkan secara prospektif terhadap pengukuran nilai wajar pada atau setelah awal periode pelaporan tahunan pertama yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan namun amandemen ini tidak diekspektasikan memiliki dampak pada pelaporan keuangan Kelompok Usaha pada saat diadopsi untuk pertama kali.

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Grup menerapkan PSAK 65 (Revisi 2014), "Laporan Keuangan Konsolidasian".

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan entitas anak seperti yang disebutkan pada Catatan 1c, dimana Perusahaan memiliki pengendalian.

Pengendalian diperoleh ketika Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*.

Secara spesifik, Grup mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- Kekuasaan atas *investee* (misal, hak saat ini yang memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*);
- Eksposur atau hak imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasilnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Changes in Accounting Policies (continued)

2020 Annual Improvements - PSAK 73: Leases

The amendment to Illustrative Example 13 accompanying PSAK 73 removes from the example the illustration of the reimbursement of leasehold improvements by the lessor in order to resolve any potential confusion regarding the treatment of lease incentives that might arise because of how lease incentives are illustrated in that example.

The amendment prospectively to fair value measurements on or after the beginning of the first annual reporting period beginning on or after January 1, 2022 with earlier adoption permitted but not expected to have any impact to the financial reporting of the Group upon first-time adoption.

c. Principles of Consolidation

The Group adopted PSAK 65 (Revised 2014), "Consolidated Financial Statements".

The consolidated financial statements include the financial statements of subsidiaries as mentioned in Note 1c, in which the Company has control.

Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the *investee* and has the ability to affect those returns through its power over the *investee*.

Specifically, the Group controls an *investee* if and only if the Group has:

- Power over the *investee* (i.e., existing rights that give the current ability to direct the relevant activities of the *investee*);
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the *investee*; and
- The ability to use its power over the *investee* to affect its returns.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)

- Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasilnya.

Ketika Grup memiliki kurang dari hak suara mayoritas atau hak serupa atas *investee*, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah Grup memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

- i. Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara *investee* yang lain;
- ii. Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
- iii. Hak suara dan hak suara potensial milik Grup.

Grup menilai kembali apakah Grup tetap mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai ketika Grup memiliki pengendalian atas entitas anak dan berhenti ketika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban atas entitas anak yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup berhenti mengendalikan entitas anak tersebut.

Kepentingan nonpengendali mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk. Laba atau rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemilik entitas induk dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP"), walaupun jika hal ini menyebabkan KNP mempunyai saldo defisit.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Principles of Consolidation (continued)

- The ability to use its power over the *investee* to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an *investee*, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether the Group has power over an *investee*, including:

- i. The contractual arrangement with the other vote holders of the *investee*;
- ii. Rights arising from other contractual arrangements; and
- iii. The Company and subsidiaries' voting rights and potential voting rights.

The Group re-assess whether or not the Group controls an *investee* if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Non-controlling interests represents the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiaries attributable to equity interests that are not owned directly or indirectly by the Company, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the parent company. Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the parent and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)

Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan pada laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansinya sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup. Semua aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas berkaitan dengan transaksi antar anggota Grup akan dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasi.

Perubahan kepemilikan di entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jika Grup kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak tersebut;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan nonpengendali;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai pendapatan komprehensif lain ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

d. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih apakah mengukur kepentingan nonpengendali pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan nonpengendali atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi dibebankan pada saat terjadinya dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Principles of Consolidation (continued)

When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group eliminated in full on consolidation.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, the Group:

- derecognizes the assets (including *goodwill*) and liabilities of the subsidiary;
- derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests;
- derecognize the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
- recognize the fair value of the consideration received;
- recognize the fair value of any investment retained;
- recognizes any resulting difference as a gain or loss in profit or loss; and
- reclassify the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

d. Business Combinations

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any non-controlling interests in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition-related costs are expensed as incurred and included in administrative expenses.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Ketika mengakuisisi sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan sebagai laba rugi.

Imbalan kontijensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar tanggal akuisisi. Perubahan nilai wajar atas imbalan kontijensi setelah tanggal akuisisi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas, akan diakui sebagai laba rugi sesuai dengan PSAK 68. Jika diklasifikasikan sebagai ekuitas, imbalan kontijensi tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah kepentingan nonpengendali atas jumlah neto aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui sebagai laba rugi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam UPK tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Business Combinations (continued)

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with contractual terms, economics circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and recognize the related gain or loss in profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration which is deemed to be an asset or liability, will be recognized in accordance with PSAK 68 in profit or loss. If the contingent consideration is classified as equity, it should not be remeasured until it is finally settled within equity.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for non-controlling interests over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated from the acquisition date, to each of the Group's Cash-Generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquired are assigned to those CGUs.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan bagian UPK yang ditahan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, komponen laporan keuangan dimana terjadi kombinasi bisnis dan untuk periode lain yang disajikan untuk tujuan perbandingan, disajikan sedemikian rupa seolah-olah kombinasi bisnis telah terjadi sejak awal periode terjadi sependengalan. Selisih antara nilai tercatat transaksi kombinasi bisnis dan jumlah imbalan yang dialihkan diakui dalam akun "Tambahkan Modal Disetor - Neto".

Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Dalam PSAK 38, pengalihan bisnis antara entitas sependengali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi Grup secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam Grup tersebut. Karena pengalihan bisnis antara entitas sependengali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi, bisnis yang dipertukarkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

e. Klasifikasi lancar dan tak lancar

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Business Combinations (continued)

If goodwill has been allocated to a CGU and part of the operation within that unit is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the disposed operation and the portion of the CGU retained.

In applying the pooling-of-interests method, the components of the financial statements for the period during which the restructuring occurred and for other periods presented, for comparison purposes, are presented in such a manner as if the restructuring has already happened since the beginning of the periods during which the entities were under common control. The difference between the carrying amounts of the business combination transaction and the consideration transferred is recognized under the account "Additional Paid-in Capital - Net".

Business Combinations of Entities Under Common Controls

Under PSAK 38 transfer of business within entities under common control does not result in a change of the economic substance of ownership of the business being transferred and would not result in a gain or loss to the Group or to the individual entity within the Group. Since the transfer of business of entities under common control does not result in a change of the economic substance, the business being exchanged is recorded at book values as a business combination using the pooling-of-interests method.

e. Current and non-current classification

The Group presents assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- i) *expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,*
- ii) *held primarily for the purpose of trading,*
- iii) *expected to be realised within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.*

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

e. Klasifikasi lancar dan tak lancar (lanjutan)

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan jangka pendek bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menanggukhan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan liabilitas tidak lancar.

f. Pengukuran Nilai Wajar

Grup mengukur pada pengakuan awal instrumen keuangan, dan aset dan liabilitas yang diakuisisi pada kombinasi bisnis. Grup juga mengukur jumlah terpulihkan dari Unit Penghasil Kas ("UPK") tertentu berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan (*Fair Value Less Cost of Disposal* atau "FVLCD").

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- i) Di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
- ii) Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup.

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Current and non-current classification (continued)

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading,
- iii) due to be settled within twelve months after the reporting period, or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

f. Fair Value Measurement

The Group initially measures financial instruments at fair value, and assets and liabilities of the acquirees upon business combinations. It is also measures certain recoverable amounts of the Cash-Generating Units ("CGU") using Fair Value Less Cost of Disposal ("FVLCD").

Fair value is the price that would be received from selling an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- i) In the principal market for the asset or liability, or
- ii) In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

f. Pengukuran Nilai Wajar (lanjutan)

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan yang dapat diamati (*observable input*) yang relevan dan meminimalkan masukan yang tidak dapat diamati (*unobservable input*).

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hirarki nilai wajar berdasarkan *level* masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

- i) *Level 1* - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii) *Level 2* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii) *Level 3* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*) baik secara langsung atau tidak langsung.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara *Level* dalam hirarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan *Level* masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Fair Value Measurement (continued)

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i) *Level 1* - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- ii) *Level 2* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii) *Level 3* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

g. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas meliputi kas dan bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak dijadikan sebagai jaminan dan tidak dibatasi penggunaannya. Rekening bank dan deposito berjangka yang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman dan perjanjian fasilitas kredit lainnya disajikan sebagai "Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya".

Untuk keperluan laporan arus kas konsolidasian, kas dan setara kas terdiri dari kas dan bank dan deposito berjangka sebagaimana yang didefinisikan di atas, setelah dikurangi dengan cerukan yang belum dilunasi, jika ada.

h. Instrumen Keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

Aset Keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Aset keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain (OCI), dan nilai wajar melalui laporan laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents represent cash on hand and in banks and time deposits with maturities of 3 (three) months or less at the time of placement and not pledged as collateral and without any restrictions in the usage. Cash in banks and time deposits pledged as collateral for loans and other credit facilities are presented as "Other Non-current Financial Assets".

For the purpose of the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and time deposits as defined above, net of outstanding overdraft, if any.

h. Financial Instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial Assets

Initial Recognition and Measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income (OCI), and fair value through profit or loss.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran Awal (lanjutan)

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup untuk mengelolanya. Dengan pengecualian piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Grup telah menerapkan kebijaksanaan praktisnya, Grup pada awalnya mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi. Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Grup telah menerapkan kebijaksanaan praktis diukur pada harga transaksi yang ditentukan berdasarkan PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui OCI, aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang 'semata-mata pembayaran pokok dan bunga (SPPI)' dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai tes SPPI dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana Grup mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari pengumpulan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh regulasi atau konvensi di pasar (perdagangan reguler) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Initial Recognition and Measurement (continued)

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72, "Revenue from Contracts with Customers".

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or fair value through OCI, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest (SPPI)' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognised on the trade date, i.e., the date that the Group commits to purchase or sell the asset.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen hutang)
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui OCI dengan daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang)
- Aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI tanpa daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif setelah penghentian pengakuan (instrumen ekuitas)
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen hutang)

Kategori ini adalah yang paling relevan dengan Grup. Grup mengukur aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (SBE) dan mengalami penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau rusak.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- Financial assets at amortized cost (debt instruments)
- Financial assets at fair value through OCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments)
- Financial assets designated at fair value through OCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)
- Financial assets at fair value through profit or loss

Financial assets at amortized cost (debt instruments)

This category is the most relevant to the Group. The Group measures financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest (EIR) method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen hutang) (lanjutan)

Aset keuangan Grup pada biaya perolehan diamortisasi termasuk piutang usaha, dan pinjaman kepada perusahaan asosiasi dan pinjaman kepada direktur yang termasuk dalam aset keuangan tidak lancar lainnya.

Aset keuangan pada nilai wajar melalui OCI (instrumen utang)

Grup mengukur instrumen utang pada nilai wajar melalui OCI jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual dan penjualan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Untuk instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui OCI, pendapatan bunga, revaluasi valuta asing, dan kerugian atau pembalikan penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan dihitung dengan cara yang sama seperti untuk aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Perubahan nilai wajar yang tersisa diakui di OCI. Setelah penghentian pengakuan, perubahan nilai wajar kumulatif yang diakui di OCI didaur ulang menjadi laba rugi.

Instrumen utang Grup pada nilai wajar melalui OCI mencakup investasi dalam instrumen utang yang dikutip termasuk dalam aset keuangan tidak lancar lainnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement (continued)

Financial assets at amortized cost (debt instruments) (continued)

The Group's financial assets at amortized cost includes trade receivables, and loan to an associate and loan to a director included under other non-current financial assets.

Financial assets at fair value through OCI (debt instruments)

The Group measures debt instruments at fair value through OCI if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective of both holding to collect contractual cash flows and selling; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

For debt instruments at fair value through OCI, interest income, foreign exchange revaluation and impairment losses or reversals are recognized in the statement of profit or loss and computed in the same manner as for financial assets measured at amortized cost. The remaining fair value changes are recognized in OCI. Upon derecognition, the cumulative fair value change recognized in OCI is recycled to profit or loss.

The Group's debt instruments at fair value through OCI includes investments in quoted debt instruments included under other non-current financial assets.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI (instrumen ekuitas)

Setelah pengakuan awal, Grup dapat memilih untuk mengklasifikasikan investasi ekuitasnya yang tidak dapat ditarik kembali sebagai instrumen ekuitas yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI jika definisi ekuitas berdasarkan PSAK 50: Instrumen Keuangan: Penyajian dan tidak dimiliki untuk diperdagangkan memenuhi definisi tersebut. Klasifikasi ditentukan berdasarkan instrumen per instrumen.

Keuntungan dan kerugian dari aset keuangan ini tidak pernah didaur ulang menjadi keuntungan atau kerugian. Dividen diakui sebagai pendapatan lain-lain dalam laporan laba rugi pada saat hak pembayaran telah ditetapkan, kecuali jika Grup mendapatkan keuntungan dari hasil tersebut sebagai pemulihan sebagian biaya perolehan aset keuangan, dalam hal ini, keuntungan tersebut adalah tercatat di OCI. Instrumen ekuitas yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI tidak tunduk pada penilaian penurunan nilai.

Grup tidak memiliki instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui OCI.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement (continued)

Financial assets designated at fair value through OCI (equity instruments)

Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at fair value through OCI when they meet the definition of equity under PSAK 50: Financial Instruments: Presentation and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognised as other income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, such gains are recorded in OCI. Equity instruments designated at fair value through OCI are not subject to impairment assessment.

The Group do not has any equity instruments measured at fair value through OCI.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi termasuk aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan, aset keuangan yang ditetapkan pada pengakuan awal pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, atau aset keuangan yang wajib diukur pada nilai wajar. Aset keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan jika mereka diperoleh untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Derivatif, termasuk derivatif melekat yang dipisahkan, juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali jika ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif. Aset keuangan dengan arus kas yang tidak semata-mata pembayaran pokok dan bunga diklasifikasikan dan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, terlepas dari model bisnisnya.

Terlepas dari kriteria untuk instrumen utang yang akan diklasifikasikan pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui OCI, seperti dijelaskan di atas, instrumen utang dapat ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi pada pengakuan awal jika hal tersebut menghilangkan, atau secara signifikan mengurangi, ketidaksesuaian akuntansi.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar neto diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement (continued)

Financial assets at fair value through profit or loss

Financial assets at fair value through profit or loss include financial assets held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. Derivatives, including separated embedded derivatives, are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments. Financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest are classified and measured at fair value through profit or loss, irrespective of the business model.

Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortized cost or at fair value through OCI, as described above, debt instruments may be designated at fair value through profit or loss on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.

Financial assets at fair value through profit or loss are carried in the consolidated statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi (lanjutan)

Kategori ini mencakup instrumen derivatif dan investasi ekuitas yang terdaftar di mana Grup tidak dipilih secara tidak dapat ditarik kembali untuk diklasifikasikan pada nilai wajar melalui OCI. Dividen atas investasi ekuitas tercatat juga diakui sebagai pendapatan lain-lain dalam laporan laba rugi pada saat hak pembayaran telah ditetapkan.

Derivatif yang melekat dalam kontrak *hybrid*, dengan liabilitas keuangan atau host non-keuangan, dipisahkan dari host dan dicatat sebagai derivatif terpisah jika: karakteristik dan risiko ekonomi tidak terkait erat dengan host; instrumen terpisah dengan persyaratan yang sama seperti derivatif melekat akan memenuhi definisi derivatif; dan kontrak hibrida tidak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi. Derivatif melekat diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar diakui dalam laporan laba rugi. Penilaian ulang hanya terjadi jika terdapat perubahan dalam persyaratan kontrak yang secara signifikan mengubah arus kas yang seharusnya diperlukan atau reklasifikasi aset keuangan dari nilai wajar melalui kategori laba rugi.

Derivatif yang melekat dalam kontrak hibrida yang mengandung aset keuangan utama tidak dicatat secara terpisah. Aset keuangan utama bersama dengan derivatif melekat harus diklasifikasikan secara keseluruhan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement (continued)

Financial assets at fair value through profit or loss (continued)

This category includes derivative instruments and listed equity investments which the Group had not irrevocably elected to classify at fair value through OCI. Dividends on listed equity investments are also recognized as other income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established.

A derivative embedded in a hybrid contract, with a financial liability or non-financial host, is separated from the host and accounted for as a separate derivative if: the economic characteristics and risks are not closely related to the host; a separate instrument with the same terms as the embedded derivative would meet the definition of a derivative; and the hybrid contract is not measured at fair value through profit or loss. Embedded derivatives are measured at fair value with changes in fair value recognised in profit or loss. Reassessment only occurs if there is either a change in the terms of the contract that significantly modifies the cash flows that would otherwise be required or a reclassification of a financial asset out of the fair value through profit or loss category.

A derivative embedded within a hybrid contract containing a financial asset host is not accounted for separately. The financial asset host together with the embedded derivative is required to be classified in its entirety as a financial asset at fair value through profit or loss.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan

Aset keuangan (atau, jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapus dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah kedaluwarsa; atau
- Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah mengasumsikan kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga berdasarkan pengaturan 'pass-through'; dan salah satu (a) Grup telah mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan atau memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat aset, tetapi telah mengalihkan pengendalian aset.

Ketika Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani perjanjian pass-through, Grup mengevaluasi apakah, dan sejauh mana, telah mempertahankan risiko dan manfaat kepemilikan. Ketika Grup tidak mengalihkan atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau mengalihkan pengendalian atas aset, Grup terus mengakui aset yang ditransfer tersebut sejauh keterlibatannya secara berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset alihan dan liabilitas terkait diukur atas dasar yang mencerminkan hak dan kewajiban yang dimiliki Grup.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when:

- *The rights to receive cash flows from the asset have expired; or*
- *The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.*

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognises an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan (lanjutan)

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer diukur pada nilai yang lebih rendah dari nilai tercatat asli aset dan jumlah maksimum imbalan yang mungkin diminta untuk dibayar kembali oleh Grup.

Penurunan nilai aset keuangan

Grup mengakui penyisihan kerugian kredit ekspektasian (ECL) untuk semua instrumen utang yang tidak dimiliki pada nilai wajar melalui laporan laba rugi. ECL didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo sesuai dengan kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan dengan perkiraan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau peningkatan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontraktual.

ECL dikenali dalam dua tahap. Untuk eksposur kredit yang belum ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, ECL disediakan untuk kerugian kredit yang diakibatkan oleh peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam 12 bulan ke depan (ECL 12 bulan). Untuk eksposur kredit yang telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diperlukan untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur eksposur, terlepas dari waktu default (ECL seumur hidup).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Derecognition (continued)

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

Impairment of financial assets

The Group recognizes an allowance for expected credit losses (ECLs) for all debt instruments not held at fair value through profit or loss. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECLs are recognised in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

Untuk piutang usaha, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung ECL. Oleh karena itu, Grup tidak melacak perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Grup telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor berwawasan ke depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Untuk instrumen utang dengan nilai wajar melalui OCI, Grup menerapkan penyederhanaan risiko kredit rendah. Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengevaluasi apakah instrumen utang tersebut dianggap memiliki risiko kredit rendah dengan menggunakan semua informasi yang wajar dan dapat didukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang tidak semestinya. Dalam melakukan evaluasi tersebut, Grup menilai kembali peringkat kredit internal dari instrumen utang tersebut. Selain itu, Grup mempertimbangkan bahwa telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan jika pembayaran kontraktual telah jatuh tempo lebih dari 30 hari.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Impairment of financial assets (continued)

For trade receivables, the Group apply a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

For debt instruments at fair value through OCI, the Group applies the low credit risk simplification. At every reporting date, the Group evaluates whether the debt instrument is considered to have low credit risk using all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort. In making that evaluation, the Group reassess the internal credit rating of the debt instrument. In addition, the Group considers that there has been a significant increase in credit risk when contractual payments are more than 30 days past due.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

Instrumen utang Grup pada nilai wajar melalui OCI hanya terdiri dari obligasi yang memiliki kuotasi harga yang dinilai dalam kategori investasi teratas (Sangat Baik dan Baik) oleh Lembaga Pemeringkat Kredit Baik dan, oleh karena itu, dianggap sebagai investasi berisiko kredit rendah. Merupakan kebijakan Grup untuk mengukur ECL pada instrumen tersebut basis 12 bulan. Namun, jika terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak origination, penyisihan akan didasarkan pada ECL seumur hidup. Grup menggunakan peringkat dari *Good Credit Rating Agency* untuk menentukan apakah instrumen utang telah meningkat secara signifikan dalam risiko kredit dan untuk memperkirakan ECL.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah lewat 90 hari. Namun, dalam kasus tertentu, Grup juga dapat mempertimbangkan aset keuangan mengalami gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Grup. Aset keuangan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Impairment of financial assets (continued)

The Group's debt instruments at fair value through OCI comprise solely of quoted bonds that are graded in the top investment category (Very Good and Good) by the Good Credit Rating Agency and, therefore, are considered to be low credit risk investments. It is the Group's policy to measure ECLs on such instruments on a 12-month basis. However, when there has been a significant increase in credit risk since origination, the allowance will be based on the lifetime ECL. The Group uses the ratings from the Good Credit Rating Agency both to determine whether the debt instrument has significantly increased in credit risk and to estimate ECLs.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Kewajiban Keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, pinjaman dan pinjaman, utang, atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, jika sesuai.

Semua liabilitas keuangan pada awalnya diakui pada nilai wajar dan, untuk pinjaman dan pinjaman dan hutang, setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Grup meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha dan lainnya, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, liabilitas sewa, beban akrual, utang bank jangka panjang, dan utang pembiayaan konsumen.

Pengukuran Selanjutnya

Pengukuran liabilitas keuangan bergantung pada klasifikasinya, seperti yang dijelaskan di bawah ini:

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi termasuk liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang ditetapkan pada pengakuan awal sebagai nilai wajar melalui laporan laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Liabilities

Initial Recognition and Measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, payables, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

The Group's financial liabilities include short-term bank loans, trade and other payables, short-term employee benefits liability, lease liabilities, accrued expenses, long-term bank loans, and consumer financing payables.

Subsequent measurement

The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below:

Financial liabilities at fair value through profit or loss

Financial liabilities at fair value through profit or loss include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at fair value through profit or loss.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Kewajiban Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

Pengukuran liabilitas keuangan bergantung pada klasifikasinya, seperti yang dijelaskan di bawah ini: (lanjutan)

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi (lanjutan)

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan jika mereka terjadi untuk tujuan pembelian kembali dalam waktu dekat. Kategori ini juga mencakup instrumen keuangan derivatif yang dimasukkan oleh Grup yang tidak ditujukan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 71. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan kecuali ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laporan laba rugi.

Liabilitas keuangan yang ditetapkan pada pengakuan awal pada nilai wajar melalui laporan laba rugi ditetapkan pada tanggal awal pengakuan, dan hanya jika kriteria dalam PSAK 71 terpenuhi. Grup tidak menetapkan liabilitas keuangan apa pun yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Utang dan pinjaman

Ini adalah kategori yang paling relevan dengan Grup. Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat kewajiban dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi SBE.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

h. Financial Instruments (continued)

Financial Liabilities (continued)

Subsequent measurement (continued)

The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below: (continued)

Financial liabilities at fair value through profit or loss (continued)

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group that is not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by PSAK 71. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the statement of profit or loss.

Financial liabilities designated upon initial recognition at fair value through profit or loss are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in PSAK 71 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as at fair value through profit or loss.

Loans and borrowings

This is the category most relevant to the Group. After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Kewajiban Keuangan (lanjutan)

Utang dan Akrua

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain jangka pendek, biaya masih harus dibayar dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Ketika kewajiban keuangan yang ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, atau persyaratan dari kewajiban yang ada secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan kewajiban awal dan pengakuan kewajiban baru. Selisih nilai tercatat masing-masing diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Saling hapus instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah neto dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika terdapat hak hukum yang dapat diberlakukan saat ini untuk mengimbangi jumlah yang diakui dan ada niat untuk menyelesaikan secara neto, untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan kewajiban secara bersamaan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Financial Instruments (continued)

Financial Liabilities (continued)

Payables and Accruals

Liabilities for current trade and other accounts payable, accrued expenses and short-term employee benefit liability are stated at carrying amounts (notional amounts), which approximate their fair values.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Aset Keuangan Lancar Lainnya

Aset keuangan lancar lainnya sebagian besar merupakan deposito berjangka dengan jangka waktu lebih dari 3 (tiga) bulan tetapi tidak lebih dari 1 (satu) tahun sejak tanggal penempatan atau dijadikan sebagai jaminan dan dibatasi penggunaannya dan uang jaminan sewa.

j. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Nilai realisasi neto persediaan adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan. Biaya perolehan persediaan telepon selular, tablet, komputer dan peralatan elektronik lainnya milik Grup ditentukan dengan menggunakan metode identifikasi khusus. Biaya perolehan untuk persediaan lain seperti kartu perdana, suku cadang, voucher, dan aksesoris ditentukan menggunakan metode "masuk pertama, keluar pertama" ("FIFO"). Biaya perolehan untuk persediaan entitas anak tertentu sepenuhnya menggunakan metode FIFO dikarenakan keterbatasan sistem entitas anak tersebut untuk mendukung pengidentifikasian persediaan secara spesifik.

Grup menetapkan cadangan untuk keusangan dan/atau penurunan nilai persediaan berdasarkan hasil penelaahan berkala atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

k. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka termasuk sewa diamortisasi dan dibebankan pada operasi selama masa manfaatnya. Bagian jangka panjang dari sewa dibayar di muka disajikan sebagai "Biaya Dibayar di Muka - Setelah Dikurangi Bagian Lancar" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Other Current Financial Assets

Other current financial assets mainly represent time deposits with maturity more than 3 (three) months but not exceeding 1 (one) year at the time of placement or pledged as collateral and restricted in the usage and rental security deposits.

j. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated cost of completion and the estimated cost necessary to make the sale. The costs of the Group's cellular phones, tablet, computer and other electronic devices inventories are determined by the specific identification method. The costs of other inventories such as starterpacks, spareparts, vouchers, and accessories are determined using the "first-in, first-out" ("FIFO") method. The costs of certain subsidiaries' inventories are fully determined using the FIFO method due to limitation of subsidiary's system for supporting specific inventory identification method.

The Group provides allowance for obsolescence and/or decline in values of inventories based on periodic reviews of the physical condition and net realizable values of the inventories.

k. Prepaid Expenses

Prepaid expenses including rent are amortized and charged to operations over the periods benefited. The long-term portion of prepaid rent is presented as part of "Prepaid Expenses - Net of Current Portion" in the consolidated statement of financial position.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

I. Sewa

Grup menilai pada awal kontrak apakah suatu kontrak adalah, atau berisi, sewa. Artinya, jika kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset teridentifikasi untuk suatu periode waktu sebagai imbalan untuk imbalan.

Grup sebagai lessee

Grup menerapkan satu pendekatan pengakuan dan pengukuran bagi seluruh sewa, kecuali untuk sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah. Grup mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang merupakan hak untuk menggunakan aset pendasar.

i) Aset hak-guna

Grup mengakui aset hak-guna pada tanggal dimulainya sewa (yaitu tanggal aset tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, dan disesuaikan untuk setiap pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung yang timbul diawal, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama periode yang lebih pendek antara masa sewa dan estimasi masa manfaat aset.

Jika kepemilikan aset sewaan beralih ke Grup pada akhir masa sewa atau biaya perolehan mencerminkan pelaksanaan opsi beli, penyusutan dihitung dengan menggunakan estimasi masa manfaat aset.

Pada 31 Desember 2022, tidak terdapat penurunan nilai pada aset hak-guna.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

I. Leases

The Group assess at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group as a lessee

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognizes lease liabilities to make lease payments and right of use assets representing the right to use the underlying assets.

i) Right of use assets

The Group recognizes right of use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right of use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right of use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right of use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets.

If ownership of the leased asset transfers to the Group at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset.

As of December 31, 2022, there is no impairment of right of use assets.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

I. Sewa (lanjutan)

Grup sebagai lessee (lanjutan)

ii) Liabilitas sewa

Pada tanggal dimulainya sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang harus dilakukan selama masa sewa. Pembayaran sewa mencakup pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi) dikurangi piutang insentif sewa, pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau tarif, dan jumlah yang diharapkan akan dibayar dibawah jaminan nilai residu. Pembayaran sewa juga mencakup harga pelaksanaan dari opsi beli yang cukup pasti akan dilaksanakan oleh Grup, dan pembayaran denda untuk penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan Grup melaksanakan opsi untuk menghentikan sewa. Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau tarif diakui sebagai beban (kecuali terjadi untuk menghasilkan persediaan) pada periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran.

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Grup menggunakan suku bunga pinjaman tambahan pada tanggal dimulainya sewa karena tingkat bunga implisit dalam sewa tidak dapat segera ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk merefleksikan penambahan bunga dan mengurangi pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa (misalnya, perubahan pembayaran masa depan akibat perubahan indeks atau kurs yang digunakan untuk pembayaran sewa) atau perubahan penilaian opsi untuk membeli aset pendasar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

I. Leases (continued)

The Group as a lessee (continued)

ii) Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

I. Sewa (lanjutan)

Grup sebagai lessee (lanjutan)

ii) Liabilitas hak-guna (lanjutan)

Liabilitas sewa Grup termasuk dalam utang dan pinjaman berbunga.

iii) Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai

Grup menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek untuk sewa mesin dan peralatan jangka pendeknya (yaitu, sewa yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang, dari tanggal permulaan dan tidak mengandung opsi beli). Hal ini juga berlaku untuk pengecualian pengakuan sewa aset bernilai rendah untuk sewa peralatan kantor yang dianggap bernilai rendah. Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa dari aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Grup sebagai lessor

Sewa di mana Grup tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa dan dimasukkan dalam pendapatan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian karena sifat operasinya. Biaya perolehan langsung awal yang timbul dalam negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan ke nilai tercatat aset sewaan dan diakui selama masa sewa atas dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Sewa kontinjensi diakui sebagai pendapatan pada periode perolehannya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

I. Leases (continued)

The Group as a lessee (continued)

ii) Lease liabilities (continued)

The Group's lease liabilities are included in Interest-bearing loans and borrowings.

iii) Short-term leases and leases of low-value assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of machinery and equipment (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

The Group as a lessor

Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognized as revenue in the period in which they are earned.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

m. Aset Tetap

Seluruh aset tetap awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset tersebut siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen.

Setelah pengakuan awal, aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi umur manfaat ekonomis sebagai berikut:

Jenis Aset Tetap	Metode/Method	Taksiran Umur Manfaat (Tahun)/ Estimated Useful Lives (Years)	Tarif/Rate	Type of Fixed Assets
Bangunan dan prasarana	Garis lurus/Straight line	3 sampai/ to 50	33,33% sampai/ to 2%	Building and improvements
Kendaraan	Garis lurus/Straight line	4 sampai/ to 8	25% sampai/ to 12,5%	Vehicles
Peralatan kantor dan outlet	Garis lurus/Straight line	3 sampai/ to 10	33,33% sampai/ to 10%	Office and outlet equipment
Perlengkapan dan perabotan	Garis lurus/Straight line	4 sampai/ to 10	25% sampai/ to 10%	Furniture and fixtures

Mesin disusutkan menggunakan metode unit produksi.

Nilai tercatat aset tetap direviu atas penurunan jika terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terpulihkan.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan direviu, dan jika diperlukan disesuaikan secara prospektif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

m. Fixed Assets

All fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any costs directly attributable in bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

Subsequent to initial recognition, fixed assets, except land, are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

Depreciation of an asset starts when it is available for its intended use and is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Machineries are depreciated using the unit of production method.

The carrying amounts of fixed assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be fully recoverable.

An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

The asset's residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed, and adjusted prospectively if appropriate, at each financial year end.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

m. Aset Tetap (lanjutan)

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan.

ISAK 25 menetapkan bahwa biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Sementara biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai bagian dari akun "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian dan diamortisasi sepanjang mana yang lebih pendek antara umur hukum hak dan umur ekonomis tanah.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset yang bersangkutan telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset tetap terkait bila memenuhi kriteria pengakuan.

n. Properti Investasi

Properti investasi Grup merupakan gedung yang dimiliki oleh Grup untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau keduanya dan bukan untuk digunakan dalam kegiatan produksi atau penyediaan barang atau jasa untuk tujuan administratif atau untuk dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

m. Fixed Assets (continued)

Land is stated at cost and not depreciated.

ISAK 25 prescribes that the legal cost of land rights when the land was acquired initially are recognized as part of the cost of the land under the "Fixed Assets" account and not amortized. Meanwhile the extension or the legal renewal costs of land rights were recognized as part of "Other Non-current Assets" account in the consolidated statements of financial position and were amortized over the shorter of the rights' legal life and land's economic life.

Construction in progress is stated at cost and presented as part of the fixed assets. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate fixed assets account when construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use. Assets under construction are not depreciated as these are not yet available for use.

Repairs and maintenance expenses are taken to the profit or loss when these are incurred. The cost of major renovation and restoration is capitalized in the carrying amount of the related fixed assets if recognition criteria are satisfied.

n. Investment Properties

The Group's investment properties represent building owned by the Group to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in production or supply of goods or services for administrative purpose or sale in the ordinary course of business.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

n. Properti Investasi (lanjutan)

Pada awalnya, properti investasi diukur pada biaya perolehan, termasuk biaya transaksi. Setelah pengakuan awal, properti investasi dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Penyusutan bangunan dan prasarana penunjang dihitung dengan menggunakan metode garis lurus atas taksiran masa manfaat ekonomis selama 50 tahun.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada periode terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau selesainya pembangunan atau pengembangan.

o. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Ventura bersama adalah jenis pengaturan bersama dimana pihak-pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan tersebut memiliki hak atas aset neto ventura bersama tersebut. Pengendalian bersama adalah pembagian pengendalian yang disetujui secara kontrak dari suatu perjanjian, yang hanya ada bila keputusan tentang kegiatan yang relevan memerlukan persetujuan penuh dari pihak-pihak yang memiliki pengendalian bersama.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Investment Properties (continued)

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

Depreciation of building and building improvements are computed using straight-line method over their estimated useful lives ranging from 50 years.

An investment property should be derecognized upon disposal or when the investment properties are withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. Gains or losses arising from the retirement or disposal of an investment properties is charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in the period when the investment properties are derecognized.

Transfer to investment property is made if and only if, there is a change in use, evidenced by the end of owner occupation, commencement of an operating lease to another party or end of construction or development.

o. Investment in Associated and Joint Venture Companies

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

o. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama (lanjutan)

Pertimbangan yang dibuat dalam menentukan pengaruh signifikan adalah serupa dengan yang diperlukan untuk menentukan pengendalian atas anak entitas. Investasi Grup pada entitas asosiasi dan ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas.

Dengan metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi sejak tanggal akuisisi. *Goodwill* sehubungan dengan entitas asosiasi termasuk dalam nilai tercatat investasi dan tidak diuji untuk penurunan nilai secara terpisah.

Laporan laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian Grup atas hasil usaha entitas asosiasi atau ventura bersama. Setiap perubahan OCI dari investee tersebut disajikan sebagai bagian dari OCI. Grup. Apabila telah terjadi perubahan yang diakui secara langsung dalam ekuitas entitas asosiasi tersebut, Grup mengakui bagiannya atas perubahan, jika ada, dalam laporan perubahan ekuitas. Keuntungan dan kerugian yang belum direalisasi akibat transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi atau ventura bersama tersebut dieliminasi sesuai kepentingan entitas asosiasi atau ventura bersama.

Keseluruhan bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi dan ventura bersama disajikan pada laba rugi di luar laba operasi dan merupakan laba rugi setelah pajak dan kepentingan nonpengendali pada anak entitas asosiasi atau ventura bersama.

Laporan keuangan entitas asosiasi atau ventura bersama disusun untuk periode pelaporan yang sama dengan Grup. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan untuk menerapkan kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan Grup.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Investment in Associated and Joint Venture Companies (continued)

The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries. The Group's investments in their associate and joint venture are accounted for using the equity method.

Under the equity method, the investment in an associate or joint venture is initially recognized at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the associate since the acquisition date. Goodwill relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is not tested for impairment separately.

The consolidated statement of profit or loss reflects the Group's share of the results of operations of the associate or joint venture. Any change in OCI of those investees is presented as part of the Group's OCI. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate or joint venture are eliminated to the extent of the interest in the associate or joint venture.

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate and joint venture is shown on the face of the statement of profit or loss outside operating profit and represents profit or loss after tax and non-controlling interests in the subsidiaries of the associate or joint venture.

The financial statements of the associate or joint venture are prepared for the same reporting period as the the Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

o. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama (lanjutan)

Setelah penerapan metode ekuitas, Grup menentukan apakah perlu untuk mengakui kerugian penurunan nilai atas investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah ada bukti obyektif bahwa investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama mengalami penurunan nilai. Jika ada bukti tersebut, Grup menghitung jumlah penurunan nilai sebagai selisih antara jumlah terpulihkan dari entitas asosiasi atau ventura bersama dan nilai tercatatnya, dan kemudian mengakui kerugian tersebut dalam "Bagian Laba Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama - Neto" dalam laba rugi.

Setelah kehilangan pengaruh signifikan atas entitas asosiasi atau ventura bersama tersebut, Grup mengukur dan mengakui investasi yang ditahan pada nilai wajarnya. Selisih antara jumlah tercatat entitas asosiasi atau ventura bersama pada saat hilangnya pengaruh signifikan dan nilai wajar investasi yang ditahan dan hasil pelepasan diakui dalam laba rugi.

p. Aset Takberwujud

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah diukur pada pengakuan awal sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset takberwujud yang berasal dari kombinasi bisnis adalah nilai wajar pada tanggal akuisisi. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai, kecuali untuk *goodwill* yang dinyatakan pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dengan dikurangi penurunan nilai.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Investment in Associated and Joint Venture Companies (continued)

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an impairment loss on its investment in its associate or joint venture. At each reporting date, the Group determines whether there is objective evidence that the investment in the associate or joint venture is impaired. If there is such evidence, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate and its carrying value, and then recognize the loss within "Share of Profit from Associated and Joint Venture Companies - Net" in the profit or loss.

Upon loss of significant influence over the associate or joint venture, the Group measures and recognize any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

p. Intangible Assets

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired in a business combination is their fair value at the date of acquisition. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and accumulated impairment losses, except for goodwill which are carried at their fair value at the date of acquisitions less any impairment losses.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Aset Takberwujud (lanjutan)

Umur manfaat aset takberwujud dinilai sebagai terbatas atau tidak terbatas. Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi sesuai umur manfaat ekonomis dan diuji untuk penurunan nilai jika terdapat indikasi bahwa aset takberwujud mengalami penurunan nilai. Periode dan metode amortisasi aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas ditelaah sekurang-kurangnya pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau pola konsumsi manfaat ekonomi masa depan dari aset tersebut dijadikan pertimbangan dalam mengubah periode atau metode amortisasi dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas dicatat sebagai beban pada laba rugi sesuai dengan fungsi aset takberwujud tersebut.

Aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi, tetapi diuji setiap tahun untuk penurunan nilai, secara individual atau pada tingkat unit penghasil kas. Umur manfaat aset takberwujud yang tidak diamortisasi ditelaah setiap periode untuk menentukan apakah peristiwa dan kondisi dapat terus mendukung penilaian bahwa umur manfaat tetap tidak terbatas. Jika tidak, maka perubahan umur manfaat dari tidak terbatas menjadi terbatas diterapkan secara prospektif.

Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset takberwujud dihitung sebagai selisih antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat aset takberwujud dan diakui dalam laba rugi pada saat aset takberwujud tersebut dihentikan pengakuannya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Intangible Assets (continued)

The useful lives of intangible assets are assessed as either finite or indefinite. Intangible assets with finite lives are amortised over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible assets may be impaired. The amortisation period and the amortisation method for an intangible assets with a finite useful life are reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset are considered to modify the amortisation period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortisation expense on intangible assets with finite lives is recognised in the profit or loss as the expense category that is consistent with the function of the intangible assets.

Intangible assets with indefinite useful lives are not amortised, but are tested for impairment annually, either individually or at the cash-generating unit level. The useful life of an intangible assets that is not being amortised shall be reviewed each period to determine whether events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment for that asset. If not, the change in useful life from indefinite to finite is made on a prospective basis.

Gains or losses arising from derecognition of an intangible assets are measured as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and are recognized in profit or loss when the asset is derecognized.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Aset Takberwujud (lanjutan)

Ringkasan kebijakan yang diterapkan untuk aset takberwujud milik Grup adalah sebagai berikut:

	Goodwill	Merek dan Lisensi/ Brand and Licenses	Non-competing Agreement	Software	
Umur manfaat	Tidak terbatas/ <i>Indefinite</i>	10 tahun dan tidak terbatas/ <i>year and indefinite</i>	5 tahun/year	3-4 tahun/year	Useful lives
Metode amortisasi	Tidak <i>diamortisasi</i> / <i>Not amortized</i>	Tidak <i>diamortisasi</i> / <i>Not amortized</i>	Garis lurus/ <i>Straight-line</i>	Garis lurus/ <i>Straight-line</i>	Amortization method
Dihasilkan secara internal atau dari pembelian	Dari pembelian/ <i>Purchased</i>	Dari pembelian/ <i>Purchased</i>	Dari pembelian/ <i>Purchased</i>	Dari pembelian/ <i>Purchased</i>	<i>Internally generated or purchased</i>

q. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka jumlah terpulihkan diestimasi untuk aset individual. Jika tidak mungkin untuk mengestimasi jumlah terpulihkan aset individual, maka Grup menentukan nilai terpulihkan dari Unit Penghasil Kas (UPK) yang di dalamnya aset digunakan.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilai menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai biaya "Rugi Penurunan Nilai". Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Intangible Assets (continued)

The summary of the policies applied to the Group's intangible assets are as follows:

q. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at each reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If such indication exists, recoverable amount shall be estimated for the individual asset. If it is not possible to estimate the recoverable amount of the individual asset, the Group determines the recoverable amount of the Cash-Generating Unit (CGU) to which the asset belongs.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses of continuing operations are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as "Impairment Losses". In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

q. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan (lanjutan)

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, setelah dikurangi penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap akhir periode pelaporan dan ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai bagi *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah terpulihkan tiap UPK (atau kelompok UPK) dimana *goodwill* terkait. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, maka rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

q. Impairment of Non-financial Assets (continued)

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by multiples valuation or other available fair value indicators.

An assessment is made at each reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

Goodwill is tested for impairment in each reporting period and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the goodwill relates. If the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

r. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) jika, sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan total kewajiban tersebut dapat diestimasi secara andal.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

s. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Grup telah mengadopsi PSAK 72 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan" yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah penilaian sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan atas kontrak. Kewajiban pelaksanaan adalah perjanjian dalam sebuah kontrak untuk mentransfer barang atau jasa yang berbeda kepada pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, dimana entitas berhak sebagai imbalan atas transfer barang atau jasa kepada pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi pada setiap kewajiban pelaksanaan dengan basis harga jual berdiri sendiri relatif pada setiap barang atau jasa yang berbeda yang dijanjikan di dalam kontrak. Jika hal ini tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diestimasi berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah *margin*.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah terpenuhi dengan mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan (di mana adalah ketika pelanggan mendapatkan kontrol atas barang atau jasa tersebut).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Provision

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

s. Revenue and Expense Recognition

The Group has adopted PSAK 72 "Revenue from Contracts with Customers" which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows:

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of those goods or services).*

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

s. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Pendapatan diakui ketika Grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, di mana adalah ketika pelanggan mendapatkan kontrol atas barang atau jasa tersebut. Kewajiban pelaksanaan dapat terpenuhi pada suatu waktu atau seiring waktu. Jumlah revenue yang diakui adalah jumlah yang dialokasikan untuk memenuhi kewajiban pelaksanaan.

Jika pelanggan membayar imbalan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa kepada pelanggan, liabilitas kontrak diakui pada saat pembayaran dilakukan atau pembayaran imbalan jatuh tempo (mana yang lebih awal). Liabilitas kontrak diakui sebagai pendapatan pada saat Grup telah memenuhi apa yang harus dilaksanakan sesuai kontrak. Liabilitas kontrak tersebut disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain" dan "Pendapatan Diterima Di Muka" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, penghasilan atau beban bunga dicatat dengan menggunakan metode SBE, yaitu tingkat suku bunga digunakan mendiskontokan secara tepat estimasi pembayaran atau penerimaan arus kas di masa yang akan datang selama umur ekpektasian dari instrumen keuangan, atau jika lebih sesuai, selama periode yang lebih singkat, untuk jumlah tercatat neto dari aset atau liabilitas keuangan.

Beban diakui pada saat terjadinya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

s. Revenue and Expense Recognition (continued)

Revenue is recognized when the Group satisfy a performance obligation by transferring a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. A performance obligation may be satisfied at a point in time or over time. The amount of revenue recognized is the amount allocated to the satisfied performance obligation.

If a customer pays consideration before the Group transfers goods or services to the customer, a contract liability is recognized when the payment is made or the payment is due (whichever is earlier). Contract liabilities are recognized as revenue when the the Group performs under the contract. The contract liability is presented as part of "Other Payables" and "Deferred Income" in the consolidated statement of financial position.

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the EIR, which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts over the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Expenses are recognized when they are incurred.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Grup mempertimbangkan indikator utama dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang fungsionalnya, jika ada indikator yang tercampur dan mata uang fungsional tidak jelas, manajemen menggunakan penilaian untuk menentukan mata uang fungsional yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasarinya.

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup. Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan nilai tukar yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut dan laba atau rugi kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada usaha tahun berjalan.

Untuk tujuan konsolidasi, aset dan liabilitas dari entitas anak luar negeri yang dicatat dengan menggunakan mata uang selain Rupiah sebagai mata uang fungsionalnya, dijabarkan ke Rupiah dengan menggunakan kurs tukar yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Akun-akun pendapatan dan biaya dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar rata-rata untuk tahun tersebut. Selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan ke akun "Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lainnya" dalam bagian ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Foreign Currency Transactions and Balances

The Group considers the primary indicators and other indicators in determining its functional currency, if indicators are mixed and the functional currency is not obvious, management uses its judgements to determine the functional currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the Company's functional currency and the Group's presentation currency. Transactions involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the prevailing exchange rates at such date and the resulting gains or losses are credited or charged to current year operations.

For consolidation purpose, assets and liabilities of foreign subsidiaries which are recorded using currencies other than Rupiah as the functional currency, are translated into Rupiah using the prevailing exchange rate at such consolidated statement of financial position date. Income and expense accounts are translated using the prevailing average exchange rate for the year. Foreign exchange differences are credited or charged to the account "Other Comprehensive Income (Loss)" in equity section of the consolidated statement of financial position.

31 Desember/December 31

	2022	2021	
Dolar Amerika Serikat	15.731	14.269	United States dollar
Dolar Singapura	11.659	10.534	Singapore dollar
Ringgit Malaysia	3.556	3.416	Malaysian Ringgit

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

u. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Suatu pihak dianggap berelasi dengan Grup jika pihak tersebut:

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat sebagai berikut:
 - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
 - ii. memiliki pengaruh signifikan atas Grup; dan
 - iii. merupakan personil manajemen kunci Grup atau entitas induk dari Perusahaan.
- b. Entitas yang memenuhi salah satu hal berikut:
 - i. merupakan anggota dari kelompok usaha yang sama dengan Perusahaan (yang artinya entitas induk, entitas anak dan entitas anak berikutnya terkait satu sama lain);
 - ii. merupakan entitas asosiasi atau ventura bersama dari Grup (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha dimana Grup adalah anggotanya);
 - iii. entitas tersebut bersama-sama Grup adalah ventura bersama dari suatu pihak ketiga yang sama;
 - iv. adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan Grup adalah asosiasi dari entitas ketiga;
 - v. merupakan suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari suatu karyawan yang ditujukan bagi karyawan dari Grup atau entitas yang terkait dengan Grup;
 - vi. dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf-huruf di atas; dan

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

u. Transactions with Related Parties

A party is considered to be related to the Group if the party:

- a. A person or close member that person's family as follows:
 - i. has control or joint control over the Group;
 - ii. has significant influence over the Group; and
 - iii. is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Company.
- b. An entity with following conditions applies:
 - i. is a member of the same group with the Company (which means that each parent, subsidiaries and fellow subsidiaries is related to each other);
 - ii. is an associate or joint venture of the Group (or an associate or joint venture of a member of a group of which the Group are a member);
 - iii. an entity and the Group, are joint ventures of the same third party;
 - iv. is a joint venture of an third entity and the Group is an associate of the third entity;
 - v. is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group;
 - vi. is controlled or jointly controlled by the person identified above; and

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

u. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)

Suatu pihak dianggap berelasi dengan Grup jika pihak tersebut: (lanjutan)

b. Entitas yang memenuhi salah satu hal berikut: (lanjutan)

vii. orang yang diidentifikasi dalam huruf a(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci Perusahaan (atau entitas induk Perusahaan).

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

v. Pajak Penghasilan

Grup menerapkan PSAK 46 (Revisi 2014), "Pajak Penghasilan". PSAK revisi ini mengatur perlakuan akuntansi untuk pajak penghasilan.

Pajak Final

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Mengacu pada revisi PSAK 46 yang disebutkan di atas, pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46.

Perbedaan antara nilai tercatat dari aset revaluasi dan dasar pengenaan pajak merupakan perbedaan temporer sehingga menimbulkan liabilitas atau aset pajak tangguhan, kecuali untuk aset tertentu seperti tanah yang pada saat realisasinya dikenakan pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

u. Transactions with Related Parties (continued)

A party is considered to be related to the Group if the party: (continued)

b. An entity with following conditions applies: (continued)

vii. a person identified as in a(i) has significant influence over the Company or is a member of the key management personnel of the Company (or of a parent of the entity).

Transactions with related parties are made based on terms agreed by the parties, in which such terms may not be the same as those of the transactions between unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements.

v. Income Tax

The Group applied PSAK 46 (Revised 2014), "Income Taxes". The revised PSAK prescribes the accounting treatment for income taxes.

Final Tax

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax applied to the gross value of transactions is applied even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Referring to revised PSAK 46 as mentioned above, final tax is no longer governed by PSAK 46.

The difference between the carrying amount of a revalued asset and its tax base is a temporary difference and gives rise to a deferred tax liability or asset, except for certain asset such as land, which realization is taxed with final tax on gross value of transaction.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

v. Pajak Penghasilan (lanjutan)

Pajak Kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Kekurangan/kelebihan pembayaran pajak penghasilan dicatat sebagai bagian dari Beban Pajak Penghasilan Badan - Kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Grup juga menyajikan bunga/denda, jika ada, sebagai bagian dari "Beban Pajak Penghasilan Badan - Kini".

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima atau, jika diajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan ditetapkan.

Pajak Tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui menggunakan metode liabilitas atas konsekuensi pajak pada masa mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas pada setiap tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

- i. liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak;

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

v. Income Tax (continued)

Current Tax

Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the tax authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that are enacted or substantively enacted at the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.

Underpayment/overpayment of income tax are presented as part of Income Tax Expense - Current in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The Group also presented interest/penalty, if any, as part of "Income Tax Expense - Current".

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received or, if appealed against, when the result of the appeal is determined.

Deferred Tax

Deferred tax assets and liabilities are recognized using the liability method for the future tax consequences attributable to differences between the carrying amounts of existing assets and liabilities in the financial statements and their respective tax bases at each reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- i. when the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

v. Pajak Penghasilan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali: (lanjutan)

- ii. dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, perusahaan asosiasi dan kepentingan dalam pengaturan bersama, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, saldo kredit pajak yang tidak digunakan dan akumulasi rugi fiskal yang tidak terpakai. Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan bahwa jumlah penghasilan kena pajak akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, dan penerapan kredit pajak yang tidak terpakai serta akumulasi rugi fiskal yang dapat digunakan, kecuali:

- i. jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau
- ii. dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, perusahaan asosiasi dan kepentingan dalam pengaturan bersama, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

v. Income Tax (continued)

Deferred Tax (continued)

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except: (continued)

- ii. *in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and interests in joint arrangements, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.*

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences, the carry forward of unused tax credits and any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax credits and any unused tax losses can be utilised, except:

- i. *when the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or*
- ii. *in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and interest in joint arrangements, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.*

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

v. Pajak Penghasilan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

w. Imbalan Kerja

Beban atas pemberian imbalan dalam program imbalan manfaat pasti ditentukan dengan metode *Projected Unit Credit*. Grup diharuskan menyediakan imbalan pensiun minimum sesuai dengan Peraturan Perusahaan dan Undang-undang Penciptaan Lapangan Kerja No. 11/2020 ("UU Cipta Kerja", (UUCK)), yang merupakan liabilitas imbalan pasti.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto, yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain, terdiri dari:

- i. Keuntungan dan kerugian aktuarial;
- ii. Imbal hasil atas aset program, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto; dan
- iii. Setiap perubahan dampak batas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

v. Income Tax (continued)

Deferred Tax (continued)

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised. Unrecognized deferred tax assets are re-assessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profits will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

w. Employee Benefits

The cost of providing benefits under the defined benefits plan is determined using the *Projected Unit Credit* method. The Group is required to provide minimum post-employment benefits as stipulated under Company's Regulation and Job Creation Law No. 11/2020 (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)), which represents defined benefit obligation.

Remeasurements of the net defined benefit liability (asset), which are recognized as other comprehensive income, consists of:

- i. Actuarial gains and losses;
- ii. The return on plan assets, excluding the amounts included in net interest on the net defined benefit liability (asset); and
- iii. Any change in the effect of the asset ceiling, excluding the amounts included in net interest on the net defined benefit liability (asset).

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

w. Imbalan Kerja (lanjutan)

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada tanggal yang lebih awal antara:

- Tanggal amandemen atau kurtailmen program; dan
- Tanggal pada saat Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait.

Bunga neto ditentukan dengan mengalikan liabilitas (aset) imbalan pasti neto dengan tingkat diskonto. Grup mengakui perubahan atas liabilitas imbalan pasti neto berikut pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:

- Biaya jasa yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan dan kerugian atas kurtailmen; dan
- Beban atau pendapatan bunga neto.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

Kurtailmen terjadi apabila salah satu dari kondisi berikut terpenuhi:

- i. Menunjukkan komitmennya untuk mengurangi secara signifikan jumlah pekerja yang ditanggung oleh program; atau
- ii. Mengubah ketentuan dalam program imbalan pasti yang menyebabkan bagian yang signifikan dari jasa masa depan pekerja tidak lagi memberikan imbalan atau memberikan imbalan yang lebih rendah.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

w. Employee Benefits (continued)

Re-measurements of the net defined benefit liability (asset) recognized in other comprehensive income will not be reclassified to profit or loss in the next periods.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier of:

- *The date of the plan amendment or curtailment; and*
- *The date that the Group recognizes related restructuring costs.*

Net interest is calculated by applying discount rate to the net defined benefit liability (asset). The Group recognizes the following changes in the net defined benefit obligation in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income:

- *Service costs comprising current service costs, past-service costs and gains and losses on curtailments; and*
- *Net interest expense or income.*

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

A curtailment occurs when an entity either:

- i. *Is demonstrably committed to make a significant reduction in the number of employees covered by a plan; or*
- ii. *Amends the terms of a defined benefit plan so that a significant element of future service by current employees will no longer qualify for benefits, or will qualify only for reduced benefits.*

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

w. Imbalan Kerja (lanjutan)

Penyelesaian program terjadi ketika Grup melakukan transaksi yang menghapuskan semua kewajiban hukum atau konstruktif atas sebagian atau seluruh imbalan dalam program imbalan pasti.

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK IAI") menerbitkan siaran pers atas persyaratan pengatribusian imbalan pada periode jasa sesuai PSAK 24: Imbalan Kerja yang diadopsi dari IAS 19 *Employee Benefits*. Siaran pers tersebut menyampaikan informasi bahwa pola fakta umum dari program pensiun berbasis undang-undang ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan yang ditanggapi dan disimpulkan dalam IFRS Interpretation Committee "IFRIC" Agenda Decision *Attributing Benefit to Periods of Service IAS 19*. Grup telah menerapkan siaran pers tersebut dan dengan demikian merubah kebijakan akuntansi terkait atribusi imbalan kerja pada periode jasa dari kebijakan yang diterapkan sebelumnya.

Pada tahun-tahun sebelumnya, Grup mengatribusikan imbalan berdasarkan formula imbalan program imbalan pasti berdasarkan masa kerja sejak tanggal pekerja memberikan jasa hingga usia pensiun. Mulai April 2022, berdasarkan siaran pers, Grup telah mengubah kebijakan akuntansinya untuk mengatribusikan imbalan berdasarkan program tersebut, yaitu dari tanggal ketika jasa pekerja pertama kali menghasilkan imbalan dalam program sampai dengan tanggal ketika jasa pekerja selanjutnya tidak akan menghasilkan jumlah imbalan yang material di bawah program tersebut. Informasi tentang dampak perubahan pola atribusi pada liabilitas imbalan kerja Grup diungkapkan dalam Catatan 20.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

w. Employee Benefits (continued)

A settlement occurs when the Group enters into a transaction that eliminates all further legal or constructive obligation for part or all of the benefits provided under a defined benefit plan.

In April 2022, the Institute of Indonesia Chartered Accountants' Accounting Standard Board ("DSAK IAI") issued a press release regarding attribution of benefits to periods of service in accordance with PSAK 24: *Imbalan Kerja* which was adopted from IAS 19 *Employee Benefits*. The press release conveyed the information that the fact pattern of the pension program based on the Labor Law currently enacted in Indonesia is similar to those responded and concluded in the IFRS Interpretation Committee "IFRIC" Agenda Decision *Attributing Benefit to Periods of Service IAS 19*. The Group has adopted the said press release and accordingly changed its accounting policy regarding attribution of benefits to periods of service previously applied.

In prior years, the Group attributes benefits under the defined benefit plan's benefit formula to periods of service from the date when employees provide their services until their retirement age. Starting from April 2022, based on the press release, the Group changes the policy for attributing benefits under the plan to the date when employee service first leads to benefits under the plan until the date when further employee service will lead to no material amount of further benefits under the plan. The information regarding the effect of changes in attribution pattern on the Group's employee benefits liabilities and contract assets is disclosed in Note 20.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

x. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung Grup sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya secara substansial telah selesai.

y. Segmen Operasi

Segmen adalah bagian khusus dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk (segmen usaha), maupun dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar Grup, dieliminasi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

x. Borrowing Costs

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, if any, are capitalized as part of the cost of the related asset. Otherwise, borrowing costs are recognized as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interests and other financing charges that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress, and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use are substantially completed.

y. Operating Segments

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intra-group transactions are eliminated.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

z. Laba per Saham

Laba per saham dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar sepanjang tahun berjalan (dikurangi perolehan kembali saham beredar).

Total rata-rata tertimbang saham yang beredar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing berjumlah 15.858.157.216 saham dan 15.898.459.500 saham.

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2022.

aa. Standar Akuntansi yang telah Diterbitkan namun belum Berlaku Efektif

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Grup namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar tersebut yang dipertimbangkan relevan terhadap Grup pada saat efektif, dan pengaruhnya terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian Grup masih diestimasi pada tanggal 31 Maret 2023.

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dan diterapkan secara retrospektif untuk aset tetap yang tersedia untuk digunakan pada atau setelah awal dari periode sajian paling awal dimana entitas pertama kali menerapkan amandemen tersebut.

Amandemen tersebut diperkirakan tidak akan berdampak material terhadap pelaporan keuangan Grup.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

z. Earnings per Share

Earnings per share are calculated by dividing the income for the year attributable to owners of the parent company by the weighted average number of shares outstanding during the year, (less treasury stock).

The weighted average number of shares outstanding for the years ended December 31, 2022 and 2021 are 15,858,157,216 shares and 15,898,459,500 shares, respectively.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as of December 31, 2022.

aa. Accounting Standards that have been Published but not yet Effective

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Group when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance of the Group is still being estimated as of March 31, 2023.

Effective beginning on or after January 1, 2023

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 and shall be applied retrospectively to items of property, plant and equipment made available for use on or after the beginning of the earliest period presented when the entity first applies the amendment.

The amendments are not expected to have a material impact on the financial reporting of the Group.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

aa. Standar Akuntansi yang telah Diterbitkan namun belum Berlaku Efektif (lanjutan)

Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan Tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- hal yang dimaksud sebagai hak untuk menanggguhkan pelunasan,
- hak untuk menanggguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menanggguhkan liabilitas, dan
- hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

Amandemen tersebut diterapkan secara retrospektif.

Amandemen tersebut diekspektasikan tidak akan berdampak material terhadap pelaporan keuangan Grup.

Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

aa. Accounting Standards that have been Published but not yet Effective (continued)

Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements - Classification of a Liability as current or non-current

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- what is meant by a right to defer settlement,
- the right to defer must exist at the end of the reporting period,
- classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and
- only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.

The amendments shall be applied retrospectively.

The amendments are not expected to have a material impact on the financial reporting of the Group.

Amendment of PSAK 1: Presentation of financial statement - Disclosure of accounting policies

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

aa. Standar Akuntansi yang telah Diterbitkan namun belum Berlaku Efektif (lanjutan)

aa. Accounting Standards that have been Published but not yet Effective (continued)

Amandemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

This amendments provides guidance and examples to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendment aim to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 (lanjutan)

Effective beginning on or after January 1, 2023 (continued)

Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

Amendment of PSAK 1: Presentation of financial statement - Disclosure of accounting policies (continued)

Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pengungkapan kebijakan akuntansi Grup.

The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's accounting policy disclosures.

Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi

Amendment of PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Definition of Accounting Estimates

Amandemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

The amendments introduces a definition of 'accounting estimates' and clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

Amandemen tersebut berlaku untuk perubahan kebijakan akuntansi dan perubahan estimasi akuntansi yang terjadi pada atau setelah awal periode tersebut. Penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Grup.

The amendments apply to changes in accounting policies and changes in accounting estimates that occur on or after the start of that period. Earlier application is permitted. The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's financial reporting.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

aa. Standar Akuntansi yang telah Diterbitkan namun belum Berlaku Efektif (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 (lanjutan)

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal

Amandemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Grup.

3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mensyaratkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, serta pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir tahun pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional dari Perusahaan dan setiap entitas anak adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

aa. Accounting Standards that have been Published but not yet Effective (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2023 (continued)

Amendment of PSAK 46: Income Taxes – Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's financial reporting.

3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future reporting periods.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Determination of Functional Currency

The functional currency of the Company and each of the subsidiaries is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN
(lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian: (lanjutan)

Sewa

Grup tidak dapat menentukan suku bunga implisit dalam sewa, sehingga Grup menggunakan suku bunga pinjaman tambahan (IBR) untuk mengukur liabilitas keuangan. IBR merupakan suku bunga yang akan dibayar oleh Grup untuk meminjam selama masa serupa, dan dengan jaminan yang serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset yang memiliki nilai yang serupa dengan aset hak-guna dalam lingkungan ekonomik yang serupa. IBR mencerminkan apa yang Grup "harus membayar", yang membutuhkan estimasi ketika suku bunga yang diamati tidak tersedia atau ketika suku bunga tersebut memerlukan penyesuaian untuk mencerminkan syarat dan ketentuan dari sewa tersebut.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 terpenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.

Alokasi Harga Beli dan Penurunan Nilai Goodwill

Akuntansi akuisisi mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Akuisisi bisnis tertentu oleh Grup menimbulkan goodwill. Sesuai PSAK 22 (Revisi 2009), "Kombinasi Bisnis", goodwill tidak diamortisasi dan diuji bagi penurunan nilai setiap akhir periode pelaporan.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Judgments (continued)

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements: (continued)

Leases

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. The IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease.

Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

Purchase Price Allocation and Goodwill Impairment

Acquisition accounting requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the fair market values of the assets and liabilities purchased, including intangible assets. Certain business acquisitions of the Group has resulted in goodwill. Under PSAK 22 (Revised 2009), "Business Combinations", such goodwill is not amortized and subject to an annual impairment testing.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN
(lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian: (lanjutan)

Alokasi Harga Beli dan Penurunan Nilai Goodwill
(lanjutan)

Uji penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Dalam hal ini, goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap akhir periode pelaporan dan jika terdapat indikasi penurunan nilai. Manajemen harus menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi nilai terpulihkan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai.

Cadangan Penurunan Nilai Piutang Usaha

Apabila terdapat bukti objektif bahwa rugi penurunan nilai telah terjadi atas piutang (piutang usaha dan lainnya), Grup mengestimasi cadangan untuk kerugian penurunan nilai atas piutang yang secara khusus diidentifikasi ragu-ragu untuk ditagih. Tingkat cadangan ditelaah oleh manajemen dengan dasar faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat tertagihnya piutang tersebut.

Dalam kasus ini, Grup menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta-fakta terbaik yang tersedia dan situasi-situasi, termasuk tetapi tidak terbatas pada, jangka waktu hubungan Grup dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan dari pihak ketiga dan faktor-faktor pasar yang telah diketahui, untuk mengakui pencadangan spesifik untuk pelanggan terhadap jumlah yang jatuh tempo untuk menurunkan piutang Grup ke jumlah yang diharapkan dapat ditagih. Pencadangan secara spesifik ini ditelaah kembali dan disesuaikan jika terdapat informasi tambahan yang diterima yang mempengaruhi jumlah yang diestimasikan.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Judgments (continued)

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements: (continued)

Purchase Price Allocation and Goodwill Impairment
(continued)

Impairment test is performed when certain impairment indicators are present. In case of goodwill, such assets are subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such asset may be impaired. Management has to use its judgment in estimating the recoverable value and determining the amount of impairment.

Allowance for Impairment of Trade Receivables

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred on receivables (accounts receivable trade and others), the Group estimates the allowance for impairment losses related to its receivables that are specifically identified as doubtful for collection. The level of allowance is evaluated by management on the basis of factors that affect the collectibility of the receivables.

In these cases, the Group uses judgment based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Group's relationship with the customers and the customers' credit status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in order to reduce the Group's receivables to amounts that it expect to collect. These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN
(lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Cadangan Penurunan Nilai Piutang Usaha
(lanjutan)

Sebagai tambahan atas cadangan terhadap piutang yang secara individual signifikan, Grup juga menilai cadangan penurunan nilai secara kolektif terhadap risiko kredit debitur mereka yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang sama, yang meskipun tidak diidentifikasi secara spesifik memerlukan cadangan tertentu, memiliki risiko yang lebih besar tidak tertagih dibandingkan dengan piutang yang diberikan kepada debitur. Cadangan secara kolektif ini dihitung berdasarkan pengalaman kerugian historis dengan menggunakan faktor yang bervariasi seperti kinerja historis dari debitur dalam grup kolektif, penurunan kinerja pasar dimana debitur beroperasi, dan kelemahan struktural yang diidentifikasi atau penurunan kinerja arus kas dari debitur. Rincian nilai tercatat bersih piutang Grup diungkapkan dalam Catatan 5.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun/periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian dari piutang usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL untuk piutang usaha dan aset kontrak. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, berdasarkan wilayah geografis, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungans berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Judgments (continued)

Allowance for Impairment of Trade Receivables
(continued)

In addition to specific allowance against individually significant receivables, the Group also assess a collective impairment allowance against credit exposure of its debtors which are grouped based on common credit characteristic, which group, although not specifically identified as requiring a specific allowance, has a greater risk of default than when the receivables were originally granted to the debtors. This collective allowance is based on historical performance of the debtors within the collective group, deterioration in the markets in which the debtors operate, and identified structural weaknesses or deterioration in the cash flows of the debtors. The details of the net carrying amount of the Group's receivables are disclosed in Note 5.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period/year are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Provision for expected credit losses of trade receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN
(lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian dari piutang usaha (lanjutan)

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan (forward-looking). Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diekspektasikan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat default yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan. Informasi tentang ECL pada piutang usaha Grup diungkapkan dalam Catatan 5.

Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Penurunan nilai terjadi ketika nilai tercatat dari aset atau unit penghasil kas melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih tinggi dari nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai. Perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual berdasarkan data yang tersedia dari transaksi penjualan yang mengikat dalam sebuah transaksi wajar dari aset serupa atau harga pasar yang dapat diobservasi dikurangi biaya pelepasan untuk menjual aset tersebut. Perhitungan nilai pakai berdasarkan pada model arus kas yang didiskontokan.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Provision for expected credit losses of trade receivables (continued)

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the ECLs on the Group's trade receivables and contract assets is disclosed in Note 5.

Impairment of Non-financial Assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN
(lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Non-keuangan (lanjutan)

Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan di masa datang yang akan memundurkan kinerja aset dari unit penghasil kas yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas penurunan potensial atas nilai aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dan Manajemen Grup dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan diakui secara langsung pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat perbedaan tersebut terjadi. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas atas imbalan kerja yang masing-masing berjumlah Rp192.140.270 dan Rp188.798.320 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 20.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Impairment of Non-financial Assets (continued)

The cash flows data are derived from budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Management believes that there is no event or change in circumstances that may indicate any impairment in its value of its non-financial assets as of December 31, 2022 and 2021.

Employee Benefits

The determination of the Group's employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries and the Group's management in calculating such amounts. Those assumptions include, among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the assumptions are recognized immediately in the statement of profit or loss and other comprehensive income and when they occurred. While the Company believe that their assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual result or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its employee benefits liabilities of Rp192,140,270 and Rp188,798,320 as of December 31, 2022 and 2021, respectively. Further details are disclosed in Note 20.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN
(lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyusutan Aset Tetap dan Aset Hak-Guna

Aset tetap, kecuali tanah, dan hak-guna usaha, disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran umur manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi umur manfaat ekonomis aset tetap antara 3 sampai dengan 50 tahun, aset hak-guna antara 1 sampai 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi umur manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Pajak Penghasilan

Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Aset Pajak Tangguhan

Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak dan strategi perencanaan pajak masa depan. Rincian aset pajak tangguhan yang diakui selama tahun berjalan diungkapkan dalam Catatan 30.

Cadangan Keusangan dan Penurunan Nilai Persediaan

Cadangan keusangan dan penurunan nilai persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan keadaan yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Provisi dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi total yang diestimasi. Nilai tercatat persediaan Grup setelah cadangan keusangan dan penurunan nilai masing-masing berjumlah Rp6.064.666.608 dan Rp3.931.609.101 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 7.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Depreciation of Fixed Assets and Right-of-Use Assets

Fixed assets, except land, and right-of-use assets are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 3 to 50 years, rights-of-use assets to be within 1 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

Income Tax

The Group recognizes liabilities for corporate income tax based on estimation of whether additional corporate income tax will be due.

Deferred Tax Assets

Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. The details of deferred tax assets recognized during the year are disclosed in Note 30.

Allowance for Obsolescence and Decline in Value of Inventories

Allowance for obsolescence and decline in value of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to sell. The provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. The carrying amount of the Group's inventories after allowance for obsolescence and decline in values amounted to Rp6,064,666,608 and Rp3,931,609,101 as of December 31, 2022 and 2021, respectively. Further details are disclosed in Note 7.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN
(lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Ketidakpastian Kewajiban Pajak

Dalam situasi tertentu, Grup tidak dapat menentukan secara pasti jumlah liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena kemungkinan adanya pemeriksaan dari otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan. Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Grup menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 57 (Revisi 2009), "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi". Grup menganalisa semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan liabilitas pajak untuk beban yang belum diakui harus diakui.

Pengakuan pendapatan untuk program loyalitas

Grup memperkirakan nilai wajar poin yang diberikan berdasarkan program loyalitas pelanggan dengan menerapkan teknik statistik. Input model mencakup asumsi tentang tingkat penebusan yang diharapkan, perpaduan produk yang akan tersedia untuk penebusan di masa mendatang dan preferensi pelanggan. Karena poin yang dikeluarkan dalam program ini tidak kedaluwarsa, perkiraan tersebut memiliki ketidakpastian yang signifikan. Per 31 Desember 2022 dan 2021, diperkirakan liabilitas untuk poin yang belum ditebus adalah masing-masing sekitar Rp10.865.084 dan Rp14.676.520. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 18.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Uncertain Tax Exposure

In certain circumstances, the Group, may not able to determine the exact amount its current or future tax liabilities due to possibility of examination by the taxation authority. Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable income. In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Group apply similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with PSAK 57 (Revised 2009), "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Group analyzes all tax positions related to income taxes to determine if a tax liability for unrecognized tax benefit should be recognized.

Revenue recognition for loyalty programme

The Group estimates the fair value of points awarded under the customer loyalty programme by applying statistical techniques. Inputs to the model include assumptions about expected redemption rates, the mix of products that will be available for redemption in the future and customer preferences. As points issued under the programme do not expire, such estimates are subject to significant uncertainty. As at December 31, 2022 and 2021, the estimated liability for unredeemed points was approximately Rp10,865,084 and Rp14,676,520, respectively. Further details are disclosed in Note 18.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Kas			Cash on hand
Rupiah	29.554.207	38.862.196	Rupiah
Ringgit Malaysia (RM870.671 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM837.011 pada tanggal 31 Desember 2021)	3.096.106	2.859.228	Malaysian Ringgit (MYR870,671 as of December 31, 2022 and MYR837,011 as of December 31, 2021)
Dolar Singapura (\$Sin253.461 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin94.838 pada tanggal 31 Desember 2021)	2.955.104	999.028	Singapore dollar (Sin\$253,461 as of December 31, 2022 and Sin\$94,838 as of December 31, 2021)
Bank - pihak ketiga			Cash in banks - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	514.159.742	94.760.809	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	54.446.225	11.299.248	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	47.134.475	5.001.912	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	19.473.051	4.368.774	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	1.713.292	261.559	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	569.734	485.680	PT Bank Artha Graha Internasional Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	296.167	3.922	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	80.395	43.785	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Mega Tbk	23.478	1.929	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Permata Tbk	9.354	8.949	PT Bank Permata Tbk
PT Bank CTBC Indonesia	6.786	4.147	PT Bank CTBC Indonesia
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	4.984	5.544	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	2.465	1.441	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Sinarmas Tbk	-	9.646	PT Bank Sinarmas Tbk
Dolar Amerika Serikat			United States dollar
PT Bank Central Asia Tbk (\$AS3.551.897 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS75.133 pada tanggal 31 Desember 2021)	55.874.885	1.072.067	PT Bank Central Asia Tbk (US\$3,551,897 as of December 31, 2022 and US\$75,133 as of December 31, 2021)
DBS Bank Ltd., Singapura (\$AS712.430 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS854.180 pada tanggal 31 Desember 2021)	11.207.243	12.188.291	DBS Bank Ltd., Singapore (US\$712,430 as of December 31, 2022 and US\$854,180 as of December 31, 2021)
China Trust Bank Co. Ltd., (Singapura) (\$AS346.120 pada tanggal 31 Desember 2022)	5.444.812	-	China Trust Bank Co. Ltd., (Singapore) (US\$346,120 as of December 31, 2022)
United Overseas Bank (Malaysia) Bhd. (\$AS318.476 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS2.457.022 pada tanggal 31 Desember 2021)	5.009.940	35.059.247	United Overseas Bank (Malaysia) Bhd. (US\$318,476 as of December 31, 2022 and US\$2,457,022 as of December 31, 2021)
Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd., (\$AS121.193 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS114.425 pada tanggal 31 Desember 2021)	1.906.486	1.632.736	Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd., (US\$121,193 as of December 31, 2022 and US\$114,425 as of December 31, 2021)

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Bank - pihak ketiga (lanjutan)		
Dolar Amerika Serikat (lanjutan)		
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk (\$AS900 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS1.143 pada tanggal 31 Desember 2021)	14.153	16.303
Dolar Singapura		
Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd., Singapura (\$Sin2.587.434 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin1.389.954 pada tanggal 31 Desember 2021)	30.166.889	14.641.776
DBS Bank Ltd., Singapura (\$Sin1.680.758 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin866.839 pada tanggal 31 Desember 2021)	19.595.956	9.131.277
Malayan Bank (Maybank), (Singapura) (\$Sin404.452 pada tanggal 31 Desember 2022)	4.715.502	-
China Trust Bank Co. Ltd., (Singapura) (\$Sin37.032 pada tanggal 31 Desember 2022)	431.755	-
United Overseas Bank (Malaysia) Bhd. (\$Sin14.748 pada tanggal 31 Desember 2022)	171.945	-
Ringgit Malaysia		
CIMB Bank Berhad, Malaysia (RM6.150.999 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM36.159.414 pada tanggal 31 Desember 2021)	21.872.951	123.520.559
United Overseas Bank (Malaysia) Berhad (RM4.501.901 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM21.303.647 pada tanggal 31 Desember 2021)	16.008.761	72.773.257
Malayan Banking Berhad, Malaysia (RM3.962.389 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM6.668.850 pada tanggal 31 Desember 2021)	14.090.256	22.780.790
Hong Leong Bank Berhad, Malaysia (RM1.962.820 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM4.559.047 pada tanggal 31 Desember 2021)	6.979.789	15.573.704

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

This account consists of: (continued)

Cash in banks - third parties (continued)
United States dollar (continued)
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk (US\$900 as of December 31, 2022 and US\$1,143 as of December 31, 2021)
Singapore dollar
Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd., Singapore (Sin\$2,587,434 as of December 31, 2022 and Sin\$1,389,954 as of December 31, 2021)
DBS Bank Ltd., Singapore (Sin\$1,680,758 as of December 31, 2022 and Sin\$866,839 as of December 31, 2021)
Malayan Bank (Maybank), (Singapore) (Sin\$404,452 as of December 31, 2022)
China Trust Bank Co. Ltd., (Singapore) (Sin\$37,032 as of December 31, 2022)
United Overseas Bank (Malaysia) Bhd. (Sin\$14,748 as of December 31, 2022)
Malaysian Ringgit
CIMB Bank Berhad, Malaysia (MYR6,150,999 as of December 31, 2022 and MYR36,159,414 as of December 31, 2021)
United Overseas Bank (Malaysia) Berhad (MYR4,501,901 as of December 31, 2022 and MYR21,303,647 as of December 31, 2021)
Malayan Banking Berhad, Malaysia (MYR3,962,389 as of December 31, 2022 and MYR6,668,850 as of December 31, 2021)
Hong Leong Bank Berhad, Malaysia (MYR1,962,820 as of December 31, 2022 and MYR4,559,047 as of December 31, 2021)

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

This account consists of: (continued)

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Bank - pihak ketiga (lanjutan)			Cash in banks - third parties (continued)
Ringgit Malaysia (lanjutan)			Malaysian Ringgit (continued)
HSBC Bank Malaysia Berhad, Malaysia (RM 1.671.411 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM2.971.020 pada tanggal 31 Desember 2021)	5.943.539	10.149.003	HSBC Bank Malaysia Berhad, Malaysia (MYR1,671,411 as of December 31, 2022 and MYR2,971,020 as of December 31, 2021)
Public Bank Berhad, Malaysia (RM1.339.288 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM2.220.127 pada tanggal 31 Desember 2021)	4.762.508	7.583.953	Public Bank Berhad, Malaysia (MYR1,339,288 as of December 31, 2022 and MYR2,220,127 as of December 31, 2021)
Affin Bank, Malaysia (RM706.224 pada tanggal 31 Desember 2022)	2.511.333	-	Affin Bank, Malaysia (MYR706,224 as of December 31, 2022)
Ambank Berhad, Malaysia (RM218.943 pada tanggal 31 Desember 2022)	778.562	-	Ambank Berhad, Malaysia (MYR218,943 as of December 31, 2022)
RHB Bank Berhad, Malaysia (RM193.566 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM491.875 pada tanggal 31 Desember 2021)	688.320	1.680.244	RHB Bank Berhad, Malaysia (MYR193,566 as of December 31, 2022 and MYR491,875 as of December 31, 2021)
Alliance Bank Berhad, Malaysia (RM152.931 pada tanggal 31 Desember 2022)	543.822	-	Alliance Bank Berhad, Malaysia (MYR152,931 as of December 31, 2022)
OCBC Bank Berhad, Malaysia (RM40.846 pada tanggal 31 Desember 2022)	145.248	-	OCBC Bank Berhad, Malaysia (MYR40,846 as of December 31, 2022)
Bank Islam Berhad, Malaysia (RM10.001 pada tanggal 31 Desember 2022)	35.563	-	Bank Islam Berhad, Malaysia (MYR10,001 as of December 31, 2022)
Standard Chartered Bank (Malaysia) Berhad (RM2.688 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM56.169 pada tanggal 31 Desember 2021)	9.559	191.875	Standard Chartered Bank (Malaysia) Berhad (MYR2,688 as of December 31, 2022 and MYR56,169 as of December 31, 2021)
Citibank Berhad, Malaysia (RM1.319 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM165.656 pada tanggal 31 Desember 2021)	4.689	565.880	Citibank Berhad, Malaysia (MYR1,319 as of December 31, 2022 and MYR165,656 as of December 31, 2021)
Setara kas			Cash equivalents
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	154.630.000	7.418.000	PT Bank Central Asia Tbk
Ringgit Malaysia			Malaysian Ringgit
CIMB Bank Berhad, Malaysia (RM2.000.141 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM2.000.056 pada tanggal 31 Desember 2021)	7.112.500	6.832.190	CIMB Bank Berhad, Malaysia (MYR2,000,141 as of December 31, 2022 and MYR2,000,056 as of December 31, 2021)

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Setara kas (lanjutan)		
Deposito berjangka (lanjutan)		
Dolar Amerika Serikat		
PT Bank Central Asia Tbk (AS\$1.325.000 pada tanggal 31 Desember 2021)	-	18.906.425
Total	1.044.182.531	520.695.374

Tidak terdapat penempatan kas dan setara kas kepada pihak-pihak berelasi.

Suku bunga tahunan untuk deposito berjangka dalam Rupiah untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing berkisar antara 1,90% sampai 2,00% dan 3,25% sampai 4,50%. Suku bunga tahunan untuk deposito berjangka dalam Dolar Amerika Serikat untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah 0,21%. Suku bunga tahunan untuk deposito berjangka dalam Ringgit Malaysia untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 and 2021 masing-masing berkisar antara 1,75% sampai 2,5%.

5. PIUTANG

a. Rincian piutang usaha - pihak ketiga berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Pihak ketiga:		
Rupiah		
Pengecer:		
- Jakarta	260.724.588	61.748.392
- Jawa	69.847.773	33.058.263
- Luar Jawa	53.269.296	42.316.735
PT Telekomunikasi Selular	95.010.019	176.587.277
PT Trans Retail Indonesia	15.879.786	34.268.011
Yayasan Buddha Tzu Chi Medika Indonesia	11.212.687	17.451.418
PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk	10.790.068	25.356.508
PT Matahari Putra Prima Tbk	5.253.357	11.457.937
Lain-lain (di bawah Rp10 miliar)	479.123.302	239.051.945

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

This account consists of: (continued)

Cash equivalents (continued)
Time deposits (continued)
United States Dollar
PT Bank Central Asia Tbk
(US\$1,325,000 as of
December 31, 2021)

Total

There was no placement of cash and cash equivalents with related parties.

Annual interest rate for time deposits in Rupiah for the years ended December 31, 2022 and 2021 is ranging from 1.90% to 2.00% and 3.25% to 4.50%, respectively. Annual interest rate for time deposits in United States dollar for the years ended December 31, 2021 is 0.21%. Annual interest rate for time deposits in Malaysian Ringgit for the years ended December 31, 2022 and 2021 is ranging from 1.75% to 2.5%, respectively.

5. ACCOUNTS RECEIVABLE

a. The details of trade receivables - third parties per customer are as follows:

Third parties:
Rupiah
Retailers:
Jakarta -
Java -
Outside Java -
PT Telekomunikasi Selular
PT Trans Retail Indonesia
Yayasan Buddha Tzu Chi Medika
Indonesia
PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk
PT Matahari Putra Prima Tbk
Others (below Rp10 billion each)

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

5. PIUTANG (lanjutan)

- a. Rincian piutang usaha - pihak ketiga berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Pihak ketiga: (lanjutan)		
Dolar Singapura		
StarHub Ltd., Singapura (\$Sin2.168.581 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin156.171 pada tanggal 31 Desember 2021)	25.283.482	1.645.106
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar) (\$Sin2.673.176 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin2.270.266 pada tanggal 31 Desember 2021)	31.166.564	23.914.988
Ringgit Malaysia		
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar) (RM16.917.018 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM10.078.914 pada tanggal 31 Desember 2021)	60.156.915	34.429.576
Total pihak ketiga	1.117.717.837	701.286.156
Cadangan kerugian penurunan nilai	(65.041.330)	(86.637.678)
Total piutang usaha - pihak ketiga - neto	1.052.676.507	614.648.478
Total piutang usaha - pihak berelasi - neto	2.107.475	1.772.269
Total piutang usaha - neto	1.054.783.982	616.420.747

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, seluruh piutang usaha para Debitur seperti yang diungkapkan pada Catatan 16, dijamin untuk fasilitas utang bank.

- b. Perubahan saldo pencadangan atas kerugian penurunan nilai piutang usaha - pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Saldo awal tahun	86.637.678	92.637.374
Penyisihan (pembalikan) selama tahun berjalan - neto (Catatan 27)	(21.596.348)	(5.999.696)
Saldo akhir tahun	65.041.330	86.637.678

5. ACCOUNTS RECEIVABLE (continued)

- a. The details of trade receivables - third parties per customer are as follows: (continued)

Third parties: (continued)
Singapore dollar
StarHub Ltd., Singapore (Sin\$2,168,581 as of December 31, 2022 and Sin\$156,171 as of December 31, 2021)
Others (below Rp5 billion each) (Sin\$2,673,176 as of December 31, 2022 and Sin\$2,270,266 as of December 31, 2021)
Malaysian Ringgit
Others (below Rp5 billion each) (MYR16,917,018 as of December 31, 2022 and MYR10,078,914 as of December 31, 2021)
Total third parties
Allowance for impairment loss
Total trade receivables - third parties - net
Total trade receivables - related parties - net
Total trade receivables - net

As of December 31, 2022 and 2021, all of the Debtors' trade receivables as stated in Note 16 are pledged as collateral for bank loan facilities.

- b. The movements in the balance of allowance for impairment losses of trade receivables - third parties are as follows:

Balance at beginning of year
Provision (reversal) during the year - net (Note 27)
Balance at end of year

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

5. PIUTANG (lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang usaha masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

- c. Rincian umur piutang usaha - pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Lancar	878.602.570	357.658.191
Telah jatuh tempo:		
1 - 30 hari	164.159.920	121.445.132
31 - 60 hari	19.775.746	18.562.162
61 - 90 hari	7.391.089	7.608.808
Lebih dari 90 hari	47.788.512	196.011.863
Subtotal	1.117.717.837	701.286.156
Cadangan kerugian penurunan nilai	(65.041.330)	(86.637.678)
Total piutang usaha - pihak ketiga - neto	1.052.676.507	614.648.478

- d. Rincian umur piutang usaha - pihak berelasi adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Lancar	1.460.304	1.750.270
Telah jatuh tempo:		
1 - 30 hari	236.042	21.999
31 - 60 hari	321.746	-
61 - 90 hari	-	-
Lebih dari 90 hari	3.528.554	3.439.171
Subtotal	5.546.646	5.211.440
Cadangan kerugian penurunan nilai	(3.439.171)	(3.439.171)
Total piutang usaha - pihak berelasi - neto	2.107.475	1.772.269

5. ACCOUNTS RECEIVABLE (continued)

Based on the review of trade receivables for each customer at the end of the year, the Group's management believe that the allowance for impairment loss on trade receivables is adequate to cover possible losses from non-collection of the accounts.

- c. The aging analysis of trade receivables - third parties is as follows:

Current
Overdue:
1 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
More than 90 days
Sub-total
Allowance for impairment loss
Total trade receivables - third parties - net

- d. The aging analysis of trade receivables - related parties is as follows:

Current
Overdue:
1 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
More than 90 days
Sub-total
Allowance for impairment loss
Total trade receivables - related parties - net

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

5. PIUTANG (lanjutan)

- e. Rincian piutang lain-lain - pihak ketiga adalah sebagai berikut: (lanjutan)

5. ACCOUNTS RECEIVABLE (continued)

- e. The details of other receivables - third parties are as follows: (continued)

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
Rupiah			<i>Rupiah</i>
Apple South Asia Pte. Ltd., Singapura	353.367.951	-	<i>Apple South Asia Pte. Ltd., Singapore</i>
PT Samsung Electronics Indonesia	169.707.259	159.084.254	<i>PT Samsung Electronics Indonesia</i>
PT Xiaomi Technology Indonesia	52.334.464	36.576.119	<i>PT Xiaomi Technology Indonesia</i>
PT Indosat Tbk	14.030.571	35.492.611	<i>PT Indosat Tbk</i>
PT Apple Indonesia	7.789.394	612.642	<i>PT Apple Indonesia</i>
PT Huawei Tech Investment	2.697.717	10.079.402	<i>PT Huawei Tech Investment</i>
PT Vivo Communication Indonesia	524.465	10.125.978	<i>PT Vivo Communication Indonesia</i>
PT World Innovative Telecommunication	671.491	8.663.123	<i>PT World Innovative Telecommunication</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	147.779.573	70.507.350	<i>Others (below Rp5 billion each) United States dollar</i>
Dolar Amerika Serikat			
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar) (\$AS225.907)	3.553.752	-	<i>Others (below Rp5 billion each) (US\$225,907) Malaysian Ringgit</i>
Ringgit Malaysia			
Xiaomi HK Ltd., Hong Kong (RM7.371.751)	26.213.946	-	<i>Xiaomi HK Ltd., Hong Kong (MYR7,371,751)</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar) (RM103.613 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM15.781.351 pada tanggal 31 Desember 2021)	368.447	53.909.095	<i>Others (below Rp5 billion each) (MYR103,613 as of December 31, 2022 and MYR15,781,351 as of December 31, 2021) Singapore dollar</i>
Dolar Singapura			
SingTel Mobile Singapore Pte. Ltd., Singapura (\$Sin2.125.074 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin3.220.502 pada tanggal 31 Desember 2021)	24.776.232	33.924.771	<i>SingTel Mobile Singapore Pte. Ltd., Singapore (Sin\$2,125,074 as of December 31, 2022 and Sin\$3,220,502 as of December 31, 2021)</i>
Telecom Equipment Pte. Ltd., Singapura (\$Sin665.305)		7.008.323	<i>Telecom Equipment Pte. Ltd., Singapore (Sin\$665,305)</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar) (\$Sin11.840.364 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin281.673 pada tanggal 31 Desember 2021)	138.046.796	2.967.145	<i>Others (below Rp5 billion each) (Sin\$11,840,364 as of December 31, 2022 and Sin\$281,673 as of December 31, 2021)</i>
Total pihak ketiga	941.862.058	428.950.813	<i>Total third parties</i>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.861.743)	(1.692.969)	<i>Allowance for impairment losses</i>
Total piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	940.000.315	427.257.844	Total other receivables - third parties - net

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

5. PIUTANG (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, piutang lain-lain dari Apple South Asia Pte. Ltd., PT Samsung Electronics Indonesia, PT Xiaomi Technology Indonesia, PT Indosat Tbk, PT Apple Indonesia, dan PT Huawei Tech Investment merupakan piutang sehubungan dengan potongan pembelian, insentif, dukungan promosi, dan kebijakan *trade price protection* yang diberikan oleh para pemasok tersebut.

- f. Mutasi cadangan penurunan nilai piutang lain-lain - pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Saldo awal tahun	1.692.969	5.069.403
Penyisihan (pembalikan) selama tahun berjalan (Catatan 27)	168.774	(186.006)
Penghapusan selama tahun berjalan	-	(3.190.428)
Saldo akhir tahun	1.861.743	1.692.969

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang lain-lain pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang lain-lain.

6. ASET KEUANGAN LAINNYA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
<u>Aset keuangan lancar lainnya</u>		
Uang jaminan		
Ringgit Malaysia - entitas anak (RM13.290.131 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM8.703.758 pada tanggal 31 Desember 2021)	47.263.029	29.732.037
Convertible notes		
Dolar Singapura - entitas anak (\$Sin239.320)	2.790.235	-
Total aset keuangan lancar lainnya	50.053.264	29.732.037

5. ACCOUNTS RECEIVABLE (continued)

As of December 31, 2022 and 2021, other receivables from Apple South Asia Pte. Ltd., PT Samsung Electronics Indonesia, PT Xiaomi Technology Indonesia, PT Indosat Tbk, PT Apple Indonesia, and PT Huawei Tech Investment represent receivables arising from purchase rebates, incentives, marketing support, and trade price protection policy provided by these suppliers.

- f. The movements of allowance for impairment of other receivables - third parties are as follows:

	2022	2021
Saldo awal tahun	1.692.969	5.069.403
Penyisihan (pembalikan) selama tahun berjalan (Catatan 27)	168.774	(186.006)
Penghapusan selama tahun berjalan	-	(3.190.428)
Saldo akhir tahun	1.861.743	1.692.969

Based on the review of the status of other receivables at the end of the year, the Group's management believe that the allowance for impairment losses on other receivables is adequate to cover possible losses from non-collection of the accounts.

6. OTHER FINANCIAL ASSETS

This account consists of:

	2022	2021
<u>Other current financial assets</u>		
Security deposits		
Malaysian Ringgit - subsidiary (MYR13,290,131 as of December 31, 2022 and MYR8,703,758 as of December 31, 2021)	47.263.029	29.732.037
Convertible notes		
Singapore dollar - subsidiary (\$Sin239,320)	2.790.235	-
Total other current financial assets	50.053.264	29.732.037

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

6. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
<u>Aset keuangan tidak lancar lainnya</u>		
Uang jaminan		
Rupiah	82.802.078	65.116.902
Dolar Singapura - entitas anak (\$Sin3.448.395 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin2.032.224 pada tanggal 31 Desember 2021)	40.205.472	21.407.450
Ringgit Malaysia - entitas anak (RM79.015 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM74.762 pada tanggal 31 Desember 2021)	280.980	255.388
<i>Convertible notes</i>		
Dolar Singapura - entitas anak (\$Sin298.203)	-	3.141.272
Total aset keuangan tidak lancar lainnya	123.288.530	89.921.012

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, uang jaminan masing-masing sebesar RM13.290.131 atau setara dengan Rp47.263.029 dan RM8.703.758 atau setara dengan Rp29.732.037 merupakan uang yang disetorkan oleh CG Computers Sdn. Bhd. kepada pemilik mall terkait sewa jangka pendek untuk *outlet* retailnya.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, uang jaminan masing-masing sebesar Rp123.288.530 dan Rp86.779.740 merupakan uang jaminan yang disetorkan sebagian besar oleh EAR, ESS, EIS, ETC, ERDIRET, DCM, MII, NASA dan EAI kepada pemilik mall terkait sewa jangka panjang untuk *outlet* retailnya.

6. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

This account consists of: (continued)

<u>Other non-current financial assets</u>
<i>Security deposits</i>
Rupiah
Singapore dollar - subsidiaries (Sin\$3,448,395 as of December 31, 2022 and Sin\$2,032,224 as of December 31, 2021)
Malaysian Ringgit - subsidiary (MYR79,015 as of December 31, 2022 and MYR74,762 as of December 31, 2021)
<i>Convertible notes</i>
Singapore dollar - subsidiary (Sin\$298,203)
Total other non-current financial assets

As of December 31, 2022 and 2021, security deposits of MYR13,290,131 or equivalent to Rp47,263,029 and MYR8,703,758 or equivalent to Rp29,732,037, respectively represent the amount deposited by CG Computers Sdn. Bhd. to shopping mall owners in relation to short-term rental for its retail outlets.

As of December 31, 2022 and 2021, security deposits of Rp123,288,530 and Rp86,779,740, respectively represent the amount deposited mainly by EAR, ESS, EIS, ETC, ERDIRET, DCM, MII, NASA dan EAI to shopping mall owners in relation to their long-term rental for its retail outlets.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

7. PERSEDIAAN - NETO

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Telepon selular dan <i>tablet</i>	4.031.552.894	2.858.183.168	Cellular phones and tablets
Komputer dan peralatan elektronik lainnya	426.704.190	221.108.223	Computer and other electronic devices
Produk operator	68.444.340	67.841.052	Operator product
Suku cadang	105.752.347	47.532.061	Spareparts
Aksesoris dan lain-lain	1.533.995.188	919.416.142	Accessories and others
Barang dalam perjalanan	125.396.481	12.064.811	Goods in transit
Total	6.291.845.440	4.126.145.457	Total
Cadangan keusangan dan penurunan nilai persediaan	(227.178.832)	(194.536.356)	Allowance for obsolescence and decline in value of inventories
Neto	6.064.666.608	3.931.609.101	Net

7. INVENTORIES - NET

This account consists of:

Mutasi cadangan keusangan dan penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

The movements of allowance for obsolescence and decline in value of inventories are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Saldo awal tahun	194.536.356	191.855.332	Balance at beginning of year
Penyisihan selama tahun berjalan - neto (Catatan 27)	32.642.476	2.681.024	Provision during the year - net (Note 27)
Saldo akhir tahun	227.178.832	194.536.356	Balance at end of year

Berdasarkan hasil penelaahan berkala terhadap keadaan fisik dan nilai realisasi neto persediaan, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan keusangan dan penurunan nilai persediaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian keusangan dan penurunan nilai persediaan.

Based on the review of the physical condition of the inventories and net realizable value of inventories, the Group's management believe that the allowance for obsolescence and decline in value of inventories as of December 31, 2022 and 2021 are adequate to cover possible losses arising from obsolescence and decline in value of inventories.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan dan entitas anak tertentu mengasuransikan persediaannya terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan sebesar Rp4.926.736.338 kepada beberapa perusahaan asuransi pihak ketiga, antara lain PT Asuransi Etiqa Internasional Indonesia, PT Asuransi Umum BCA dan PT Arthagraha General Insurance. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian.

As of December 31, 2022, the Company and certain subsidiaries' inventories are covered by insurance against fire and other risks under blanket policies of Rp4,926,736,338 to several third party insurance companies, PT Asuransi Etiqa Internasional Indonesia, PT Asuransi Umum BCA and PT Arthagraha General Insurance. The Group's management believe that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

7. PERSEDIAAN - NETO (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, seluruh persediaan para Debitur seperti yang diungkapkan pada Catatan 16, dijaminkan untuk fasilitas utang bank.

7. INVENTORIES - NET (continued)

As of December 31, 2022 and 2021, all of the Debtors' inventories as stated in Note 16, are pledged as collateral for bank loan facilities.

8. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

8. ADVANCES

This account consists of:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Uang muka:			Advances:
Uang muka pembelian:			Advances for purchase of:
Telepon selular	410.252.158	443.947.280	Cellular phones
Produk operator	107.101.374	168.938.052	Operator product
Aksesoris dan lain-lain	129.961.942	79.107.884	Accessories and others
Uang muka untuk pembayaran kegiatan operasional	54.258.222	4.973.643	Advances for payment of operational expenses
Uang muka untuk pembelian saham	8.771.601	1.495.000	Advances for stock subscription
Total	710.345.297	698.461.859	Total

9. BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

9. PREPAID EXPENSES

This account consists of:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Biaya dibayar di muka:			Prepaid expenses:
Sewa	3.714.502	1.553.483	Rent
Asuransi	599.843	1.889.489	Insurance
Lain-lain	3.815.812	13.091.430	Others
Total	8.130.157	16.534.402	Total

10. UANG MUKA PEMBELIAN ASET TETAP DAN ASET TAKBERWUJUD

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, uang muka pembelian aset tetap, merupakan uang muka pembelian bangunan dan beberapa bidang tanah dan software.

Pada tahun 2022, uang muka pembelian software sebesar Rp124.720.381 telah direklasifikasi menjadi aset tak berwujud.

10. ADVANCES FOR PURCHASE OF FIXED ASSETS AND INTANGIBLE ASSETS

As of December 31, 2022 and 2021, advances for purchases of fixed assets, is advance for purchase of building and several piece of land and software.

On 2022, the advance for purchase of software amounted to Rp124,720,381 has been reclassified to intangible assets.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

10. UANG MUKA PEMBELIAN ASET TETAP DAN ASET TAKBERWUJUD (lanjutan)

Pada tahun 2022, uang muka pembelian aset tetap masing-masing sebesar Rp65.618.182 dan Rp92.840.000 telah direklasifikasi menjadi tanah dan bangunan.

10. ADVANCES FOR PURCHASE OF FIXED ASSETS AND INTANGIBLE ASSETS (continued)

On 2022, the advance for purchase of fixed assets amounted to Rp65,618,182 and Rp92,840,000, respectively has been reclassified to land and building improvement.

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA

a. Rincian dari investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

11. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES

a. The details of investment in associates are as follows:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
<u>Biaya perolehan:</u>			<u>Acquisition cost:</u>
Saldo awal	70.587.665	25.199.960	Beginning balance
Penambahan (penjualan asosiasi)	-	45.387.705	Addition (sale of associate)
Total	70.587.665	70.587.665	Total
<u>Akumulasi bagian laba (rugi) entitas asosiasi - neto:</u>			<u>Accumulated share of profit (loss) from associated companies - net:</u>
Saldo awal	(5.247.359)	10.287.808	Beginning balance
Bagian laba entitas asosiasi tahun berjalan	2.551.131	16.995.880	Share of profit from associated companies for the year
Bagian pendapatan komprehensif lain entitas asosiasi tahun berjalan	283.359	78.732	Share of other comprehensive income from associated companies for the year
Penjualan/penghapusan	(593.994)	(10.350.000)	Sale/disposal
Total	(3.007.169)	17.012.420	Total
Dividen	(8.069.560)	(18.030.840)	Dividend
Penurunan nilai	-	(4.228.939)	Impairment
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi dengan metode ekuitas	59.511.242	65.340.306	Carrying amount of investment in associated companies - equity method

Selama tahun 2022, PT Bolttech Device Protection Indonesia telah melakukan pembagian dividen interim sebanyak 3 (tiga) kali dengan total nilai sebesar Rp29.384.835. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, dividen yang menjadi bagian EAR sebesar Rp7.029.313 dan telah diterima sebagian sebesar Rp5.994.506 pada tanggal 5 Juli 2022, 18 Agustus 2022, dan 12 Desember 2022. Sisanya sebesar Rp1.034.807 dicatat sebagai piutang dividen.

During 2022, PT Bolttech Device Protection Indonesia has declared interim dividend for 3 (three) times with total amount of Rp29,384,835. Until December 31, 2022, dividend entitled to EAR of Rp7,029,313 and has been paid partially amounting to Rp5,994,506 on July 5, 2022, August 18, 2022, and December 12, 2022. The remaining amounting to Rp1,034,807 were recorded as dividend receivable.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris H. Arief Afdal, S.H., M.Kn. No. 51, pada tanggal 31 Desember 2021, yang telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan tanggal 10 Januari 2022 No. AHU-AH.01-03-0017284, Perusahaan melalui PT Mandiri Sinergi Niaga ("MSN") melakukan penarikan investasi atas PT ENB Mobile Care dan atas hal ini, MSN sudah tidak memiliki investasi lagi di PT ENB Mobile Care ("ENB"). Atas penarikan investasi ini, MSN menghapus sisa nilai tercatat investasi pada ENB sebesar Rp593.994 pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

Pada tanggal 26 Juli 2021, Eravest Holding Pte. Ltd. ("EVH") membeli 90 lembar saham milik PT Sushi-Tei Indonesia ("Sushi-Tei"). Setelah pembelian tersebut Eravest memiliki 20% kepemilikan pada Sushi-Tei. Jumlah imbalan yang dibayarkan oleh Eravest untuk investasi Sushi-Tei ini adalah sebesar Rp45.387.705.

Pada tanggal 27 Oktober 2020, EBN bersama dengan pihak ketiga mendirikan PT Sayap Suci Era ("SSE"), dimana EBN memiliki 30% kepemilikan pada SSE. Jumlah imbalan yang dibayarkan oleh EBN untuk pendirian SSE adalah sebesar Rp3.750.000. Kemudian pada tanggal 26 Januari 2021, SSE melakukan perubahan nama menjadi PT Sayap Suci Sejahtera ("SSS") melalui Akta No. 11 AHU-0015478.AH.01.11. Tahun 2021 Tanggal 26 Januari 2021.

Pada tanggal 30 Januari 2021, EBN melakukan penarikan investasi atas SSE dan SSE telah mengembalikan seluruh setoran modal sebesar Rp3.750.000 kepada EBN pada tanggal 29 Januari 2021.

**11. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURES (continued)**

Based on Notarial Deed H. Arief Afdal, S.H., M.Kn. No. 51, on December 31, 2021, which has obtained endorsement from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with a decree dated on January 10, 2022 No. AHU-AH.01-03-0017284, Company through PT Mandiri Sinergi Niaga ("MSN") made a withdrawal of its investment in PT ENB Mobile Care and for this, MSN no longer has any investment in PT ENB Mobile Care ("ENB"). Due to the withdrawal of the investment, MSN has written-off its remaining investment in ENB amounted to Rp593,994 on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2022.

On July 26, 2021, Eravest Holding Pte. Ltd. ("EVH") purchased 90 shares of PT Sushi-Tei Indonesia ("Sushi-Tei"). After the purchase Eravest owns 20% interest at Sushi-Tei. Total consideration paid by Eravest for the investment in Sushi-Tei amounted to Rp45,387,705.

On October 27, 2020, EBN together with third party established PT Sayap Suci Era ("SSE"), in which EBN owns 30% ownership interests in SSE. Total consideration paid by EBN for the establishment of SSE amounted to Rp3,750,000. Then on January 26, 2021, SSE changed its name to PT Sayap Suci Sejahtera ("SSS") through Deed No. 11 AHU-0015478.AH.01.11. Year 2021 dated January 26, 2021.

On January 30, 2021, EBN made a withdrawal of its investment in SSE and SSE has returned the entire paid-up capital of Rp3,750,000 to EBN on January 29, 2021.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

Rincian total aset, liabilitas, penjualan neto dan laba (rugi) tahun berjalan entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

**11. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURES (continued)**

The details of total assets, liabilities, net sales and profit (loss) for the year of associates are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
PT Mega Mulia Servindo			PT Mega Mulia Servindo
Aset	420.228	482.428	Assets
Liabilitas	2.244.325	2.105.333	Liabilities
Penjualan neto	-	-	Net sales
Rugi tahun berjalan	(1.291)	(144.147)	Loss for the year
PT Inovidea Magna Global			PT Inovidea Magna Global
Aset	294.913	532.856	Assets
Liabilitas	-	-	Liabilities
Penjualan neto	12.500	-	Net sales
Rugi tahun berjalan	(268.068)	(161.064)	Loss for the year
PT Bolttech Device Protection Indonesia			PT Bolttech Device Protection Indonesia
Aset	157.379.238	139.498.488	Assets
Liabilitas	145.804.634	105.412.138	Liabilities
Penjualan neto	287.882.979	261.897.139	Net sales
Laba (rugi) tahun berjalan	6.873.088	(2.087.586)	Profit (loss) for the year
PT Citra Anugrah Sukses Abadi			PT Citra Anugrah Sukses Abadi
Aset	16.170.493	22.962.708	Assets
Liabilitas	297.625	7.206.761	Liabilities
Penjualan neto	-	2.356.685	Net sales
Laba tahun berjalan	116.922	29.085.427	Profit for the year
PT ENB Mobile Care			PT ENB Mobile Care
Aset	-	12.883.659	Assets
Liabilitas	-	1.095.059	Liabilities
Penjualan neto	-	90.393.841	Net sales
Laba tahun berjalan	-	3.761.165	Profit for the year
PT Sushi-Tei Indonesia			PT Sushi-Tei Indonesia
Aset	322.110.769	280.717.835	Assets
Liabilitas	123.189.331	96.507.114	Liabilities
Penjualan neto	772.144.705	69.738.518	Net sales
Laba tahun berjalan	35.752.620	35.184.783	Profit for the year

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

b. Rincian dari investasi pada ventura bersama adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Entitas Ventura Bersama		
<u>Biaya perolehan:</u>		
Saldo awal	41.901.000	-
Penambahan	319.851.836	41.901.000
Total	361.752.836	41.901.000
<u>Akumulasi bagian laba (rugi)</u>		
<u>entitas asosiasi - neto:</u>		
Saldo awal	(1.392.235)	-
Bagian laba entitas asosiasi tahun berjalan	(18.515.696)	(1.392.235)
Bagian pendapatan komprehensif lain entitas asosiasi tahun berjalan	(440.541)	-
Penjualan asosiasi	-	-
Total	(20.348.472)	(1.392.235)
Nilai tercatat investasi pada pada entitas ventura bersama dengan metode ekuitas	341.404.364	40.508.765

**11. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURES (continued)**

b. The details of investment in joint venture are as follows:

Joint Venture Companies
<u>Acquisition cost:</u>
Beginning balance
Addition
Total
<u>Accumulated share of profit (loss)</u>
<u>from associated companies - net:</u>
Beginning balance
Share of profit from associated companies for the year
Share of other comprehensive income from associated companies for the year
Sale of associate
Total
Carrying amount of investment in joint venture companies - equity method

Berdasarkan Akta Notaris Raden Mas Dendy Soebangil, S.H., M.Kn. No. 12, pada tanggal 29 Maret 2022, PT Era Blu Elektronik menerbitkan 400.449 saham baru dengan nilai nominal Rp400.449.000 yang diambil bagian oleh EAR dan The Gioi Di Dong Joint Stock Company, pihak ketiga, masing-masing sebesar Rp220.225.000 dan Rp180.225.000. Setelah peningkatan modal tersebut, persentase kepemilikan EAR pada PT Era Blu Elektronik berubah dari 98% menjadi 55%. Selanjutnya, berdasarkan Perjanjian Para Pemegang Saham yang ditandatangani kedua belah pihak, PT Era Blu Elektronik dikendalikan secara bersama-sama oleh kedua pemegang sahamnya.

Based on Notarial Deed Raden Mas Dendy Soebangil, S.H., M.Kn. No. 12, on March 29, 2022, PT Era Blu Elektronik issued 400,449 new shares with total nominal amount of Rp400,449,000 which were taken by EAR and The Gioi Di Dong Joint Stock Company, third party, amounted to Rp220,225,000 and Rp180,225,000, respectively. After the capital increase, EAR's ownership interest in PT Era Blu Elektronik changed from 98% to become 55%. Furthermore, based on the Shareholders' Agreement entered into by both parties, PT Era Blu Elektronik is joint controlled by both of its shareholders.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA (lanjutan)

Pada tanggal 4 Januari 2022, PT Era Prima Indonesia ("EPI") bersama dengan, Caring Pharmacy Retail Management Sdn. Bhd. ("CPRM"), pihak ketiga, mendirikan PT Era Caring Indonesia ("ECI"), dimana EPI memiliki 49,88% kepemilikan pada ECI. Jumlah imbalan yang dibayarkan oleh EPI untuk pendirian ECI adalah sebesar Rp5.003.000. Berdasarkan Anggaran Dasar ECI, EPI dan CPRM secara bersama-sama mengendalikan ECI. Selain itu, EPI dan CPRM juga menandatangani Perjanjian Tata Kelola atas PT Era Farma Indonesia ("EFI"), dimana CPRM sebagai pemegang obligasi konversi yang diterbitkan EFI mendapatkan pengendalian bersama dengan EPI untuk mengendalikan EFI. Sehingga investasi EPI pada ECI dan EFI dicatat sebagai investasi pada entitas ventura bersama.

Pada tanggal 16 Agustus 2021, PT Sinar Eka Selaras ("SES") bersama dengan pihak ketiga mendirikan PT JDSports Fashion Distribution ("JDFD"), dimana SES memiliki 51% kepemilikan pada JDFD. Jumlah imbalan yang dibayarkan oleh SES untuk pendirian JDFD adalah sebesar Rp5.151.000.

Pada tanggal 16 Agustus 2021, SES bersama dengan JD Sports Fashion PLC, pihak ketiga mendirikan PT JDSports Fashion Indonesia ("JDFI"), yang didirikan di Indonesia, dimana SES memiliki 49% kepemilikan pada JDFI. Jumlah imbalan yang dibayarkan oleh SES untuk pendirian JDFI adalah sebesar Rp36.750.000.

Berdasarkan Akta Notaris Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 19, pada tanggal 28 Oktober 2022, pemegang saham JDFI menyetujui peningkatan modal disetor dan ditempatkan penuh sebesar Rp100.000.000 yang diambil bagian oleh SES sebesar Rp49.000.000. Setelah peningkatan saham tersebut, tidak ada perubahan kepemilikan SES pada JDFI.

JDFD dan JDFI merupakan entitas ventura bersama yang dikendalikan secara bersama-sama oleh SES dan JD Sports PLC, pihak ketiga, dimana SES memiliki masing-masing 51% dan 49% kepemilikan pada entitas tersebut. Pengaturan bersama tersebut diatur dalam Perjanjian Para Pemegang Saham yang ditandatangani oleh SES dan JD Sports Fashion PLC tertanggal 28 Juli 2021.

11. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (continued)

On January 4, 2022, PT Era Prima Indonesia ("EPI") together with Caring Pharmacy Retail Management Sdn. Bhd. ("CPRM"), third party, established PT Era Caring Indonesia ("ECI"), in which EPI owned 49.88% ownership interests in ECI. Total consideration paid by EPI for the establishment of ECI is amounting to Rp5,003,000. Based on ECI's Articles of Association, EPI and CPRM joint controlled ECI. In addition, EPI and CPRM also entered into a Governance Agreement on PT Era Farma Indonesia ("EFI"), where CPRM as the investor of the convertible bonds issued by EFI is obtaining the joint control with EPI to control EFI. Accordingly, EPI's investment in ECI and EFI are accounted as investment in joint venture.

On August 16, 2021, PT Sinar Eka Selaras ("SES") together with third party established PT JDSports Fashion Distribution ("JDFD"), in which SES owned 51% ownership interests in JDFD. Total consideration paid by SES for the establishment of JDFD is amounting to Rp5.151.000.

On August 16, 2021, SES together with JD Sports Fashion PLC, third party established PT JDSports Fashion Indonesia ("JDFI") which is incorporated in Indonesia, in which SES owned 49% ownership interests in JDFI. Total consideration paid by SES for the establishment of JDFI amounted to Rp36,750,000.

Based on Notarial Deed Petty Fatimah, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 19, on October 28, 2022, the shareholders of JDFI agreed to increased its fully and paid share capital amounted to Rp100,000,000 which taken by SES amounted to Rp49,000,000. After the increase in share, there is no change in SES's ownership in JDFI.

JDFD and JDFI are joint venture entities which are joint controlled by SES and JD Sports Fashion PLC, third party, in which SES owned 51% and 49% of the entities, respectively. The joint arrangement is governed by the Shareholders' Agreement signed by SES and JD Sports PLC dated July 28, 2021.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA (lanjutan)

Rincian total aset, liabilitas, penjualan neto dan laba (rugi) tahun berjalan entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
PT JDSports Fashion Distribution		
Aset	52.043.755	14.115.205
Liabilitas	35.742.042	4.107.212
Penjualan neto	206.083.866	2.207
Laba (rugi) tahun berjalan	6.308.882	(92)
PT JDSports Fashion Indonesia		
Aset	301.444.795	78.850.785
Liabilitas	137.272.281	6.375.909
Penjualan neto	199.555.962	-
Rugi tahun berjalan	(7.271.363)	(2.525)
PT JDSports Fashion Indonesia		
Aset	441.399.115	-
Liabilitas	50.705.884	-
Penjualan neto	14.722.060	-
Rugi tahun berjalan	(9.806.770)	-
PT Era Caring Indonesia		
Aset	40.478.166	-
Liabilitas	24.911.097	-
Penjualan neto	2.573.674	-
Rugi tahun berjalan	(24.429.901)	-
PT Teknologi Belanja Digital		
Aset	32.836.466	-
Liabilitas	22.974.931	-
Penjualan neto	-	-
Rugi tahun berjalan	(238.465)	-
PT Era Farma Indonesia		
Aset	64.914.776	-
Liabilitas	40.428.077	-
Penjualan neto	9.106.884	-
Rugi tahun berjalan	(931.020)	-

Mutasi investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Nilai tercatat investasi dengan Metode Ekuitas :		
Entitas asosiasi	59.511.242	65.340.306
Entitas ventura bersama	341.404.364	40.508.765
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	400.915.606	105.849.071

11. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (continued)

The details of total assets, liabilities, net sales and profit (loss) for the year of associates are as follows:

PT JDSports Fashion Distribution	
Assets	
Liabilities	
Net sales	
Profit (loss) for the year	
PT JDSports Fashion Indonesia	
Assets	
Liabilities	
Net sales	
Loss for the year	
PT JDSports Fashion Indonesia	
Assets	
Liabilities	
Net sales	
Loss for the year	
PT Era Caring Indonesia	
Assets	
Liabilities	
Net sales	
Loss for the year	
PT Teknologi Belanja Digital	
Assets	
Liabilities	
Net sales	
Loss for the year	
PT Era Farma Indonesia	
Assets	
Liabilities	
Net sales	
Loss for the year	

The movements of investment in associate and joint venture companies are as follows:

Carrying value of investment with equity method :
Associated company
Joint venture companies
Investment in associate and joint venture companies

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

12. INVESTASI PROPERTI - NETO

Akun ini terdiri dari:

12. INVESTMENT PROPERTIES - NET

This account consists of:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022							
Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ Difference in Foreign Currency Financial Statements	Saldo Akhir/ Ending Balance	Cost	
Biaya Perolehan							
Bangunan dan prasarana	17.674.724	-	-	-	18.399.853	Building and improvements	
Total biaya perolehan	17.674.724	-	-	-	18.399.853	Total cost	
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation	
Bangunan dan prasarana	(3.195.401)	(354.749)	-	(149.848)	(3.699.998)	Building and improvements	
Total akumulasi penyusutan	(3.195.401)	(354.749)	-	(149.848)	(3.699.998)	Total accumulated depreciation	
Nilai Buku Neto	14.479.323				14.699.855	Net Book Values	
Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021/ Year Ended December 31, 2021							
Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ Difference in Foreign Currency Financial Statements	Saldo Akhir/ Ending Balance	Cost	
Biaya Perolehan							
Bangunan dan prasarana	18.066.289	-	-	(391.565)	17.674.724	Building and improvements	
Total biaya perolehan	18.066.289	-	-	(391.565)	17.674.724	Total cost	
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation	
Bangunan dan prasarana	(2.899.460)	(362.727)	-	66.786	(3.195.401)	Building and improvements	
Total akumulasi penyusutan	(2.899.460)	(362.727)	-	66.786	(3.195.401)	Total accumulated depreciation	
Nilai Buku Neto	15.166.829				14.479.323	Net Book Values	

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 yang dibebankan pada operasi masing-masing sebesar Rp354.749 dan Rp362.727, dan dicatat sebagai bagian dari "Beban Umum dan Administrasi" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2020, bangunan dan prasarana dengan nilai buku neto sebesar Rp15.166.828 (harga perolehan sebesar Rp18.066.289 dan akumulasi depresiasi sebesar Rp2.899.461) yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai bagian dari akun "Aset Tetap" direklasifikasi menjadi akun "Properti Investasi" dikarenakan perubahan penggunaannya.

Depreciation expenses charged to operations for the years ended December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp354,749 and Rp362,727, respectively, and being recorded as part of "General and Administrative Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

As of December 31, 2020, building and renovation with net book value of Rp15,166,828 (with acquisition cost of Rp18,066,289 and accumulated depreciation of Rp2,899,461) which were previously classified as part of "Fixed Assets" account is reclassified as "Investment Properties" due to the change in its use.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

13. ASET TETAP - NETO

Akun ini terdiri dari:

13. FIXED ASSETS - NET

This account consists of:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/
Year Ended December 31, 2022

Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo dari Entitas Anak pada Tanggal Hilangnya Pengendalian/ Balance of a Subsidiary upon Loss of Control	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ Difference in Foreign Currency Financial Statements	Saldo Akhir/ Ending Balance	Cost
Biaya Perolehan							Direct ownership
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Tanah	201.155.542	-	-	65.618.212	-	266.773.754	Land
Bangunan dan prasarana	837.396.260	122.085.814	(45.290)	(1.620.285)	207.943.478	1.189.147.584	Building and improvements
Kendaraan	14.596.680	2.612.897	(1.386.356)	-	-	374.216	Vehicles
Peralatan kantor dan outlet	269.942.725	191.927.847	(1.592.093)	(277.492)	2.196.795	7.713.454	Office and outlet equipment
Mesin	29.716.748	3.624.767	-	-	-	33.341.515	Machineries
Perlengkapan dan perabotan	134.629.457	51.582.336	(6.554)	-	18.230.567	4.250.700	Furniture and fixtures
Aset dalam penyelesaian							Construction in progress
Bangunan dan prasarana	17.041.096	355.601.522	-	-	(140.653.244)	-	Building and improvements
Total biaya perolehan	1.504.478.508	727.435.183	(3.030.293)	(1.897.777)	153.335.808	35.725.977	Total cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Bangunan dan prasarana	(376.498.965)	(102.283.801)	44.101	1.515.089	2.087.920	(4.746.459)	Building and improvements
Kendaraan	(9.244.248)	(1.371.719)	1.105.642	-	-	(173.744)	Vehicles
Peralatan kantor dan outlet	(162.760.851)	(62.798.824)	1.518.653	139.209	6.180.204	(1.936.334)	Office and outlet equipment
Mesin	(27.822.164)	(405.585)	-	-	12.005	-	Machineries
Perlengkapan dan perabotan	(75.784.085)	(24.555.596)	6.554	-	(12.005)	(1.684.010)	Furniture and fixtures
Subtotal	(652.110.313)	(191.415.525)	2.674.950	1.654.298	8.268.124	(8.540.547)	Sub-total
Akumulasi Rugi							Accumulated
<u>Penurunan Nilai</u>							<u>Impairment Loss</u>
Bangunan dan prasarana	(456.059)	-	-	-	(2.991.500)	-	Building and improvements
Total akumulasi depresiasi dan penurunan nilai	(652.566.372)	(191.415.525)	2.674.950	1.654.298	5.276.624	(8.540.547)	Total accumulated depreciation and impairment loss
Nilai Buku Neto	851.912.136					1.573.130.834	Net Book Values

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

13. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

13. FIXED ASSETS - NET (continued)

This account consists of: (continued)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021/ Year Ended December 31, 2021							
Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ Difference in Foreign Currency Financial Statements	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Biaya Perolehan							Cost
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Tanah	192.474.898	8.680.644	-	-	201.155.542	Land	
Bangunan dan prasarana	721.716.730	145.773.772	(38.435.903)	11.056.798	837.396.261	Building and improvements	
Kendaraan	11.607.580	3.900.293	(1.167.291)	340.944	14.596.680	Vehicles	
Peralatan kantor dan outlet	221.204.467	77.653.751	(19.055.998)	(8.597.654)	269.942.725	Office and outlet equipment	
Mesin	27.785.389	1.931.359	-	-	29.716.748	Machineries	
Perlengkapan dan perabotan	104.839.817	32.825.299	(1.792.237)	456.882	134.629.457	Furniture and fixtures	
<u>Aset dalam penyelesaian</u>							<u>Construction in progress</u>
Bangunan dan prasarana	8.565.148	19.998.283	-	(11.522.335)	17.041.096	Building and improvements	
Total biaya perolehan	1.288.194.029	290.763.401	(60.451.429)	(8.265.365)	1.504.478.509	Total cost	
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Bangunan dan prasarana	(325.730.207)	(76.159.501)	24.518.099	14.586	(376.454.755)	Building and improvements	
Kendaraan	(9.041.340)	(1.029.418)	1.113.148	(340.944)	(9.244.248)	Vehicles	
Peralatan kantor dan outlet	(145.955.636)	(33.753.697)	11.947.200	4.348.584	(162.760.851)	Office and outlet equipment	
Mesin	(27.785.389)	(36.775)	-	-	(27.822.164)	Machineries	
Perlengkapan dan perabotan	(60.568.122)	(15.938.344)	259.230	(14.586)	(75.828.295)	Furniture and fixtures	
Subtotal	(569.080.694)	(126.917.735)	37.837.677	4.007.640	(652.110.313)	Sub-total	
<u>Akumulasi Rugi</u>							<u>Accumulated</u>
<u>Penurunan Nilai</u>							<u>Impairment Loss</u>
Bangunan dan prasarana	(2.655.969)	-	2.199.910	-	(456.059)	Building and improvements	
Total akumulasi depresiasi dan penurunan nilai	(571.736.663)	(126.917.735)	40.037.587	4.007.640	(652.566.372)	Total accumulated depreciation and impairment loss	
Nilai Buku Neto	716.457.366				851.912.136	Net Book Values	

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

13. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 yang dibebankan pada operasi masing-masing sebesar Rp191.415.525 dan Rp126.917.735, dan dicatat sebagai bagian dari "Beban Umum dan Administrasi" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 27).

Selama tahun 2022, uang muka pembelian aset tetap dengan nilai buku masing-masing sebesar Rp65.618.212 dan Rp92.840.000 direklasifikasikan sebagai tanah dan bangunan dan prasarana yang merupakan bagian dari akun "Aset Tetap"

Selama tahun 2021, beberapa peralatan kantor dan outlet dengan nilai buku neto sebesar Rp4.257.155 yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai bagian dari akun "Aset Tetap" direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Persediaan".

Rincian keuntungan penjualan aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Hasil penjualan aset tetap	655.410	23.280.783	<i>Proceeds from sale of fixed assets Net book value of fixed assets sold</i>
Nilai buku aset tetap yang dijual	(355.343)	(22.613.753)	
Keuntungan penjualan aset tetap - neto	300.067	667.030	Gain on sale of fixed assets - net

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tanah milik Grup tertentu dengan luas keseluruhan masing-masing sebesar 25.210 dan 21.893 meter persegi yang terletak di Jawa dan Bali merupakan tanah dengan status Hak Guna Bangunan ("HGB"). HGB tersebut akan berakhir pada berbagai tanggal antara tahun 2024 sampai dengan tahun 2051 dan menurut keyakinan manajemen, hak ini dapat diperpanjang pada saat berakhirnya hak tersebut.

13. FIXED ASSETS - NET (continued)

Depreciation expenses charged to operations for the years ended December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp191,415,525 and Rp126,917,735, respectively, and being recorded as part of "General and Administrative Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 27).

During 2022, advances for purchase of fixed assets with net book value of Rp65,618,212 and Rp92,840,000, respectively, were reclassified as land and Building improvement which are part of the "Fixed Assets" account.

During 2021, several of office and outlet equipments with net book value of Rp4,257,155 which were previously classified as part of "Fixed Assets" account is reclassified as part of "Inventories".

The details of gain on sale of fixed assets for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:

As of December 31, 2022 dan 2021, land owned by the Company and certain subsidiaries with total area of 25,210 and 21,893 square meters respectively are located in Java and Bali and were all in the form of Building Rights ("HGB"). The related HGBs will expire on various dates ranging from 2024 to 2051 and the management believe that these rights can be renewed upon their expiry.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

13. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Sudiono Awaludin dan rekan, penilai independen, dalam laporannya yang bertanggal 26 Oktober 2021, nilai terpulihkan dari tanah yang dimiliki oleh PT Era Sukses Abadi ("ESA") yang ditentukan dengan menggunakan metode pendekatan nilai pasar adalah sebesar Rp77.375.000, sehingga mengakibatkan pembalikan kerugian penurunan nilai sebesar Rp2.199.910 yang dicatat sebagai bagian dari "Pendapatan lain-lain" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2022, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai aset tetap.

Pada tanggal 31 Desember 2022, aset dalam penyelesaian merupakan pembangunan renovasi dari bangunan milik entitas anak yang sudah akan selesai dan diestimasi akan selesai pada 2023. Pada tanggal laporan keuangan, persentase penyelesaian atas aset tetap dalam pembangunan ini antara 30 - 90%.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset tetap milik Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan sebesar masing-masing sebesar Rp660.400.317 dan Rp524.806.311 pada beberapa perusahaan asuransi pihak ketiga, antara lain PT Asuransi Etiqa Internasional Indonesia, PT Asuransi Umum BCA dan PT Arthagraha General Insurance.. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tanah dan bangunan Perusahaan dan entitas anak tertentu dengan nilai buku neto masing-masing sebesar Rp350.550.198 dan Rp212.832.919 dijaminkan terhadap fasilitas utang bank (Catatan 16).

13. FIXED ASSETS - NET (continued)

As of December 31, 2021, based on the valuation performed by KJPP Sudiono, Awaludin dan rekan, an independent appraisal, on its report dated October 26, 2021, the recoverable amount of the land owned by PT Era Sukses Abadi ("ESA") determined using market value approach is amounted to Rp77,375,000, hence resulting in reversal of impairment loss of Rp2,199,910, which is recorded as part of "Other income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2021.

As of December 31, 2022, the Group's management believes that there is no event or change in circumstances that may indicate any impairment in value of fixed assets.

As of December 31, 2022, construction in progress represents the construction of improvement on building own by subsidiaries which is close to its completion and is expected to be completed on 2023. As of the date of these financial statements, the percentage of completion of these renovation are between 30 - 90%.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's fixed assets are covered by insurance against fire and other risks under blanket policies of Rp660,400,317 and Rp524,806,311, respectively, with third party insurance companies, PT Asuransi Etiqa Internasional Indonesia, PT Asuransi Umum BCA and PT Arthagraha International Insurance. The Group's management believe that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

As of December 31, 2022 and 2021, land and building of the Company and certain subsidiaries with net book value of Rp350,550,198 and Rp212,832,919, respectively, are pledged as collateral for bank loan facilities (Note 16).

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

13. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Kendaraan tertentu yang dimiliki oleh Perusahaan dan entitas anak tertentu yang diperoleh melalui fasilitas kredit dari PT BCA Finance dan dijaminan terhadap liabilitas yang terkait. Utang terkait disajikan sebagai "Utang Jangka Panjang - Utang Pembiayaan Konsumen" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

13. FIXED ASSETS - NET (continued)

Certain vehicles owned by the Company and certain subsidiaries are acquired through credit facility from PT BCA Finance and are pledged against the related liabilities. The related payables are presented as "Long-term Debt - Consumer Financing Payable" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021.

14. ASET TAKBERWUJUD - NETO

Rincian dari aset takberwujud adalah sebagai berikut:

14. INTANGIBLE ASSETS - NET

The details of intangible assets are as follows:

	<i>Goodwill</i>	<i>Merek dan Lisensi/ Brand and Licenses</i>	<i>Software</i>	<i>Total/ Total</i>	<i>Cost</i>
Biaya perolehan					
Saldo, 1 Januari 2021	627.311.425	92.868.737	19.004.983	739.185.145	Balance, January 1, 2021
Pembelian <i>software</i>	-	-	32.895.507	32.895.507	Purchase of software
Pembelian merek dan lisensi	-	49.084.712	-	49.084.712	Purchase of brand and licenses
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(409.937)	-	-	(409.937)	Difference in foreign currency translation of financial statements
<i>Impairment of goodwill</i>	(29.938.259)	-	-	(29.938.259)	Impairment of goodwill
Saldo, 31 Desember 2021	596.963.229	141.953.449	51.900.490	790.817.168	Balance, December 31, 2021
Pembelian <i>software</i>	-	-	22.893.296	22.893.296	Purchase of software
Pembelian merek dan lisensi	-	4.977.026	-	4.977.026	Purchase of brand and licenses
Reklasifikasi <i>software</i>	-	-	132.883.556	132.883.556	Reclassification of software
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	795.175	187.368	-	946.543	Difference in foreign currency translation of financial statements
<i>Impairment of goodwill</i>	(403.483)	-	-	(403.483)	Impairment of goodwill
Saldo, 31 Desember 2022	597.318.921	147.117.843	207.677.342	952.114.106	Balance, December 31, 2022
Akumulasi amortisasi					Accumulated amortization
Saldo, 1 Januari 2020	-	-	12.655.480	12.655.480	Balance, January 1, 2020
Amortisasi tahun berjalan	-	-	10.308.010	10.308.010	Amortization during the year
Reklasifikasi <i>software</i>	-	-	-	-	Reclassification of software
Saldo, 31 Desember 2021	-	-	22.963.490	22.963.490	Balance, December 31, 2021
Amortisasi tahun berjalan	-	642.285	48.212.311	48.854.596	Amortization during the year
Reklasifikasi <i>software</i>	-	-	6.180.204	6.180.204	Reclassification of software
Saldo, 31 Desember 2022	-	642.285	77.356.005	77.998.290	Balance, December 31, 2022
Nilai buku neto					Net book value
Saldo, 31 Desember 2022	597.318.921	146.475.558	130.321.337	874.115.816	Balance, December 31, 2022
Saldo, 31 Desember 2021	596.963.229	141.953.449	28.937.000	767.853.678	Balance, December 31, 2021

Goodwill merupakan manfaat ekonomi masa depan yang diperoleh dari kombinasi bisnis yang tidak teridentifikasi secara individual dan diakui secara terpisah.

Goodwill represents the future economic benefits acquired in business combinations that are not individually identified and separately recognised.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

14. ASET TAKBERWUJUD - NETO (lanjutan)

Merek merupakan hak untuk menggunakan merek dagang "iBox" untuk periode tidak terbatas yang diberikan oleh Sertifikat yang diterbitkan oleh Direktorat Jenderal Hak Kekayaan Intelektual atas nama Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, sedangkan Lisensi merupakan perjanjian dengan Apple Inc. ("Apple") untuk mendistribusikan dan menjual produk-produknya, dan untuk mengoperasikan *Apple Authorized Retail Stores*. Lisensi tersebut telah diperbaharui beberapa kali dengan sedikit atau tanpa biaya, sehingga Lisensi dianggap memiliki umur manfaat tidak terbatas.

Merek dan Lisensi yang dicatat EBP sebesar Rp15.806.820 merupakan perjanjian dengan Paris Baguette Singapore Pte. Ltd. ("Paris Baguette") yang memberikan hak kepada EBP untuk menggunakan sistem dan merek Paris Baguette, mendistribusikan dan menjual produk-produknya, dan untuk mengoperasikan *Paris Baguette Store* di wilayah yang ditentukan dalam perjanjian. Perjanjian merek dan lisensi ini berlaku untuk jangka waktu 10 tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset takberwujud, diuji untuk penurunan nilai. Jumlah keseluruhan dari *goodwill* dan Merek dan Lisensi yang dialokasikan ke setiap unit penghasil kas adalah sebagai berikut:

	Goodwill/ <i>Goodwill</i>		Merek dan Lisensi/ <i>Brand and Licenses</i>		
	2022	2021	2022	2021	
	31 Desember/December 31,				
PT Teletama Artha Mandiri	495.243.626	495.243.626	-	-	PT Teletama Artha Mandiri
iBox	58.528.726	58.528.726	92.868.737	92.868.737	iBox
CG Computers Sdn. Bhd.	19.263.262	18.504.087	-	-	CG Computers Sdn. Bhd.
PT Azec Indonesia	-	-	-	-	PT Azec Indonesia
Management Services	17.030.878	17.030.878	-	-	Management Services
PT Urogen Advanced	-	-	-	-	PT Urogen Advanced
Solutions	7.252.429	7.252.429	-	-	Solutions
PT Citra Kreativa Inovasi	-	403.483	-	-	PT Citra Kreativa Inovasi
Lamina and Loops	-	-	37.800.000	37.800.000	Lamina and Loops
Paris Baguette	-	-	15.806.820	11.284.712	Paris Baguette

Grup melakukan pengujian penurunan nilai tahunan untuk unit penghasil kas tersebut berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dengan menggunakan proyeksi arus kas yang didiskontokan. Pengujian penurunan nilai menggunakan proyeksi arus kas lima tahun yang telah disetujui manajemen, dan asumsi-asumsi penting sebagai berikut:

14. INTANGIBLE ASSETS - NET (continued)

Brand represents the right to use "iBox" trademark for an indefinite future period as granted by the Certificate issued by Director General of Intellectual Property Rights on behalf of the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia, while Licenses represent the agreement with Apple Inc. ("Apple") to distribute and sell its products, and to operate *Apple Authorized Retail Stores*. The related Licenses have been renewed for several times at little or no cost, therefore the Licenses are determined to have indefinite useful lives.

Brand and Licenses amounted by Rp15,806,820 recorded by EBP represents the agreement with Paris Baguette Singapore Pte. Ltd. ("Paris Baguette") which granted EBP the right to use Paris Baguette's System and Brand, to distribute and sell its products, and to operate Paris Baguette Store in the territory specified in the agreement. The brand and license agreement is valid for 10 years.

As of December 31, 2022 and 2021, the above intangible assets, were tested for impairment. The aggregate amounts of goodwill, and Brand and Licenses allocated to each cash generating units are as follows:

The Group performed its annual impairment tests on those cash generating units based on fair value less cost to sell using discounted cash flows projection. The impairment tests used the management approved cash flows projections covering a five-year period, and the following key assumptions:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

14. ASET TAKBERWUJUD - NETO (lanjutan)

	Tingkat Diskonto/ Discount Rate	
	31 Desember/December 31	
	2022	2021
PT Teletama Artha Mandiri	10,25%	10,33%
iBox	10,25%	10,33%
CG Computers Sdn. Bhd.	7,95%	7,75%
PT Azec Indonesia Management Services	11,61%	10,42%
PT Urogen Advanced Solutions	9,16%	9,32%
Lamina dan Loops	11,63%	-
The Face Shop	-	9,95%

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup melakukan penurunan nilai atas goodwill yang dialokasikan ke unit penghasil kas PT Citra Kreativa Inovasi ("CKI") sebesar Rp403.483, sehubungan dengan penghentian operasinya. Rugi penurunan nilai tersebut dicatat sebagai bagian dari "Beban Lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2021, berdasarkan pengujian penurunan nilai tahunan yang dilakukan, Perusahaan mengakui rugi penurunan nilai atas goodwill yang dialokasikan ke unit penghasil kas The Face Shop masing-masing sebesar Rp18.457.090 dan unit penghasil kas PT Urogen Advanced Solutions pada tahun 2021 sebesar Rp11.481.169 yang dicatat sebagai bagian dari "Beban Lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Pada tanggal 31 Desember 2021, selain penurunan goodwill yang disebutkan di atas, tidak terdapat kerugian penurunan nilai yang perlu diakui untuk goodwill yang berasal dari akuisisi entitas anak. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat perubahan yang mungkin terjadi atas asumsi penting di atas yang dapat mengakibatkan nilai tercatat dari unit penghasil kas melebihi nilai terpulihkan secara material.

14. INTANGIBLE ASSETS - NET (continued)

	Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan/ Perpetuity Growth Rate		
	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
	3,00%	3,00%	PT Teletama Artha Mandiri
	3,00%	3,00%	iBox
	2,00%	3,00%	CG Computers Sdn. Bhd.
	3,00%	3,00%	PT Azec Indonesia Management Services
	3,00%	3,00%	PT Urogen Advances Solutions
	3,00%	-	Lamina and loops
	3,00%	3,00%	The Face Shop

As of December 31, 2022, the Group impaired the goodwill allocated to the cash generating unit of PT Citra Kreativa Inovasi ("CKI") amounted to Rp403,483, due to CKI has cease its operation. The impairment loss is recorded as part of "Other Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

As of December 31, 2021, based on the annual impairment test, the Company recognized impairment loss on goodwill allocated to the cash generating unit of The Face Shop amounted to Rp18,457,090, respectively, and cash generating unit of PT Urogen Advanced Solutions amounted to Rp11,481,169 in 2021 and are recorded as part of "Other Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. As of December 31, 2021, except for the impairment of goodwill mentioned above, no impairment charge was required for goodwill on acquisition of subsidiaries. The Group's management believes that no reasonably possible change in any of the above key assumptions would cause the carrying value of the cash generating units to be materially exceed their recoverable amount.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

15. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA

Aset hak-guna yang diakui dari kontrak sewa dan mutasi selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Saldo Awal	815.734.835	655.964.117	Beginning balance
Penambahan	981.980.627	535.906.073	Addition
Pengurangan	(9.225.870)	(45.835.330)	Deduction
Reklasifikasi	-	(141.250)	Reclassification
Beban penyusutan	(405.064.391)	(328.038.980)	Depreciation expense
Efek translasi	3.958.911	(2.119.795)	Effect on translation
Total	1.387.384.112	815.734.835	Total

Mutasi jumlah tercatat liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Saldo awal	523.465.497	406.805.066	Beginning balance
Penambahan	951.135.410	488.011.033	Addition
Penambahan bunga	50.617.473	38.240.099	Accretion of interest
Pembayaran	(659.209.387)	(400.542.619)	Payment
Pengurangan	-	(6.830.324)	Deduction
Efek translasi	8.350.575	(2.217.758)	Effect on translation
Total	874.359.568	523.465.497	Total
Dikurangi: bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	443.013.317	298.553.293	Less: current maturities
Liabilitas sewa yang jatuh tempo dalam satu tahun	431.346.251	224.912.204	Lease Liability – net of current maturities

Aset hak-guna yang dimiliki Grup berasal dari perjanjian sewa gerai-gerai dan gudang yang dioperasikan oleh Grup. Pada 2021, pengurangan aset hak-guna dan liabilitas sewa merupakan penghapusan aset hak-guna terkait dengan toko yang ditutup selama tahun berjalan.

Pada tahun 2021, reklasifikasi aset hak-guna merupakan reklasifikasi ke aset tetap.

15. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITY

The right-of-use assets recognized from the lease contracts and its movement during the year ended December 31, 2022 are as follows:

Movement of lease liabilities are as follows:

Right-of-use assets owned by the Group derived from the rental agreements of the retail outlets and warehouse operated by the Group. In 2021, deduction of right-of-use asset and lease liabilities representing the derecognition of right-of-use assets in relation with outlet closure during the year.

In 2021, reclassification of right-of-use assets representing the reclassification to fixed assets.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**15. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA
(lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak terdapat situasi atau keadaan yang memberikan indikasi terjadinya penurunan nilai aset hak-guna.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian menyajikan saldo berikut berkaitan dengan sewa:

**Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31**

	2022	2021
Beban penyusutan aset hak-guna:		
Beban penjualan dan distribusi (Catatan 26)	405.064.391	328.038.980
Beban bunga sewa	50.617.473	38.240.099
Total	455.681.864	366.279.079

**15. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE
LIABILITY (continued)**

As of December 31, 2022 dan 2021, the Group's management believes that there is no event or condition that may indicate impairment of right-of-use assets.

The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income shows the following amount related with leases:

*Depreciation of right-of-use assets:
Selling and distribution expense (Note 26)
Accretion of interest*

Total

16. UTANG BANK

Akun ini terdiri dari:

16. BANK LOANS

This account consists of:

31 Desember/December 31

	2022	2021	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
Fasilitas pinjaman <i>revolving</i>			<i>Time revolving loan</i>
Pokok utang			<i>Principal</i>
Perusahaan			<i>Company</i>
PT Bank Central Asia Tbk	1.242.669.408	552.490.400	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
PT Bank CTBC Indonesia	250.000.000	250.000.000	<i>PT Bank CTBC Indonesia</i>
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
PT Bank Central Asia Tbk	1.498.538.061	157.930.399	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
PT Bank CTBC Indonesia	180.000.000	180.000.000	<i>PT Bank CTBC Indonesia</i>
Malayan Banking Bhd.	10.261.924	3.122.312	<i>Malayan Banking Bhd.</i>
DBS Bank Ltd., Singapore	18.494.609	14.556.970	<i>DBS Bank Ltd., Singapore</i>
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(6.995.072)	(1.079.098)	<i>Unamortized transaction costs</i>
Subtotal	3.192.968.930	1.157.020.983	Sub-total
<i>Banker's acceptance dan LC</i>			<i>Banker's acceptance and LC</i>
Entitas anak			<i>Subsidiary</i>
Malayan Banking Bhd.	79.129.717	27.110.170	<i>Malayan Banking Bhd.</i>
Subtotal	79.129.717	27.110.170	Sub-total

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Utang bank jangka pendek (lanjutan)		
Cerukan		
Pokok utang		
Perusahaan		
PT Bank Central Asia Tbk	122.847.814	5.310.363
Entitas anak		
PT Bank Central Asia Tbk	62.710.983	78.526.004
PT Bank CTBC Indonesia	19.965.720	19.999.487
CIMB Bank Bhd.	11.483.239	-
Malayan Banking Bhd.	3.913.083	-
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(1.625.910)	(403.583)
Subtotal	219.294.929	103.432.271
Total utang bank jangka pendek	3.491.393.576	1.287.563.424
Utang bank jangka panjang		
Fasilitas kredit investasi		
Pokok utang		
Perusahaan		
PT Bank Central Asia Tbk	-	1.398.610
Entitas anak		
PT Bank Central Asia Tbk	446.681.123	335.897.015
Malayan Banking Bhd.	21.587.544	20.263.851
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(941.621)	(41.250)
Total utang bank jangka panjang - neto	467.327.046	357.518.226
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(285.477.902)	(143.409.195)
Bagian jangka panjang	181.849.144	214.109.031

16. BANK LOANS (continued)

This account consists of: (continued)

Short-term bank loans (continued)
Overdrafts
Principal
Company
PT Bank Central Asia Tbk
Subsidiaries
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CTBC Indonesia
CIMB Bank Bhd.
Malayan Banking Bhd.
Unamortized transaction costs
Sub-total
Total short-term bank loans
Long-term bank loans
Investment credit loan
Principal
Company
PT Bank Central Asia Tbk
Subsidiaries
PT Bank Central Asia Tbk
Malayan Banking Bhd.
Unamortized transaction costs
Total long term bank loans - net
Less current portion
Long-term portion

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 14 Desember 2009, Perusahaan dan PT Erafone Artha Retailindo ("EAR"), entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman *joint borrower* dengan PT Bank Central Asia Tbk ("BCA"). Perjanjian pinjaman *joint borrower* tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan sehubungan dengan penambahan beberapa entitas anak ke dalam perjanjian pinjaman tersebut.

Berdasarkan perjanjian *joint borrower* dengan BCA di atas, Perusahaan dan entitas anak tertentu (secara bersama-sama disebut sebagai "para Debitur") mendapatkan fasilitas sebagai berikut:

- Fasilitas berupa Bank Garansi dan *Standby Letter of Credit* dengan pagu kredit pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing tidak melebihi AS\$108.000.000 dan AS\$80.000.000.
- Fasilitas cerukan dengan pagu kredit masing-masing sebesar:

Pagu Kredit/Maximum Credit Amount

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>
Perusahaan	400.000.000	417.000.000
EAR	350.000.000	175.000.000
TAM	260.000.000	200.000.000
DCM	150.000.000	75.000.000
SES	50.000.000	100.000.000
MMS	25.000.000	75.000.000
NASA	25.000.000	55.000.000
PPS	25.000.000	55.000.000
MII	25.000.000	25.000.000
SAM	7.500.000	7.500.000
UAS	7.500.000	7.500.000
NGA	5.000.000	5.000.000
CKI	-	3.000.000

The Company
EAR
TAM
DCM
SES
MMS
NASA
PPS
MII
SAM
UAS
NGA
CKI

16. BANK LOANS (continued)

PT Bank Central Asia Tbk

On December 14, 2009, the Company and PT Erafone Artha Retailindo ("EAR"), a subsidiary, entered into a joint borrower loan agreement with PT Bank Central Asia Tbk ("BCA"). The joint borrower loan agreement has been amended for several times in relation with the addition of several subsidiaries into the loan agreement.

Based on the above joint borrower agreement with BCA above, the Company and certain subsidiaries (collectively referred as "the Debtors") obtained the following facilities:

- Facility in the form of Bank Guarantee and *Standby Letter of Credit* with maximum credit amount as of December 31, 2022 and 2021 amounted to US\$108,000,000 and US\$80,000,000.
- Overdraft facility with respective credit amount of:

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

- Fasilitas pinjaman *revolving* dengan pagu kredit gabungan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing sebesar Rp2.635.000.000 dan Rp2.300.000.000. Jumlah pinjaman *revolving* yang dapat ditarik oleh masing-masing Debitur masing-masing sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>
EAR	705.000.000	500.000.000
TAM	700.000.000	500.000.000
Perusahaan	600.000.000	600.000.000
DCM	300.000.000	100.000.000
NASA	150.000.000	135.000.000
SES	75.000.000	350.000.000
MII	50.000.000	60.000.000
NGA	20.000.000	20.000.000
SAM	17.500.000	17.500.000
UAS	17.500.000	17.500.000

Berdasarkan perubahan terakhir perjanjian pinjaman joint borrower, fasilitas-fasilitas di atas berlaku sampai dengan 13 Februari 2021 dan di perpanjang sampai dengan 13 November 2023.

- Fasilitas pinjaman Kredit Investasi "KI" dengan pagu kredit gabungan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing sebesar Rp800.000.000 dan Rp200.000.000. Jumlah pinjaman KI yang dapat ditarik oleh masing-masing Debitur masing-masing sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>
EAR	514.000.000	75.000.000
DCM	150.000.000	30.000.000
MII	100.000.000	59.000.000
NASA	36.000.000	18.000.000
NGA	-	18.000.000

Berdasarkan perubahan terakhir perjanjian pinjaman joint borrower, fasilitas KI berlaku sampai dengan 3 tahun sejak penarikan fasilitas kredit.

16. BANK LOANS (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

- *Time revolving loan facility with maximum credit amount as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp2,635,000,000 and Rp2,300,000,000, respectively. The total time revolving loan that can be withdrawn by each Debtors are as follows:*

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>
EAR	705.000.000	500.000.000
TAM	700.000.000	500.000.000
The Company	600.000.000	600.000.000
DCM	300.000.000	100.000.000
NASA	150.000.000	135.000.000
SES	75.000.000	350.000.000
MII	50.000.000	60.000.000
NGA	20.000.000	20.000.000
SAM	17.500.000	17.500.000
UAS	17.500.000	17.500.000

Based on the latest amendment to the joint borrower loan agreement, the above facilities are valid until February 13, 2021 and extended until November 13, 2023.

- *Kredit Investasi "KI" facility with maximum credit amount as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp800,000,000 and Rp200,000,000. The total KI loan that can be withdrawn by each Debtors are as follows:*

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>
EAR	514.000.000	75.000.000
DCM	150.000.000	30.000.000
MII	100.000.000	59.000.000
NASA	36.000.000	18.000.000
NGA	-	18.000.000

Based on the latest amendment to the joint borrower loan agreement, the KI facilities are valid until 3 years after withdrawn the credit facilities.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

- Fasilitas pinjaman *Installment Loan* "IL" dengan pagu kredit gabungan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, sebesar Rp300.000.000. Jumlah pinjaman IL yang dapat ditarik oleh EAR dan TAM.

Berdasarkan perubahan terakhir perjanjian pinjaman *joint borrower*, fasilitas IL berlaku sampai dengan 2 tahun sejak penarikan fasilitas kredit.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, fasilitas-fasilitas pinjaman tersebut dikenakan tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 7,50 % per tahun dan 7,00% sampai 8,00% per tahun.

Fasilitas-fasilitas di atas dijamin dengan agunan sebagai berikut:

- Piutang dan persediaan yang dimiliki oleh pihak-pihak yang mendapatkan fasilitas kredit dari Perjanjian Kredit tersebut (Catatan 5 dan 6); dan
- Tanah dan bangunan yang dimiliki Perusahaan, EAR, dan ESA dengan nilai buku sebesar masing-masing Rp350.550.198 dan Rp212.832.919 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 (Catatan 13).

Berdasarkan perjanjian di atas, para Debitur harus mendapatkan persetujuan dari pihak BCA sebelum melakukan transaksi tertentu, antara lain:

- Melakukan investasi atau mendirikan usaha yang baru, kecuali investasi dan akuisisi yang menggunakan dana hasil Penawaran Umum Perdana Saham;
- Menjual atau melepaskan aset tetap atau aset utama yang digunakan dalam kegiatan usaha, kecuali untuk tujuan operasional;

16. BANK LOANS (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

- *Installment Loan* "IL" facility with maximum credit amount as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp300,000,000. The total IL loan that can be withdrawn by EAR and TAM.

Based on the latest amendment to the joint borrower loan agreement, the IL facilities are valid until 2 years after withdrawn the credit facilities.

As of December 31, 2022 and 2021, these loan facilities bear interest ranging from 7.50% per annum and 7.00% to 8.00% per annum, respectively.

The above facilities are secured by the following collaterals:

- *Receivables and inventories of the parties which obtained the credit facilities from the Credit Agreement (Notes 5 and 6); and*
- *Land and building owned by the Company, EAR, and ESA with net book value of Rp350,550,198 and Rp212,832,919, respectively, as of December 31, 2022 and 2021 (Note 13).*

Based on the above loan agreement, the Debtors must obtain written approval from BCA before entering into certain transactions, among others, as follows:

- *Invest in or establish new business, except invest in and acquisition by using the proceeds from Initial Public Offering;*
- *Sell or dispose fixed assets or other core assets used in the business, except for operational purposes;*

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian di atas, para Debitur harus mendapatkan persetujuan dari pihak BCA sebelum melakukan transaksi tertentu, antara lain: (lanjutan)

- Melakukan perubahan dalam status Debitur, Anggaran Dasar, dan komposisi dari Dewan Komisaris, Direktur, dan Pemegang Saham, kecuali untuk mematuhi persyaratan Otoritas Jasa Keuangan dan melakukan pengurangan modal ditempatkan dan disetor penuh;
- Mengikatkan diri sebagai penanggung/penjamin dan mengagunkan aset Debitur;
- Melakukan perubahan susunan pemegang saham pada TAM, EAR, DCM, MMS, PPS, SES, NGA, NASA, MII, UAS, dan SAM yang menyebabkan kepemilikan Perusahaan menjadi kurang dari 51%;
- Memperoleh pinjaman baru dari pihak lain, dan/atau menjaminkan aset Debitur sebagai jaminan kepada pihak lain; dan
- Memberikan pinjaman kepada pihak ketiga atau afiliasinya, kecuali jika ada kaitannya dengan kegiatan operasional Debitur.

Berdasarkan perjanjian di atas, para Debitur harus menginformasikan pihak BCA bila melakukan transaksi tertentu, antara lain:

- Membagikan dividen.
- Perubahan Anggaran Dasar Debitur dalam rangka penyesuaian dengan peraturan Badan Pengawas Pasar Modal yang telah digantikan oleh Otoritas Jasa Keuangan.
- Melakukan perubahan susunan pemegang saham pada TAM, EAR, DCM, MMS, PPS, SES, NGA, NASA, MII, UAS, dan SAM yang tidak menyebabkan kepemilikan Perusahaan menjadi kurang dari 51%.

16. BANK LOANS (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

Based on the above loan agreement, the Debtors must obtain written approval from BCA before entering into certain transactions, among others, as follows: (continued)

- Make changes in the Debitor's status, Articles of Association and the composition of the Boards of Commissioners, Board of Directors and Shareholders, except to comply with the Financial Services Authority's requirements and decrease in issued and fully paid share capital;
- Acted as insurer/guarantor and pledge the Debitor's assets;
- Make changes in the composition of the shareholders in TAM, EAR, DCM, MMS, PPS, SES, NGA, NASA, MII, UAS, and SAM which resulted in the Company's ownership interest to become less than 51%;
- Obtaining new loan from other party, and/or pledge of the Debitor's assets as collateral to other party; and
- Give loans to third party or affiliate, except if it is related with the Debitor's operational purposes.

Based on the above loan agreement, the Debtors must inform BCA when entering into certain transactions, among others, as follows:

- Declaring dividends.
- Change of the Articles of Association in order to conform with the regulations of the Capital Market Supervisory Agency which has been replaced by the Financial Services Authority.
- Make changes in the composition of the shareholders in TAM, EAR, DCM, MMS, PPS, SES, NGA, NASA, MII, UAS, and SAM which do not resulted in the Company's ownership interest to become less than 51%.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Selain itu, para Debitur harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut, sebagaimana didefinisikan dalam perjanjian kredit:

- Mempertahankan jumlah piutang dan persediaan terhadap total pinjaman tidak kurang dari 1,1 (satu koma satu) kali;
- Mempertahankan rasio lancar tidak kurang dari 1 (satu) kali;
- Mempertahankan rasio laba sebelum manfaat (beban) pajak, penyusutan, dan amortisasi ("EBITDA") terhadap beban bunga tidak kurang dari 1,5 (satu koma lima) kali;

Pada tanggal 31 Desember 2022, para Debitur telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian pinjaman tersebut di atas.

PT Bank CTBC Indonesia

Pada tanggal 5 September 2013, EAR menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank CTBC Indonesia ("CTBC"). Perjanjian pinjaman tersebut telah mengalami beberapa perubahan. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, fasilitas kredit yang diperoleh EAR terdiri dari fasilitas cerukan, pinjaman jangka pendek dan *demand loan* dengan pagu kredit masing-masing sebesar Rp20.000.000, Rp150.000.000 dan Rp30.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, EAR juga mendapatkan fasilitas *cross currency swap* sebesar \$AS2.200.000.

Berdasarkan perubahan perjanjian pinjaman terakhir, fasilitas pinjaman di atas berlaku sampai dengan 7 April 2023.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, fasilitas-fasilitas pinjaman tersebut dikenakan tingkat suku bunga sebesar 7,00% - 7,50% per tahun dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, fasilitas-fasilitas pinjaman tersebut dikenakan tingkat suku bunga sebesar 6,75% - 7,85% per tahun.

16. BANK LOANS (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

In addition, the Debtors should maintain the following financial ratios, as defined in the loan agreement:

- Maintain the sum of accounts receivable and inventories to outstanding loans to be not less than 1.1 (one point one) times;
- Maintain current ratio to be not less than 1 (one) time;
- Maintain the ratio of income before income tax benefit (expense), depreciation and amortization ("EBITDA") to interest expense to be not less than 1.5 (one point five) times;

As of December 31, 2022, the Debtors have complied with all covenants which were stated in the loan agreements above.

PT Bank CTBC Indonesia

On September 5, 2013, EAR entered into a loan agreement with PT Bank CTBC Indonesia ("CTBC"). The loan agreement has been amended for several times whereby as of December 31, 2022 and 2021, the credit facilities obtained by EAR consists of overdraft, short-term loan, and demand loan with maximum credit amount of Rp20,000,000, Rp150,000,000 and Rp30,000,000, respectively.

As of December 31, 2022 and 2021, EAR also obtained cross currency swap facility amounted to US\$2,200,000.

Based on the latest amendment of the loan agreement, the above credit facilities are valid until April 7, 2023.

For the year ended December 31, 2022. These loan facilities bear interest ranging from 7.00% - 7.50% per annum and for the year ended December 31, 2021, these loan facilities bear interest ranging from 6.75% - 7.85% per annum.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank CTBC Indonesia (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, fasilitas-fasilitas ini dijamin dengan piutang usaha EAR sebesar Rp100.000.000 (Catatan 5) dan persediaan sebesar Rp150.000.000 (Catatan 6).

Berdasarkan perjanjian di atas, Perusahaan wajib menjaga kepemilikannya pada EAR minimal sebesar 80%, dan EAR harus mendapatkan persetujuan dari CTBC sebelum melakukan transaksi tertentu, antara lain:

- Melakukan transaksi di luar operasi normal;
- Melakukan penggabungan dan pengambilalihan usaha;
- Menjual, menyewakan, mengalihkan atau melepaskan lebih dari 20% bangunan-bangunan atau kekayaan EAR; dan
- Melakukan perubahan pada Anggaran Dasar, susunan pemegang saham, Direksi dan Dewan Komisaris.

Saldo terutang EAR atas fasilitas pinjaman jangka pendek dan *demand loan*. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing berjumlah Rp180.000.000. Pada tanggal 26 Oktober 2021, Perjanjian pinjaman dengan CTBC telah mengalami perubahan, dimana pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, pagu pinjaman fasilitas pinjaman jangka pendek yang dapat ditarik oleh Perusahaan dalam mata uang Rupiah sebesar Rp250.000.000 (atau setara dollar Amerika Serikatnya). Selama tahun 2022 dan 2021, Perusahaan juga mendapatkan fasilitas *foreign exchange transaction (TOM, SPOT, Forward)* sebesar US\$1.500.000. Selama tahun 2022 dan 2021, untuk pinjaman yang ditarik dalam mata uang Rupiah, tingkat suku bunga yang berlaku masing-masing berkisar antara 7,50% per tahun dan 8,00% sampai 9,25% per tahun. Untuk pinjaman yang ditarik dalam mata uang dolar Amerika Serikat, pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar LIBOR (1 bulan) + 3,00% per tahun.

Berdasarkan surat No. MKT/EXT/073/III/2022 tanggal 30 Maret 2022, fasilitas kredit yang diperoleh Perusahaan terdiri dari pinjaman jangka pendek sebesar Rp450.000.000.

16. BANK LOANS (continued)

PT Bank CTBC Indonesia (continued)

As of December 31, 2022 and 2021, these facilities are secured by trade receivables of EAR amounting to Rp100,000,000 (Note 5) and inventories of Rp150,000,000 (Note 6).

Based on the above loan agreement, the Company is required to maintain at minimum 80% ownership interest on EAR, and EAR must obtain written approval from CTBC before entering into certain transactions, among others, as follows:

- Conducting transactions that are outside of the normal course of business;
- Conducting merger and acquisition;
- Sell, lease, transfer or release more than 20% of buildings or assets owned by EAR; and
- Make changes of the Articles of Association, composition of the shareholders, Boards of Directors and Commissioners.

EAR Outstanding balance of short-term loan and demand loan as of December 31, 2022 and 2021 is amounting to Rp180,000,000, respectively. On October 26, 2021, the loan agreement with CTBC has been amended, whereby as of December 31, 2022 and 2021, the maximum credit amount of short-term loan facility which can be withdrawn by the Company in Rupiah amounted to Rp250,000,000 (or its equivalent United States dollar). During 2022 and 2021, The Company also obtained the foreign exchange transaction (TOM, SPOT, Forward) amounted to US\$1,500,000. During 2022 and 2021, for the loan withdrawn in Rupiah, the prevailing interest rate is ranging from 7.50% per annum and 8.00% to 9.25% per annum, respectively. For the loan withdrawn in United States dollar, the loan is charged with interest at LIBOR (1 month) + 3.00% per annum.

Based on Letter No. MKT/EXT/073/III/2022 dated March 30, 2022, the credit facilities obtained by the company consists of short-term loan amount Rp450,000,000.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank CTBC Indonesia (lanjutan)

Fasilitas di atas dijamin dengan piutang dan persediaan milik Perusahaan dan TAM dengan rasio persediaan yang dijamin terhadap piutang yang dijamin minimum sebesar 1,5 (satu koma lima) kali.

Sebagaimana disyaratkan dalam perjanjian pinjaman, Perusahaan, secara konsolidasian, harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- Mempertahankan rasio lancar kurang dari 1 (satu) kali;
- Mempertahankan jumlah piutang dan persediaan terhadap total pinjaman tidak kurang dari 1,1 (satu koma satu) kali;
- Mempertahankan debt service coverage ratio (DCSR) tidak kurang dari 1,5 (satu koma lima) kali;

Perjanjian pinjaman tersebut juga mensyaratkan PT Eralink International, induk perusahaan, untuk mempertahankan setidaknya 51% kepemilikan pada Perusahaan.

Jumlah pinjaman yang dapat ditarik oleh Perusahaan dan EAR tidak melebihi Rp250.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan dan EAR telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian pinjaman tersebut di atas.

CIMB Bank Bhd.

Pada tanggal 29 Juli 2016, CG, entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan CIMB Bank Bhd. ("CIMB"). Pada tanggal 7 September 2021, perjanjian kredit di atas telah diubah dan diperpanjang sampai dengan 15 Juli 2022. Berdasarkan perubahan perjanjian kredit terakhir, CG memperoleh fasilitas *Overdraft (OD)*, *Multi Option Line (MOL)*, *Bank Guarantee (BG)*, *Bankers Acceptance (BA)*, *Documentary Credit (DC)*, *Standby Documentary Credit (SBLC)* dengan pagu kredit masing-masing sebesar RM8.000.000, RM62.000.000, RM24.000.000, RM20.000.000, RM24.000.000, dan RM62.000.000. Jumlah kredit keseluruhan yang digunakan tidak dapat melebihi RM70.000.000, dan jumlah kredit gabungan BG, BA, DC dan SBLC yang dapat digunakan tidak dapat melebihi RM62.000.000.

16. BANK LOANS (continued)

PT Bank CTBC Indonesia (continued)

The above facilities are secured by the receivables and inventories owned by the Company and TAM with minimum ratio of pledged inventories to pledged receivables at 1.5 (one point five) times.

As required by the loan agreement, the Company, on consolidation basis, should maintain the following financial ratios:

- Maintain current ratio to be not less than 1 (one) time;
- Maintain the sum of accounts receivable and inventories to outstanding loans to be not less than 1.1 (one point one) times;
- Maintain debt service coverage ratio (DCSR) to be not less than 1.5 (one point five) times;

The loan agreement also requires PT Eralink International, parent company, to hold at least 51% share ownership in the Company.

Total loan that can be withdrawn by the Company and EAR shall not exceed Rp250,000,000.

As of December 31, 2022, the Company and EAR have complied with all covenants which were stated in the loan agreements above.

CIMB Bank Bhd.

On July 29, 2016, CG, a subsidiary, entered into a loan agreement with CIMB Bank Bhd. ("CIMB"). On September 7, 2021, the above credit agreement has been amended and extended until July 15, 2022. Based on the latest amendment, CG obtained *Overdraft (OD)*, *Multi Option Line (MOL)*, *Bank Guarantee (BG)*, *Bankers Acceptance (BA)*, *Documentary Credit (DC)*, and *Standby Documentary Credit (SBLC)* facilities with maximum credit amount of MYR8,000,000, MYR62,000,000, MYR24,000,000, MYR20,000,000, MYR24,000,000, and MYR62,000,000, respectively. The total credit amount utilized shall not exceed MYR70,000,000, and the combined credit of BG, BA, DC and SBLC that can be utilized shall not exceed MYR62,000,000.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

CIMB Bank Bhd. (lanjutan)

Fasilitas-fasilitas di atas dijamin dengan agunan sebagai berikut:

- Jaminan korporasi oleh Perusahaan;
- Tanah dan bangunan yang dimiliki oleh CG yang berlokasi di Penang senilai RM7.389.228.

Berdasarkan perjanjian pinjaman dengan CIMB di atas, CG disyaratkan untuk:

- Menjaga keberlangsungan Perjanjian Distributor dengan Apple Malaysia Sdn. Bhd.;
- Membagikan dividen;
- Mempertahankan *gearing ratio* agar tidak melebihi 2 (dua) kali; dan
- Membatasi pinjaman ke entitas anak/direktur/pihak afiliasi agar tidak melebihi RM2.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2022, CG telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian pinjaman tersebut di atas.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo terutang atas fasilitas *OD* sebesar RM3.229.030 (setara dengan Rp11.483.239).

Malayan Banking Bhd.

Pada tanggal 21 Juni 2018, Switch Concept Sdn. Bhd. ("Switch"), entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan Malayan Banking Bhd. ("Maybank"), dimana Switch memperoleh fasilitas *Overdraft* ("OD") dengan pagu kredit sebesar RM1.000.000, dan fasilitas *Letter of Credit, Trust Receipt*, dan *Banker's Acceptance* ("BA") dengan pagu kredit gabungan sebesar RM2.000.000.

16. BANK LOANS (continued)

CIMB Bank Bhd. (continued)

The above facilities are secured by the following collaterals:

- Corporate guarantee by the Company;
- Land and buildings owned by CG located in Penang amounting to MYR7,389,228.

Based on the above loan agreement with CIMB, CG is required to:

- Ensure the continuity of the Distributorship Agreement with Apple Malaysia Sdn. Bhd.;
- Declaring dividends;
- Maintain the *gearing ratio* of no more than 2 (two) times; and
- Capped the loan to subsidiary/director/related company to not more than MYR2,000,000.

As of December 31, 2022, CG has complied with all covenants which were stated in the loan agreements above.

As of December 31, 2022, the outstanding balance of OD facilities amounted to MYR3,229,030 (equivalent to Rp11,483,239).

Malayan Banking Bhd.

On June 21, 2018, Switch Concept Sdn. Bhd. ("Switch"), a subsidiary, entered into a loan agreement with Malayan Banking Bhd. ("Maybank"), whereby Switch obtained an *Overdraft Facility* ("OD") with maximum credit amount of MYR1,000,000, and *Letter of Credit, Trust Receipt, and Banker's Acceptance* ("BA") facilities with combined maximum credit amount of MYR2,000,000.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

Malayan Banking Bhd. (lanjutan)

Fasilitas-fasilitas di atas dikenakan bunga masing-masing sebesar:

	Tingkat Suku Bunga/ Interest Rate	
<i>Overdraft</i>	BLR ¹⁾ + 1% per tahun/ <i>per annum</i>	<i>Overdraft</i>
<i>Letter of Credit</i>	0,1% per bulan/ <i>per mensem</i>	<i>Letter of Credit</i>
<i>Trust Receipt</i>	BLR ¹⁾ + 1,50% per tahun/ <i>per annum</i>	<i>Trust Receipt</i>
<i>Banker's Acceptance</i>	1,50% per tahun/ <i>per annum</i>	<i>Banker's Acceptance</i>

1) BLR mengacu suku bunga dasar yang berlaku di Malaysia/BLR referred to as the prevailing base lending rate in Malaysia

Fasilitas-fasilitas di atas dijamin dengan jaminan korporasi oleh CG dan *negative pledge* atas aset-aset Switch.

Berdasarkan perjanjian pinjaman dengan Maybank di atas, Switch disyaratkan untuk:

- Membatasi pembayaran dividen maksimal sebesar 50% dari laba setelah pajak tahun terkait; dan
- Meningkatkan modal disetor menjadi sebesar RM500.000.

Berdasarkan perubahan perjanjian pinjaman terakhir, fasilitas pinjaman di atas berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Switch memiliki saldo terutang atas fasilitas OD dan BA masing-masing sebesar RM832.353 (setara dengan Rp2.960.054) dan RM2.001.000 (setara dengan Rp7.116.056).

Pada tanggal 31 Desember 2021, Switch memiliki saldo terutang atas fasilitas BA sebesar RM920.000 (setara dengan Rp3.142.812).

16. BANK LOANS (continued)

Malayan Banking Bhd. (continued)

The above facilities are charged with the following interest:

	Tingkat Suku Bunga/ Interest Rate	
<i>Overdraft</i>	BLR ¹⁾ + 1% per tahun/ <i>per annum</i>	<i>Overdraft</i>
<i>Letter of Credit</i>	0,1% per bulan/ <i>per mensem</i>	<i>Letter of Credit</i>
<i>Trust Receipt</i>	BLR ¹⁾ + 1,50% per tahun/ <i>per annum</i>	<i>Trust Receipt</i>
<i>Banker's Acceptance</i>	1,50% per tahun/ <i>per annum</i>	<i>Banker's Acceptance</i>

1) BLR mengacu suku bunga dasar yang berlaku di Malaysia/BLR referred to as the prevailing base lending rate in Malaysia

The above facilities are secured by corporate guarantee by CG and *negative pledge* over Switch's assets.

Based on the above loan agreement with Maybank, Switch is required to:

- Capped the dividend payment at maximum 50% of profit after tax for each corresponding financial year; and
- Increase the paid-up capital to become MYR500,000.

Based on the latest amendment of the loan agreement, the above credit facilities are valid until December 31, 2023.

As of December 31, 2022, the outstanding balance of OD and BA facilities amounted to MYR832,353 (equivalent to Rp2,960,054) and MYR2,001,000 (equivalent to Rp7,116,056).

As of December 31, 2021, the outstanding balance of BA facilities amounted to MYR920,000 (equivalent to Rp3,142,812).

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

Malayan Banking Bhd. (lanjutan)

Pada tanggal 19 Oktober 2018, Urban Republic Sdn. Bhd. ("Urban"), entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan Malayan Banking Bhd. ("Maybank"), dimana Urban memperoleh fasilitas *Overdraft* ("OD") dengan pagu kredit sebesar RM1.000.000, dan fasilitas *Banker's Acceptance* ("BA"), *Letter of Credit*, *Trust Receipt*, dan *Bank Guarantee* dengan pagu kredit gabungan sebesar RM2.000.000.

Fasilitas-fasilitas di atas dikenakan bunga masing-masing sebesar:

	Tingkat Suku Bunga/ Interest Rate	
<i>Banker's Acceptance</i>	1,50% per tahun/per annum	<i>Banker's Acceptance</i>
<i>Overdraft</i>	BLR ¹⁾ + 1% per tahun/per annum	<i>Overdraft</i>
<i>Letter of Credit</i>	0,1% per bulan/per mensem	<i>Letter of Credit</i>
<i>Trust Receipt</i>	BLR ¹⁾ + 1,50% per tahun/per annum	<i>Trust Receipt</i>
<i>Bank Guarantee</i>	0,125% per bulan/per mensem	<i>Bank Guarantee</i>

1) BLR mengacu suku bunga dasar yang berlaku di Malaysia/BLR referred to as the prevailing base lending rate in Malaysia

Fasilitas-fasilitas di atas dijamin dengan jaminan korporasi oleh CG dan *negative pledge* atas aset-aset Urban.

Berdasarkan perjanjian pinjaman dengan Maybank di atas, Urban disyaratkan untuk meningkatkan modal disetor menjadi sebesar RM500.000. Pada tanggal 31 Desember 2022, Urban telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian pinjaman tersebut di atas.

Berdasarkan perubahan perjanjian pinjaman terakhir, fasilitas pinjaman di atas berlaku sampai dengan 31 Agustus 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo terutang atas fasilitas OD dan BA Urban masing - masing sebesar RM267.987 (setara dengan Rp953.029) dan RM1.287.000 (setara dengan Rp4.576.894)

Pada tanggal 31 Desember 2021, saldo terutang atas fasilitas OD dan BA Urban masing - masing sebesar RM913.999 (setara dengan Rp3.122.312) dan RM114.000 (setara dengan Rp389.435)

Fasilitas-fasilitas di atas dijamin dengan jaminan korporasi oleh Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2022, CG telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian pinjaman tersebut di atas.

16. BANK LOANS (continued)

Malayan Banking Bhd. (continued)

On October 19, 2018, Urban Republic Sdn. Bhd. ("Urban"), a subsidiary, entered into a loan agreement with Malayan Banking Bhd. ("Maybank"), whereby Urban obtained an *Overdraft Facility* ("OD") with maximum credit amount of MYR1,000,000, and *Banker's Acceptance* ("BA"), *Letter of Credit*, *Trust Receipt*, and *Bank Guarantee* facilities with combined maximum credit amount of MYR2,000,000.

The above facilities are charged with the following interest:

The above facilities are secured by corporate guarantee by CG and *negative pledge* over Urban's assets.

Based on the above loan agreement with Maybank, Urban is required to increase the paid-up capital to become MYR500,000. As of December 31, 2022, Urban has complied with all covenants which were stated in the loan agreements above.

Based on the latest amendment of the loan agreement, the above credit facilities are valid until August 31, 2023.

As of December 31, 2022, the outstanding balance of Urban's OD and BA facility amounted to MYR267.987 (equivalent to Rp953,029) and MYR1.287.000 (equivalent to Rp4,576,894)

As of December 31, 2021, the outstanding balance of Urban's OD and BA facility amounted to MYR913,999 (equivalent to Rp3,122,312) and MYR114,000 (equivalent to Rp389,435)

The above facilities are secured by corporate guarantee by the Company. As of December 31, 2022, CG has complied with all covenants which were stated in the loan agreements above.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

Malayan Banking Bhd. (lanjutan)

Pada tanggal 27 Oktober 2020, CG Computers Sdn. Bhd. ("CG"), entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan Malayan Banking Bhd. ("Maybank"), Perjanjian pinjaman tersebut telah mengalami beberapa perubahan. Pada tanggal 13 Juli 2021, CG memperoleh fasilitas *Letter of Credit (LC)* dengan pagu kredit sebesar RM48.000.000. Pada tanggal 13 Juli 2022, CG memperoleh penambahan fasilitas *Letter of Credit (LC)* dengan pagu kredit menjadi sebesar RM128.000.000.

Fasilitas tersebut dikenakan bunga sebesar 0,1% per bulan/*per mensem* (minimum RM75).

Fasilitas-fasilitas di atas dijamin dengan jaminan korporasi oleh PT Erajaya Swasembada Tbk. Pada tanggal 31 Desember 2022, CG telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian pinjaman tersebut di atas.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo terutang atas fasilitas *LC* dan *BA* masing-masing sebesar RM6.070.311 (setara dengan Rp21.587.544) dan RM18.962.887 (setara dengan Rp67.436.767).

Pada tanggal 31 Desember 2021, saldo terutang atas fasilitas *BA* dan *LC*, masing - masing sebesar RM6.902.000 (setara dengan Rp23.577.923) dan RM5.931.867 (setara dengan Rp20.263.851).

DBS Bank Ltd

Pada tanggal 24 Juni 2020, Era International Network Pte. Ltd. ("EINS"), entitas anak, menandatangani perjanjian fasilitas bank dengan DBS Bank Ltd ("DBS"), Perjanjian tersebut telah mengalami perubahan, pada tanggal 14 Juli 2022, EINS memperoleh fasilitas *Trade* dengan pagu kredit sebesar \$AS1.200.000, fasilitas dengan pagu kredit sebesar \$AS309.000 dan fasilitas *Temporary Trade* dengan pagu kredit sebesar \$AS482.000.

16. BANK LOANS (continued)

Malayan Banking Bhd. (continued)

On October 27, 2020, CG Computers Sdn. Bhd. ("CG"), a subsidiary, entered into a loan agreement with Malayan Banking Bhd. ("Maybank"), The loan agreement has been amended for several times, whereby on July 13, 2021, CG obtained a *Letter of Credit (LC)* with maximum credit amount of MYR48,000,000. On July 13, 2022, CG obtained an additional *Letter of Credit (LC)* with maximum credit amount become to MYR128,000,000.

The facilities are charged with 0.1% per month/*per mensem* (minimum MYR75).

The above facilities are secured by corporate guarantee by PT Erajaya Swasembada Tbk. As of December 31, 2022, CG has complied with all covenants which were stated in the loan agreements above.

As of December 31, 2022, the outstanding balance of CG's *LC* and *BA* facility amounted to MYR6,070,311 (equivalent to Rp21,587,544) and MYR18,962,887 (equivalent to Rp67,436,767), respectively..

As of December 31, 2021, the outstanding balance of CG's *BA* and *LC* facility amounted to MYR6,902,000 (equivalent to Rp23,577,923) and MYR5,931,867 (equivalent to Rp20,263,851).

DBS Bank Ltd

On June 24, 2020, Era International Network Pte. Ltd ("EINS"), a subsidiary, entered into a loan agreement with DBS Bank Ltd ("DBS"), The Loan agreement has been amended for several times, whereby on July 14, 2022, EINS obtained trade facilities with maximum credit amount of US\$1,200,000, Long Term *Letter of Guarantee* facilities with maximum credit amount of US\$309,000 and *Temporary Trade* facilities with maximum credit amount of US\$482,000.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

DBS Bank Ltd (lanjutan)

Fasilitas tersebut dikenakan biaya tahunan sebesar \$AS1.000 dan bunga sebesar dana biaya yang berlaku ditambah 3% per tahun Berdasarkan perjanjian pinjaman dengan DBS diatas, EINS disyaratkan untuk:

- Menjaga *adjusted net worth* tidak kurang dari \$AS7.500.000
- Pembiayaan dibawah fasilitas ini dibatasi untuk pembelian dari *supplier* yang disetujui DBS (Xiaomi HK Limited)
- Tidak ada transaksi pihak berelasi yang diizinkan untuk pembiayaan dibawah fasilitas ini.

Pada tanggal 31 Desember 2022, EINS telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian pinjaman tersebut diatas.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, saldo terutang atas *trade facilities* sebesar \$AS1.175.679 (setara dengan Rp18.494.609) dan \$AS1.025.308 (setara dengan Rp14.456.970).

Beban bunga atas fasilitas-fasilitas kredit di atas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp207.895.501 dan Rp146.127.108 dicatat sebagai bagian dari "Biaya Keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 29).

Maybank Singapore Limited

Pada tanggal 7 Februari 2022, Erajaya Digital Retail Pte Ltd (ERDIRET), menandatangani perjanjian pinjaman dengan Maybank Singapore Limited ("Maybank"). Berdasarkan perjanjian kredit tersebut, ERDIRET memperoleh fasilitas *Letter of Credit (LC)*, *Trust Receipt (TR)*, *Revolving Credit Facility (RFC)*, *Standby Documentary Credit (SBLC)* dengan pagu kredit masing-masing sebesar \$Sin1.200.000, \$Sin1.200.000, \$Sin300.000, dan \$Sin2.000.000. Jumlah kredit keseluruhan yang digunakan tidak dapat melebihi \$Sin3.500.000.

16. BANK LOANS (continued)

DBS Bank Ltd (continued)

The facilities are charged with annual fee amounting US\$1,000 and interest amounting to prevailing cost of funds plus 3% per annum Based on the above loan agreement with DBS, EINS is required to:

- Ensure adjusted net worth not less than US\$7,500,000
- Financing under this facilities shall be restricted to purchase from supplier acceptable to DBS (Xiaomi HK Limited)
- No related party transaction are permitted for financing under this facilities

As of December 31, 2022, EINS has complied with all covenants which were stated in the loan agreements above.

As of December 31, 2022 and 2021, the outstanding balance of trade facilities amounted to US\$1,175,679 (equivalent to Rp18,494,609) and US\$1,025,308 (equivalent to Rp14,456,970).

Interest expenses of the above credit facilities for the years ended December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp207,895,501 and Rp146,127,108, respectively, are recorded as part of "Finance Costs" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 29).

Maybank Singapore Limited

On February 7, 2022, Erajaya Digital Retail Pte Ltd (ERDIRET), entered into a loan agreement with Maybank Singapore Limited ("Maybank"). Based on the agreement, ERDIRET obtained Letter of Credit (LC), Trust Receipt (TR), Revolving Credit Facility (RFC), Standby Documentary Credit (SBLC) facilities with maximum credit amount of Sin\$1,200,000, Sin\$1,200,000, Sin\$300,000, and Sin\$2,000,000. The total credit amount utilized shall not exceed Sin\$3,500,000.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

16. UTANG BANK (lanjutan)

Maybank Singapore Limited (lanjutan)

Fasilitas-fasilitas di atas dikenakan bunga masing-masing sebesar:

	Tingkat Suku Bunga/ Interest Rate
<i>Letter of Credit</i>	0,125% per bulan/ <i>per mensem</i>
<i>Trust Receipt</i>	1% per tahun/ <i>per annum</i>
<i>Revolving Credit Facility</i>	1,50% per tahun/ <i>per annum</i>
<i>Standby Letter of Credit</i>	0,50% per tahun/ <i>per annum</i>

Pada tanggal 31 Desember 2022, ERDIRET memiliki saldo terutang atas fasilitas RCF sebesar \$Sin880.166 (setara dengan Rp10.261.924).

16. BANK LOANS (continued)

Maybank Singapore Limited (continued)

The above facilities are charged with the following interest:

	Tingkat Suku Bunga/ Interest Rate
<i>Letter of Credit</i>	0,125% per bulan/ <i>per mensem</i>
<i>Trust Receipt</i>	1% per tahun/ <i>per annum</i>
<i>Revolving Credit Facility</i>	1,50% per tahun/ <i>per annum</i>
<i>Standby Letter of Credit</i>	0,50% per tahun/ <i>per annum</i>

As of December 31, 2022, the outstanding balance of ERDIRET's RCF facilities amounted to Sin\$880,166 (equivalent to Rp10,261,924).

17. UTANG

Akun ini merupakan liabilitas kepada para pemasok atas pembelian persediaan.

- a. Rincian utang usaha - pihak ketiga berdasarkan pemasok adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Pihak ketiga:		
Rupiah		
PT Xiaomi Technology Indonesia	211.885.950	60.959.999
PT Samsung Electronics Indonesia	195.208.081	48.353.687
PT World Innovative Telecommunication	118.636.046	109.279.228
PT Siemens Indonesia	56.802.443	55.016.965
PT Vivo Communication Indonesia	53.210.324	78.348.239
PT Good Mobile Indonesia	34.248.461	12.614.698
PT B Braun Medical Indonesia	32.566.033	25.888.802
PT Asus Technology Indonesia Batam	30.415.599	34.352.406
PT Apple Indonesia	29.827.891	7.055.295
PT Indosat Tbk	23.641.422	28.259.766
PT Garmin Indonesia distribution	22.815.811	-
PT XL Axiata Tbk	21.754.571	13.697.519
PT Synnex Metrodata Indonesia	19.394.762	14.639.389
PT GE Healthcare Indonesia	16.996.113	33.035.121
PT Win Access Telecommunication	9.503.285	10.545.152
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp10 miliar)	230.183.948	125.805.198

17. ACCOUNTS PAYABLE

This account represents liabilities to suppliers for purchases of inventories.

- a. The details of trade payables - third parties per supplier are as follows:

	31 Desember/December 31
	2022
Third parties:	
Rupiah	
PT Xiaomi Technology Indonesia	60.959.999
PT Samsung Electronics Indonesia	48.353.687
PT World Innovative Telecommunication	109.279.228
PT Siemens Indonesia	55.016.965
PT Vivo Communication Indonesia	78.348.239
PT Good Mobile Indonesia	12.614.698
PT B Braun Medical Indonesia	25.888.802
PT Asus Technology Indonesia Batam	34.352.406
PT Apple Indonesia	7.055.295
PT Indosat Tbk	28.259.766
PT Garmin Indonesia Distribution	-
PT XL Axiata Tbk	13.697.519
PT Synnex Metrodata Indonesia	14.639.389
PT GE Healthcare Indonesia	33.035.121
PT Win Access Telecommunication	10.545.152
Others (below Rp10 billion each)	125.805.198

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. UTANG

- a. Rincian utang usaha - pihak ketiga berdasarkan pemasok adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Pihak ketiga: (lanjutan)		
Dolar Amerika Serikat		
Apple South Asia Pte. Ltd., Singapura (\$AS37.916.063 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS14.518.865 pada tanggal 31 Desember 2021)	596.457.586	207.169.680
iFlight Technology Co. Ltd. (\$AS5.756.550 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS2.224.885 pada tanggal 31 Desember 2021)	90.556.285	31.746.877
Blackhawk Network (\$AS2.426.692 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS3.093.744 pada tanggal 31 Desember 2021)	38.174.285	44.144.633
HMD Global Oy (\$AS1.408.865 pada tanggal 31 Desember 2022)	22.162.860	-
Garmin Corporation (\$AS965.696 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS218.357 pada tanggal 31 Desember 2021)	15.191.371	3.115.739
Infinitt SE Asia Sdn. Bhd. (\$AS470.807 pada tanggal 31 Desember 2022)	7.406.268	-
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar) (\$AS680.469 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$AS17.195 pada tanggal 31 Desember 2021)	10.704.456	245.350
Dolar Singapura		
Ingram Micro Asia Pte. Ltd. (\$Sin1.518.470 pada tanggal 31 Desember 2022)	17.703.844	-
Telecom Equipment Pte. Ltd. (\$Sin1.066.564 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin2.140.542 pada tanggal 31 Desember 2021)	12.435.070	22.548.465
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar) (\$Sin423.947 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin104.420 pada tanggal 31 Desember 2021)	4.942.795	1.099.961

17. ACCOUNTS PAYABLE

- a. The details of trade payables - third parties per supplier are as follows: (continued)

31 Desember/December 31		Third parties: (continued)
2022	2021	United States dollar
		Apple South Asia Pte. Ltd., Singapore (US\$37,916,063 as of December 31, 2022 and US\$14,518,865 as of December 31, 2021)
		iFlight Technology Co. Ltd. (US\$5,756,550 as of December 31, 2022 and US\$2,224,885 as of December 31, 2021)
		Blackhawk Network (US\$2,426,692 as of December 31, 2022 and US\$3,093,744 as of December 31, 2021)
		HMD Global Oy (US\$1,408,865 as of December 31, 2022)
		Garmin Corporation (US\$965,696 as of December 31, 2022 and US\$218,357 as of December 31, 2021)
		Infinitt SE Asia Sdn. Bhd. (US\$470,807 as of December 31, 2022)
		Others (below Rp5 billion each) (US\$680,469 as of December 31, 2022 and US\$17,195 as of December 31, 2021)
		Singapore dollar
		Ingram Micro Asia Pte. Ltd. (Sin\$1,518,470 as of December 31, 2022)
		Telecom Equipment Pte. Ltd. (Sin\$1,066,564 as of December 31, 2022 and Sin\$2,140,542 as of December 31, 2021)
		Others (below Rp5 billion each) (Sin\$423,947 as of December 31, 2022 and Sin\$104,420 as of December 31, 2021)

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. UTANG (lanjutan)

- a. Rincian utang usaha - pihak ketiga berdasarkan pemasok adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Pihak ketiga: (lanjutan)		
Ringgit Malaysia		
Apple Malaysia Sdn. Bhd. (RM111.851.296 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM147.406.133 pada tanggal 31 Desember 2021)	397.743.209	503.539.351
Samsung Malaysia Electronics (SME) Sdn. Bhd. (RM5.016.611 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM5.006.955 pada tanggal 31 Desember 2021)	17.839.070	17.103.759
Dancom Tt&L Telecommunications Sdn. Bhd. (RM4.405.236 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM890.968 pada tanggal 31 Desember 2021)	15.665.018	3.043.546
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp10 miliar) (RM8.611.171 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM3.154.377 pada tanggal 31 Desember 2021)	30.621.323	10.775.354
Total utang usaha - pihak ketiga	2.384.694.180	1.502.384.179
Total utang usaha - pihak berelasi	16.120.928	11.436.238
Total utang usaha	2.400.815.108	1.513.820.417

- b. Rincian umur utang usaha - pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Lancar	1.668.675.585	1.139.608.981
Telah jatuh tempo:		
1 - 30 hari	629.650.550	297.086.938
31 - 60 hari	14.859.307	24.142.167
61 - 90 hari	49.408.342	4.431.482
Lebih dari 90 hari	22.100.396	37.114.611
Total	2.384.694.180	1.502.384.179

17. ACCOUNTS PAYABLE (continued)

- a. The details of trade payables - third parties per supplier are as follows: (continued)

31 Desember/December 31		
2022	2021	
		Third parties: (continued)
		Malaysian Ringgit
		Apple Malaysia Sdn. Bhd. (MYR111,851,296 as of December 31, 2022 and MYR147,406,133 as of December 31, 2021)
		Samsung Malaysia Electronics (SME) Sdn. Bhd. (MYR5,016,611 as of December 31, 2022 and MYR5,006,955 as of December 31, 2021)
		Dancom Tt&L Telecommunications Sdn. Bhd. (MYR4,405,236 as of December 31, 2022 and MYR890,968 as of December 31, 2021)
		Others (below Rp10 billion each) (MYR8,611,171 as of December 31, 2022 and MYR3,154,377 as of December 31, 2021)
		Total trade payables - third parties
		Total trade payables - related parties
		Total trade payables

- b. The aging analysis of trade payables - third parties is as follows:

31 Desember/December 31		
2022	2021	
		Current
		Overdue:
		1 - 30 days
		31 - 60 days
		61 - 90 days
		More than 90 days
		Total

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. UTANG (lanjutan)

- c. Rincian umur utang usaha - pihak berelasi adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Lancar	16.086.225	11.435.081	Current
Telah jatuh tempo:			Overdue:
1 - 30 hari	4.825	1.157	1 - 30 days
31 - 60 hari	566	-	31 - 60 days
61 - 90 hari	-	-	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	29.312	-	More than 90 days
Total	16.120.928	11.436.238	Total

17. ACCOUNTS PAYABLE (continued)

- c. The aging analysis of trade payables - related parties is as follows:

- d. Rincian utang lain-lain - pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Pihak ketiga:			Third parties:
Rupiah			Rupiah
Dana promosi	754.629.500	482.456.644	Promotion fund
Credit Card	9.079.947	26.273.680	Credit Card
Deloitte	8.938.000	-	Deloitte
Yayasan Buddha Tzu Chi Indonesia	4.907.984	4.284.357	Yayasan Buddha Tzu Chi Indonesia
PT XL Axiata Tbk	3.706.814	4.439.260	PT XL Axiata Tbk
RSUD Gunung Jati Cirebon	3.366.216	-	RSUD Gunung Jati Cirebon
RSUD Purworejo	3.099.099	-	RSUD Purworejo
PT Sinar Sakti Metalindo	2.495.970	-	PT Sinar Sakti Metalindo
PT Victorindo Jaya Perkasa	2.091.150	-	PT Victorindo Jaya Perkasa
PT Bumi Media Kresindo	1.915.129	-	PT Bumi Media Kresindo
PT Archinet Indonesia	1.499.498	-	PT Archinet Indonesia
PT Kudo Teknologi Indonesia	1.183.251	3.132.116	PT Kudo Teknologi Indonesia
CV Sinar Logam	1.080.505	-	CV Sinar Logam
PT Indosat Tbk	289.648	4.288.547	PT Indosat Tbk
PT Blend Media Kreasi	-	9.795.304	PT Blend Media Kreasi
Magento, Inc	-	6.130.982	Magento, Inc
PT Multimarilyn Permata Nusantara	-	221.600	PT Multimarilyn Permata Nusantara
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1 miliar)	164.202.350	104.988.200	Others (below Rp1 billion each)
Dolar Singapura			Singapore dollar
Home Star Furniture Decoration Sdn. Bhd. (\$Sin443.429 Pada tanggal 31 December 2022)	5.169.933	-	Home Star Furniture Decoreation Sdn. Bhd. (Sin\$443,429 as of December 31, 2022)
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1 miliar) (\$Sin584.012 pada tanggal 31 Desember 2022 dan \$Sin657.871 pada tanggal 31 Desember 2021)	6.808.998	6.930.013	Others (below Rp1 billion each) (Sin\$584,012 as of December 31, 2022 and Sin\$657,871 as of December 31, 2021)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. UTANG (lanjutan)

d. Rincian utang lain-lain - pihak ketiga adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Pihak ketiga: (lanjutan)		
Ringgit Malaysia		
Ringgit Malaysia		
AXA Affin General Insurance Berhad (RM3.552.557 pada 31 Desember 2022)	12.632.893	-
Home Star Furniture Decoration Sdn. Bhd. (RM3.107.429 pada tanggal 31 Desember 2022)	11.050.016	-
One Fast Express Sdn. Bhd. (RM531.101 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM1.136.710 pada tanggal 31 Desember 2021)	1.888.595	3.883.001
State Insurance Brokers Sdn. Bhd. (RM1.745.489 pada tanggal 31 Desember 2021)	-	5.962.589
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1 miliar) (RM10.469.597 pada tanggal 31 Desember 2022 dan RM4.292.702 pada tanggal 31 Desember 2021)	38.256.239	14.663.871
Total utang lain-lain - pihak ketiga	1.038.291.735	677.450.164

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, utang lain-lain - dana promosi sebagian besar merupakan dana yang diterima oleh Perusahaan dan entitas anak tertentu dari pemasok yang akan didistribusikan ke agen dan pelanggan untuk tujuan promosi.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, utang lain-lain - kartu kredit merupakan utang kepada beberapa bank sehubungan dengan biaya kartu kredit yang timbul dari program promosi yang dilakukan oleh entitas anak tertentu dengan beberapa bank tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, sebagian besar utang lain-lain kepada PT XL Axiata merupakan uang muka penjualan untuk pembelian telepon selular.

17. ACCOUNTS PAYABLE (continued)

d. The details of other payables - third parties are as follows: (continued)

31 Desember/December 31	
2022	2021
<i>Third parties: (continued)</i>	
<i>Malaysian Ringgit</i>	
<i>Malaysian Ringgit</i>	
<i>AXA Affin General Insurance Berhad (MYR3,552,557 as of December 31, 2022)</i>	
<i>Home Star Furniture Decoration Sdn. Bhd. (MYR3,107,429 as of December 31, 2022)</i>	
<i>One Fast Express Sdn. Bhd. (MYR531,101 as of December 31, 2022 and MYR1,136,710 as of December 31, 2021)</i>	
<i>State Insurance Brokers Sdn. Bhd. (MYR1,745,489 as of December 31, 2021)</i>	
<i>Others (below Rp1 billion each) (MYR10,469,597 as of December 31, 2022 and MYR4,292,702 as of December 31, 2021)</i>	
Total other payables - third parties	

As of December 31, 2022 and 2021, other payables - promotion fund mainly represent funds received by the Company and certain subsidiaries from suppliers which will be distributed to the dealers and customers for promotion purposes.

As of December 31, 2022 and 2021, other payables - credit card represent payables to banks in relation with credit card charges arising from certain subsidiary's joint promotion programs with those banks.

As of December 31, 2022 and 2021, other payables to PT XL Axiata Tbk mainly represent advance from customer for purchase of cellular phones.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. UTANG (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, utang lain-lain kepada Deloitte merupakan utang untuk jasa implementasi *software*.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, utang lain-lain kepada Yayasan Buddha Tzu Chi Indonesia, RSUD Gunung Jati Cirebon, dan RSUD Purworejo merupakan uang muka penjualan untuk pembelian alat kesehatan.

17. ACCOUNTS PAYABLE (continued)

As of December 31, 2022, other payables to Deloitte represent software implementation service.

As of December 31, 2022 and 2021, other payables to Yayasan Buddha Tzu Chi Indonesia, RSUD Gunung Jati Cirebon, and RSUD Purworejo represent advance from customer for purchase of medical equipment.

18. BEBAN AKRUAL

Akun ini terdiri dari:

18. ACCRUED EXPENSES

This account consists of:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Periklanan dan promosi	46.861.293	52.522.529	Advertising and promotion
Beban angkut	12.118.692	5.592.089	Freight
Jasa tenaga ahli	11.038.336	21.157.425	Professional fees
Program loyalitas pelanggan	10.865.084	14.676.520	Customer loyalty program
Sewa	5.332.677	7.913.683	Rental
Beban bunga	5.112.331	1.766.896	Interest expenses
Telekomunikasi, air dan listrik	2.225.512	1.966.655	Telecommunication, water and electricity
Lain-lain	64.786.266	62.743.906	Others
Total	158.340.191	168.339.703	Total

19. UTANG PAJAK

Utang pajak terdiri dari:

19. TAXES PAYABLE

Taxes payable consists of:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 4(2)	8.123.030	6.131.278	Article 4(2)
Pasal 21	8.421.003	5.643.149	Article 21
Pasal 23	51.950.385	18.461.352	Article 23
Pasal 25	11.675.165	4.787.604	Article 25
Pasal 26	1.651.788	608.527	Article 26
Pasal 29 (Catatan 30)	37.663.554	64.058.704	Article 29 (Note 30)
Utang pajak penghasilan luar negeri (Catatan 30)	8.991.056	15.451.946	Overseas income tax payable (Note 30)
Goods and service tax	12.626.770	6.146.238	Goods and service tax
Pajak pertambahan nilai	923.159.319	13.954.777	Value added tax
PB1	1.172.072	340.537	PB1
Total	1.065.434.142	135.584.112	Total

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA

Rincian liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek gaji dan imbalan lainnya	38.529.462	50.459.753
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	192.140.270	188.798.320
Total	230.669.732	239.258.073

Liabilitas imbalan kerja jangka pendek gaji dan imbalan lainnya merupakan kewajiban sehubungan dengan gaji karyawan dan jamsostek.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup mengakui liabilitas imbalan kerja jangka panjang masing-masing sejumlah Rp192.140.270 dan Rp188.798.320, yang disajikan sebagai bagian dari "Liabilitas Imbalan Kerja" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, beban terkait yang dibebankan pada laba rugi masing-masing sebesar Rp5.012.443 dan Rp3.106.003, dan disajikan sebagai bagian dari "Beban Umum dan Administrasi - Gaji dan Imbalan Kerja" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, nilai yang diakui di penghasilan (rugi) komprehensif lain, masing-masing sebesar (Rp4.559.016) dan Rp9.639.298. Liabilitas imbalan kerja tersebut ditentukan berdasarkan perhitungan aktuaria yang dilakukan oleh Kantor Konsultan Aktuaria Hery Al Hariry, aktuaris independen, dalam laporannya dari No. 199/HAH/III/23 sampai dengan 227/HAH/III/23 tertanggal 22 Februari 2023 untuk 31 Desember 2022 dan No. 184/HAH/III/22 sampai dengan 209/HAH/III/22 tertanggal 26 Januari 2022 untuk 31 Desember 2021.

20. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The details of employee benefits liabilities are as follows:

Short-term employee benefits liabilities salaries and other benefits
Long-term employee benefits liabilities

Short-term employee benefits liabilities salaries and other benefits is liabilities related to employees salaries and jamsostek.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group recognized long-term employee benefits liabilities Rp192,140,270 and Rp188,798,320, respectively, which are presented as part of "Employee Benefits Liabilities" in the consolidated statement of financial position. For the years ended December 31, 2022 and 2021, the related expenses charged to profit or loss amounted to Rp5,012,443 and Rp3,106,003, respectively, and were presented as part of "General and Administrative Expenses - Salaries and Employee Benefits" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income. For the years ended December 31, 2022 and 2021, the amount recognized in other comprehensive (loss) income amounted to (Rp4,559,016) and Rp9,639,298, respectively. The employee benefits liabilities were determined through actuarial valuations performed by Kantor Konsultan Aktuaria Hery Al Hariry, an independent actuary, based on its reports from No. 199/HAH/III/23 until 227/HAH/III/23 dated February 22, 2023 for December 31, 2022 and No. 184/HAH/III/22 until 209/HAH/III/22 dated January 26, 2022 for December 31, 2021.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Liabilitas imbalan kerja tersebut dihitung dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan asumsi - asumsi sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Tingkat bunga (per tahun)	5,18% - 7,44%	3,07% - 7,55%
Tingkat kenaikan gaji (per tahun)	8.00%	8.00%
Usia pensiun	55 tahun/year	55 tahun/year
Tingkat kematian	TMI'IV	TMI'IV

Beban imbalan kerja yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Biaya jasa kini	24.574.135	29.406.761
Beban bunga	11.715.862	13.524.264
Biaya jasa lalu	(96.456)	(39.825.022)
Transfer out	(2.541.522)	-
Dampak perubahan pola atribusi	(28.639.576)	-
Total	5.012.443	3.106.003

20. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

The employee benefits liabilities are calculated using the "Projected Unit Credit" method and are based on the following assumptions:

Discount rate (per annum)	3,07% - 7,55%
Salary increase rate (per annum)	8.00%
Retirement age	55 tahun/year
Mortality rate	TMI'IV

The related expenses recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

Current service cost	24.574.135
Interest cost	11.715.862
Past service cost	(96.456)
Transfer out	(2.541.522)
Effect of changes in attribution pattern	(28.639.576)
Total	5.012.443

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Perubahan nilai kini kewajiban imbalan pasti adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal 1 Januari	188.798.320	197.259.787
Beban imbalan kerja yang diakui pada laba rugi:		
- Beban jasa kini	24.574.135	29.406.761
- Beban bunga	11.715.862	13.524.264
- Beban jasa lalu	(96.456)	(39.825.022)
- <i>Transfer out</i>	(2.541.523)	-
- Dampak perubahan pola atribusi	(28.639.576)	-
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto yang diakui pada penghasilan komprehensif lain:		
- Kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(3.595.104)	(5.977.394)
- Keuntungan aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	4.039.428	(3.661.904)
- Dampak perubahan pola atribusi	4.114.692	-
Pembayaran manfaat	(6.229.508)	(1.928.172)
Nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember	192.140.270	188.798.320

20. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

The changes in the present value of defined benefit obligation are as follows:

Present value of defined benefit obligation as of January 1
Employee benefits expenses recognized in profit or loss:
Current service cost
Interest cost
Past service cost
Transfer out
Effect of changes in attribution pattern
Remeasurement of net defined benefit liability recognized in other comprehensive income:
Actuarial losses due to changes in financial assumptions
Actuarial gains due to experience adjustment
Effect of changes in attribution pattern
Benefits paid
Present value of defined benefit obligation as of December 31

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, nilai liabilitas imbalan kerja sama dengan nilai kini kewajiban imbalan pasti.

As of December 31, 2022 and 2021, the employee benefit liabilities are equal to its present value of defined benefit obligation.

Analisa sensitivitas kuantitatif atas asumsi aktuarial signifikan yang menunjukkan pengaruhnya terhadap nilai kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

A quantitative sensitivity analysis for significant actuarial assumptions showing its impact to the defined benefit obligation as of December 31, 2022 is as follows:

	31 Desember 2022/December 31, 2022		
	Kenaikan 1%/ 1% Increase	Penurunan 1%/ 1% Decrease	
Tingkat diskonto	(16.536.810)	18.932.442	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji masa depan	18.544.726	(16.557.729)	Future salary increase rate
	31 Desember 2021/December 31, 2021		
	Kenaikan 1%/ 1% Increase	Penurunan 1%/ 1% Decrease	
Tingkat diskonto	(18.646.888)	21.758.466	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji masa depan	21.363.490	(18.658.931)	Future salary increase rate

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Perkiraan profil jatuh tempo kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>
Dalam waktu 12 bulan ke depan	5.543.884	8.189.876
Antara 1 sampai 2 tahun	5.688.595	2.394.327
Antara 2 sampai 5 tahun	39.866.814	25.432.807
Di atas 5 tahun	4.702.405.900	3.121.154.599

Rata-rata tertimbang durasi dari kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing berkisar antara 7,05 sampai dengan 15,36 tahun dan antara 8,72 sampai dengan 16,08 tahun.

20. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

The estimated maturity profile of the defined benefit plan as of December 31, 2022 and 2021 is as follow:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>
Within the next 12 months	5.543.884	8.189.876
Between 1 to 2 years	5.688.595	2.394.327
Between 2 to 5 years	39.866.814	25.432.807
Beyond 5 years	4.702.405.900	3.121.154.599

The weighted average duration of defined benefit obligation as of December 31, 2022 and 2021 are ranging between 7.05 until 15.36 years and 8.72 until 16.08 years, respectively.

21. MODAL SAHAM

Rincian kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 berdasarkan laporan dari PT Raya Saham Registra selaku Biro Administrasi Efek adalah sebagai berikut:

21. SHARE CAPITAL

The details of the Company's share ownership as of December 31, 2022 and 2021 based on the report from PT Raya Saham Registra, the Shares Administration Agency, are as follows:

<u>31 Desember 2022/December 31, 2022</u>				
<u>Pemegang Saham</u>	<u>Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid</u>	<u>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</u>	<u>Jumlah/ Amount</u>	<u>Shareholders</u>
PT Eralink International	8.694.980.200	54,51	869.498.020	PT Eralink International
Sintawati Halim (Direktur)	7.500.000	0,05	750.000	Sintawati Halim (Director)
Ardy Hady Wijaya (Presiden Komisaris)	6.269.800	0,04	626.980	Ardy Hady Wijaya (President Commissioner)
Richard Halim Kusuma (Komisaris)	6.250.000	0,04	625.000	Richard Halim Kusuma (Commissioner)
Budiarto Halim (Presiden Direktur)	6.250.000	0,04	625.000	Budiarto Halim (President Director)
Hasan Aula (Wakil Presiden Direktur)	6.250.000	0,04	625.000	Hasan Aula (Vice President Director)
Sim Chee Ping (Direktur)	6.250.000	0,04	625.000	Sim Chee Ping (Director)
Djohan Sutanto (Direktur)	800.000	0,01	80.000	Djohan Sutanto (Director)
Publik (masing-masing kepemilikan kurang dari 5%)	7.048.934.900	44,19	704.893.490	Public (each below 5% ownership)
Total saham beredar	<u>15.783.484.900</u>	<u>98,96</u>	<u>1.578.348.490</u>	Total outstanding shares
Saham yang diperoleh kembali pada harga perolehan	166.515.100	1,04	16.651.510	Treasury stock at par
Total saham diterbitkan	<u>15.950.000.000</u>	<u>100,00</u>	<u>1.595.000.000</u>	Total shares issued

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Rincian kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 berdasarkan laporan dari PT Raya Saham Registra selaku Biro Administrasi Efek adalah sebagai berikut: (lanjutan)

21. SHARE CAPITAL (continued)

The details of the Company's share ownership as of December 31, 2022 and 2021 based on the report from PT Raya Saham Registra, the Shares Administration Agency, are as follows: (continued)

31 Desember 2021/December 31, 2021				
Pemegang Saham	Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Eralink International	8.694.980.200	54,51	869.498.020	PT Eralink International
Sintawati Halim (Direktur)	7.500.000	0,05	750.000	Sintawati Halim (Director)
Ardy Hady Wijaya (Presiden Komisaris)	6.269.800	0,04	626.980	Ardy Hady Wijaya (President Commissioner)
Richard Halim Kusuma (Komisaris)	6.250.000	0,04	625.000	Richard Halim Kusuma (Commissioner)
Budiarto Halim (Presiden Direktur)	6.250.000	0,04	625.000	Budiarto Halim (President Director)
Hasan Aula (Wakil Presiden Direktur)	6.250.000	0,04	625.000	Hasan Aula (Vice President Director)
Andreas Harun Djumadi (Direktur)	6.250.000	0,04	625.000	Andreas Harun Djumadi (Director)
Sim Chee Ping (Direktur)	6.250.000	0,04	625.000	Sim Chee Ping (Director)
Djohan Sutanto (Direktur)	800.000	0,01	80.000	Djohan Sutanto (Director)
Jody Rasjidgandha (Direktur)	300.000	0,01	30.000	Jody Rasjidgandha (Director)
Publik (masing-masing kepemilikan kurang dari 5%)	7.157.359.500	44,86	715.735.950	Public (each below 5% ownership)
Total saham beredar	15.898.459.500	99,68	1.589.845.950	Total outstanding shares
Saham yang diperoleh kembali pada harga perolehan	51.540.500	0,32	5.154.050	Treasury stock at par
Total saham diterbitkan	15.950.000.000	100,00	1.595.000.000	Total shares issued

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diaktakan dengan Akta Notaris Fathiah Helmi S.H., No. 1 tertanggal 3 Maret 2021, para pemegang saham Perusahaan menyetujui perubahan nilai nominal saham Perusahaan dari Rp500 setiap saham menjadi Rp100 setiap saham, sehingga jumlah saham yang dikeluarkan Perusahaan yang semula berjumlah 3.190.000.000 saham berubah menjadi 15.950.000.000 saham.

Sebelumnya, Perusahaan telah mendapatkan persetujuan dari PT Bursa Efek Indonesia atas dalam suratnya No. S-00953/BEI/PP2/02/2021 tertanggal 2 Februari 2021.

Sampai dengan 31 Desember 2022, Perusahaan telah melakukan pembelian saham sebanyak 166.515.100 saham dengan harga perolehan sebesar Rp63.804.127.

Based on the Minutes of Extraordinary Shareholders' General Meeting which was notarized by Notarial Deed No. 1 of Fathiah Helmi S.H., dated on March 3, 2021, the shareholders' of the company approved the stock split of the Company's par value from Rp500 per share to Rp100 per share, which resulted in the number of shares issued by the Company changed from 3,190,000,000 shares become 15,950,000,000 shares.

Prior to the stock split, the Company has obtained the approval from PT Bursa Efek Indonesia in its letter No. S-00953/BEI/PP2/02/2021 dated on February 2, 2021.

Until December 31, 2022, the Company repurchased its shares for 166,515,100 shares at a total cost of Rp63,804,127.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

22. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO

Rincian akun adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
Agio saham		
Selisih lebih setoran modal atas nilai nominal	620.660.000	620.660.000
Biaya sehubungan penawaran umum perdana saham	(42.097.077)	(42.097.077)
Selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali	13.148.577	13.170.848
Pengampunan pajak	6.672.102	6.672.102
Total	598.383.602	598.405.873

Selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali merupakan selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan nilai buku aset neto yang diperoleh dari transaksi restrukturisasi yang melibatkan beberapa entitas anak, yang terjadi antara tahun 2010 sampai dengan 2012 dan antara tahun 2021 sampai dengan 2022.

PT Erafone Artha Retailindo, PT Multi Media Selular, PT Data Citra Mandiri, PT Erafone Dotcom, PT Prakarsa Prima Sentosa, PT Data Media Telekomunikasi, PT Era Sukses Abadi, PT Azec Indonesia Management Services, dan PT Nusa Gemilang Abadi, entitas anak, mengikuti program pengampunan pajak dengan melaporkan aset berupa logam mulia dan aset tetap dengan jumlah sebesar Rp6.760.392. Entitas anak telah menerima Surat Keterangan dari Direktorat Jenderal Pajak pada berbagai tanggal pada tahun 2016.

23. DIVIDEN DAN CADANGAN UMUM

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diaktakan dengan Akta Notaris R. M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., No. 3 tertanggal 4 Juli 2022, para pemegang saham Perusahaan menyetujui penetapan penggunaan laba tahun buku 2021 sebagai berikut:

- Sebesar Rp362.484.877 atau sebesar Rp22,8 (angka penuh) per saham akan dibagikan sebagai dividen kepada pemegang saham; dan
- Sebesar Rp1.000.000 akan dibukukan sebagai cadangan umum.

22. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET

The details of this account are as follows:

Share premium
Excess of paid-in capital over par value
Costs related to the initial public offering
Difference in value of transaction with entities under common control
Tax amnesty
Total

Difference in value of transaction with entities under common control represents the difference between the consideration paid and book value of net assets acquired from restructuring transactions of several subsidiaries, which occurred between 2010 to 2012 and between 2021 to 2022.

PT Erafone Artha Retailindo, PT Multi Media Selular, PT Data Citra Mandiri, PT Erafone Dotcom, PT Prakarsa Prima Sentosa, PT Data Media Telekomunikasi, PT Era Sukses Abadi, PT Azec Indonesia Management Services, and PT Nusa Gemilang Abadi, subsidiaries, participate in tax amnesty program by reporting assets in the form of gold bullions and fixed assets with amount of Rp6,760,392. The subsidiaries has received Statement Letter from Directorate of General Taxes on various dates in 2016.

23. DIVIDENDS AND GENERAL RESERVES

Based on the Statement of Extraordinary Shareholders' General Meeting Decision which was notarized by Notarial Deed No. 3 of R. M. Dendy Soebangil, S.H., M.Kn., dated on July 4, 2022, the Company's shareholders approved the appropriation of 2021 profit as follows:

- Rp362,484,877 or Rp22.8 (full amount) per share will be distributed as dividend to shareholders; and
- Rp1,000,000 will be recorded as general reserves.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

23. DIVIDEN DAN CADANGAN UMUM (lanjutan)

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dengan Akta Notaris Fathiah Helmi S.H., No. 20 tanggal 25 Mei 2021, para pemegang saham Perusahaan menyetujui penetapan penggunaan laba tahun buku 2020 sebagai berikut:

- Sebesar Rp219.398.741 atau sebesar Rp13,8 (angka penuh) per saham akan dibagikan sebagai dividen kepada pemegang saham; dan
- Sebesar Rp1.000.000 dibukukan sebagai cadangan umum.

24. PENJUALAN NETO

Rincian penjualan neto adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Penjualan Barang beli putus:		
Telepon selular dan tablet	38.669.609.544	34.352.272.348
Produk operator	2.837.546.388	3.494.251.724
Komputer dan peralatan elektronik lainnya	2.159.559.310	1.932.598.277
Aksesoris dan lain-lain	5.802.200.677	3.686.099.471
Penjualan konsinyasi:		
Aksesoris, IoT dan lain-lain	11.287.370	8.135.393
Komputer dan peralatan elektronik lainnya	136.581	-
Beban pokok penjualan konsinyasi:		
Aksesories, IoT dan lain-lain	(8.764.288)	(6.380.517)
Komputer dan peralatan elektronik lainnya	(91.699)	-
Total	49.471.483.883	43.466.976.696

Rincian penjualan kepada pihak-pihak berelasi diungkapkan lebih lanjut pada Catatan 32.

Tidak ada penjualan kepada pelanggan dengan total penjualan kumulatif individual yang melebihi 10% dari penjualan neto konsolidasian.

23. DIVIDENDS AND GENERAL RESERVES (continued)

Based on the Minutes of Annual Shareholders' General Meeting which was notarized by Notarial Deed No. 20 of Fathiah Helmi S.H., dated May 25, 2021, the Company's shareholders approved the appropriation of 2020 profit as follows:

- Rp219,398,741 or Rp13.8 (full amount) per share will be distributed as dividend to shareholders; and
- Rp1,000,000 is recorded as general reserves.

24. NET SALES

The details of net sales are as follows:

Sales of purchased stock broke up:	
Cellular phones and tablet	
Operator product	
Computer and other electronic devices	
Accessories and others	
Consignment Sales:	
Accessories, IoT and others	
Computer and other electronic devices	
Cost of consignment sales:	
Accessories, IoT and others	
Computer and other electronic devices	
Total	Total

The details of sales to related parties are disclosed further in Note 32.

There is no sales to customers with annual cumulative individual amounts of sales exceeding 10% of consolidated net sales.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

25. BEBAN POKOK PENJUALAN

Rincian beban pokok penjualan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Saldo awal persediaan	4.126.145.457	3.451.352.323
Pembelian neto	46.275.640.311	39.335.883.022
Persediaan yang tersedia untuk dijual	50.401.785.768	42.787.235.345
Saldo akhir persediaan	(6.291.845.440)	(4.126.145.457)
Total	44.109.940.328	38.661.089.888

Rincian pemasok dengan total pembelian kumulatif individual tahunan yang melebihi 10% dari penjualan neto konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
PT Samsung Electronics Indonesia	7.849.689.702	8.678.125.135
Apple South Asia Pte. Ltd., Singapura	7.187.775.663	8.737.873.460
PT Xiaomi Technology Indonesia	5.018.743.835	4.515.338.153
Total	20.056.209.200	21.931.336.748

**Persentase dari Penjualan Neto
Konsolidasian/
Percentage to Consolidated Net Sales**

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
PT Samsung Electronics Indonesia	15,86%	19,96%
Apple South Asia Pte. Ltd., Singapura	14,53%	20,10%
PT Xiaomi Technology Indonesia	10,14%	10,39%
Total	40.53%	50.45%

Grup memperoleh berbagai macam potongan pembelian dimana total potongan pembelian tersebut ditentukan oleh pemasok.

25. COST OF GOODS SOLD

The details of cost of goods sold are as follows:

*Beginning balance of inventories
Net purchases*

*Inventories available for sale
Ending balance of inventories*

Total

The details of suppliers from which annual cumulative individual amounts of purchases exceeding 10% of consolidated net sales are as follows:

*PT Samsung Electronics Indonesia
Apple South Asia Pte. Ltd., Singapore
PT Xiaomi Technology Indonesia*

Total

The Group obtained various type of purchase discounts determined by the suppliers.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

26. BEBAN PENJUALAN DAN DISTRIBUSI

Rincian beban penjualan dan distribusi adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Gaji	549.692.955	422.904.226
Periklanan dan promosi	443.309.605	788.533.012
Depresiasi - aset hak-guna (Catatan 15)	405.064.391	328.038.980
Program penjualan melalui kartu kredit	377.275.051	292.180.139
Sewa dan <i>service charge</i>	206.505.778	155.405.038
Distribusi	83.504.632	72.320.328
Komisi penjualan	82.573.200	77.414.045
Kemasan	7.884.812	8.264.491
Lain-lain	28.279.534	11.752.198
Total	2.184.089.958	2.156.812.457

26. SELLING AND DISTRIBUTION EXPENSES

The details of selling and distributions expenses are as follows:

Salaries
Advertising and promotion
Depreciation - Right of Use Assets (Note 15)
Sales program through credit card
Rental and service charges
Distribution
Sales commission
Packaging
Others
Total

27. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Gaji dan imbalan kerja	963.088.764	753.356.946
Penyusutan (Catatan 13)	191.415.525	126.917.735
Telekomunikasi, air dan listrik	86.623.232	27.851.998
Jasa tenaga ahli	74.859.114	72.119.187
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 14)	48.854.596	10.493.523
Peralatan kantor, cetakan dan fotokopi	41.784.296	27.242.486
Perbaikan dan pemeliharaan	36.045.767	26.752.795
Penyisihan keusangan dan penurunan nilai persediaan - neto (Catatan 7)	32.642.476	2.681.024
Transportasi	23.417.381	11.073.738
Penghapusan piutang	17.778.721	18.349.163
Beban pajak	17.484.597	17.741.730
Perijinan	14.369.293	11.602.182
Sewa dan <i>service charge</i>	13.565.915	7.314.302
Asuransi	6.922.172	5.217.886
Sumbangan	5.640.693	8.905.052
Penghapusan persediaan	1.474.955	12.385.527
Penyisihan (pembalikan) penurunan nilai piutang lain-lain (Catatan 5)	168.774	(186.006)
Penyisihan (pembalikan) penurunan nilai piutang usaha - neto (Catatan 5)	(21.596.348)	(5.999.696)
Lain-lain	32.135.886	29.091.432
Total	1.586.675.809	1.162.911.004

27. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

The details of general and administrative expenses are as follows:

Salaries and employee benefits
Depreciation (Note 13)
Telecommunication, water and electricity
Professional fee
Amortization of intangible assets (Note 14)
Office supplies, printing, and photocopy
Repairs and maintenance
Provision for obsolescence and decline in value of inventories - net (Note 7)
Transportation
Receivable write-off
Tax expenses
Licences
Rental and service charge
Insurance
Donation
Inventory write-off
Provision for (reversal of) impairment of other receivables (Note 5)
Provision for (reversal of) impairment of trade receivables - net (Note 5)
Others
Total

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

28. PENDAPATAN LAINNYA

Rincian pendapatan lainnya adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Dukungan promosi	129.100.120	110.942.163
Pendapatan sewa	49.468.788	29.945.208
Keuntungan selisih kurs	28.759.921	23.352.870
Pendapatan komisi	24.193.951	2.661.286
Lain-lain	58.159.416	58.250.979
Total	289.682.196	225.152.506

28. OTHER INCOME

The details of other income are as follows:

Promotion support
Rental income
Gain on exchange rate
Commissions income
Others
Total

29. BIAYA KEUANGAN

Rincian biaya keuangan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Beban bunga	272.970.647	184.367.208
Provisi utang bank	16.698.289	10.400.334
Total	289.668.936	194.767.542

29. FINANCE COSTS

The details of finance costs are as follows:

Interest expense
Provision of bank loans
Total

30. PERPAJAKAN

Beban pajak penghasilan Grup adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Beban pajak penghasilan - kini		
Perusahaan	(23.211.500)	(28.421.644)
Entitas anak	(410.218.332)	(360.006.316)
Beban pajak penghasilan konsolidasian - kini	(433.429.832)	(388.427.960)

30. TAXATION

The Group's income tax expense is as follows:

Income tax expense - current
Company
Subsidiaries
Consolidated income tax expense - current

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Beban pajak penghasilan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Manfaat pajak penghasilan - tangguhan		
Perusahaan	395.207	8.029.942
Entitas anak	12.250.402	3.250.403
Manfaat pajak penghasilan konsolidasian - tangguhan	12.645.609	11.280.345
Beban pajak penghasilan - neto		
Perusahaan	(22.816.293)	(20.391.702)
Entitas anak	(397.967.930)	(356.755.913)
Beban pajak penghasilan konsolidasian - neto	(420.784.223)	(377.147.615)

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	1.497.339.515	1.495.064.863
Ditambah:		
Amortisasi selisih lebih nilai wajar atas nilai buku aset tetap dan pembalikan eliminasi keuntungan yang belum direalisasi	39.088.416	11.384.302
Dikurangi:		
Laba entitas anak yang dikonsolidasi sebelum pajak penghasilan	(1.439.722.286)	(1.414.172.061)
Laba sebelum beban pajak penghasilan diatribusikan kepada Perusahaan	96.705.645	92.277.104

30. TAXATION (continued)

The Group's income tax expense is as follows: (continued)

*Income tax benefit - deferred
Company
Subsidiaries*

Consolidated income tax benefit - deferred

*Income tax expense - net
Company
Subsidiaries*

Consolidated income tax expense - net

The reconciliation between profit before income tax as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income for the years ended December 31, 2022 and 2021 is as follows:

Profit before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income

Add:

Amortization of excess of fair value over book value of fixed assets and reversal of unrealized profit elimination

Deduct:

Profit before income tax of consolidated subsidiaries

Profit before income tax expense attributable to the Company

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Beda waktu:		
Penyisihan imbalan kerja karyawan	6.400.457	41.163.382
Penyusutan	(3.891.660)	(3.735.430)
Akrual kompensasi PKWT	(428.758)	603.900
<i>Deemed dividend</i>	-	341.295
Pembalikan penurunan nilai piutang usaha	-	(494.251)
Beda permanen:		
Tunjangan dan kesejahteraan karyawan	5.359.843	2.615.330
Representasi dan jamuan	1.477.624	716.517
Sumbangan	532.433	6.483.122
Beban pajak	514.313	267.802
Penghapusan piutang usaha	157	(167.230)
Pendapatan yang dikenakan pajak penghasilan final:		
Sewa	(1.413.550)	(809.950)
Bunga	(128.154)	(173.959)
Taksiran penghasilan kena pajak	105.128.350	139.087.632

30. TAXATION (continued)

The reconciliation between profit before income tax as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows: (continued)

<i>Temporary differences:</i>
<i>Provision for employee benefits</i>
<i>Depreciation</i>
<i>PKWT compensation accrual</i>
<i>Deemed dividend</i>
<i>Reversal for impairment of trade receivables</i>
<i>Permanent differences:</i>
<i>Employees' benefits in kind</i>
<i>Representations and entertainment</i>
<i>Donations</i>
<i>Tax expense</i>
<i>Write-off of trade receivables</i>
<i>Income subjected to final tax:</i>
<i>Rent</i>
<i>Interest</i>

Rincian beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

The details of the income tax expense for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Taksiran penghasilan kena pajak			<i>Taxable income</i>
Perusahaan	105.128.350	139.087.632	<i>Company</i>
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Mendapatkan fasilitas pengurangan tarif pajak - 11%	-	2.461.445	<i>Subjected to tax rate reduction facility - 11%</i>
Tidak mendapatkan fasilitas pengurangan tarif pajak:			<i>Not subjected to tax rate reduction facility:</i>
- 17%	395.961	848.621	<i>17% -</i>
- 22%	1.411.456.956	1.223.906.439	<i>22% -</i>
- 24%	390.735.964	374.186.642	<i>24% -</i>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

30. TAXATION (continued)

The details of the income tax expense for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows: (continued)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Beban pajak penghasilan - kini			<i>Income tax expense - current</i>
Perusahaan			<i>Company</i>
Beban pajak penghasilan - tahun berjalan	(19.974.386)	(26.426.650)	<i>Income tax expense - current</i>
Beban pajak atas koreksi pajak penghasilan badan tahun sebelumnya	(3.237.114)	(1.994.994)	<i>Tax expense from corporate income tax correction for previous fiscal year</i>
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Mendapatkan fasilitas pengurangan tarif pajak - 11%	-	(270.759)	<i>Subjected to tax rate reduction facility - 11%</i>
Tidak mendapatkan fasilitas pengurangan tarif pajak:			<i>Not subjected to tax rate reduction facility:</i>
- 17%	(67.313)	(144.265)	<i>17% -</i>
- 22%	(310.520.285)	(269.259.417)	<i>22% -</i>
- 24%	(93.776.632)	(89.804.794)	<i>24% -</i>
Pajak penghasilan badan final	(51.341)	-	<i>Final corporate income tax</i>
Beban pajak atas koreksi pajak penghasilan badan tahun sebelumnya	(5.802.761)	(527.081)	<i>Tax expense from corporate income tax correction for previous fiscal year</i>
Beban pajak penghasilan konsolidasian - kini	(433.429.832)	(388.427.960)	<i>Consolidated income tax expense - current</i>
Manfaat pajak penghasilan - tangguhan			<i>Income tax benefit - deferred</i>
Perusahaan			<i>Company</i>
Penyisihan imbalan kerja	1.216.086	7.821.043	<i>Provision for employee benefits</i>
Penyusutan	(739.415)	(709.732)	<i>Depreciation</i>
Akrual kompensasi PKWT <i>Deemed dividend</i>	(81.464)	114.741	<i>PKWT compensation accrual Deemed dividend</i>
Pembalikan penurunan nilai piutang usaha	-	(93.908)	<i>Reversal of impairment of trade receivables</i>
Penyesuaian pajak tangguhan	-	832.952	<i>Deferred tax adjustment</i>
Subtotal	395.207	8.029.942	<i>Sub-total</i>
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Penyisihan keusangan dan penurunan nilai persediaan	6.254.483	591.899	<i>Provision for obsolescence and decline in value of inventories</i>
Aset hak-guna	2.489.438	3.694.880	<i>Right-of-used assets</i>
Penyusutan	182.700	1.401.602	<i>Depreciation</i>
Penyisihan (pembalikan) penurunan nilai piutang usaha	(4.885.705)	(1.874.769)	<i>Provision (reversa) for impairment of trade receivables</i>
Penyisihan (pembalikan) imbalan kerja	(1.667.293)	(8.749.750)	<i>Provision (reversal) for employee benefits</i>
Akrual kompensasi PKWT	(1.097.408)	1.726.936	<i>PKWT compensation accrual</i>
Program loyalitas pelanggan	-	1.747.377	<i>Customer loyalty program</i>
Lain-lain	(736.028)	1.811.772	<i>Others</i>
Kompensasi rugi fiskal	11.710.215	-	<i>Lower cash tax carry forward</i>
Penyesuaian pajak tangguhan	-	2.900.456	<i>Deferred tax adjustment</i>
Subtotal	12.250.402	3.250.403	<i>Sub-total</i>
Manfaat pajak penghasilan konsolidasian - tangguhan	12.645.609	11.280.345	<i>Consolidated income tax benefit - deferred</i>

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Manfaat (beban) pajak penghasilan konsolidasian		
Kini	(433.429.832)	(388.427.960)
Tangguhan	12.645.609	11.280.345
Beban pajak penghasilan konsolidasian - neto	(420.784.223)	(377.147.615)

Rekonsiliasi antara manfaat/beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas laba sebelum pajak penghasilan dan manfaat/beban pajak penghasilan seperti disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif konsolidasian	1.497.339.515	1.495.064.863
Beban pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	(329.414.693)	(328.914.270)
Kompensasi rugi fiskal tahun sebelumnya	1.283.336	17.043.250
Penyesuaian tarif pajak penghasilan badan	-	2.768.313
Amortisasi selisih lebih nilai wajar atas nilai buku aset tetap dan pembalikan eliminasi keuntungan yang belum direalisasi	8.599.452	2.504.547
Penyesuaian pajak tangguhan	2.901.169	3.733.408
Dampak pengurangan tarif pajak	2.901.169	270.759
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak	(87.788.684)	(66.650.158)
Rugi fiskal tahun berjalan - entitas anak	(20.635.181)	(17.184.866)
Pajak penghasilan badan final - entitas anak	(51.341)	
Pendapatan yang dikenakan pajak penghasilan final:		
Sewa	12.315.534	2.880.958
Bunga	759.506	789.951
Lain-lain	286.555	8.132.569
Beban pajak atas koreksi pajak penghasilan badan tahun sebelumnya	(9.039.876)	(2.522.076)
Beban pajak penghasilan konsolidasian - neto	(420.784.223)	(377.147.615)

30. TAXATION (continued)

The details of the income tax expense for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows: (continued)

		<i>Consolidated income tax benefit (expense)</i>
		<i>Current</i>
		<i>Deferred</i>
		<i>Consolidated income tax expense - net</i>

The reconciliation between income tax benefit/expense, calculated by applying the applicable tax rate to the profit before income tax and income tax benefit/expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

		<i>Profit before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
		<i>Income tax expense at applicable tax rate</i>
		<i>Tax loss carrying forward from previous fiscal year</i>
		<i>Impact on changes in corporate income tax rates</i>
		<i>Amortization of excess of fair value over book value of fixed assets and reversal of unrealized profit elimination</i>
		<i>Deferred tax adjustment</i>
		<i>Effect of tax rate reduction</i>
		<i>Non-deductible expenses</i>
		<i>Current fiscal loss - subsidiaries</i>
		<i>Final corporate income tax - subsidiary</i>
		<i>Income subject to final tax:</i>
		<i>Rent</i>
		<i>Interest</i>
		<i>Others</i>
		<i>Tax expense from corporate income tax correction for previous fiscal year</i>
		<i>Consolidated income tax expense - net</i>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Perhitungan utang pajak penghasilan (taksiran tagihan pajak penghasilan) adalah sebagai berikut:

30. TAXATION (continued)

The computation of income tax payable (estimated claims for tax refund) is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Beban pajak penghasilan - kini			
Perusahaan	(19.974.386)	(26.426.650)	<i>Income tax expense - current Company</i>
Entitas anak	(404.364.230)	(359.479.235)	<i>Subsidiaries</i>
Beban pajak penghasilan konsolidasian - kini	(424.338.616)	(385.905.885)	<i>Consolidated income tax expense - current</i>
Pembayaran pajak penghasilan di muka:			
Perusahaan	1.213.664.883	956.462.241	<i>Prepayments of income taxes: Company</i>
Entitas anak	421.315.118	311.104.293	<i>Subsidiaries</i>
Pembayaran pajak penghasilan di muka konsolidasian	1.634.980.001	1.267.566.534	<i>Consolidated prepayments of income taxes</i>
Utang pajak penghasilan			
Perusahaan	-	-	<i>Income tax payable Company</i>
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Utang pajak penghasilan Pasal 29	37.663.554	64.058.704	<i>Income tax payable Article 29</i>
Utang pajak penghasilan luar negeri	8.991.056	15.451.946	<i>Overseas income tax payable</i>
Utang pajak penghasilan konsolidasian	46.654.610	79.510.650	<i>Consolidated tax payables</i>
Taksiran tagihan pajak penghasilan			
Perusahaan	1.193.690.497	930.035.591	<i>Estimated claims for tax refund Company</i>
Entitas anak	59.969.072	31.135.708	<i>Subsidiary</i>
Entitas anak - luar negeri	3.636.426	-	<i>Subsidiary - overseas</i>
Taksiran tagihan pajak penghasilan konsolidasian	1.257.295.995	961.171.299	<i>Consolidated estimated claims for tax refund</i>

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Pada tanggal 3 Agustus 2015, Presiden Republik Indonesia menandatangani PP 56/2015 tentang "Penurunan Tarif Pajak Penghasilan Bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang Berbentuk Perseroan Terbuka", yang mengubah PP 77/2013, dan mengatur bahwa perseroan terbuka dalam negeri di Indonesia dapat memperoleh penurunan tarif Pajak Penghasilan ("PPH") sebesar 5% dari tarif tertinggi PPh sebagaimana diatur dalam Pasal 17 ayat 1b Undang-undang Pajak Penghasilan, dengan memenuhi kriteria yang ditentukan, yaitu (i) Perseroan yang saham atau efek bersifat ekuitas lainnya dengan jumlah paling sedikit 40% dari keseluruhan saham yang disetor dicatat untuk diperdagangkan di bursa efek di Indonesia, (ii) Saham tersebut dimiliki paling sedikit oleh 300 pihak, (iii) Masing-masing pihak tersebut hanya boleh memiliki saham kurang dari 5% dari keseluruhan saham yang ditempatkan dan disetor penuh, dan (iv) Ketentuan (i) sampai dengan (iii) tersebut harus dipenuhi oleh perseroan terbuka dalam waktu paling sedikit seratus delapan puluh tiga hari kalender dalam jangka waktu satu tahun pajak.

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Presiden Republik Indonesia menandatangani UU No.7/2021 tentang "Harmonisasi Peraturan Perpajakan", yang mengatur penyesuaian tarif pajak penghasilan badan sebagai berikut:

- a. Sebesar 22% yang mulai berlaku pada Tahun Pajak 2022.
- b. Perusahaan Terbuka dalam negeri dengan jumlah keseluruhan saham yang disetor diperdagangkan pada bursa efek di Indonesia paling sedikit 40% dan memenuhi persyaratan tertentu sesuai dengan peraturan pemerintah, dapat memperoleh tarif sebesar 3% lebih rendah dari tarif pada butir a di atas.

Pada tanggal 4 Januari 2023 dan 6 Januari 2022, Perusahaan telah memperoleh surat keterangan dari Biro Administrasi Efek atas pemenuhan kriteria-kriteria kepemilikan saham menurut PP No. 56/2015 tentang "Penurunan Tarif Pajak Penghasilan Bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang Berbentuk Perseroan Terbuka". Oleh karena itu, Perusahaan telah menerapkan penurunan tarif pajak dalam perhitungan pajak penghasilan tahun 2022 dan 2021.

30. TAXATION (continued)

On August 3, 2015, the President of the Republic of Indonesia signed PP 56/2015 regarding the "Reduction of Income Tax Rate on Resident Corporate Taxpayers in the Form of Publicly-listed Companies", which replaced PP 77/2013, and regulates that resident publicly-listed companies in Indonesia can avail a reduction of income tax rate by 5% from the highest rate set forth under Article 17 paragraph 1b of the Income Tax Law, provided they meet the prescribed criteria, such as (i) Companies whose at least 40% or more of the total paid-up shares or other equity instruments are listed for trading in the Indonesia stock exchanges, (ii) Such shares are owned by at least 300 parties, (iii) Each party of such shall own less than 5% of the total outstanding issued and fully paid shares, and (iv) Requirements (i) to (iii) above should be fulfilled by the publicly-listed companies for a period of at least one hundred eighty three calendar's days within one fiscal year.

On October 29, 2021, the President of the Republic of Indonesia signed UU No.7/ 2021 regarding "Harmonization of Tax Regulation", which regulates the adjustment of corporate income tax rate as follows:

- a. 22% effective starting Fiscal Year 2022.
- b. Resident publicly-listed companies in Indonesia whose at least 40% or more of the total paid-up shares or other equity instruments are listed for trading in the Indonesia stock exchanges and meet certain requirements in accordance with the government regulations, can earn a tariff of 3% lower than tariff as stated in point a above.

On January 4, 2023 and January 6, 2022, the Company had receive certificate from Securities Administration Agency related to fulfillment of criteria for ownership of shares according to PP No. 56/2015 about "The Decrease in Income Tax Rates for Corporate Taxpayer in the Form of Publicly Listed Company". Therefore, the Company has applied the reduction on tax rate on the calculation of income taxes for the year 2022 and 2021.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian taksiran tagihan pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

30. TAXATION (continued)

The details of estimated claims for tax refund are as follows:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Perusahaan			Company
2022	1.193.690.497	930.035.591	2022
2021	-	655.879.744	2021
Total	1.193.690.497	1.585.915.335	Total
Entitas anak			Subsidiaries
2022	64.735.497	31.135.708	2022
2021	24.741.574	31.510.511	2021
Total	89.477.071	62.646.219	Total
Taksiran tagihan pajak penghasilan konsolidasian	1.283.167.568	1.648.561.554	Consolidated estimated claims for tax refund

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Aset (liabilitas) pajak tangguhan pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

30. TAXATION (continued)

The deferred tax assets (liabilities) as of December 31, 2022 and 2021 are as follows:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Aset pajak tangguhan			Deferred tax assets
Perusahaan			Company
Liabilitas imbalan kerja	13.261.657	13.124.878	Employee benefits liabilities
Aset tetap	1.499.235	2.238.650	Fixed assets
Piutang	685.307	685.308	Accounts receivable
Akrual kompensasi PKWT	33.277	114.741	PKWT compensation accrual
Deemed dividend	(1.367.934)	(1.367.934)	Deemed dividend
Subtotal	14.111.542	14.795.643	Sub-total
Entitas anak			Subsidiaries
Persediaan	48.926.173	42.436.644	Inventories
Liabilitas imbalan kerja	29.171.078	26.701.174	Employee benefits liabilities
Piutang	14.434.864	21.442.280	Accounts receivable
Aset hak-guna	10.665.235	6.177.044	Right-of-use assets
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	4.408.753	3.205.166	Difference in foreign currency translation of financial statements
Aset tetap	3.901.660	1.719.135	Fixed assets
Akrual kompensasi PKWT	484.720	1.726.936	PKWT compensation accrual
Kompensasi rugi fiskal	11.710.215	-	Tax loss
Subtotal	123.702.698	103.408.379	Sub-total
Aset pajak tangguhan konsolidasian	137.814.240	118.204.022	Consolidated deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan			Deferred tax liabilities
Entitas anak			Subsidiaries
Aset tetap	(18.505.252)	(4.500.471)	Fixed assets
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	(9.113.775)	1.223.939	Difference in foreign currency translation of financial statements
Aset hak-guna	(1.125.742)	869.985	Right-of-use assets
Liabilitas pajak tangguhan konsolidasian	(28.744.769)	(2.406.547)	Consolidated deferred tax liabilities

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, pajak dibayar di muka masing-masing sebesar Rp1.332.728.646 dan Rp375.739.788, sebagian besar merupakan Pajak Pertambahan Nilai masukan.

As of December 31, 2022 and 2021, the prepaid taxes amounted to Rp1,332,728,646 and Rp375,739,788, respectively, are mainly Value Added Tax - input.

Tidak terdapat konsekuensi pajak penghasilan atas pembayaran dividen oleh entitas-entitas anak domestik dan Entitas Asosiasi kepada Perusahaan dan Perusahaan bermaksud memegang investasi tersebut dalam jangka panjang.

There are no income tax consequences attached to the payment of dividend by the local subsidiaries and Associates to the Company and the Company intends to hold the investment for long-term.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Perusahaan akan menyampaikan perhitungan di atas dalam SPT Tahunan Pajak Penghasilan Badan untuk tahun fiskal 2022 kepada kantor pajak dan dilaporkan berdasarkan peraturan yang berlaku.

Surat Ketetapan Pajak

Perusahaan

Pada tanggal 14 November 2022, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ("SKPLB") untuk tahun fiskal 2021 sebesar Rp926.798.477 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan badan Perusahaan untuk tahun fiskal 2021 sebesar Rp927.991.176. Selisih antara tagihan pajak penghasilan Perusahaan dengan SKPLB sebesar Rp1.192.699 diakui pada "Beban Pajak Penghasilan - Neto" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

Pada tanggal 25 Februari 2022, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ("SKPLB") untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp655.879.744 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan badan Perusahaan untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp657.137.793. Selisih antara tagihan pajak penghasilan Perusahaan dengan SKPLB sebesar Rp1.258.049 diakui pada "Beban Pajak Penghasilan - Neto" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

30. TAXATION (continued)

The Company will report the above calculation in its Annual Corporate Income Tax Return for fiscal year 2022 to the tax office and is reported in accordance with applicable regulation.

Tax Assessment Letters

Company

On November 14, 2022, the Company received Tax Assessment Letter for Tax Overpayment ("SKPLB") for Corporate Income Tax for fiscal year 2021 of Rp926,798,477 related to the Company's claim for tax refund for fiscal year 2021 of Rp927,991,176. The difference between the Company's claim for tax refund and SKPLB of Rp1,192,699 is charges to "Income Tax Expense - Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2022.

On February 25, 2022, the Company received Tax Assessment Letter for Tax Overpayment ("SKPLB") for Corporate Income Tax for fiscal year 2020 of Rp655,879,744 related to the Company's claim for tax refund for fiscal year 2020 of Rp657,137,793. The difference between the Company's claim for tax refund and SKPLB of Rp1,258,049 is charges to "Income Tax Expense - Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2021.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Surat Ketetapan Pajak (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Pada tanggal 30 Maret 2021, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ("SKPLB") untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp343.838.863 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan badan Perusahaan untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp344.575.809. Selisih antara tagihan pajak penghasilan Perusahaan dengan SKPLB sebesar Rp736.946 diakui pada "Beban Pajak Penghasilan - Neto" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Entitas anak

Pada tanggal 28 April 2022, SES menerima surat keputusan pengadilan pajak atas SKPLB untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp17.101.172 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan SES untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp17.647.902. Selisih antara tagihan pajak penghasilan SES dengan SKPLB sebesar Rp546.730 diakui pada "Beban Pajak Penghasilan - Neto" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 September 2022.

Pada tanggal 28 April 2022, MII menerima surat keputusan pengadilan pajak atas SKPLB untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp3.976.309 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan MII untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp3.976.309.

Pada tanggal 27 April 2022, NGA menerima surat keputusan pengadilan pajak atas SKPLB untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp5.814.082 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan NGA untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp5.814.082.

30. TAXATION (continued)

Tax Assessment Letters (continued)

Company (continued)

On March 30, 2021, the Company received Tax Assessment Letter for Tax Overpayment ("SKPLB") for Corporate Income Tax for fiscal year 2019 of Rp343,838,863 related to the Company's claim for tax refund for fiscal year 2019 of Rp344,575,809. The difference between the Company's claim for tax refund and SKPLB of Rp736,946 is charges to "Income Tax Expense - Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2021.

Subsidiaries

On April 23, 2022, SES received tax court decision for SKPLB Corporate Income Tax for fiscal year 2020 of Rp17,101,172 related to SES's claim for tax refund for fiscal year 2020 of Rp17,647,902. The difference between the SES's claim for tax refund and SKPLB of Rp546,730 is charges to "Income Tax Expense - Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the period ended September 30, 2022.

On April 28, 2022, MII received tax court decision for SKPLB Corporate Income Tax for fiscal year 2020 of Rp3,976,309 related to MII's claim for tax refund for fiscal year 2020 of Rp3,976,309.

On April 27, 2022, NGA received tax court decision for SKPLB Corporate Income Tax for fiscal year 2020 of Rp5,814,082 related to NGA's claim for tax refund for fiscal year 2020 of Rp5,814,082.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

30. PERPAJAKAN (lanjutan)

Surat Ketetapan Pajak (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

Pada tanggal 20 April 2022, PPP menerima surat keputusan pengadilan pajak atas SKPLB untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp949.299 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan PPP untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp949.299.

Pada tanggal 23 April 2021, PPP menerima surat keputusan pengadilan pajak atas SKPLB untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp2.342.021 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan PPP untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp2.342.021. Selain itu, PPP menerima SKPKB dan Surat Tagihan Pajak ("STP") untuk tahun fiskal 2016 dan 2019 sebesar Rp389.686 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai. Beban tagihan pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai PPP sebesar Rp389.686 dicatat sebagai "Beban Pajak Penghasilan" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Pada tanggal 23 April 2021, MMS menerima surat keputusan pengadilan pajak atas SKPLB untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp5.819.232 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan SES untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp5.941.064. Selisih antara tagihan pajak penghasilan SES dengan SKPLB sebesar Rp121.833 dicatat sebagai bagian dari "Beban Pajak Penghasilan - Neto" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Selain itu, MMS menerima SKPKB dan Surat Tagihan Pajak ("STP") untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp641.162 sehubungan dengan pajak penghasilan Pasal 21 dan 23. Beban pajak dari SKPKB tersebut sebesar Rp641.162 dicatat sebagai "Beban Pajak" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Pada tanggal 23 April 2021, MII menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ("SKPLB") untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp8.008.676 sehubungan dengan tagihan pajak penghasilan badan Perusahaan untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp8.008.676.

30. TAXATION (continued)

Tax Assessment Letters (continued)

Subsidiaries (continued)

On April 20, 2022, PPP received tax court decision for SKPLB Corporate Income Tax for fiscal year 2020 of Rp949,299 related to PPP's claim for tax refund for fiscal year 2020 of Rp949,299.

On April 23, 2021, PPP received tax court decision for SKPLB Corporate Income Tax for fiscal year 2019 of Rp2,342,021 related to PPP's claim for tax refund for fiscal year 2019 of Rp2,342,021. Furthermore, PPP's received SKPKB and Surat Tagihan Pajak ("STP") for fiscal year 2016 and 2019 of Rp389,686 related to PPP's corporate income tax and value added tax. The claim of Rp389,686 is recorded as part of "Income Tax Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2021.

On April 23, 2021, MMS received tax court decision for SKPLB Corporate Income Tax for fiscal year 2019 of Rp5,819,232 related to MMS's claim for tax refund for fiscal year 2019 of Rp5,941,064. The difference between PPP's claim for tax refund and SKPLB of Rp121,833 is recorded as part of "Income Tax Expense - Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2021.

Furthermore, MMS's received SKPKB and Surat Tagihan Pajak ("STP") for fiscal year 2019 of Rp641,162 related to income tax Art. 21 and 23. The tax expense from the SKPKB amounted to Rp641,162 is recorded as part of "Tax Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2021.

On April 23, 2021, MII received Tax Assessment Letter for Tax Overpayment ("SKPLB") for Corporate Income Tax for fiscal year 2019 of Rp8,008,676 related to the Company's claim for tax refund for fiscal year 2019 of Rp8,008,676.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

31. LABA PER SAHAM

Laba per saham dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan (dikurangi perolehan kembali saham beredar).

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	1.012.872.953	1.012.375.634
Total rata-rata tertimbang saham yang beredar	15.858.157.216	15.898.459.500
Laba per saham (angka penuh)	63,87	63,68

31. EARNINGS PER SHARE

Earnings per share is computed by dividing the profit for the year attributable to owners of the parent company by the weighted-average number of shares outstanding during the year, (less treasury stock).

Profit for the year attributable to owners of the parent company

Weighted-average number of outstanding shares

Earnings per share (full amount)

32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha yang normal, Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang berelasi pada tingkat harga dan persyaratan yang disetujui kedua belah pihak.

Sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi:

- (i) PT Mega Mulia Servindo ("Servindo"), PT Bolttech Device Protection Indonesia ("Bolttech"), PT Citra Anugrah Sukses Abadi ("CASA"), dan PT Inovidea Magna Global, merupakan entitas asosiasi.
- (ii) PT Era Caring Indonesia ("ECI"), PT Era Farma Indonesia, PT JDSports Fashion Indonesia ("JDFI"), PT JDSports Fashion Distribution ("JDFD"), PT Era Blu Elektronik, dan PT Teknologi Belanja Digital merupakan entitas ventura bersama.
- (iii) Dr. Andy Wijaya dan PT Tripatria Andalan Medika merupakan pemegang saham nonpengendali dari PT Urogen Advanced Solutions ("UAS").
- (iv) Paris Baguette Singapore Pte. Ltd. merupakan pemegang saham nonpengendali dari PT Era Boga Patiserindo ("EBP").

32. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

In the normal course of business, the Group has engaged in transactions with related parties, which are conducted based on the agreed terms and conditions.

Nature of relationship with related parties:

- (i) PT Mega Mulia Servindo ("Servindo"), PT Bolttech Device Protection Indonesia ("Bolttech"), PT Citra Anugrah Sukses Abadi ("CASA"), and PT Inovidea Magna Global are associated companies.
- (ii) PT Era Caring Indonesia ("ECI"), PT Era Farma Indonesia, PT JDSports Fashion Indonesia ("JDFI"), PT JDSports Fashion Distribution ("JDFD"), PT Era Blu Elektronik, and PT Teknologi Belanja Digital are joint venture entities.
- (iii) Dr. Andy Wijaya and PT Tripatria Andalan Medika is the non-controlling shareholders of PT Urogen Advanced Solutions ("UAS").
- (iv) Paris Baguette Singapore Pte. Ltd. is the non-controlling shareholder of PT Era Boga Patiserindo ("EBP").

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**32. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

Rincian saldo dengan pihak-pihak berelasi:

Details of balances with related parties:

	31 Desember/December 31			
	2022		2021	
	Total/ Total	Persentase (%)*/ Percentage (%) ^{*)}	Total/ Total	Persentase (%)*/ Percentage (%) ^{*)}
Piutang usaha - pihak-pihak berelasi				
PT Mega Mulia Servindo	3.439.171 ^{**)}	0,02	3.439.171 ^{**)}	0,03
PT JDSports Fashion Distribusi	1.192.094	0,01	26.857	0,01
PT Bolttech Device Protection Indonesia	738.425	0,00	64.721	0,01
PT Era Blu Elektronik	152.429	0,00	-	-
PT Era Farma Indonesia	24.527	0,00	-	-
PT ENB Mobile Care	-	-	1.676.286	0,01
PT JDSports Fashion Indonesia	-	-	4.868	0,01
Piutang lain-lain - pihak-pihak berelasi				
PT JDSports Fashion Indonesia	4.779.255	0,03	12.567	0,01
PT Era Caring Indonesia	2.180.138	0,01	-	-
PT Bolttech Device Protection Indonesia	1.589.318	0,01	35.348	0,01
PT ENB Mobile Care	-	-	2.215.610	0,02
PT Tripatria Andalan Medika	-	-	719.436	0,01
Dr. Andy Wijaya	-	-	719.436	0,01
PT Mega Mulia Servindo	-	-	845	0,01
Utang usaha - pihak-pihak berelasi				
PT Bolttech Device Protection Indonesia	15.334.392	0,16	11.415.985	0,23
PT JDSports Fashion Indonesia	756.539	0,00	-	-
Paris Baguette Singapore	29.997	0,00	-	-
PT Citra Anugrah Sukses Abadi	-	-	7.784	0,01
Utang lain-lain - pihak-pihak berelasi				
PT Era Blu Elektronik	82.919.281	0,84	-	-
Paris Baguette Singapore Pte. Ltd.	14.855.842	0,15	-	-
PT JDSports Fashion Indonesia	11.430	0,00	-	-
PT ENB Mobile Care	-	-	175.977	0,01
Beban akrual				
PT Bolttech Device Protection Indonesia	-	-	6.592	0,01

*) persentase terhadap total aset/liabilitas konsolidasian
**) sebelum dikurangi cadangan penurunan nilai sebesar Rp3.439.171

*) percentage to total consolidated assets/liabilities
**) gross of allowance for impairment of Rp3,439,171

Rincian transaksi dengan pihak-pihak berelasi:

Details of transactions with related parties:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			
	2022		2021	
	Total/ Total	Persentase (%)***/ Percentage (%)***)	Total/ Total	Persentase (%)***/ Percentage (%)***)
Penjualan				
PT Bolttech Device Protection Indonesia	1.325.953	0,00	1.429.100	0,01
PT Era Blu Elektronik	329.982	0,00	-	0,01
PT ENB Mobile Care	-	-	26.139.975	0,05
Pembelian				
PT Bolttech Device Protection Indonesia	74.650.804	0,16	20.472.920	0,05
PT Citra Anugrah Sukses Abadi	-	-	2.153.231	0,01
Pembelian aset tidak berwujud				
PT Citra Anugrah Sukses Abadi	-	-	37.800.000	0,01

***) persentase terhadap total penjualan neto/pembelian neto/pendapatan/beban yang bersangkutan

***) percentage to total net sales/net purchases/income/related expenses

Pada tanggal 31 Desember 2021, piutang lain-lain kepada PT Tripatria Andalan Medika dan Dr. Andy Wijaya merupakan pinjaman oleh entitas anak.

As of December 31, 2021, other receivables to PT Tripatria Andalan Medika and Dr. Andy Wijaya represent the outstanding loan from subsidiary.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, piutang usaha dari PT Mega Mulia Servindo ("Servindo"), entitas asosiasi, sebesar Rp3.439.171, telah dicadangkan seluruhnya karena Manajemen Perusahaan menilai terdapat keragu-raguan yang signifikan, mengenai apakah Servindo dapat melunasi utangnya akibat penurunan kondisi usahanya.

Pada tanggal 31 Desember 2022, piutang lain-lain dari PT Bolttech Device Protection Indonesia sebesar Rp1.034.807 merupakan piutang dividen.

Imbalan kepada manajemen kunci Grup atas jasa kepegawaian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Gaji dan imbalan jangka pendek lainnya		
Dewan Komisaris	26.903.799	24.494.260
Direksi	98.250.049	89.767.338
Total	125.153.848	114.261.598

32. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

As of December 31, 2022 and 2021, trade receivables from PT Mega Mulia Servindo ("Servindo"), associated company, amounted to Rp3,439,171, was provided with full allowance, due to the Company's Management assesses that there is a significant doubt on whether Servindo will be able to pay its debt due to decline in its business condition.

As of December 31, 2022, other receivables from PT Bolttech Device Protection Indonesia, amounted to Rp1,034,807 are dividend receivable.

The compensation to the Group's key management for employee services is shown below:

Salaries and other short-term employee benefits
Board of Commissioners
Board of Directors

Total

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

33. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup memiliki aset dan liabilitas moneter yang signifikan dalam mata uang asing sebagai berikut:

33. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

As of December 31, 2022 and 2021, the Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

	31 Desember/December 31, 2022		31 Desember/December 31, 2021		
	Dalam Mata Uang Asing/ In Foreign Currencies	Setara Rupiah/ Equivalent Rupiah	Dalam Mata Uang Asing/ In Foreign Currencies	Setara Rupiah/ Equivalent Rupiah	
Dolar Amerika Serikat					
United States dollar					
Aset					
Assets					
Kas dan setara kas	5.051.016	79.457.519	4.826.903	68.875.069	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	-	-	-	-	Trade receivables
Piutang lain-lain	225.907	3.553.752	-	-	Other receivables
Subtotal	5.276.923	83.011.271	4.826.903	68.875.069	Sub-total
Liabilitas					
Liabilities					
Utang bank jangka pendek	(1.175.679)	(18.494.609)	(1.020.181)	(14.556.970)	Short-term bank loans
Utang usaha	(49.625.142)	(780.653.111)	(20.073.045)	(286.422.279)	Trade payables
Utang lain-lain	-	-	-	-	Other payables
Subtotal	(50.800.821)	(799.147.720)	(21.093.226)	(300.979.249)	Sub-total
Aset (liabilitas) moneter neto dalam dolar Amerika Serikat	(45.523.898)	(716.136.449)	(16.266.323)	(232.104.170)	Net monetary assets (liabilities) in United States dollar
Ringgit Malaysia					
Malaysian Ringgit					
Aset					
Assets					
Kas dan setara kas	23.786.136	84.583.506	77.432.872	264.510.683	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	16.917.018	60.156.915	10.078.914	34.429.570	Trade receivables
Piutang lain-lain	7.475.364	26.582.393	15.781.351	53.909.095	Other receivables
Aset keuangan lancar lainnya	13.290.131	47.263.029	8.703.758	29.732.037	Other current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya	79.015	280.980	74.762	255.387	Other non-current financial assets
Subtotal	61.547.664	218.866.823	112.071.657	382.836.772	Sub-total
Liabilitas					
Liabilities					
Utang bank jangka pendek	(29.467.931)	(104.787.963)	(8.850.258)	(30.232.482)	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	(6.070.738)	(21.587.543)	(5.932.041)	(20.263.851)	Long-term bank loans
Utang usaha	(129.884.314)	(461.868.620)	(156.458.434)	(534.462.010)	Trade payables
Utang lain-lain	(17.949.309)	(63.827.743)	(7.174.901)	(24.509.461)	Other payables
Utang sewa pembiayaan	-	-	-	-	Finance lease payables
Subtotal	(183.372.292)	(652.071.869)	(178.415.634)	(609.467.804)	Sub-total
Liabilitas moneter neto dalam Ringgit Malaysia	(121.824.628)	(433.205.047)	(66.343.977)	(226.631.032)	Net monetary liabilities in Malaysian Ringgit

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

33. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup memiliki aset dan liabilitas moneter yang signifikan dalam mata uang asing sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember/December 31, 2022		31 Desember/December 31, 2021		
	Dalam Mata Uang Asing/ In Foreign Currencies	Setara Rupiah/ Equivalent Rupiah	Dalam Mata Uang Asing/ In Foreign Currencies	Setara Rupiah/ Equivalent Rupiah	
Dolar Singapura					Singapore dollar
Aset					Assets
Kas dan setara kas	4.977.885	58.037.151	2.351.631	24.772.081	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	4.841.757	56.450.046	2.426.437	25.560.087	Trade receivables
Piutang lain-lain	13.965.438	162.823.028	4.167.480	43.900.234	Other receivables
Aset keuangan lancar lainnya	239.320	2.790.235	-	-	Other current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya	3.448.450	40.205.472	2.330.427	24.548.718	Other non-current financial assets
Subtotal	27.472.850	320.305.932	11.275.975	118.781.120	Sub-total
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	(3.008.981)	(35.081.709)	(2.244.962)	(23.648.426)	Trade payables
Utang lain-lain	(1.027.441)	(11.978.931)	(657.871)	(6.930.014)	Other payables
Utang sewa pembiayaan	-	-	-	-	Finance lease payables
Subtotal	(4.036.422)	(47.060.640)	(2.902.833)	(30.578.440)	Sub-total
Aset moneter neto dalam dolar Singapura	23.436.428	273.245.292	8.373.142	88.202.680	Net monetary assets in Singapore dollar

Pada tanggal 30 Maret 2023, kurs tengah Bank Indonesia untuk mata uang dolar Amerika Serikat, Ringgit Malaysia dan dolar Singapura terhadap Rupiah masing-masing adalah Rp15.094 per \$AS1, Rp3.421 per RM1, dan Rp11.351 per \$Sin1. Jika aset moneter neto dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2022 dijabarkan ke dalam Rupiah menggunakan kurs tersebut, maka liabilitas moneter neto akan turun sebesar Rp38.227.

33. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES (continued)

As of December 31, 2022 and 2021, the Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows: (continued)

On March 30, 2023, the exchange rate of Bank Indonesia for United States dollar, Malaysian Ringgit, and Singapore dollar against Rupiah are Rp15,094 per US\$1, Rp3,421 per MYR1, and Rp11,351 per Sin\$1. If the net monetary assets denominated in foreign currency as of December 31, 2022 are converted to Rupiah using the said exchange rate, the net monetary liabilities will decrease by Rp38,227.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

34. INFORMASI SEGMENT

Sesuai dengan PSAK 5 (Revisi 2009), "Segmen Operasi", informasi segmen berikut ini disusun berdasarkan informasi yang digunakan oleh manajemen untuk mengevaluasi kinerja setiap segmen dan menentukan alokasi sumber daya.

34. SEGMENT INFORMATION

In accordance with PSAK 5 (Revised 2009), "Operating Segments", the following segment information is prepared based on the information used by management in evaluating the performance of each business segment and in determining the allocation of resources.

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022						
	Telepon Selular dan Tablet/ Cellular Phones and Tablets	Produk Operator/ Operator Product	Komputer & Peralatan Elektronik Lainnya/ Computer & Other Electronic Devices	Aksesoris dan Lainnya/ Accessories and Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated
Penjualan segmen						
Penjualan eksternal	38.669.609.544	2.837.546.388	2.159.604.192	5.804.723.759	-	49.471.483.883
Penjualan antar grup	28.343.464.543	18.203.163	873.516.458	2.924.561.772	(32.159.745.936)	-
Penjualan neto	67.013.074.087	2.855.749.551	3.033.120.650	8.729.285.531	(32.159.745.936)	49.471.483.883
Laba kotor per segmen	3.661.996.510	88.246.777	208.285.131	1.403.015.137	-	5.361.543.555
Aset segmen						17.058.217.567
Liabilitas segmen						9.855.354.847
Penyusutan dan amortisasi						645.689.261
Pengeluaran modal						727.435.183

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021/ Year Ended December 31, 2021						
	Telepon Selular dan Tablet/ Cellular Phones and Tablets	Produk Operator/ Operator Product	Komputer & Peralatan Elektronik Lainnya/ Computer & Other Electronic Devices	Aksesoris dan Lainnya/ Accessories and Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated
Penjualan segmen						
Penjualan eksternal	34.352.272.348	3.494.251.724	1.932.598.277	3.687.854.347	-	43.466.976.696
Penjualan antar grup	19.156.300.540	21.566.995	838.880.727	2.128.393.809	(22.145.142.071)	-
Penjualan neto	53.508.572.888	3.515.818.719	2.771.479.004	5.816.248.156	(22.145.142.071)	43.466.976.696
Laba kotor per segmen	3.573.019.915	69.931.750	186.304.686	976.630.456	-	4.805.886.807
Aset segmen						11.372.225.256
Liabilitas segmen						4.909.863.586
Penyusutan dan amortisasi						537.236.858
Pengeluaran modal						290.763.402

Grup mengelompokkan segmen geografis berdasarkan lokasi pelanggan yang terdiri dari wilayah Barat (Sumatera dan Jawa), Tengah (Jabodetabek, Kalimantan, Singapura dan Malaysia) dan Timur (di luar wilayah Barat dan Tengah) sebagai berikut:

The Group primarily classify geographical segment based on customer location which consist of West Area (Sumatera and Java), Central Area (Jabodetabek, Kalimantan, Singapore and Malaysia) and East Area (outside West and Central Area) as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021
Penjualan neto		
Wilayah Tengah	31.398.638.803	29.106.008.532
Wilayah Timur	4.268.250.229	3.406.908.274
Wilayah Barat	13.804.594.851	10.954.059.890
Total penjualan neto	49.471.483.883	43.466.976.696

Net sales
Central area
East area
West area
Total net sales

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

35. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dicatat sebesar nilai wajar, atau disajikan dalam jumlah tercatat baik karena jumlah tersebut mendekati nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Penjelasan lebih lanjut diberikan pada paragraf-paragraf berikut.

Instrumen keuangan yang dicatat pada nilai wajar atau biaya perolehan diamortisasi

Aset keuangan tidak lancar lainnya - uang jaminan dan utang jangka panjang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan suku bunga efektif ("SBE"). Tingkat diskonto yang digunakan adalah suku bunga pasar untuk pinjaman yang serupa. Biaya perolehan diamortisasi ditentukan dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas perolehan dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE.

Instrumen keuangan dengan nilai tercatat yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat kas dan setara kas, piutang usaha dan lain-lain, aset keuangan lancar dan tidak lancar lainnya, utang bank jangka pendek, utang usaha dan lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek dan utang jangka panjang mendekati nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut sebagian besar berjangka pendek.

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan Grup pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022		31 Desember 2021/ December 31, 2021		
	Nilai Tercatat/ Carrying Value	Nilai Wajar/ Fair Value	Nilai Tercatat/ Carrying Value	Nilai Wajar/ Fair Value	
Aset Keuangan					Financial Assets
Kas dan setara kas	1.044.182.531	1.044.182.531	520.695.374	520.695.374	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	1.054.783.982	1.054.783.982	616.420.747	616.420.747	Trade receivables
Piutang lain-lain	948.549.026	948.549.026	430.961.086	430.961.086	Other receivables
Aset keuangan lancar lainnya	50.053.264	50.053.264	29.732.037	29.732.037	Other current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya	123.288.530	123.288.530	89.921.012	90.675.687	Other non-current financial assets
Total Aset Keuangan	3.220.857.333	3.220.857.333	1.687.730.256	1.688.484.931	Total Financial Assets
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Utang bank jangka pendek	3.491.393.576	3.500.014.558	1.287.563.424	1.289.046.105	Short-term bank loans
Utang usaha	2.400.815.108	2.400.815.108	1.513.820.417	1.513.820.417	Trade payables
Utang lain-lain	1.136.078.288	1.136.078.288	677.569.075	677.569.075	Other payables
Beban akrual	158.340.191	158.340.191	168.339.703	168.339.703	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	38.529.462	38.529.462	50.459.753	50.459.753	Short-term employee benefits liabilities
Utang jangka panjang	1.341.872.767	1.342.814.388	881.343.634	881.343.634	Long-term debts
Total Liabilitas Keuangan	8.567.029.392	8.576.591.995	4.579.096.006	4.580.578.687	Total Financial Liabilities

35. FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments presented in the consolidated statement of financial position are carried at fair value, otherwise, they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured. Further explanations are provided in the following paragraphs.

Financial instruments carried at fair value or amortized cost

Other non-current financial assets - security deposits and long-term debts are carried at amortized cost using effective interest rate ("EIR"). The discount rates used are the current market incremental lending rate for similar types of lending. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are integral part of the EIR.

Financial instruments with carrying amounts that approximate their fair values

Management has determined that the carrying amounts of cash and cash equivalents, trade and other receivables, other current and non-current financial assets, short-term bank loan, trade and other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities and long-term debt reasonably approximate their fair values because they are mostly short-term in nature.

The following tables sets out the carrying values and estimated fair values of the Group's financial instruments as of December 31, 2022 and 2021:

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Liabilitas keuangan pokok Grup terdiri dari utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual dan utang jangka panjang. Tujuan utama dari liabilitas keuangan adalah untuk mengumpulkan dana bagi operasi Grup. Selain itu, Grup juga memiliki berbagai aset keuangan seperti kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan lancar lainnya dan aset tidak lancar lainnya yang dihasilkan langsung dari operasinya.

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Grup adalah risiko suku bunga atas nilai wajar dan arus kas, risiko nilai tukar mata uang asing, risiko kredit dan risiko likuiditas. Kepentingan untuk mengelola risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan perubahan dan volatilitas pasar keuangan baik di Indonesia maupun internasional. Direksi Grup menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola risiko yang dirangkum di bawah ini:

Risiko tingkat suku bunga

Risiko suku bunga atas nilai wajar dan arus kas adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas di masa depan yang berfluktuasi karena perubahan tingkat suku bunga pasar. Grup terpengaruh risiko perubahan suku bunga pasar terutama terkait dengan utang bank jangka pendek dengan suku mengambang. Grup mengelola risiko ini dengan melakukan pinjaman dari bank yang dapat memberikan tingkat suku bunga yang lebih rendah dari bank lain.

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The financial liabilities of the Group consists of short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses, and long-term debts. The main purpose of these financial liabilities is to raise funds for the operations of the Group. The Group also has various financial assets such as cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, other current financial assets and other non-current assets which arise directly from its operations.

The main risks arising from the Group's financial instruments are fair value and cash flow interest rate risk, foreign exchange rate risk, credit risk and liquidity risk. The importance of managing these risks has significantly increased in light of the considerable change and volatility in both Indonesian and international financial markets. The Group's Directors review and approve the policies for managing these risks which are summarized below:

Interest rate risk

Fair value and cash flow interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Group is exposed to the risk of changes in market interest rates relating primarily to its short-term bank loans. The Group manages this risk by entering into loan agreement with bank which gives lower interest rate than other bank.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

Tabel berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat suku bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, laba sebelum pajak penghasilan dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

	Kenaikan/ penurunan dalam satuan poin/ <i>Increase/ decrease in basis point</i>
31 Desember 2022	
Rupiah	-100
Rupiah	+100
Ringgit Malaysia	-100
Ringgit Malaysia	+100
Dolar Singapura	-100
Dolar Singapura	+100
Dolar Amerika Serikat	-100
Dolar Amerika Serikat	+100
31 Desember 2021	
Rupiah	-100
Rupiah	+100
Ringgit Malaysia	-100
Ringgit Malaysia	+100
Dolar Singapura	-100
Dolar Singapura	+100
Dolar Amerika Serikat	-100
Dolar Amerika Serikat	+100

Risiko nilai tukar mata uang asing

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko nilai wajar atau arus kas di masa depan yang berfluktuasi karena perubahan kurs pertukaran mata uang asing. Grup terpengaruh risiko perubahan mata uang asing terutama berkaitan dengan kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain, utang bank jangka pendek dan panjang, dan utang sewa pembiayaan dalam mata uang dolar Amerika Serikat, Ringgit Malaysia, dolar Singapura.

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Interest rate risk (continued)

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably change in interest rates on that portion of loans. With all other variables held constant, the income before corporate income tax expense is affected through the impact on floating rate loans are as follows:

	Dampak terhadap laba sebelum beban pajak penghasilan/ <i>Effect on income before income tax expenses</i>	
		December 31, 2022
	(38.138.505)	Rupiah
	38.138.505	Rupiah
	(1.161.136)	Malaysian Ringgit
	1.161.136	Malaysian Ringgit
	(102.619)	Singapore dollar
	102.619	Singapore dollar
	(184.946)	United States dollar
	184.946	United States dollar
		December 31, 2021
	(12.051.430)	Rupiah
	12.051.430	Rupiah
	(1.463.354)	Malaysian Ringgit
	1.463.354	Malaysian Ringgit
	(341.518)	Singapore dollar
	341.518	Singapore dollar
	(146.301)	United States dollar
	146.301	United States dollar

Foreign exchange rate risk

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Group's exposure to exchange rate fluctuations results primarily from cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, other payables, short-term and long-term bank loan, and finance lease payables denominated in United States dollar, Malaysian Ringgit, and Singapore dollar.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko nilai tukar mata uang asing (lanjutan)

Sebagai akibat transaksi yang dilakukan dengan pembeli dari luar negeri, laporan posisi keuangan konsolidasian Grup dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan nilai tukar dolar Amerika Serikat/Rupiah, Ringgit Malaysia/Rupiah, dan dolar Singapura/Rupiah. Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai transaksi dalam mata uang asing.

Aset dan liabilitas moneter Grup dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 disajikan dalam Catatan 33.

Tabel berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat perubahan Rupiah terhadap dolar Amerika Serikat, Ringgit Malaysia, dan dolar Singapura, dengan asumsi variabel lain konstan, dampak terhadap laba sebelum beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	Perubahan tingkat Rp/ Change in Rp rate	Dampak terhadap laba sebelum beban pajak/ Effect on income before tax expenses	
31 Desember 2022			December 31, 2022
Dolar Amerika Serikat	2%	(14.322.729)	<i>United States dollar</i>
Dolar Amerika Serikat	-2%	14.322.729	<i>United States dollar</i>
Ringgit Malaysia	2%	(9.609.362)	<i>Malaysian Ringgit</i>
Ringgit Malaysia	-2%	9.609.362	<i>Malaysian Ringgit</i>
Dolar Singapura	2%	6.410.166	<i>Singapore dollar</i>
Dolar Singapura	-2%	(6.410.166)	<i>Singapore dollar</i>
31 Desember 2021			December 31, 2021
Dolar Amerika Serikat	2%	(4.350.946)	<i>United States dollar</i>
Dolar Amerika Serikat	-2%	4.350.946	<i>United States dollar</i>
Ringgit Malaysia	2%	(3.522.797)	<i>Malaysian Ringgit</i>
Ringgit Malaysia	-2%	3.522.797	<i>Malaysian Ringgit</i>
Dolar Singapura	2%	1.764.015	<i>Singapore dollar</i>
Dolar Singapura	-2%	(1.764.015)	<i>Singapore dollar</i>

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Foreign exchange rate risk (continued)

As a result of transactions made with the buyer from abroad, the financial position of the Group may be affected significantly by changes in exchange rate United States dollar/Rupiah, Malaysian Ringgit/Rupiah, and Singapore dollar/Rupiah. Currently, the Group does not have any formal hedging policy for foreign exchange exposure.

Monetary assets and liabilities of the Group denominated in foreign currencies as of December 31, 2022 and 2021 are presented in Note 33.

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in the Rupiah exchange rate against United States dollar, Malaysian Ringgit, and Singapore dollar, with all other variables held constant, the effect to the income before corporate income tax expense is as follows:

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana pihak lawan transaksi gagal memenuhi kewajibannya berdasarkan instrumen keuangan dan menyebabkan kerugian keuangan. Grup terkena risiko ini dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Grup hanya melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang diakui dan dapat dipercaya. Hal ini merupakan kebijakan Grup dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Selain itu, posisi piutang pelanggan dipantau secara terus-menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

Selain dari pengungkapan di bawah ini, Grup tidak memiliki konsentrasi risiko kredit.

Kas dan setara kas

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh Direksi. Batas tersebut diterapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Piutang

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi kewajiban kontraktual mereka. Tidak ada risiko kredit yang terpusat secara signifikan. Grup mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk pelanggan individu dan memantau eksposur terkait dengan batasan-batasan tersebut.

Manajemen Grup menerapkan peninjauan secara berkala pada umur piutang usaha dan penagihan untuk membatasi risiko kredit.

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Credit risk

Credit risk is the risk that a counterparty to a financial instrument will fail to discharge its obligation and will result in a financial loss to the other party. The Group is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers. The Group only trade with recognized and creditworthy parties. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.

Other than as disclosed below, the Group has no concentration of credit risk.

Cash and cash equivalents

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits are managed in accordance with the the Group's policy. Investments of surplus fund are limited for each banks and reviewed annually by the Board of Directors. Such limites are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.

Accounts receivable

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from its customers, clients or counterparties that fail to discharge their contractual obligations. There are no significant concentrations of credit risk. The Group manage and control this credit risk by setting limits on the amount of risk it is willing to accept for individual customers and by monitoring exposures in relation to such limits.

The Group's management applies periodically trade receivables aging review and collection to eliminate its credit risk.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko kredit (lanjutan)

Tabel dibawah menunjukkan eksposur maksimum risiko kredit dari piutang usaha - pihak ketiga pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	878.602.570	357.658.190	Neither past due nor impaired
Telah jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	174.073.937	256.990.287	Past due but nor impaired
Mengalami penurunan nilai	65.041.330	86.637.678	Impaired
Total	1.117.717.837	701.286.155	Total

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, seluruh aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai aset lancar.

Risiko likuiditas

Risiko likuiditas didefinisikan sebagai risiko saat posisi arus kas Grup menunjukkan bahwa pendapatan jangka pendek tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, Grup mengawasi dan mempertahankan tingkat kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasi Grup dan untuk mengurangi dampak dari fluktuasi arus kas. Grup juga secara teratur mengevaluasi proyeksi dan aktual arus kas dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mempertahankan fleksibilitas dalam penggalangan dana dengan berkomitmen dengan fasilitas kredit tersedia.

Tabel di bawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontrak pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021:

	31 Desember 2022/December 31, 2022				Total/ Total	
	Ditarik Sewaktu-waktu/ On Demand	< 1 tahun/ < 1 year	1 - 5 tahun/ 1 - 5 years	> 5 tahun/ > 5 years		
Utang bank jangka pendek	-	3.491.393.576	-	-	3.491.393.576	Short-term bank loans
Utang usaha	2.400.815.108	-	-	-	2.400.815.108	Trade payables
Utang lain-lain	1.136.078.288	-	-	-	1.136.078.288	Other payables
Beban akrual	158.340.191	-	-	-	158.340.191	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	38.529.462	-	-	-	38.529.462	Short-term employee benefits liabilities
Utang jangka panjang	-	-	-	-	-	Long-term debts
Liabilitas sewa	-	443.013.317	431.346.251	-	874.359.568	Lease liabilities
Utang bank jangka panjang	-	285.477.902	181.849.144	-	467.327.046	Long-term bank loans
Utang pembiayaan konsumen	-	138.179	47.974	-	186.153	Consumer finance payable
Total	3.733.763.049	4.220.022.974	613.243.369	-	8.567.029.392	Total

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Credit risk (continued)

The table below summarize the maximum exposure to credit risk for from trade receivables - third parties as of December 31, 2022 and 2021:

As of December 31, 2022 and 2021, all of the Group's financial assets are classified as current assets.

Liquidity risk

Liquidity risk is defined as the risk when the cash flow position of the Group indicates that the short-term revenue is not enough to cover the short-term expenditure.

In the management of liquidity risk, the Group monitor and maintain a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. The Group also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including its long-term loan maturity profiles, and continuously assess conditions in the financial markets to maintain flexibility in funding by keeping committed credit facilities available.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual payments as of December 31, 2022 and 2021:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Tabel di bawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontrak pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021: (lanjutan)

	31 Desember 2021/December 31, 2021					
	Ditarik Sewaktu-waktu/ On Demand	< 1 tahun/ < 1 year	1 - 5 tahun/ 1 - 5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Total/ Total	
Utang bank jangka pendek	-	1.287.563.424	-	-	1.287.563.424	Short-term bank loans
Utang usaha	1.513.820.417	-	-	-	1.513.820.417	Trade payables
Utang lain-lain	677.569.033	-	-	-	677.569.033	Other payables
Beban akrual	168.339.703	-	-	-	168.339.703	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja	-	-	-	-	-	Short-term employee benefits liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	50.459.753	-	-	-	50.459.753	Long-term debts
Utang jangka panjang	-	-	-	-	-	Lease liabilities
Liabilitas sewa	-	298.553.293	224.912.204	-	523.465.497	Long-term bank loans
Utang bank jangka panjang	-	143.409.195	214.109.031	-	357.518.226	Consumer finance payable
Utang pembiayaan konsumen	-	175.050	184.861	-	359.911	
Total	2.410.188.906	1.729.700.962	439.206.096	-	4.579.095.964	Total

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual payments as of December 31, 2022 and 2021: (continued)

37. MANAJEMEN MODAL

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha, pemeringkat pinjaman yang kuat dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Grup tertentu disyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu oleh perjanjian pinjaman. Grup telah memenuhi semua persyaratan modal yang ditetapkan oleh pihak eksternal.

Selain itu, Grup juga telah disyaratkan oleh Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, efektif sejak tanggal 16 Agustus 2007, untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham diterbitkan dan dibayar penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Grup pada Rapat Umum Pemegang Saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses untuk tahun yang berakhir tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

37. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business, strong credit ratings and maximize shareholder value.

The Company and certain subsidiaries are required to maintain certain level of capital by loan agreement. The Group has complied with all externally imposed capital requirements.

In addition, the Group is also required by the Corporate Law No. 40 Year 2007, effective August 16, 2007, to contribute to and maintain a non-distributable reserve fund until the reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. These externally imposed capital requirements are considered by the Group at the Annual General Shareholders' Meeting.

The Group manage its capital structure and make adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, issue new shares or raise debt financing. No changes were made in the objectives, policies or processes for the years ended December 31, 2022 and 2021.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

37. MANAJEMEN MODAL (lanjutan)

Grup memantau tingkat permodalan dengan menggunakan ukuran rasio keuangan seperti rasio total utang yang berbeban bunga terhadap total ekuitas tidak lebih dari 2 (dua) kali pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, rasio total utang yang berbeban bunga terhadap total ekuitas (tidak diaudit) Grup adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31		
	2022	2021	
Utang bank jangka pendek	3.491.393.576	1.287.563.424	Short-term bank loans
Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	728.629.398	442.137.538	Current maturities of long-term debt
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	613.243.369	439.206.096	Long-term debt - net of current maturities
Total Utang yang Berbeban Bunga	4.833.266.343	2.168.907.058	Total Interest Bearing Debt
Total Ekuitas	7.202.862.743	6.462.361.670	Total Equity
Rasio Utang yang Berbeban Bunga terhadap Ekuitas (tidak diaudit)	0,67	0,33	Interest Bearing Debt to Equity Ratio (unaudited)

37. CAPITAL MANAGEMENT (continued)

The Group monitor the level of capital using financial ratio such as interest bearing debt to equity ratio of the Company to not more than 2 (two) times as of December 31, 2022 and 2021.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's interest bearing debt to equity ratio (unaudited) is as follows:

38. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS

Transaksi Non-kas

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Penurunan nilai <i>goodwill</i>	403.483	29.938.259
Pembelian aset tetap melalui utang lain-lain	12.035.064	12.092.988
Penurunan nilai investasi asosiasi	594.300	4.228.962
Pembalikan rugi penurunan nilai aset tetap	2.991.500	(2.199.910)

**38. SUPPLEMENTARY
INFORMATION**

Non-cash Transactions

CASH	FLAWS
	<i>Impairment of goodwill</i>
	<i>Acquisitions of fixed assets through other payables</i>
	<i>Impairment in investment in associate</i>
	<i>Reversal of impairment of fixed assets</i>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

38. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS (lanjutan)

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022/ Year ended December 31, 2022								
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Arus Kas/ Cash Flow	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ Difference in Translation of Foreign Currency Financial Statements	Penambahan/ Additions	Amortisasi Biaya Transaksi/ Amortisation of Transaction Cost	Beban Bunga/ Interest expense	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Utang bank jangka pendek	1.287.563.424	2.191.398.413	(4.263.982)	-	16.695.721	-	3.491.393.576	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	357.518.226	108.958.036	850.784	-	-	-	467.327.046	Long-term bank loans
Utang pembiayaan konsumen	359.911	(169.057)	(4.701)	-	-	-	186.153	Consumer financing payables
Utang sewa pembiayaan	523.465.500	(659.209.387)	8.350.574	951.135.410	-	50.617.473	874.359.570	Lease liabilities
Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021/ Year ended December 31, 2021								
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Arus Kas/ Cash Flow	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ Difference in Translation of Foreign Currency Financial Statements	Penambahan/ Additions	Amortisasi Biaya Transaksi/ Amortisation of Transaction Cost	Beban Bunga/ Interest expense	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Utang bank jangka pendek	1.878.902.058	(600.460.407)	(579.369)	-	9.701.142	-	1.287.563.424	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	-	357.059.664	458.562	-	-	-	357.518.226	Long-term bank loans
Utang pembiayaan konsumen	98.715	20.566	-	-	240.630	-	359.911	Consumer financing payables

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

39. PERJANJIAN-PERJANJIAN SIGNIFIKAN

- a. Pada tanggal 1 Juni 2005, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan Nokia Pte. Ltd., Singapura, ("Nokia"), dimana Perusahaan ditunjuk sebagai distributor non eksklusif untuk produk Nokia di Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian sampai dengan tanggal 31 Desember 2007. Perjanjian ini telah beberapa kali diperpanjang, terakhir dengan Adendum Perjanjian No. 13 tanggal 8 Desember 2015 yang berlaku sejak tanggal 1 Januari 2016 sampai dengan tanggal 31 Desember 2016 dan dapat diperpanjang secara otomatis untuk 1 (satu) tahun kecuali salah satu pihak telah memberitahukan keinginan untuk tidak memperbaharui perjanjian tersebut melalui surat tertulis paling lambat 30 hari sebelum berakhirnya periode perjanjian. Pada tanggal 8 Desember 2015, perjanjian dengan Nokia dialihkan kepada Microsoft Mobile Sales International East. Pada tanggal 26 Oktober 2017, perjanjian ini dialihkan ke FIH Mobile Limited, TNS Mobile OY dan HMD Global Oy, terakhir kali diperpanjang pada tanggal 15 Oktober 2021 dan akan diperpanjang secara otomatis untuk 1 (satu) tahun kecuali dibatalkan oleh salah satu pihak melalui pemberitahuan tertulis.
- b. Pada tanggal 3 November 2014, PT Sinar Eka Selaras ("SES"), entitas anak, menandatangani perjanjian dengan Nokia Sales International O.Y., Finlandia, dimana SES ditunjuk sebagai distributor non eksklusif untuk produk Nokia di Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 3 November 2014 sampai 31 Desember 2015. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis untuk 1 (satu) tahun kecuali salah satu pihak telah memberitahukan keinginan untuk tidak memperbaharui perjanjian tersebut melalui surat tertulis paling lambat 30 hari sebelum berakhirnya periode perjanjian.

39. SIGNIFICANT AGREEMENTS

- a. On June 1, 2005, the Company entered into an agreement with Nokia Pte. Ltd., Singapore, ("Nokia"), whereby the Company was appointed as a non-exclusive distributor for Nokia's products in Indonesia. This agreement was valid from the date of agreement until December 31, 2007. This agreement has been extended several times, most recently through an Amendment Agreement No. 13 dated December 8, 2015 which was valid from January 1, 2016 until December 31, 2016 and will be automatically renewed for another 1 (one) year period, unless either party has given a written notice of its intention not to renew the agreement at least 30 days prior the end of the term of agreement. On December 8, 2015, the agreement with Nokia was transferred to Microsoft Mobile Sales International East. On October 26, 2017, this agreement has been transferred to FIH Mobile Limited, TNS Mobile OY and HMD Global Oy, with the latest extension on October 15, 2021 and will be automatically renewed for another 1 (one) year period, unless either party has given a written notice.
- b. On November 3, 2014, PT Sinar Eka Selaras ("SES"), a subsidiary, entered into an agreement with Nokia Sales International O.Y., Finland, whereby SES was appointed as a non-exclusive distributor for Nokia's products in Indonesia. This agreement is valid from November 3, 2014 until December 31, 2015. This agreement will be automatically renewed for 1 (one) year period, unless either party has given a written notice of its intention not to renew the agreement at least 30 days prior the end of the term of agreement.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN-PERJANJIAN
(lanjutan)**

SIGNIFIKAN

Pada tanggal 1 Juli 2016, perjanjian dengan Nokia Sales International O.Y. dialihkan ke Microsoft Mobile Sales International East, perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juli 2016 sampai dengan 31 Desember 2017. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis untuk 1 (satu) tahun kecuali salah satu pihak telah memberitahukan keinginan untuk tidak memperbaharui perjanjian tersebut melalui surat tertulis paling lambat 3 bulan sebelum berakhirnya periode perjanjian. Pada tanggal 1 Juli 2016, perjanjian ini dialihkan ke FIH Mobile Limited, TNS Mobile OY dan HMD Global Oy. Perjanjian terakhir kali diperpanjang pada tanggal 4 September 2020 yang berlaku untuk 5 tahun. Perjanjian terakhir kali diperpanjang pada tanggal 4 September 2020.

- c. Pada tanggal 1 Juli 2014, TAM melakukan Perjanjian Penjualan dan Penyediaan dengan PT Samsung Electronics Indonesia ("Samsung"), dimana TAM ditunjuk, secara non eksklusif, untuk menjual produk Samsung di Indonesia. Perjanjian diatas telah diperpanjang pada tanggal 26 Mei 2017. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan dapat diperpanjang secara otomatis, kecuali salah satu pihak telah memberitahukan keinginan untuk tidak memperbaharui perjanjian tersebut melalui surat tertulis paling lambat 30 hari sebelum berakhirnya periode perjanjian.
- d. Pada tanggal 10 April 2014, SES menandatangani perjanjian kerjasama dengan Apple menggantikan kedua perjanjian di atas, dimana SES ditunjuk sebagai non eksklusif distributor di Indonesia. SES diperbolehkan untuk menjual produk Apple ke Service Provider. Perjanjian diatas telah beberapa kali diperpanjang, terakhir pada tanggal 27 Mei 2021 dengan masa berlaku sampai dengan 31 Agustus 2023.
- e. Pada tanggal 10 April 2014, Perusahaan menandatangani perjanjian Master Distributor dengan Apple, dimana perusahaan dapat membeli dan menjual produk Apple di Indonesia. Apple menunjuk Perusahaan sebagai *Master Distributor* secara non eksklusif. Perjanjian diatas telah beberapa kali diperpanjang, terakhir pada tanggal 27 Mei 2021 dengan masa berlaku sampai dengan 31 Agustus 2023.

39. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

On July 1, 2016, agreement with Nokia Sales International O.Y. has been transferred to Microsoft Mobile Sales International East, this agreement is valid from July 1, 2016 until December 31, 2017. This agreement will be automatically renewed for 1 (one) year period, unless either party has given a written notice of its intention not to renew the agreement at least 3 months prior the end of the term of agreement. On July 1, 2016, this agreement has been transferred to FIH Mobile Limited, TNS Mobile OY and HMD Global Oy. This agreement has the latest extension on September 4, 2020. This agreement has the latest extension on September 4, 2020 which valid for 5 years.

- c. On July 1, 2014, TAM entered into a Sales and Supply Agreement with PT Samsung Electronics Indonesia ("Samsung"), whereby TAM was appointed, on a non-exclusive basis, to sell Samsung's Product in Indonesia. The above agreement was extended in May 26, 2017. This agreement is valid for 1 (one) year and will be automatically renewed unless either party has given a written notice of its intention not to renew the agreement at least 30 days prior the end of the term of agreement.
- d. On April 10, 2014, SES entered into an agreement with Apple which replace both of the above agreements, whereby SES was appointed as non-exclusive distributor in Indonesia. SES allowed to sells Apple's Products to Service Provider. The above agreement has been extended several times, with the latest extension on May 27, 2021, which is valid until August 31, 2023.
- e. On April 10, 2014, the Company entered into Master Distributor agreement with Apple, whereby the Company was granted the right to buy and sell Apple's product in Indonesia. Apple appointed Company as a Master Distributor with non-exclusive rights. The above agreement has been extended several times, with the latest extension on May 27, 2021, which is valid until August 31, 2023.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN-PERJANJIAN
(lanjutan)**

SIGNIFIKAN

- f. PT Erafone Artha Retailindo ("EAR"), entitas anak, melakukan perjanjian-perjanjian dengan PT Alfa Retailindo, PT Lotte Mart Indonesia, PT Home Credit Indonesia, PT Gardena Graha, PT Era Blu Elektronik, PT Lotte Shopping Indonesia, PT Courts Retail Indonesia, PT Trans Retail Indonesia, PT Electronic City Indonesia, dan PT Matahari Putra Prima Tbk. Berdasarkan perjanjian-perjanjian tersebut, EAR akan menyerahkan persediaan kepada perusahaan-perusahaan tersebut secara konsinyasi berdasarkan syarat dan ketentuan tertentu sesuai dengan perjanjian. Perjanjian-perjanjian tersebut berlaku sejak tanggal perjanjian dan akan berakhir pada beberapa tanggal selama tahun 2021 dan 2022, kecuali diakhiri dengan perjanjian tertulis oleh kedua belah pihak.
- g. Pada tanggal 25 Juli 2012, PT Data Citra Mandiri ("DCM"), entitas anak, menandatangani perjanjian dengan Apple, dimana DCM ditunjuk sebagai Authorized Apple Reseller terbatas dan non eksklusif untuk menjual produk dan jasa di Indonesia. Perjanjian diatas telah beberapa kali diperpanjang, terakhir pada tanggal 26 Agustus 2021 dengan masa berlaku sampai dengan 30 Juni 2023.
- h. Pada tanggal 20 Agustus 2014, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama dengan Xiaomi, dimana Perusahaan ditunjuk sebagai importir di Indonesia. Perusahaan hanya diperbolehkan untuk menjual produk Xiaomi ke distributor yang telah ditunjuk oleh Xiaomi. Perjanjian ini berlaku untuk periode 1 (satu) tahun sejak tanggal 20 Agustus 2014 sampai 20 Agustus 2015.

Pada tanggal 4 Mei 2015, perjanjian ini kemudian diperbaharui dengan masa berlaku mulai dari tanggal 22 April 2015 dan akan diperpanjang secara otomatis, kecuali diakhiri dengan perjanjian tertulis oleh kedua belah pihak.

39. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

- f. *PT Erafone Artha Retailindo ("EAR"), a subsidiary, entered into agreements with PT Alfa Retailindo, PT Lotte Mart Indonesia, PT Home Credit Indonesia, PT Gardena Graha, PT Era Blu Elektronik, PT Lotte Shopping Indonesia, PT Courts Retail Indonesia, PT Trans Retail Indonesia, PT Electronic City Indonesia, and PT Matahari Putra Prima Tbk. Based on the agreements, EAR will provide merchandise inventories on consignment basis to these companies based on the terms agreed in the contract. The agreements are valid from the date of agreement and will expire on various dates within 2021 and 2022, unless terminated upon written agreement by both parties.*
- g. *On July 25, 2012, PT Data Citra Mandiri ("DCM"), a subsidiary, entered into an agreements with Apple, whereby DCM was appointed as limited and non-exclusive Authorized Apple Reseller to sell products and services in Indonesia. The above agreement has been extended several times, with the latest extension on August 26, 2021, which is valid until June 30, 2023.*
- h. *On August 20, 2014, the Company entered into agreement with Xiaomi, whereby the Company was appointed as importer in Indonesia. The Company is only allowed to sell Xiaomi's products to appointed distributors by Xiaomi. This agreement is valid for 1 (one) year period from August 20, 2014 until August 20, 2015.*

On May 4, 2015, this agreement has been renewed which valid from April 22, 2015 and will be automatically renewed, unless terminated upon written agreement by both parties.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN-PERJANJIAN
(lanjutan)**

SIGNIFIKAN

Pada tanggal 1 Desember 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian *supply* dengan Xiaomi, dimana Perusahaan ditunjuk sebagai distributor di Indonesia. Perjanjian ini berlaku untuk periode 3 (tiga) tahun dan akan diperpanjang secara otomatis, kecuali diakhiri dengan perjanjian tertulis oleh kedua belah pihak.

- i. Pada tanggal 5 April 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian dealership dengan IFlight Technology Co. Ltd. ("IFlight"), dimana Perusahaan ditunjuk sebagai non-exclusive dealer di Indonesia. Perjanjian diatas telah diperpanjang pada tanggal 11 April 2022 dengan masa berlaku sampai dengan 3 November 2023.

- g. Pada tanggal 1 Juni 2017, SES menandatangani perjanjian distribusi dengan Gopro Cooperatief U.A. ("Gopro"), dimana SES ditunjuk sebagai distributor di Indonesia. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Januari 2018 dan otomatis diperpanjang untuk periode 1 (satu) tahun. Perjanjian diatas terakhir diperpanjang pada tanggal 1 April 2020 sampai dengan 30 Juni 2020 dan akan diperpanjang dengan pemberitahuan sebelum berakhirnya dari Gopro untuk 3 (tiga) bulan berikutnya tanpa penandatanganan tambahan dari salah satu pihak.

39. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

On December 1, 2016, the Company entered into agreement with Xiaomi, whereby the Company was appointed as distributor in Indonesia. This agreement is valid for 3 (three) years and will be automatically renewed, unless terminated upon written agreement by both parties.

- i. *On April 5, 2017, the Company entered into dealership agreement with IFlight Technology Co. Ltd. ("IFlight"), whereby the Company was appointed as a non-exclusive dealer in Indonesia. This agreement extended in April 11, 2022 which valid until November 3, 2023.*

- h. *On June 1, 2017, SES entered into distribution agreement with Gopro Cooperatief U.A. ("Gopro"), whereby SES was appointed as a distributor in Indonesia. This agreement is valid until January 31, 2018, and will be automatically extended for 1 (one) year period. The latest extension on the above agreement is on April 1, 2020 which valid until June 30, 2020 and will be extended with single notification prior to expiry by Gopro for the next 3 (three) month without any additional signing from either party being required.*

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN-PERJANJIAN
(lanjutan)**

SIGNIFIKAN

- h. Pada tanggal 6 Februari 2017, SES menandatangani perjanjian distribusi dengan Garmin Corporation ("Garmin"), dimana SES ditunjuk sebagai distributor *non-exclusive* di Indonesia. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 5 Februari 2018 dan otomatis diperpanjang untuk periode 1 (satu) tahun, kecuali salah satu pihak memberitahukan secara tertulis kepada pihak lain selambat-lambatnya 3 (tiga) bulan sebelum berakhirnya jangka waktu perjanjian tersebut. Perjanjian diatas terakhir diperbaharui pada tanggal 1 Januari 2022.
- i. Pada tanggal 10 Agustus 2018, SES menandatangani perjanjian distribusi dengan Xiaomi H.K. Limited, dimana SES ditunjuk sebagai distributor *non-exclusive* di Indonesia. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 9 Agustus 2019 dan otomatis diperpanjang untuk periode 1 (satu) tahun, kecuali salah satu pihak memberitahukan secara tertulis kepada pihak lain selambat-lambatnya 3 (tiga) bulan sebelum berakhirnya jangka waktu perjanjian tersebut. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, perjanjian ini masih dalam proses perpanjangan oleh kedua belah pihak.
- j. Pada tanggal 28 Januari 2021, SES menandatangani perjanjian distribusi dengan PT Xiami Communications Indonesia "Xiaomi", dimana SES ditunjuk sebagai distributor *non-exclusive* di Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan dapat diperpanjang secara otomatis, kecuali salah satu pihak telah memberitahukan keinginan untuk tidak memperbaharui perjanjian tersebut melalui surat tertulis paling lambat 30 hari sebelum berakhirnya periode perjanjian.

39. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

- i. On February 6, 2017, SES entered into distribution agreement with Garmin Corporation ("Garmin"), whereby SES was appointed as a non-exclusive distributor in Indonesia. This agreement is valid until February 5, 2018, and will be automatically extended for 1 (one) year period, unless either party notifies the other in written agreement not less than 3 (three) months prior to the end of the term of agreement. The above agreement is renewed on January 1, 2022.
- j. On August 10, 2018, SES entered into distribution agreement with Xiaomi H.K. Limited, whereby SES was appointed as a non-exclusive distributor in Indonesia. This agreement is valid until August 9, 2019, and will be automatically extended for 1 (one) year period, unless either party notifies the other in written agreement not less than 3 (three) months prior to the end of the term of agreement. Until the date of the completion of these consolidated financial statements, this agreement is still in extension process by both parties.
- k. On January 28, 2021, SES entered into distribution agreement with PT Xiaomi Communications Indonesia "Xiaomi", whereby SES was appointed as a non-exclusive distributor in Indonesia. This agreement is valid for 1 (one) year and will be automatically renewed unless either party has given a written notice of its intention not to renew the agreement at least 30 days prior the end of the term of agreement.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN-PERJANJIAN
(lanjutan)**

SIGNIFIKAN

- k. Pada tanggal 1 April 2020, TAM dan NGA menandatangani perjanjian distribusi dan retailer dengan TFS Singapore Private Limited, dimana TAM ditunjuk sebagai distributor dan NGA ditunjuk sebagai retailer di Indonesia. Perjanjian ini berlaku 3 (tiga) tahun dari tanggal perjanjian ini, kecuali salah satu pihak memberitahukan secara tertulis kepada pihak lain selambat-lambatnya 30 (tiga puluh) hari sebelum berakhirnya jangka waktu perjanjian tersebut.
- l. Pada tanggal 19 June 2020, Perusahaan melakukan Perjanjian Penjualan dan Penyediaan dengan PT Samsung Electronics Indonesia ("Samsung"), dimana Perusahaan ditunjuk, secara non eksklusif, untuk menjual produk Samsung di Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan dapat diperpanjang secara otomatis, kecuali salah satu pihak telah memberitahukan keinginan untuk tidak memperbaharui perjanjian tersebut melalui surat tertulis paling lambat 30 hari sebelum berakhirnya periode perjanjian.
- m. Pada tanggal 12 Oktober 2020, SES melakukan Perjanjian Penjualan dan Penyediaan dengan PT Samsung Electronics Indonesia ("Samsung"), dimana SES ditunjuk, secara non eksklusif, untuk menjual produk Samsung di Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan dapat diperpanjang secara otomatis, kecuali salah satu pihak telah memberitahukan keinginan untuk tidak memperbaharui perjanjian tersebut melalui surat tertulis paling lambat 30 hari sebelum berakhirnya periode perjanjian.
- r. Pada tanggal 1 Januari 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian distribusi dengan Garmin Indonesia Distribution, dimana Perusahaan ditunjuk sebagai distributor non-eksklusif di Indonesia. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2022 dan otomatis diperpanjang untuk periode 1 (satu) tahun, kecuali salah satu pihak memberitahukan secara tertulis kepada pihak lain selambat-lambatnya 3 (tiga) bulan sebelum berakhirnya jangka waktu perjanjian tersebut.

39. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

- l. On April 1, 2020, TAM and NGA entered into distribution and retailer agreement with TFS Singapore Private Limited, whereby TAM was appointed as a distributor and NGA was appointed as a retailer in Indonesia. This agreement is valid for 3 (three) years from the date hereof, unless either party notifies the other in written agreement not less than 3 (three) months prior to the end of the term of agreement.
- m. On June 19, 2020, the Company entered into a Sales and Supply Agreement with PT Samsung Electronics Indonesia ("Samsung"), whereby the Company was appointed, on a non-exclusive basis, to sell Samsung's Product in Indonesia. This agreement is valid for 1 (one) year and will be automatically renewed unless either party has given a written notice of its intention not to renew the agreement at least 30 days prior the end of the term of agreement.
- n. On October 12, 2020, SES entered into a Sales and Supply Agreement with PT Samsung Electronics Indonesia ("Samsung"), whereby SES was appointed, on a non-exclusive basis, to sell Samsung's Product in Indonesia. This agreement is valid for 1 (one) year and will be automatically renewed unless either party has given a written notice of its intention not to renew the agreement at least 30 days prior the end of the term of agreement.
- o. Pada tanggal 1 Januari 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian distribusi dengan Garmin Indonesia Distribution, dimana Perusahaan ditunjuk sebagai distributor non-eksklusif di Indonesia. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2022 dan otomatis diperpanjang untuk periode 1 (satu) tahun, kecuali salah satu pihak memberitahukan secara tertulis kepada pihak lain selambat-lambatnya 3 (tiga) bulan sebelum berakhirnya jangka waktu perjanjian tersebut

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

40. KEPENTINGAN NONPENGENDALI PADA ENTITAS ANAK

Rincian kepentingan nonpengendali pada entitas anak yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2022	2021
CG Computers Sdn. Bhd.	229.886.420	158.074.845
PT Mitra Belanja Anda	87.046.112	48.603.588
Era Property Holding Pte. Ltd.	63.167.932	59.667.694
Era Boga Patiserindo	33.601.207	19.242.362
Era International Network Sdn. Bhd.	7.442.125	4.941.937
PT Surya Andra Medicalindo	12.484.796	10.726.298
PT Prakarsa Prima Sentosa	7.462.158	7.970.550
PT Erafone Artha Retailindo	4.019.710	3.167.109
PT Urogen Advanced Solutions	7.907.384	4.381.246
Eraspace Pte Ltd	5.681.024	6.723.012
Lain-lain (di bawah Rp1 miliar)	1.778.390	(76.758)
Total	460.477.258	323.421.883

40. NON-CONTROLLING INTERESTS IN SUBSIDIARIES

The details of non-controlling interests in the respective consolidated subsidiaries are as follows:

CG Computers Sdn. Bhd.
PT Mitra Belanja Anda
Era Property Holding Pte. Ltd.
Era Boga Patiserindo
Era International Network Sdn. Bhd.
PT Surya Andra Medicalindo
PT Prakarsa Prima Sentosa
PT Erafone Artha Retailindo
PT Urogen Advanced Solutions
Eraspace Pte Ltd
Others (below Rp1 billion each)

Total

41. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN

Pendirian PT Master Selam Nusantara

Berdasarkan Akta Notaris Fandi Aryana, S.H., M.Kn. No. 5, pada tanggal 27 Januari 2023, Perusahaan mendirikan PT Master Selam Nusantara melalui SES, dimana SES memiliki 98,04% kepemilikan pada PT Master Selam Nusantara.

Modal yang disetorkan oleh SES adalah sebesar Rp50.000, sedangkan setoran modal dari kepentingan nonpengendali adalah sebesar Rp1.000.

Pembelian surat obligasi konversi PT Inetindo Infocom

Pada tanggal 21 Februari 2023, Perusahaan melalui DCM melakukan pembelian surat obligasi konversi milik PT Inetindo Infocom (Story-I) sebesar Rp16.000.000 yang dapat dikonversi menjadi saham konversi pada tanggal jatuh tempo dengan jangka waktu tiga (3) tahun setelah tanggal penerbitan.

41. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD

Establishment of PT Master Selam Nusantara

Based on Notarial Deed Fandi Aryana, S.H., M.Kn. No. 5, on January 27, 2023, the Company established PT Master Selam Nusantara through SES, in which SES owned 98.04% ownership interests in PT Master Selam Nusantara.

The capital contribution made by SES amounted to Rp50,000, while the capital contribution from the non-controlling interests is amounted to Rp1,000.

Purchase of convertible bond PT Inetindo Infocom

On February 21, 2023, the Company through DCM make a purchase of convertible bond of PT Inetindo Infocom (Story-I) amounting to IDR 16,000,000 which can be converted into convertible shares on the maturity date with a term of three (3) years after the issuance date.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**41. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN
(lanjutan)**

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang disahkan dengan Akta Notaris Sugih Haryati, SH.,M.Kn., No. 37 tanggal 10 Maret 2023, para pemegang saham SES menyetujui:

- Penerbitan saham dalam portepel SES untuk ditawarkan kepada masyarakat melalui Penawaran Umum sebanyak-banyaknya 1.037.500.000 (satu miliar tiga puluh tujuh juta lima ratus ribu) saham baru yang mewakili sebanyak-banyaknya 20% (dua puluh persen) dari jumlah modal yang ditempatkan dan dibayar oleh SES setelah Penawaran Umum.
- Memberikan program *Share Allocation* kepada Karyawan (*Employee Stock Allocation*) dengan alokasi maksimal 31.125.000 (tiga puluh satu juta seratus dua puluh lima ribu) saham atau maksimal 3% (tiga persen) dari seluruh saham baru yang akan ditawarkan/dijual kepada masyarakat melalui Penawaran Umum.
- Perubahan struktur permodalan, susunan Dewan Komisaris dan Direksi SES sesuai dengan hasil Penawaran Umum.
- Penerbitan saham dalam portepel SES untuk ditawarkan kepada masyarakat melalui Penawaran Umum sebanyak-banyaknya 1.037.500.000 (satu miliar tiga puluh tujuh juta lima ratus ribu) saham baru yang mewakili sebanyak-banyaknya 20% (dua puluh persen) dari jumlah modal yang ditempatkan dan dibayar oleh SES setelah Penawaran Umum.

**41. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD
(continued)**

Extraordinary Shareholders' General Meeting

Based on the Minutes of Extraordinary Shareholders' General Meeting (RUPSLB) which was notarized by Notarial Deed No. 37 of Sugih Haryati, SH.,M.Kn., dated March 10, 2023, the shareholders' of the SES approved:

- Issuance of shares in SES's portfolio to be offered to the public through a Public Offering of a maximum of 1,037,500,000 (one billion thirty seven million five hundred thousand) new shares representing a maximum of 20% (twenty percent) of the total issued capital and paid by SES after the Public Offering.
- Providing a Share Allocation program to Employees (*Employee Stock Allocation*) with a maximum allocation of 31,125,000 (thirty one million one hundred twenty five thousand) shares or a maximum of 3% (three percent) of all new shares to be offered/sold to the public through a Public Offering
- Changes in the capital structure, composition of SES's Boards of Commissioners and Directors in accordance with the results of the Public Offering.
- Issuance of shares in SES's portfolio to be offered to the public through a Public Offering of a maximum of 1,037,500,000 (one billion thirty seven million five hundred thousand) new shares representing a maximum of 20% (twenty percent) of the total issued capital and paid by SES after the Public Offering.

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT ERAJAYA SWASEMBADA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
for the year then ended
(Expressed in thousands of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**41. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN
(lanjutan)**

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa
(lanjutan)

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang disahkan dengan Akta Notaris Sugih Haryati, SH.,M.Kn., No. 37 tanggal 10 Maret 2023, para pemegang saham SES menyetujui: (lanjutan)

- Memberikan program *Share Allocation* kepada Karyawan (*Employee Stock Allocation*) dengan alokasi maksimal 31.125.000 (tiga puluh satu juta seratus dua puluh lima ribu) saham atau maksimal 3% (tiga persen) dari seluruh saham baru yang akan ditawarkan/dijual kepada masyarakat melalui Penawaran Umum.
- Perubahan struktur permodalan, susunan Dewan Komisaris dan Direksi SES sesuai dengan hasil Penawaran Umum.
- Perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi SES menjadi sebagai berikut :

Dewan Komisaris

Presiden Komisaris
Komisaris Independen
Komisaris

Budiarto Halim
Charles Gunawan
Hasan Aula

Direksi

Presiden Direktur
Direktur
Direktur

Djohan Sutanto
Andre Tanudjaja
Suryawati

**41. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD
(continued)**

Extraordinary Shareholders' General Meeting
(continued)

Based on the Minutes of Extraordinary Shareholders' General Meeting (RUPSLB) which was notarized by Notarial Deed No. 37 of Sugih Haryati, SH.,M.Kn., dated March 10, 2023, the shareholders of the SES approved: (continued)

- Providing a *Share Allocation* program to Employees (*Employee Stock Allocation*) with a maximum allocation of 31,125,000 (thirty one million one hundred twenty five thousand) shares or a maximum of 3% (three percent) of all new shares to be offered/sold to the public through a *Public Offering*
- Changes in the capital structure, composition of SES's Boards of Commissioners and Directors in accordance with the results of the *Public Offering*.
- The changes of composition of SES's Boards of Commissioners and Directors become as follows :

Board of Commissioners

President Commissioner
Independent Commissioner
Commissioner

Board of Directors

President Director
Director
Director



2022

Laporan Tahunan
Annual Report

ENHANCING

LIFE

Expanding Footprint,
Delivering Lifestyle



PT Erajaya Swasembada Tbk

Erajaya Plaza

Jl. Bandengan Selatan No. 19-20
Pekojan - Tambora, Jakarta Barat
11240, Indonesia

P +62 21 690 5788

F +62 21 690 5789

www.erajaya.com